

Sammanträde
Tid och plats

Förbundsdirektionens arbetsutskott
Torsdagen den 5 mars, klockan 14,00-16,30 på
Kaserngården 3B i Uddevalla/ Teams

Ledamöter

Peter Eriksson, ordförande (M)
Benny Augustsson, 2:e vice ordförande (S)
Martin Pettersson (SD)
Andreas Nilsson (M)

Övriga

Anna Lärk Ståhlberg, förbundsdirektör
Carina Wiberg Borgh, sekreterare/ chef verksamhetsstöd
Titti Andersson, bitr. förbundsdirektör
Michael Johansson, chef för Regional utveckling
Karin Engström, chef för välfärdsutveckling
Morgan Ahlberg, infrastrukturstrateg
Christel Thuresson, energi och näringslivsstrateg
Malin Zetterman, ekonomiansvarig
Tobias Källqvist, miljö och klimatstrateg

Utses att justera
Digital justering

Martin Pettersson (SD)
2026-03-09 Paragrafer § 16 – 34

Sekreterare

Carina Wiberg Borgh

Ordförande

Peter Eriksson (M)

Anslagsbevis

Sammanträde
Förvaringsplats för protokollet
Datomet när anslaget sätts upp
Datomet när anslaget tas ner

Förbundsdirektionens arbetsutskott 2026-03-05
Fyrbodals kommunalförbund, Förbundskansliet
2026-03-10
2026-03-31

Ansvarig

Carina Wiberg Borgh

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

§ 16 - Upprop och val av justerare	3
§ 17 - Fastställande av dagordningen.....	4
§ 18 – Ordförande och förbundsdirektör informerar.....	5
§ 19 – Årsredovisning 2025	6
§ 20 – Förberedande dialog inför ägardialog med Innovatum AB	7
§ 21 – Rekommendation om ersättning för kommunal primärvård i annan kommun 2026.....	8
§ 22 – Samverkan med Västra Götalandsregionens delregionala nämnd norra angående utförande av delregionalt samordningsuppdrag för drogförebyggande arbete	10
§ 23 - Ansökan om utvecklingsmedel hos Länsstyrelsen i Västra Götaland för fortsatt våldspreventivt arbete.....	11
§ 24 – Projektansökan Kompetenslandskap Fyrbodal.....	12
§ 25 - Projektmedverkan Stärkt kapacitet inom biologisk mångfald	13
§ 26 – Delregionalt inriktningsdokument Elektrifieringsomställning och energiförsörjning	14
§ 27 – Aktuella infrastrukturärenden	15
§ 28 – Diskussionsunderlag inför framtagande av scenarier till en systemanalys (infrastruktur)	16
§ 29 – Valärende till arbetsutskott och Beredningen för hållbar utveckling.....	17
§ 30 – Delrapportering med aktuell status på DRUM-projekt	18
§ 31 – Ansökan – Vägarna vi delar/Veiene vi deler.....	19
§ 32 – Projektansökan Mötesplats Steneby 2026	20
§ 33 – Övrigt	21
§ 34 – Nästa möte	22

§ 16 - Upprop och val av justerare

Beslut

Arbetsutskottet väljer Martin Pettersson (SD) till justerare. Justering äger rum 2026-03-09, digitalt

Sammanfattning

Till justerare föreslås Martin Pettersson (SD). Justeringen föreslås äga rum 2026-03-09, digitalt

§ 17 - Fastställande av dagordningen

Beslut

Arbetsutskottet fastställer dagordningen.

§ 18 – Ordförande och förbundsdirektör informerar

Beslut

Arbetsutskottet har tagit del av informationen.

Sammanfattning

Information utifrån den regionala kontexten

- BHU, SRO och VästKom
- Västgruppen
- Västsvensk samling
- Kommundirektörer

Aktuellt i Fyrbodalsregionen & på kommunalförbundet

§ 19 – Årsredovisning 2025

Beslut

Arbetsutskottet har tagit del av informationen

Sammanfattning

Förbundet har sammanställt ett förslag till årsredovisning som är på granskning hos de sakkunniga revisorerna. Ekonomiansvarig Malin Zetterman informerar om ett preliminärt resultat och innehåll i årsredovisningen för 2025. Fullständigt material kommer att skickas ut i kallelsen till direktionen.

§ 20 – Förberedande dialog inför ägardialog med Innovatum AB

Beslut

Arbetsutskottet ger förbundsdirektören i uppdrag att förbereda Innovatum AB på att direktionen vill ha en dialog kring följande frågor:

- Hur är Innovatums arbete geografiskt fördelat över Fyrbodalsområdet?
- Hur ser uppväxlingen av medel ut?
- Energikontoret
- Wargön Innovation
- mm

Sammanfattning

Direktionen kommer på sitt nästa sammanträde 2026-03-26 att ha ägardialog med Innovatum AB. Arbetsutskottet har under dagens sammanträde möjlighet att förbereda dessa dialoger.

§ 21 – Rekommendation om ersättning för kommunal primärvård i annan kommun 2026

Beslut

Arbetsutskottet föreslår direktionen besluta:

- att rekommendera respektive medlemskommun besluta om en ersättningsnivå fastställd till 833 kr/timme, under 2026 för kommunal primärvård vid tillfällig vistelse i annan kommun än hemkommun.
- att respektive medlemskommun skickar information om beslutet till VästKom, info@vastkom.se, med angivet diarienummer: 2026_001.

Sammanfattning

Rekommendation om ersättningsnivå för kommunal primärvård i annan kommun uppdateras årligen. Nytt för i år är beslutsgången, där varje kommun var för sig ska fatta beslut om rekommendationen om ersättning för kommunal primärvård i annan kommun 2026. När respektive kommun har fattat beslut ska information om detta skickas till VästKom.

Regionerna ska enligt hälso- och sjukvårdslagen (HSL) erbjuda en god hälso- och sjukvård till alla som är bosatta i regionen. Sedan den 1 januari 1999 ansvarar de 49 kommunerna i Västra Götaland för hälso- och sjukvård i ordinärt boende enligt Hälso- och sjukvårdsavtal (14 kap. 1 § HSL). Det innebär att kommunen bär ansvar för hälso- och sjukvård i hemmet som omfattas av avtalet, kommunerna är inte skyldiga att erbjuda vård till andra än personer som är bosatta (folkbokförda) i kommunen. Kommunen har en möjlighet (12 kap. 2 § HSL) att på frivillig grund erbjuda dem som vistas tillfälligt i kommunen hälso- och sjukvård i hemmet, enligt rekommendation om ersättning av kommunal primärvård i annan kommun.

VästKoms styrelse ställde sig bakom rekommendationen om ersättning för kommunal primärvård i annan kommun den 19 februari 2026. En rekommenderad ersättningsnivå och en gemensam hantering skapar förutsägbarhet mellan kommunerna i länet och bidrar till en likvärdig hantering av berörda personer, oavsett vistelseort.

För ekonomisk reglering finns Riksavtalet för utomlänsvård. VästKom rekommenderar att kommunerna i Västra Götaland följer detta avtal sinsemellan och använder den prissättning som Samverkansnämnden i Västra sjukvårdsregionen beslutar varje år. Ersättning för kommunal primärvård i annan kommun 2026 fastställs till 833 kr per timme.

§ t kopplar till målet ”en god och hållbar välfärdsutveckling som bidrar till det goda livet”.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Rekommendation om ersättning för kommunal primärvård i annan kommun 2026, 2026-02-23

VästKoms Rekommendation om ersättning för kommunal primärvård i annan kommun 2026, 2026-01-12

Beslutet skickas till (efter direktionens beslut)

Medlemskommuner

Diarium

Socialstrateg

§ 22 – Samverkan med Västra Götalandsregionens delregionala nämnd norra angående utförande av delregionalt samordningsuppdrag för drogförebyggande arbete

Beslut

Arbetsutskottet föreslår att direktionen beslutar att tillstyrka att Fyrbodals kommunalförbund ingår samverkansavtal med Västra Götalandsregionens delregionala nämnd norra angående utförande av delregionalt samordningsuppdrag för drogförebyggande arbetet.

Sammanfattning

Västra Götalandsregionens delregionala nämnd norra har tagit initiativ till samverkan kring samordning i frågor gällande drogförebyggande arbete. De har i dialoger med kommunernas folkhälsostrategier, samt utifrån kommunernas resultat i CAN-undersökningar, identifierat behov av stärkt och samordnat drogförebyggande arbete. Förfrågan om utförande av delregional samordning ställs till Fyrbodals kommunalförbund, med full finansiering av samordnartjänsten samt för kommungemensamma aktiviteter för åren 2026 – 2028.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2026-02-12

Skrivelse från Delregionala nämnd norra, daterad 2025-12-18

Beslutet skickas till (efter direktionens beslut)

karin.engstrom@fyrbodals.se
agneta.eriksson@vgregion.se
diariet@fyrbodals.se

§ 23 - Ansökan om utvecklingsmedel hos Länsstyrelsen i Västra Götaland för fortsatt våldspreventivt arbete

Beslut

Arbetsutskottet beslutar att tillstyrka att Fyrbodals kommunalförbund hos Länsstyrelsen i Västra Götaland ansöker om utvecklingsmedel för finansiering av preventivt arbete kring hedersrelaterat våld och förtryck.

Beslutet fattas utifrån arbetsutskottets delegation 2.2.3 (ansökan om projektmedel) enligt delegationsordning 2024-09-26 § 77.]

Sammanfattning

Hälsokällan bedriver sedan 2016 olika våldspreventiva projekt med extern finansiering. För att säkerställa långsiktighet i det våldspreventiva utvecklingsarbetet kan ansökan ske om utvecklingsmedel via Länsstyrelsen, ämnade åt att säkerställa arbetets fortlevnad och att bredda Hälsokällans våldspreventiva arbetsmodell till att omfatta hedersrelaterat våld och förtryck.

Utvecklingsarbete inom våldspreventiva arbetssätt knyter an mot Hälsokällans inriktningsdokument där våldsprevention är ett fokusområde, samt kommunalförbundets verksamhetsplan delmål gällande att ”öka individers självständighet, välbefinnande och minska behov av åtgärdande insatser, med särskilt fokus på barn och unga genom att stärka kommunernas hälsofrämjande och förebyggande arbete.”

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2026-02-13

Upprättad ansökan hos Länsstyrelsen, daterad 2026-02-18

Beslutet skickas till

karin.engstrom@fyrbodals.se

siren.linde@fyrbodals.se

diariet@fyrbodals.se

§ 24 – Projektansökan Kompetenslandskap Fyrbodals

Beslut

Arbetsutskottet beslutar att ställa sig bakom ansökan för projekt Kompetenslandskap Fyrbodals.

Beslutet fattas utifrån arbetsutskottets delegation 2.2.3 (ansökan om projektmedel) enligt delegationsordning 2024-09-26 § 77.

Sammanfattning

Det nyss avslutade projektet Fenixz kommuner har framgångsrikt erbjudit digital kompetensutveckling till kommunal personal och överträffat sina mål, vilket skapat värdefulla arbetssätt att bygga vidare på. Samtidigt står Fyrbodals kommuner inför stora kompetensutmaningar kopplade till demografi, arbetskraftsbrist och andra utmaningar kopplade till kompetensutveckling. Det finns en efterfrågan från kommunerna om att fortsätta arbeta i Fenixz:s anda samt att vidareutveckla samordning och skapa långsiktiga strukturer.

Det nya treåriga projektet ska utveckla flexibla och arbetsplatsnära utbildningsinsatser, stärka handledning och inkluderande arbetssätt samt skapa gemensamma, hållbara modeller för kompetensutveckling och omställning.

13 av Fyrbodalsregionens kommuner har meddelat att de önskar delta. Projektet planeras starta i augusti 2026 och pågå i 3 år. Medel om drygt 11 mnkr söks från Europeiska Socialfonden (ESF), detaljbudget håller på att färdigställas. Medfinansiering sker med tid genom deltagares och kontaktpersoners arbetstid.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2026-02-22

Beslutet skickas till

Emma Rossvik, Fyrbodals kommunalförbund

Bitr. förbundsdirektör, Fyrbodals kommunalförbund

projektekonom@fyrbodals.se

§ 25 - Projektmedverkan Stärkt kapacitet inom biologisk mångfald

Beslut

Arbetsutskottet beslutar att ställa sig bakom ansökan om projektet Upskilling for Biodiversity som ska stärka kommunernas arbete för biologisk mångfald.

Beslutet fattas utifrån arbetsutskottets delegation 2.2.3 (ansökan om projektmedel) enligt delegationsordning 2024-09-26 § 77.

Sammanfattning

Förlust av biologisk mångfald lyfts numera som den andra existentiella miljöutmaningen vid sidan av klimatfrågan. Det finns behov av ökat kunnande i kommunerna och hos dess entreprenörer kring hur verksamheter kan drivas på ett sätt som understödjer och stärker den biologiska mångfalden. Därför planeras ett projekt som bland annat ska bygga upp kunskap och tekniskt kunnande i hur exempelvis anläggning, underhåll och skötsel av grönytor kan utföras så att det gynnar biologisk mångfald, utveckla utbildningsinsatser och stärka samarbeten som ökar organisationernas kapacitet att gynna biologisk mångfald. Insatserna blir ett stöd till kommunerna i genomförandet av kommande nya miljö- och klimatlöften, samt stärker entreprenörers/leverantörers konkurrenskraft.

Projektet hur utvecklas genom samarbetet i SERN, där kommunalförbundet sedan en tid tillbaka är medlemmar, planeras att pågå 2026-10-01 – 2029-09-31. Total projektbudget uppgår till en klumpsumma om 400 000 euro, det vill säga ca 4 200 000 kr, och finansieras i huvudsak genom programmet Erasmus+. Parterna förväntas dock bidra med insatser som gör att det totala värdet av projektet överskrider klumpsumman.

Projektet bidrar till kommunalförbundets mål om Robust och sammanhållen samhällsplanering och Attraktiva livsmiljöer.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2026-02-12

Beslutet skickas till

Miljö- och klimatstrateg, Fyrbodals kommunalförbund
Chef regional utveckling, Fyrbodals kommunalförbund
Projektkonom, Fyrbodals kommunalförbund

§ 26 – Delregionalt inriktningsdokument Elektrifieringsomställning och energiförsörjning

Beslut

Arbetsutskottet föreslår direktionen att besluta:

- anta Inriktningsdokument Energiomställning Fyrbodalsregionen
- ge kommunalförbundet i uppdrag att omgående påbörja arbetet med att ta fram en handlingsplan för genomförande av energiomställningen i enlighet med inriktningsdokumentet

Sammanfattning

Ett förslag till Inriktningsdokument Energiomställning har tagits fram i dialog med medlemskommunerna och varit föremål för remiss. Remissvaren visar på ett brett stöd för dokumentets portalparagraf och fyra inriktningar samt för behovet av en gemensam delregional viljeriktning inom energiområdet. Dokumentet uttrycker den politiska ambitionen att accelerera energiomställningen för en fossilfri, robust och konkurrenskraftig framtid och ska fungera som strategisk kompass för kommunal och delregional energiplanering.

För att viljeriktningen ska få genomslag i praktiken behöver den följas av ett strukturerat genomförandearbete. Förbundet föreslås därför få i uppdrag att ta fram en handlingsplan som konkretiserar inriktningsdokumentet genom en gemensam målbild och rekommendationer som kommunerna kan anta utifrån lokala förutsättningar. Handlingsplanen ska tas fram i nära samverkan med kommunerna och utgöra ett stöd för samordning, lärande och uppföljning på delregional nivå.

Arbetet föreslås genomföras under året inom ramen för projekt Krafttag i Väst – ElSA. Förbundet återkommer till direktionen med ett konkret upplägg och tidsplan för arbetet.

Beslutsunderlag

Inriktningsdokument Energiomställning Fyrbodalsregionen
Tjänsteskrivelse Inriktningsdokument Energiomställning

Beslutet skickas till (efter direktionens beslut)

Michael.johansson@fyrbodal.se

Christel.thuresson@fyrbodal.se

§ 27 – Aktuella infrastrukturärenden

Beslut

Arbetsutskottet har tagit del av informationen

Sammanfattning

En muntlig föredragning av Morgan Ahlberg, infrastrukturstrateg om förslag till process Strategiska vägval Storkoll 2050 (kollektivtrafik)

§ 28 – Diskussionsunderlag inför framtagande av scenarier till en systemanalys (infrastruktur)

Beslut

Arbetsutskottet har tagit del av informationen

Sammanfattning

Beredningen för hållbar utveckling, BHU, beslöt den 5 juni 2025 att tillsätta en politisk arbetsgrupp med uppdrag att se över process och principer för fördelning av medel vid revidering av regional infrastrukturplan. Den 4 september 2025 tog BHU beslut om en uppdragsbeskrivning. Uppdraget ska vara klart i god tid innan Västra Götalandsregionen, VGR, påbörjar arbetet med nästa revidering av den regionala infrastrukturplanen, det vill säga hösten 2027.

Inför det fortsatta arbetet har flera kunskapsunderlag tagits fram. Underlagen visar att flera regioner gjort systemanalyser som grund för sina fortsatta prioriteringar. Den politiska arbetsgruppen har uttalat en önskan att genomföra en systemanalys för Västra Götaland. Ett förslag till syfte och möjligt innehåll i en sådan diskuterades på den politiska arbetsgruppens möte den 19 februari 2026.

Till nästa möte med BHU 19 mars har kommunalförbunden ombetts att inkomma med förslag på perspektiv som de anser är viktiga i det kommande arbetet. Till grund för en diskussion kring dessa perspektiv finns denna tjänsteskrivelse med tillhörande bilagor.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse ”Diskussionsunderlag inför framtagande av scenarier till en systemanalys”, 2026-02-23

Strategisk inriktning för transportinfrastruktur i Fyrbodalsregionen, 2025-09-18

Underlag politisk arbetsgrupp infra, november 2025

Omvärldsspaning samt delregionala mål, hösten 2025

Förslag till systemanalys Västra Götaland, 2026-02-19

§ 29 – Valärende till arbetsutskott och Beredningen för hållbar utveckling

Beslut

Arbetsutskottet föreslår direktionen besluta att Per Eriksson (S), Bengtsfors blir ny ledamot i arbetsutskottet samt i Beredningen för Hållbar Utveckling (BHU) från och med 2026-04-01.

Sammanfattning

Fyrbodals kommunalförbunds valberedning för perioden 2023-2026 består av nedanstående ledamöter:

Dan Åberg (M), Vänersborg (Sammanställande)
Sofia Andersson Dharsani (S), Trollhättan
Per Eriksson (S), Bengtsfors
Anna-Lena Heydar (S), Uddevalla
Lars Tysklind (L), Strömstad
Linda Jansson (M), Färgelanda
Lars Larsson (C), Orust

Valberedningen har arbetat fram ett förslag till ny ledamot av arbetsutskottet och Beredningen för Hållbar Utveckling (BHU) med anledning av att Ulla Börjesson (S) har av sagt sig dessa uppdrag.

Valberedningen har enhälligt beslutat att nominera Per Eriksson (S) från Bengtsfors till ny ledamot i direktionens arbetsutskott. Per Eriksson har tillfrågats och ställer sig positiv till nomineringen.

Per Eriksson har av Bengtsfors kommun, KF 2026-03-02, blivit utsedd till kommunstyrelsens ordförande och tillika ordinarie ledamot av direktionen och är således valbar till uppdraget som ledamot i arbetsutskott och BHU.

Beslutet skickas till (efter direktionens beslut)

Valberedningen

Medlemskommunerna

Per Eriksson: per.eriksson@bengtsfors.se

BHU: ann-sofie.mellqvist@vgregion.se, regionstyrelsen@vgregion.se

§ 30 – Delrapportering med aktuell status på DRUM-projekt

Beslut

Arbetsutskottet har tagit del av informationen

Sammanfattning

Biträdande förbundsdirektör/Chef Regional utveckling gör en förenklad delrapportering med aktuell status på DRUM-projekt.

§ 31 – Ansökan – Vägarna vi delar/Veiene vi deler

Beslut

Arbetsutskottet beslutar att bevilja Svinesundskommittén 300 tkr i delregionala utvecklingsmedel för projekt Vägarna vi delar.

Beslutet fattas utifrån arbetsutskottets delegation 2.2.3 (ansökan om projektmedel) enligt delegationsordning 2024-09-26 § 77.

Sammanfattning

Svinesundskommittén har sökt medel hos Interreg Sverige-Norge för ett projekt i syfte att stärka gränsregionens gemensamma identitet baserat på kulturarvet från gränsregionens historia från andra världskriget. Projektet ska utveckla, etablera och marknadsföra kvalitetssäkrade leder och besöksplatser i norra Bohuslän, Dalsland och Östfold med avstamp i händelser under kriget – motståndsrörelsen och flyktvägar med mera. Projektet bidrar till attraktiva livsmiljöer med fokus på att bevara och tillgängliggöra kultur- och naturarv samt att stärka en hållbar och konkurrenskraftig besöksnäring. Projektet kommer att arbeta med digitala och fysiska innovativa metoder.

Man har hos Fyrbodals kommunalförbund ansökt om 300 tkr i delregionala utvecklingsmedel. Projektets totala budget är närmare 9,9 mnkr (svenska och norska parter). Projektet ska pågå under 24 månader.

Projektansökan kopplar väl an till mål i kommunalförbundets verksamhetsplan och har beretts i Kulturansvarigas nätverk och i Projektarenan med rekommendation att bevilja ansökan.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2026-02-17

Svinesundskommitténs ansökan om delregionala utvecklingsmedel.

Beslutet skickas till

Julia Sahlström

Registrator

§ 32 – Projektansökan Mötesplats Steneby 2026

Beslut

Arbetsutskottet beslutar att ställa sig bakom ansökan för projekt Mötesplats Steneby
Beslutet fattas utifrån arbetsutskottets delegation 2.2.3 (ansökan om projektmedel) enligt delegationsordning 2024-09-26 § 77.

Sammanfattning

GU Ventures AB har inkommit med en projektansökan rörande medfinansiering av projektet ”Mötesplats Steneby 2026”. Projekt ”Mötesplats Steneby 2026” syftar till att utveckla en långsiktig regional resurs för kulturdriven affärsutveckling, innovation och hållbar omställning i Dalsland och Fyrbodal.

I november 2025 informerades Fyrbodals kommunalförbund av verksamhetsledaren för Mötesplats Steneby om att Västra Götalandsregionen (VGR), som sedan år 2014 finansierat verksamheten, inte längre avsåg att finansiera verksamheten till 100 % och att man upplevde ett hot att verksamheten skulle tvingas att avvecklas.

När informationen presenterades för Fyrbodals kommunalförbunds arbetsutskott uppdrogs förbundsdirektören att undersöka möjligheterna att finna en väg framåt då verksamheten bedömdes som viktig för såväl Dalslandskommunerna som Fyrbodal som helhet.

Projektansökan som nu inkommit är ett resultat av den dialog som skett mellan Mötesplats Steneby, Bengtsfors kommun, VGR och Fyrbodals kommunalförbund.

Projekttiden löper under perioden 2026-05-01 till och med 2027-05-31 och har en projektbudget uppgående till 2,5 mkr, där VGR finansierar 1,8 mkr, Bengtsfors kommun 0,2 mkr och Fyrbodals kommunalförbund 0,5 mkr.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2026-02-13

Ansökan om projektstöd: Mötesplats Steneby 2026 signerad

Medel till projekt Mötesplats Steneby 2026

Beslutet skickas till

Chef regional utveckling, Fyrbodals kommunalförbund

projektekonom@fyrbodal.se

§ 33 – Övrigt

Beslut

Arbetsutskottet beslutar att

Sammanfattning

Inga övriga frågor lyftes på sammanträdet.

§ 34 – Nästa möte

Beslut

Arbetsutskottet har tagit del av informationen.

Sammanfattning av ärendet

Direktionsmötet äger rum den 26 mars 2026 i Uddevalla kl. 09,00-16,00

Ärenden enligt årshjul är:

- Årsredovisning 2025
- Ägardialog Innovatum
- Tema: Regional utveckling

Detta dokument är elektroniskt signerat och juridiskt bindande.

Signed by: Peter Eriksson
Date: 2026-03-06 09:44:24
BankID refno: 019cc251-8896-7b88-a166-504cb35a6da9



Ordförande: Peter Eriksson

Signed by: KARL ANDERS MARTIN PETTERSSON
Date: 2026-03-06 11:01:17
BankID refno: 019cc297-f8a9-741a-8919-e4524f088e72



Justerare: Martin Pettersson

Signed by: Carina Anette Margareta Wiberg Borgh
Date: 2026-03-06 14:47:58
BankID refno: 019cc367-8ab8-733b-9ef3-53f8acb4764f



Chef verksamhetsstöd/sekreterare: Carina Wiberg
Borgh