

Sammanträde Tid och plats	Förbundsdirektionens arbetsutskott Torsdagen den 30 april, klockan 09,00-10,17 på Kaserngården 3B i Uddevalla/ Teams
Ledamöter	Peter Eriksson, ordförande (M) Benny Augustsson, 2:e vice ordförande (S) § 56-65 Per Eriksson (S) Andreas Nilsson (M) Kent Hansson (S) deltog på distans
Frånvarande	Liselotte Fröjd, 1:e vice ordförande (M) Martin Pettersson (SD)
Övriga	Anna Lärk Ståhlberg, förbundsdirektör Carina Wiberg Borgh, sekreterare/ chef verksamhetsstöd Titti Andersson, bitr. förbundsdirektör Michael Johansson, chef för Regional utveckling Karin Engström, chef för välfärdsutveckling Morgan Ahlberg, infrastrukturstrateg Christel Thuresson, energi och näringslivsstrateg Malin Zetterman. ekonomiansvarig

Utses att justera Digital justering	Per Eriksson (S) 2026-05-04	Paragrafer § 50 - 65
--	--------------------------------	----------------------

Sekreterare	Carina Wiberg Borgh
--------------------	---------------------

Ordförande	Peter Eriksson (M)
-------------------	--------------------

Anslagsbevis

Sammanträde Förvaringsplats för protokollet Datumet när anslaget sätts upp Datumet när anslaget tas ner	Förbundsdirektionens arbetsutskott 2026-04-30 Fyrbodals kommunalförbund, Förbundskansliet 2026-05-04 2026-05-26
--	--

Ansvarig	Carina Wiberg Borgh
-----------------	---------------------

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

§ 50 - Upprop och val av justerare	3
§ 51 - Fastställande av dagordningen.....	4
§ 52 – Ordförande och förbundsdirektör informerar.....	5
§ 53 – Förberedande dialog inför ägardialog med Gryning Vård AB.....	6
§ 54 – Val av valberedning inför mandatperiod 2027-2030	7
§ 55 – Fyrbodals kommunalförbunds förbundsordning	8
§ 56 – Delårsbokslut 2026-04-30.....	10
§ 57 – Verksamhetsplan 2027–2029 och budget 2027.....	11
§ 58 – Budget 2027 projekt och verksamhetsbidrag finansierade av delregionala utvecklingsmedel.....	13
§ 59 – Energiförsörjning – aktuellt läge.....	15
§ 60 – Handlingsplan Energiomställning Fyrbodal	16
§ 61 – Aktuella infrastrukturärenden	17
§ 62 – Projektansökan Nordic Weave 2	18
§ 63 – DRUM återrapportering 2025	19
§ 64 – Övrigt	20
§ 65 – Nästa möte	21

§ 50 - Upprop och val av justerare

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet väljer Per Eriksson (S) till justerare. Justering äger rum 2026-05-04 digitalt

Sammanfattning

Till justerare föreslås Per Eriksson (S). Justeringen föreslås äga rum 2026-05-04 digitalt

§ 51 - Fastställande av dagordningen

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet fastställer dagordningen.

§ 52 – Ordförande och förbundsdirektör informerar

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet har tagit del av informationen

Sammanfattning

Omvärldsspaning

Regional kontext

- BHU, SRO och VästKom
- Västgruppen
- Västsvensk samling
- Kommundirektörer

Aktuellt i Fyrbodalsregionen & på kommunalförbundet

§ 53 – Förberedande dialog inför ägardialog med Gryning Vård AB

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet ger förbundsdirektören i uppdrag att förbereda Gryning Vård AB på att direktionen vill ha en dialog kring följande frågor:

- Aktuellt läge

Sammanfattning

Direktionen kommer på sitt nästa sammanträde 2026-05-28 att ha ägardialog med Gryning Vård AB. Arbetsutskottet har under dagens sammanträde möjlighet att förbereda dessa dialoger.

§ 54 – Val av valberedning inför mandatperiod 2027-2030

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet föreslår direktionen besluta ge arbetsutskottet i uppdrag att föreslå valberedning inklusive en sammankallande för mandatperioden 2027-2030 till direktionens sammanträdet 2026-09-17.

Sammanfattning

Efter valet den 13 september 2026 kommer den politiska strukturen att sättas i förbundets medlemskommuner för mandatperioden 2027-2030. Därefter öppnar det upp för förbundets valberedning att nominera kandidater för uppdrag i Fyrbodals kommunalförbund.

På direktionens möte i februari 2027 ska förbundsdirektionen ta beslut om vilka som ska företräda Fyrbodals kommunalförbund på en rad olika poster. Respektive kommun utser sin ledamot/ersättare till direktionen under hösten 2026. Direktionen består av respektive kommuns ordförande i kommunstyrelsen och företrädare för oppositionen.

Den sittande valberedningen är vald för innevarande mandatperiod och uppdraget upphör i samband med årsskiftet 2026/2027. Enligt arbetsordningen för valberedningen så är det direktionen som beslutar om vilka som ska utgöra valberedning samt vem som ska vara sammankallande.

I samband med tidigare år sista tid i en mandatperiod så har en ny valberedning valts av den ”gamla” direktionen. Den ”nya” valberedningen har då fått till uppgift att bereda ärendet att nominera kandidater för uppdrag i Fyrbodals kommunalförbund som läggs fram för beslut av den nya direktionen i februari år 1 i den nya mandatperioden.

En ny valberedning behöver utses på direktionens möte i september 2026 och arbetsutskottet ber direktionen om att få i uppdrag att föreslå valberedning inklusive en sammankallande för mandatperioden 2027-2030.

Valbar till valberedningen är den som sitter i någon av medlemskommunerans fullmäktigeförsamlingar.

Fördelningen ska vara:

- Bohuslän och Dalsland representeras av vardera två ledamöter.
- Uddevalla, Vänersborg och Trollhättan ska representeras av vardera en ledamot
- Sammankallande utses inom gruppen

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2026-04-10
Arbetsordning för valberedningen 2022-09-22 §91

Beslutet skickas till (efter direktionens beslut)

Arbetsutskottets medlemmar
Valberedningen

§ 55 – Fyrbodals kommunalförbunds förbundsordning

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet föreslår direktionen besluta att anta den reviderade förbundsordningen i enlighet med tjänsteskrivelse 2026-04-16.

Direktionen beslutar att sända den beslutade förbundsordningen till samtliga medlemskommuners fullmäktige för fastställande med sista svarsdag 2026-11-30.

Sammanfattning

Förbundsdirektören fick 2023-06-15 § 60 i uppdrag av direktionen att göra en översyn av förbundets förbundsordning med anledning av att Göteborgsregionen initierat en översyn av sin förbundsordning samt att det uppkommit frågor om de övriga kommunalförbundens förbundsordning i samband med utredningen av förbundens gemensamma förening VästKom.

Den gällande förbundsordningen för Fyrbodals kommunalförbund fastställdes av direktionen 2017-03-16 §15.

Direktionen beslutade 2025-12-11 § 137 att remittera förslag till ny förbundsordning, daterad 2025-11-11, för yttrande av medlemskommunerna med svar senast 2026-03-31.

Efter att ha tagit del av de inkomna remissvaren har förbundsdirektören tagit fram ett nytt förslag daterat 2026-04-16. Justeringar har vidtagits i de paragrafer som synpunkter har framförts samt några mindre korrigeringar som uppmärksammats av förbundsdirektör i samband med genomläsning av förslag 2025-11-11.

Utifrån den nya förslaget till förbundsordning daterad 2026-04-16 anser förbundsdirektören att hänsyn har tagits till inkomna synpunkter och att ärendet är redo för beslut.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2026-04-16

Förslag till reviderad förbundsordning 2026-04-16

Förslag till reviderad förbundsordning 2025-11-11

Jämförelse av förslag 2025-11-11 och 2026-04-16 till reviderad förbundsordning

Protokollsutdrag förbundsdirektionen 2025-12-11 § 137

Förbundsordning beslutad av direktionen 2017-03-16 § 15

Tjänsteskrivelse Bengtsfors 2026-02-18

Tjänsteskrivelse Dals-Ed 2026-02-02

Tjänsteskrivelse Färgelanda 2026-02-16

Tjänsteskrivelse Lysekil 2025-12-27

Tjänsteskrivelse Mellerud 2026-02-05

Tjänsteskrivelse Munkedal 2026-02-24

Tjänsteskrivelse Orust 2026-01-22

Tjänsteskrivelse Sotenäs 2026-01-12

Tjänsteskrivelse Strömstad 2026-01-07
Tjänsteskrivelse Tanum 2026-01-29
Tjänsteskrivelse Trollhättan 2026-01-07
Tjänsteskrivelse Uddevalla 2026-03-04
Tjänsteskrivelse Vänersborg 2026-03-03
Tjänsteskrivelse Åmål 2026-01-22

Beslutet skickas till (efter direktionens beslut)
Medlemskommunerna

§ 56 – Delårsbokslut 2026-04-30

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet föreslår direktionen beslutar att godkänna informationen.

Sammanfattning

Arbetet med att sammanställa delårsrapporten för januari – april har påbörjats men kommer att gå in i ett mer intensivt skede i samband med att tertialet stängs 2026-04-30. Det är kansliets förhoppning att delårsrapporten kan skickas med i handlingarna till direktionens möte 2026-05-28.

Föredragande Malin Zetterman, ekonomiansvarig

§ 57 – Verksamhetsplan 2027–2029 och budget 2027

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet beslutar föreslå direktionen att besluta översända Verksamhetsplan 2027–2029 och budget 2027 på remiss till medlemskommunerna med sista svarsdatum 2026-09-30.

Sammanfattning

Enligt förbundsordningens §15 ska förbundsdirektionen årligen fastställa en verksamhetsplan med budget för förbundet. Budgeten ska innehålla en plan för verksamheten och ekonomin under budgetåret samt förbundsavgift, och även omfatta en plan för ekonomin under den kommande treårsperioden. Direktionens budget ska delges förbundets medlemmar senast under oktober månad året före verksamhetsåret.

Verksamhetsplan 2027–2029 och budget 2027 utgår från en uppräknings om 3 procent av den medlemsfinansierade basverksamheten för förbundskansliet, med en föreslagen avgift på 40,59 kronor per invånare. Därav föreslås 0,66 kronor att budgeteras till arbetet med förbundets revision avseende de fullmäktige utsedda revisorerna.

Under våren 2026 har förbundet processat fram ett förslag till rambudget för de delregionala utvecklingsmedlen avseende 2027. Föreslagen avgift är 39,35 kr per invånare, motsvarande ett totalbelopp på 8 450 000 kr. Den kommunala medfinansieringen per invånare fastställs slutgiltigt per den 1 november 2026 baserat på befolkningsmängd i Fyrbodalen enligt följande beräkning:

Regionalt stöd (8 450 000 kr) dividerat med befolkningsmängd i Fyrbodalen.

Budgeten visar hur kommunalförbundet prioriterar sina insatser för att genomföra förbundets Verksamhetsplan 2027–2029, samt bidra till genomförandet av Regionala utvecklingsstrategi (RUS 2030), Regional kulturplan, Klimat 2030 och Näringslivsstrategin Business Region Väst 2030.

För 2027 avsätter Västra Götalandsregionen 8 950 000 kronor, fördelat på Miljö- och regionutvecklingsnämnden (MRU) 7 278 000 kr och Kulturnämnden (KUN) 1 672 000 kr). Av dessa medel utgör 500 000 kronor förstudiemedel, vilka inte kräver kommunal medfinansiering. MRU och KUN avsätter delregionala utvecklingsmedel under förutsättning att de motfinansieras med motsvarande andel kommunala medel eller kommunalförbundets egna medel enligt finansieringsprincipen 50/50 på totalen.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2026-04-20

Verksamhetsplan 2027-2029 och budget 2027

Beslutet skickas till (efter direktionens beslut)
Medlemskommunerna
Förbundets revisorer
diarium@fyrbodal.se
Ekonomiansvarig

§ 58 – Budget 2027 projekt och verksamhetsbidrag finansierade av delregionala utvecklingsmedel

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet beslutar föreslå direktionen att besluta översända budget för 2027 avseende projekt och verksamhetsbidrag finansierade av delregionala utvecklingsmedel till medlemskommunerna. Indikativt uppgår medel att fördela till ca 8,95 miljoner kronor.

Sammanfattning

Under våren 2026 har förbundet processat fram ett förslag till rambudget utifrån vissa antaganden för de delregionala utvecklingsmedlen avseende 2027. Budgeten visar hur kommunalförbundet prioriterar sina insatser för att genomföra förbundets Verksamhetsplan 2027–2029, Regionala utvecklingsstrategi (RUS 2030), Regionala kulturplanen, Klimat 2030 samt Näringslivsstrategi Businessregion Väst 2030.

Västra Götalandsregionen har vid denna tjänsteskrivelses författande ännu inte fattat beslut om varken DRUM-överenskommelsens utformning eller dess omfattning. Fyrbodals kommunalförbund utgår ifrån att VGRs finansiering av regionala utvecklingsinsatser uppgår till minst samma nivå som under 2026.

Baserat på detta antagande antar Fyrbodals kommunalförbund att Västra Götalandsregionen avsätter 8 950 000 kronor (fördelat på MRU 7 278 000 kronor, KUN 1 672 000 kronor). Av de 8 950 000 kronorna är 500 000 kronor att anse som förstudiemedel där ingen medfinansiering från kommunerna krävs.

Ur nuvarande överenskommelse mellan VGR och Fyrbodals kommunalförbund framgår att Miljö- och regionutvecklingsnämnden (MRU) och Kulturutvecklingsnämnden (KUN) avsätter delregionala utvecklingsmedel under förutsättning att de motfinansieras med motsvarande andel kommunala medel/kommunalförbundets egna medel enligt finansieringsprincipen 50/50 på totalen.

Den kommunala medfinansieringen per invånare fastställs slutgiltigt per den 1 november 2026 utifrån befolkningens mängd enligt följande beräkning: Regionalt stöd (8 450 000 kronor) dividerat med befolkningens mängd (i Fyrbodals per den 1 november 2026). Historiskt har detta inneburit en medlemsfinansiering uppgående till drygt 39 kronor per invånare.

Under 2024 meddelade Uddevalla kommun att de inte avsåg att medverka i DRUM-samarbetet från och med 2025. En eventuell anslutning från Uddevalla kommun till DRUM-samarbetet skulle innebära att den totala budgeten ökar med cirka 4,46 mkr, där cirka 2,2 mkr utgör kommunal medfinansiering och motsvarande belopp tillförs genom uppväxling från Västra Götalandsregionen enligt 50/50 principen.

Beslutsunderlag

Budget 2027 projekt och verksamhetsbidrag finansierade av delregionala utvecklingsmedel

Beslutet skickas till (efter direktionens beslut)

Medlemskommunerna
diarium@fyrbodal.se
anton.snibb@fyrbodal.se
michael.johansson@fyrbodal.se

§ 59 – Energiförsörjning – aktuellt läge

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet har tagit del av informationen

Sammanfattning

En muntlig föredragning av Christel Thuresson, strateg näringsliv och energi

Arbetsutskottet uttrycker intresse för studiebesök i en biogasanläggning.

§ 60 – Handlingsplan Energiomställning Fyrbodal

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet föreslår direktionen besluta att:

- att inom direktionen utse 4–6 representanter till referensgrupp för arbetet med att ta fram en handlingsplan för energiomställning Fyrbodal

Sammanfattning

Ett Inriktningsdokument Energiomställning har antagits av Direktionen (2026-03-26 § 28). Dokumentet uttrycker den politiska ambitionen att accelerera energiomställningen för en fossilfri, robust och konkurrenskraftig framtid och ska fungera som strategisk kompass för kommunal och delregional energiplanering.

För att viljeriktningen ska få genomslag i praktiken behöver den följas av ett strukturerat genomförandearbete. Förbundet fick därför uppdraget att omgående starta arbetet med att ta fram en handlingsplan som konkretiserar inriktningsdokumentet genom en gemensam målbild och rekommendationer som kommunerna kan anta utifrån lokala förutsättningar. Handlingsplanen ska tas fram i nära samverkan med kommunerna och utgöra ett stöd för samordning, lärande och uppföljning på delregional nivå.

Arbetet ska genomföras under året inom ramen för projekt Krafttag i Väst – ELSA. Arbetet organiseras på samma sätt som arbetet med att ta fram Inriktningsdokument Energiomställning, det vill säga med en arbetsgrupp bestående av tjänstepersoner från medlemskommunerna samt en politisk referensgrupp.

Beslutsunderlag

Inriktningsdokument Energiomställning Fyrbodalsregionen

Beslutet skickas till (efter direktionens beslut)

michael.johansson@fyrbodal.se
christel.thuresson@fyrbodal.se

§ 61 – Aktuella infrastrukturärenden

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet har tagit del av informationen

Sammanfattning

En muntlig föredragning av Morgan Ahlberg, infrastrukturstrateg

Aktuella ärenden:

- Löpande information kring den politiska arbetsgruppen infrastruktur (PAI) och framtagandet av en systemanalys för Västra Götaland.
- Framtagande av agenda för Delregionalt kollektivtrafik- och samhällsplaneringsforum den 28 maj.

§ 62 – Projektansökan Nordic Weave 2

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet beslutar att bevilja 90 000 kr i delregionala utvecklingsmedel (miljö- och regionutvecklingsnämndens del, 2026 års medel) och 30 000 kr i form av medfinansiering med arbetstid från kommunalförbundet till projektet Nordic Weave 2. Den totala medfinansieringen uppgår därmed till 20,00 % av projektets totalbudget.

Beslutet fattas utifrån arbetsutskottets delegation 2.2.1 (delregionala utvecklingsmedel) och 2.2.3 (ansökan om projektmedel) enligt delegationsordning 2024-09-26 § 77.

Sammanfattning

Kommunalförbundet ansöker tillsammans med Östfold fylkeskommune om finansiering hos Interreg Öresund-Kattegat-Skagerrak (ÖKS) till förprojektet Nordic Weave 2.

Det långsiktiga målet med arbetet är att öka volymen insamlad textil som nyttiggörs och skapar värde lokalt och regionalt. Ett gränsöverskridande partnerskap etableras, som ska förbereda för kommande pilotprojekt med lösningar för datadelning, ökad spårbarhet och harmoniserat arbetsflöde för textilsortering. Arbetet bygger vidare på en förstudie, Nordic Weave, som genomfördes under hösten 2025, och ersätter delar av det tänkta projektet Industrialisering av cirkulära affärsmodeller, där Wargön Innovation fått avslag från Tillväxtverket på ansökt finansiering.

Till förprojektet söks medfinansiering genom delregionala utvecklingsmedel. För-projektet lägger grunden för ett fullskaligt projekt med Wargön Innovation som en tänkt projektpart. Budgeten för förprojektet uppgår till totalt 600 000 kr. För medfinansiering föreslås att 90 000 kr i delregionala utvecklingsmedel (miljö- och regionutvecklings-nämndens del, 2026 års medel) avsätts, tillsammans med 30 000 kr i form av medfinansiering med arbetstid från kommunalförbundet. Den totala medfinansieringen uppgår därmed till 20,00 %.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2026-04-20

Beslutet skickas till

Miljö- och klimatstrateg, Fyrbodals kommunalförbund
Chef Regional utveckling, Fyrbodals kommunalförbund

§ 63 – DRUM återrapportering 2025

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet har tagit del av informationen.

Sammanfattning

Varje år ger Fyrbodals kommunalförbund en återrapportering av hur föregående års DRUM medel använts. Inför återrapporteringen 2025 sökte förvaltningen vägledning från Fyrbodals arbetsutskott kring hur man önskar få DRUM-finansierade projekt och stöd redovisat utifrån att Fyrbodals kommunalförbund håller på att implementera ett portföljhanteringsverktyg (Stratsys) och dels för att förbundet tagit fram en projektrapport som uppdateras löpande (återfinns under rubriken projekt på www.fyrbodalse.se). Arbetsutskottet uppgav att man hellre såg att projektrapporten redovisades regelbundet än den typ av rapport som tidigare tagits fram.

Stratsys Portföljhanteringsverktyg beräknas kunna tas i bruk till sommaren 2026 och kommer då innebära bättre möjligheter att redovisa verksamheten. Projektrapporten kommer att förevisas under direktionmötet men 2025 års DRUM återfinns i bilaga *Återrapportering DRUM 2025.xlsx* som kan sammanfattas i:

- Antal projekt: 26
- Antal verksamheter: 2 (Business Region Väst och Kompetensplattform Fyrbodals)
- Medlemskap: 1 (SERN)
- Tjänster: 5
- Verksamhetsbidrag: 1 (Innovatum)

Total balansomslutning: 97,8 mkr, fördelat enligt följande

- DRUM VGR 9,5 mkr
- Övrig VGR 25.3 mkr
- Kommuner (DRUM och övrigt) 21.1 mkr
- EU 31,3 mkr
- Övrig offentlig 4,8 mkr
- Privat finansiering 5,8 mkr

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2026-04-20
Bilaga Återrapportering DRUM 2025.xlsx

Beslutet skickas till

Projekt och finansieringsstrateg, Fyrbodals kommunalförbund
Chef Regional utveckling, Fyrbodals kommunalförbund

§ 64 – Övrigt

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet beslutar att

Sammanfattning

Benny Augustsson (S) lyfter att kommunerna i Fyrbodal ligger över riks- och regionsnittet med sjukskrivningar. Varför? Förbundsdirektör tar med sig frågan till samtal med Högskolan Väst om de kan vara behjälpliga.

§ 65 – Nästa möte

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet har tagit del av informationen.

Sammanfattning

Direktionsmötet äger rum den 28 maj 2026 Uddevalla kl. 09,00-16,00

Ärenden enligt årshjul är:

Delårsrapport 2601-2604

Förslag till verksamhetsplan med budget 2027-2029

Åtterrapporering DRUM

DKS- Delregionalt kollektivtrafik och samhällsplanerarforum

Ägardialog Gryning Vård AB

Detta dokument är elektroniskt signerat och juridiskt bindande.

Signed by: Peter Eriksson
Date: 2026-04-30 12:14:18
BankID refno: 019ddde1-bf6c-7fc6-b7dc-92465323677f



Ordförande: Peter Eriksson

Signed by: PER GÖRAN ERIKSSON
Date: 2026-05-04 12:26:31
BankID refno: 019df286-5bfe-7f5a-b5a4-eeb31f95d01e



Justerare: Per Eriksson

Signed by: Carina Anette Margareta Wiberg Borgh
Date: 2026-05-04 11:11:59
BankID refno: 019df242-127e-7b8c-8026-e8d17fc25734



Chef verksamhetsstöd/sekreterare: Carina Wiberg Borgh