

Sammanträde	Förbundsdirektionen
Tid och plats	Torsdag den 26 mars 2026, klockan 09.00-14.00 på Kaserngården, Uddevalla
Ledamöter	Enligt närvarolista
Tjänstgörande ersättare	Enligt närvarolista
Övriga	Anna Lärk Ståhlberg, förbundsdirektör Carina Wiberg Borgh, sekreterare/ chef verksamhetsstöd Titti Andersson, bitr. förbundsdirektör Michael Johansson, chef regional utveckling Karin Engström, chef välfärdsutveckling Morgan Ahlberg, infrastrukturstrateg Christel Thuresson, energi och näringslivsstrateg Malin Zetterman, ekonomiansvarig Renee Daun, etableringsrådgivare BRV Linda Bohlin Trajkovski, VD Innovatum

Utses att justera	Michael Karlsson (M)
Digital justering	2026-03-30 Paragrafer §17 - §34

Sekreterare	Carina Wiberg Borgh
--------------------	---------------------

Ordförande	Peter Eriksson (M)
-------------------	--------------------

Anslagsbevis

Sammanträde	Förbundsdirektionen 2026-03-26
Förvaringsplats för protokollet	Fyrbodals kommunalförbund, Förbundskansliet
Datumet när anslaget sätts upp	2026-03-31
Datumet när anslaget tas ner	2026-04-21

Ansvarig	Carina Wiberg Borgh
-----------------	---------------------

Närvarolista

Presidium

Ordförande	Parti	Stad	Närvarande §	Tj.ersättare	Närvarande §
Peter Eriksson	M	Trollhättan	17-34		
1:e vice ordförande					
Liselott Fröjd	M	Tanum	17-34		
2:e vice ordförande					
Benny Augustsson	S	Vänernborg			

Ledamöter	Parti	Kommun	Närvarande §	Tj. ersättare	Närvarande §
Per Eriksson	S	Bengtsfors	20-23,25	Anders Forsberg	17-19,24,26-34
Andreas Nilsson	M	Dals-Ed	17-34		
Christoffer Wallin	SD	Färgelanda	17-34		
Jan-Olof Johansson	S	Lysekil		Ulf Hanstål	17-34
Ludwig Mossberg	M	Mellerud	17-34		
Louise Skaarnäs	SD	Munkedal	17-34		
Catharina Bråkenhielm	S	Orust	17-34		
Therese Mancini	S	Sotenäs	17-34		
Kent Hansson	S	Strömstad	17-34		
Sofia Andersson Dharsini	S	Trollhättan		Tony Georgiou	17-34
Martin Pettersson	SD	Uddevalla	20-34		
Stefan Skoglund	S	Uddevalla	17-34		
Henrik Harlitz	M	Vänernborg			
Michael Karlsson	M	Åmål	17-34		
Ersättare					
Anders Forsberg	M	Bengtsfors	17-34		
Paula Holmqvist	S	Dals-Ed	17-34		
Ulla Börjesson	S	Färgelanda	17-34		
Ulf Hanstål	M	Lysekil	17-34		
Ulf Rexefjord	SD	Mellerud	17-34		
Liza Kettil	S	Munkedal	17-34		
Lars Larsson	C	Orust	17-34		
Eva Abrahamsson	M	Sotenäs	17-34		
Fredrik Eriksson	SD	Strömstad			
Oskar Josefsson	S	Tanum	17-34		
Ricky Karlsson	KD	Trollhättan	17-34		
Tony Georgiou	S	Trollhättan	17-34		
Christer Hasslebäck	UP	Uddevalla	20-34		
Jarmo Uusitalo	MP	Uddevalla	17-34		
Mats Andersson	C	Vänernborg			
Lena Eckerbom Wendel	M	Vänernborg			
Mikael Nilsson	MP	Åmål	17-34		

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

§ 17 - Upprop och val av justerare	4
§ 18 - Fastställande av dagordningen.....	5
§ 19 – Ordförande och förbundsdirektör informerar.....	6
§ 20 – Vilka strategiska frågor är viktiga för Fyrbodalsområdet?.....	7
§ 21 – Årsredovisning 2025,	8
§ 22 – Valärende till arbetsutskott och Beredningen för hållbar utveckling.....	9
§ 23 – Rekommendation om ersättning för kommunal primärvård i annan kommun 2026.....	10
§ 24 – Ägardialog med Innovatum AB	12
§ 25 – VGR:s inriktningsbeslut om att utväg eller utvägsliknande verksamheter ska införas i hela VG	13
§ 26 – Samverkan med Västra Götalandsregionens delregionala nämnd norra angående utförande av delregionalt samordningsuppdrag för drogförebyggande arbete	14
§ 27 – Tema: Regional utveckling	15
§ 28 – Delregionalt inriktningsdokument Elektrifieringsomställning och energiförsörjning	16
§ 29 – Aktuella infrastrukturärenden	17
§ 30 – Diskussionsunderlag inför framtagande av scenarier till en systemanalys (infrastruktur)	18
§ 31 – Övrigt – Agera för en mer jämlik ambulanssjukvård i delregionens kommuner.	19
§ 32 – Anmälningsärenden/Meddelanden	20
§ 33 – Redovisning av delegationsbeslut.....	21
§ 34 – Nästa möte	22

§ 17 - Upprop och val av justerare

Förbundsdirektionens beslut

Förbundsdirektionen väljer Michael Karlsson (M) till justerare. Justering äger rum 2026-03-30, digitalt

Sammanfattning

Till justerare föreslås någon av nedanstående ledamöter:

Michael Karlsson (M)

Liselott Fröjd (M)

Stefan Skoglund (S)

Kent Hansson (S)

Benny Augustsson (S)

Justeringen föreslås äga rum 2026-03-30 digitalt

§ 18 - Fastställande av dagordningen

Förbundsdirektionens beslut

Förbundsdirektionen fastställer dagordningen.

§ 19 – Ordförande och förbundsdirektör informerar

Förbundsdirektionens beslut

Förbundsdirektionen har tagit del av informationen.

Sammanfattning

Omvärldsspaning

Regional kontext

- BHU, SRO och VästKom
- Västgruppen
- Västsvensk samling
- Kommundirektörer

Aktuellt i Fyrbodalsregionen & på kommunalförbundet

§ 20 – Vilka strategiska frågor är viktiga för Fyrbodalsområdet?

Förbundsdirektionens beslut

Förbundsdirektionen ger förbundsdirektören i uppdrag att i samverkan med kommundirektörerna starta ett visionsarbete för Fyrbodalsregionen där befolkningsutvecklingen är en av huvudportalerna med underliggande frågor som näringsliv, infrastruktur och kommunal samverkan.

Sammanfattning

Under sammanträdet 2025-12-11 gjorde direktionen en utvärdering av sitt arbete under 2025 och då framkom det bl a att man vill ha fokus på de politiskt strategiska frågorna under 2026.

Peter Eriksson (M) ordförande ledde en dialog med direktionen 2026-02-12 och dialogen fortsätter på sammanträde 2026-03-26. Syftet med dialogen är att direktionen gemensamt ska komma fram till vilket fokus man vill ha under 2026. Som en del av dialogen vore det intressant att utröna vilka goda exempel som finns i våra kommuner att dela med sig av under direktionmötena (sk. Stafettpinne).

Förbundsdirektionens beslut 2026-02-12

Förbundsdirektionen för en politisk diskussion och beslutar att ta upp ärendet igen vid sitt nästa sammanträde.

§ 21 – Årsredovisning 2025,

Förbundsdirektionens beslut

Förbundsdirektionen beslutar att godkänna årsredovisningen för 2025.

Förbundsdirektionen beslutar att godkänna balanskravsresultatet på 187 tkr för 2025.

Sammanfattning

Enligt förbundsordningen har förbundet till ändamål att stärka medlemskommunernas intressen och att bidra till regional utveckling av Fyrbodalsregionen. Ett övergripande mål för verksamheten är att stödja och utveckla det kommunala självstyret.

Kommunalförbundets verksamhetsplan omfattar tre insatsområden: regional utveckling, kompetensförsörjning och välfärdsutveckling. Samtliga insatsområden syftar till att bidra till en attraktiv, hållbar och konkurrenskraftig Fyrbodalsregion.

- Regional utveckling är basen för att skapa en konkurrenskraftig och attraktiv region.
- Kompetensförsörjning säkerställer att regionen har tillgång till rätt kompetens för att driva denna utveckling.
- Välfärdsutveckling bygger på att skapa en stark och sammanhållen social struktur för att invånarna ska kunna leva och verka i denna utvecklade region.

De delmål som är kopplade till insatsområdena samverkar i arbetet med att stärka regionens utvecklingskraft och bidra till en långsiktigt hållbar utveckling där människor, företag och samhälle utvecklas tillsammans.

Fyrbodals kommunalförbund redovisar ett resultat på 187 tkr för verksamhetsåret 2025, jämfört med ett budgeterat resultat på 0 tkr. Resultatet innebär att verksamheten sammantaget bedrivits med en ekonomi i balans.

Förbundet bedömer att god ekonomisk hushållning uppnås utifrån verksamhetens utveckling och måluppfyllelse. De finansiella målen uppnås under året och genom det redovisade balanskravsresultatet är den sammantagna bedömningen att god ekonomisk hushållning uppnås.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2026-03-16
Bilaga, Årsredovisning 2025

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet har tagit del av informationen.

Beslutet skickas till

Diariet
Medlemskommunerna
Förbundets revisorer
Ekonomiansvarig

§ 22 – Valärende till arbetsutskott och Beredningen för hållbar utveckling

Förbundsdirektionens beslut

Förbundsdirektionen beslutar att Per Eriksson (S), Bengtsfors blir ny ledamot i direktionens arbetsutskott samt i Beredningen för Hållbar Utveckling (BHU) från och med 2026-04-01.

Sammanfattning

Fyrbodals kommunalförbunds valberedning för perioden 2023-2026 består av nedanstående ledamöter:

Dan Åberg (M), Vänersborg (Sammankallande)
Sofia Andersson Dharsani (S), Trollhättan
Per Eriksson (S), Bengtsfors
Anna-Lena Heydar (S), Uddevalla
Lars Tysklind (L), Strömstad
Linda Jansson (M), Färgelanda
Lars Larsson (C), Orust

Valberedningen har arbetat fram ett förslag till ny ledamot av arbetsutskottet och Beredningen för Hållbar Utveckling (BHU) med anledning av att Ulla Börjesson (S) har avsagt sig dessa uppdrag.

Valberedningen har enhälligt beslutat att nominera Per Eriksson (S) från Bengtsfors till ny ledamot i direktionens arbetsutskott. Per Eriksson har tillfrågats och ställer sig positiv till nomineringen.

Per Eriksson har av Bengtsfors kommun, KF 2026-03-02, blivit utsedd till kommunstyrelsens ordförande och tillika ordinarie ledamot av direktionen och är således valbar till uppdraget som ledamot i arbetsutskott och BHU.

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet föreslår direktionen besluta att Per Eriksson (S), Bengtsfors blir ny ledamot i arbetsutskottet samt i Beredningen för Hållbar Utveckling (BHU) från och med 2026-04-01.

Beslutet skickas till

Valberedningen
Medlemskommunerna
Per Eriksson: per.eriksson@bengtsfors.se
BHU: ann-sofie.mellqvist@vgregion.se, regionstyrelsen@vgregion.se

§ 23 – Rekommendation om ersättning för kommunal primärvård i annan kommun 2026

Förbundsdirektionens beslut

Förbundsdirektionen beslutar:

- att rekommendera respektive medlemskommun besluta om en ersättningsnivå fastställd till 833 kr/timme, under 2026 för kommunal primärvård vid tillfällig vistelse i annan kommun än hemkommun.
- att respektive medlemskommun skickar information om beslutet till VästKom, info@vastkom.se, med angivet diarienummer: 2026_001.

Sammanfattning

Rekommendation om ersättningsnivå för kommunal primärvård i annan kommun uppdateras årligen. Nytt för i år är beslutsgången, där varje kommun var för sig ska fatta beslut om rekommendationen om ersättning för kommunal primärvård i annan kommun 2026. När respektive kommun har fattat beslut ska information om detta skickas till VästKom.

Regionerna ska enligt hälso- och sjukvårdslagen (HSL) erbjuda en god hälso- och sjukvård till alla som är bosatta i regionen. Sedan den 1 januari 1999 ansvarar de 49 kommunerna i Västra Götaland för hälso- och sjukvård i ordinärt boende enligt Hälso- och sjukvårdsavtal (14 kap. 1 § HSL). Det innebär att kommunen bär ansvar för hälso- och sjukvård i hemmet som omfattas av avtalet, kommunerna är inte skyldiga att erbjuda vård till andra än personer som är bosatta (folkbokförda) i kommunen. Kommunen har en möjlighet (12 kap. 2 § HSL) att på frivillig grund erbjuda dem som vistas tillfälligt i kommunen hälso- och sjukvård i hemmet, enligt rekommendation om ersättning av kommunal primärvård i annan kommun.

VästKoms styrelse ställde sig bakom rekommendationen om ersättning för kommunal primärvård i annan kommun den 19 februari 2026. En rekommenderad ersättningsnivå och en gemensam hantering skapar förutsägbarhet mellan kommunerna i länet och bidrar till en likvärdig hantering av berörda personer, oavsett vistelseort.

För ekonomisk reglering finns Riksavtalet för utomlänsvård. VästKom rekommenderar att kommunerna i Västra Götaland följer detta avtal sinsemellan och använder den prissättning som Samverkansnämnden i Västra sjukvårdsregionen beslutar varje år. Ersättning för kommunal primärvård i annan kommun 2026 fastställs till 833 kr per timme.

§ t kopplar till målet ”en god och hållbar välfärdsutveckling som bidrar till det goda livet”.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Rekommendation om ersättning för kommunal primärvård i annan kommun 2026, 2026-02-23

VästKoms Rekommendation om ersättning för kommunal primärvård i annan kommun 2026, 2026-01-12

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet föreslår direktionen besluta:

- att rekommendera respektive medlemskommun besluta om en ersättningsnivå fastställd till 833 kr/timme, under 2026 för kommunal primärvård vid tillfällig vistelse i annan kommun än hemkommun.
- att respektive medlemskommun skickar information om beslutet till VästKom, info@vastkom.se, med angivet diarienummer: 2026_001.

Beslutet skickas till

Medlemskommuner

Diarium

Socialstrateg

§ 24 – Ägardialog med Innovatum AB

Förbundsdirektionens beslut

Förbundsdirektionen har tagit del av informationen.

Sammanfattning

Deltar på sammanträdet gör Linda Bohlin Trajkovski, VD Innovatum

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet ger förbundsdirektören i uppdrag att förbereda Innovatum AB på att direktionen vill ha en dialog kring följande frågor:

- Hur är Innovatums arbete geografiskt fördelat över Fyrbodalsområdet?
- Hur ser uppväxlingen av medel ut?
- Energikontoret
- Wargön Innovation
- mm

§ 25 – VGR:s inriktningsbeslut om att utväg eller utvägsliknande verksamheter ska införas i hela VG

Förbundsdirektionens beslut

Förbundsdirektionen har tagit del av informationen

Sammanfattning

Återkoppling ges på den fråga från Mats Andersson (C), Vänersborg, som ställdes vid direktion mötet 2026-02-12 angående vad som händer gällande VGRs initiativ till att Utväg eller utvägsliknande verksamheter ska införas i hela regionen.

Beredning av frågan har skett med socialchefs nätverket och därefter har dialog skett med tjänsteperson som representerar VGRs strategiska hälso- och sjukvårdsnämnd och beredning för psykisk hälsa, som är de organ som beslutat om ett inriktningsbeslut om att utväg eller utvägsliknande verksamheter ska införas i hela regionen.

Socialchefs nätverkets inställning är att flertalet kommuner inom Fyrbodals kommunalförbund redan idag har väl fungerande uppbyggda samverkan och samverkansformer kring våldsutsatta och våldsutövare. Man samverkar gärna med regionens verksamheter men ser inga behov av att etablera nya samverkansstrukturer eller nya verksamhetsmodeller. Regionens verksamheter är välkomna att samverka med de verksamheter som kommunerna redan idag bedriver.

Att politiska organ inom VGR utan föregående dialog och samverkan fattar inriktningsbeslut som omfattat kommunala resurser och kommunala arbetsätt ses som problematiskt.

§ 26 – Samverkan med Västra Götalandsregionens delregionala nämnd norra angående utförande av delregionalt samordningsuppdrag för drogförebyggande arbete

Förbundsdirektionens beslut

Förbundsdirektionen beslutar att tillstyrka att Fyrbodals kommunalförbund ingår samverkansavtal med Västra Götalandsregionens delregionala nämnd norra angående utförande av delregionalt samordningsuppdrag för drogförebyggande arbetet.

Sammanfattning

Västra Götalandsregionens delregionala nämnd norra har tagit initiativ till samverkan kring samordning i frågor gällande drogförebyggande arbete. De har i dialoger med kommunernas folkhälsostrateger, samt utifrån kommunernas resultat i CAN-undersökningar, identifierat behov av stärkt och samordnat drogförebyggande arbete. Förfrågan om utförande av delregional samordning ställs till Fyrbodals kommunalförbund, med full finansiering av samordnartjänsten samt för kommungemensamma aktiviteter för åren 2026 – 2028.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2026-02-12

Skrivelse från Delregionala nämnd norra, daterad 2025-12-18

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet föreslår att direktionen beslutar att tillstyrka att Fyrbodals kommunalförbund ingår samverkansavtal med Västra Götalandsregionens delregionala nämnd norra angående utförande av delregionalt samordningsuppdrag för drogförebyggande arbetet.

Beslutet skickas till

karin.engstrom@fyrbodal.se

agneta.eriksson@vgregion.se

diariet@fyrbodal.se

§ 27 – Tema: Regional utveckling

Förbundsdirektionens beslut

Förbundsdirektionen har tagit del av informationen.

Sammanfattning

Business Region Väst gör en redovisning av sitt arbete utifrån BRV:s årsrapport 2025.

§ 28 – Delregionalt inriktningsdokument Elektrifieringsomställning och energiförsörjning

Förbundsdirektionens beslut

Förbundsdirektionen beslutar:

- anta Inriktningsdokument Energiomställning Fyrbodalsregionen
- ge kommunalförbundet i uppdrag att omgående påbörja arbetet med att ta fram en handlingsplan för genomförande av energiomställningen i enlighet med inriktningsdokumentet

Sammanfattning

Ett förslag till Inriktningsdokument Energiomställning har tagits fram i dialog med medlemskommunerna och varit föremål för remiss. Remissvaren visar på ett brett stöd för dokumentets portalparagraf och fyra inriktningar samt för behovet av en gemensam delregional viljeriktning inom energiområdet. Dokumentet uttrycker den politiska ambitionen att accelerera energiomställningen för en fossilfri, robust och konkurrenskraftig framtid och ska fungera som strategisk kompass för kommunal och delregional energiplanering.

För att viljeriktningen ska få genomslag i praktiken behöver den följas av ett strukturerat genomförandearbete. Förbundet föreslås därför få i uppdrag att ta fram en handlingsplan som konkretiserar inriktningsdokumentet genom en gemensam målbild och rekommendationer som kommunerna kan anta utifrån lokala förutsättningar. Handlingsplanen ska tas fram i nära samverkan med kommunerna och utgöra ett stöd för samordning, lärande och uppföljning på delregional nivå.

Arbetet föreslås genomföras under året inom ramen för projekt Krafttag i Väst – ElSA. Förbundet återkommer till direktionen med ett konkret upplägg och tidsplan för arbetet.

Beslutsunderlag

Inriktningsdokument Energiomställning Fyrbodalsregionen
Tjänsteskrivelse Inriktningsdokument Energiomställning

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet föreslår direktionen att besluta:

- anta Inriktningsdokument Energiomställning Fyrbodalsregionen
- ge kommunalförbundet i uppdrag att omgående påbörja arbetet med att ta fram en handlingsplan för genomförande av energiomställningen i enlighet med inriktningsdokumentet

Beslutet skickas till

Michael.johansson@fyrbodal.se
Christel.thuresson@fyrbodal.se

§ 29 – Aktuella infrastrukturärenden

Förbundsdirektionens beslut

Förbundsdirektionen har tagit del av informationen

Sammanfattning

En muntlig föredragning av Morgan Ahlberg, infrastrukturstrateg om strategiska vägval för storregional kollektivtrafik.

§ 30 – Diskussionsunderlag inför framtagande av scenarier till en systemanalys (infrastruktur)

Förbundsdirektionens beslut

Förbundsdirektionen beslutar att genomföra en workshop på direktionens möte 2026-04-23.

Sammanfattning

Beredningen för hållbar utveckling, BHU, beslöt den 5 juni 2025 att tillsätta en politisk arbetsgrupp med uppdrag att se över process och principer för fördelning av medel vid revidering av regional infrastrukturplan. Den 4 september 2025 tog BHU beslut om en uppdragsbeskrivning. Uppdraget ska vara klart i god tid innan Västra Götalandsregionen, VGR, påbörjar arbetet med nästa revidering av den regionala infrastrukturplanen, det vill säga hösten 2027.

Inför det fortsatta arbetet har flera kunskapsunderlag tagits fram. Underlagen visar att flera regioner gjort systemanalyser som grund för sina fortsatta prioriteringar. Den politiska arbetsgruppen har uttalat en önskan att genomföra en systemanalys för Västra Götaland. Ett förslag till syfte och möjligt innehåll i en sådan diskuterades på den politiska arbetsgruppens möte den 19 februari 2026.

Till nästa möte med BHU 19 mars har kommunalförbunden ombetts att inkomma med förslag på perspektiv som de anser är viktiga i det kommande arbetet. Till grund för en diskussion kring dessa perspektiv finns denna tjänsteskrivelse med tillhörande bilagor.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse ”Diskussionsunderlag inför framtagande av scenarier till en systemanalys”, 2026-02-23

Strategisk inriktning för transportinfrastruktur i Fyrbodalsregionen, 2025-09-18

Underlag politisk arbetsgrupp infra, november 2025

Omvärldsspaning samt delregionala mål, hösten 2025

Förslag till systemanalys Västra Götaland, 2026-02-19

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet har tagit del av informationen

§ 31 – Övrigt – Agera för en mer jämlik ambulanssjukvård i delregionens kommuner

Förbundsdirektionens beslut

Förbundsdirektionen uppdrar åt Fyrbodals kommunalförbund att författa en skrivelse till NU-sjukvårdens styrelse för att påtala de brister som föreligger kring en tillgänglig och jämlik ambulanssjukvård.

Förbundsdirektionens uppdrar till arbetsutskottet att besluta om skrivelsens utformning.

Sammanfattning

Lars Larsson (C), Orust kommun, har inkommit med uppmaning om att Fyrbodals kommunalförbund ska agera för en mer jämlik ambulanssjukvård i delregionens kommuner. Under lång tid är det två kommuner, Orust och Färgelanda, som är drabbade av långa inställetider av ambulans. Konsekvenserna är långtgående, både för drabbade patienter och för kommunens möjlighet att vara en attraktiv plats att leva och bedriva företag i.

§ 32 – Anmälningsärenden/Meddelanden

Förbundsdirektionens beslut

Förbundsdirektionen har tagit del av informationen

Sammanfattning

- Enligt beslut i Bengtsfors kommunfullmäktige 2026-03-02 § 65 är Per Eriksson (S) ledamot av förbundsdirektionen samt Anders Forsberg (M) är ersättare.
- Enligt beslut i Dals-Eds kommunfullmäktige 2026-02-11 § 11 är Paula Holmqvist (S) ny ersättare i förbundsdirektionen

§ 33 – Redovisning av delegationsbeslut

Förbundsdirektionens beslut

Förbundsdirektionen beslutar att godkänna redovisningen av utförda delegationsbeslut t o m 2026-03-18

Sammanfattning

Direktionen har beslutat att överlåta viss beslutanderätt till arbetsutskottet, ordförande och tjänstemän enligt gällande delegationsordning. Vid varje mötestillfälle ska förbundet redovisa till direktionen vilka beslut som tagits. Redovisningen medför inte att direktionen får fastställa eller ompröva dessa beslut, direktionen kan dock återkalla delegationen.

Beslutsunderlag

Delegationsbeslut 2026-03-18

§ 34 – Nästa möte

Förbundsdirektionens beslut

Förbundsdirektionen har tagit del av informationen.

Sammanfattning av ärendet

Direktionsmötet äger rum den 23 april 2026 i Uddevalla kl. 09,00-16,00

Ärenden enligt årshjul är:

- Revision årsredovisning 2025
- Projektarenan rapporterar
- Tema: Kompetensförsörjning

Detta dokument är elektroniskt signerat och juridiskt bindande.

Signed by: Peter Eriksson

Date: 2026-03-27 11:22:05

BankID refno: 019d2ed0-97fd-7749-a0a3-5071ea31e5cd



Ordförande: Peter Eriksson

Signed by: KENNETH MICHAEL KARLSSON

Date: 2026-03-31 09:17:23

BankID refno: 019d42c0-c1a2-749d-a670-4fc58375fb45



Justerare: Michael Karlsson

Signed by: Carina Anette Margareta Wiberg Borgh

Date: 2026-03-31 11:53:38

BankID refno: 019d434f-f67c-7ed1-a11b-a72f63722cb1



Sekreterare: Carina Wiberg Borgh