

Kallelse

2026-03-26

Fyrbodals kommunalförbund Förbundsdirektionen

Datum: Torsdag den 26 mars kl. 09.00 – 16.00

Plats: Kaserngården 3 B plan 3 i Uddevalla, konferensrum Generalen/Översten

Anmälan om deltagande krävs inte. Förhindrad ledamot ansvarar för att meddela detta till sin ersättare samt att bifoga kallelsen. Kan varken ordinarie ledamot eller ersättare närvara vid mötet, meddelas detta till kommunalförbundets kansli, telefon 0522-44 08 20, alternativt e-post: kansli@fyrbodal.se Vid behov av specialkost ska detta anmälas i god tid i förväg.

OBS! Möte genomförs fysiskt men vid behov går det att delta på distans via Microsoft Team. Detta behöver anmälas tre dagar före mötet till carina.wiberg-borgh@fyrbodal.se

Ort	Ledamöter	Ersättare
Bengtsfors	Per Eriksson (S)	Anders Forsberg (M)
Dals-Ed	Andreas Nilsson (M)	Paula Holmqvist (S)
Färgelanda	Christoffer Wallin (SD)	Ulla Börjesson (S)
Lysekil	Jan-Olof Johansson (S)	Ulf Hanstål (M)
Mellerud	Ludwig Mossberg (M)	Ulf Rexefjord (SD)
Munkedal	Louise Skaarnäs (SD)	Lisa Kettil (S)
Orust	Catharina Bråkenhielm (S)	Lars Larsson (C)
Sotenäs	Therése Mancini (S)	Eva Abrahamsson (M)
Strömstad	Kent Hansson (S)	Fredrik Eriksson (SD)
Tanum	Liselotte Fröjd (M)	Oskar Josefsson (S)
Trollhättan	Peter Eriksson (M)	Ricky Karlsson (KD)
Trollhättan	Sofia Andersson Dharsani (S)	Tony Georgiou (S)
Uddevalla	Martin Pettersson (SD)	Christer Hasslebäck (UP)
Uddevalla	Stefan Skoglund (S)	Jarmo Uusitalo (MP)
Vänersborg	Benny Augustsson (S)	Mats Andersson (C)
Vänersborg	Henrik Harlitz (M)	Lena Eckerbom Wendel (M)
Åmål	Michael Karlsson (M)	Mikael Nilsson (MP)

Tjänstepersoner

Anna Lärk Ståhlberg, förbundsdirektör
Carina Wiberg Borgh, sekreterare/ chef verksamhetsstöd
Michael Johansson, chef för Regional utveckling
Titti Andersson, bitr. förbundsdirektör
Karin Engström, chef för välfärdsutveckling
Morgan Ahlberg, infrastrukturstrateg
Christel Thuresson, energi och näringslivsstrateg
Malin Zetterman, ekonomiansvarig
Renee Daun, etableringsrådgivare BRV

Övriga

Linda Bohlin Trajkovski, VD Innovatum

DAGORDNING

ÄRENDE 1 - Upprop och val av justerare	3
ÄRENDE 2 - Fastställande av dagordningen	4
ÄRENDE 3 – Ordförande och förbundsdirektör informerar, kl. 09,10-09,30	5
ÄRENDE 4 – Vilka strategiska frågor är viktiga för Fyrbodalsområdet?, kl. 09,30-10,10	6
ÄRENDE 5 – Årsredovisning 2025, kl. 10,30-10,50	7
ÄRENDE 6 – Valärende till arbetsutskott och Beredningen för hållbar utveckling, kl. 10,50-10,55	9
ÄRENDE 7 – Rekommendation om ersättning för kommunal primärvård i annan kommun 2026, kl. 10,55-11,00	10
ÄRENDE 8 – Ägardialog med Innovatum AB, kl. 11,15-12,00	12
ÄRENDE 9 – VGR:s inriktningsbeslut om att utväg eller utvägsliknande verksamheter ska införas i hela VG, kl. 13,10-13,15	13
ÄRENDE 10 – Samverkan med Västra Götalandsregionens delregionala nämnd norra angående utförande av delregionalt samordningsuppdrag för drogförebyggande arbete, kl. 13,15-13,25	14
ÄRENDE 11 – Tema: Regional utveckling, kl. 13,25-13,55	15
ÄRENDE 12 – Delregionalt inriktningsdokument Elektrifieringsomställning och energiförsörjning, kl. 14,10-14,40	16
ÄRENDE 13 – Aktuella infrastrukturärenden, kl. 14,40-14,45	18
ÄRENDE 14 – Diskussionsunderlag inför framtagande av scenarier till en systemanalys (infrastruktur), kl. 14,45-15,00	19
ÄRENDE 15 – Övrigt	20
ÄRENDE 16 – Anmälningsärenden/Meddelanden	21
ÄRENDE 17 – Redovisning av delegationsbeslut	22
ÄRENDE 18 – Nästa möte, avslut ca 15,10	23

ÄRENDE 1 - Upprop och val av justerare

Förslag till beslut

Förbundsdirektionen väljer xx (x) till justerare. Justering äger rum 2026-03-30, digitalt

Sammanfattning

Till justerare föreslås någon av nedanstående ledamöter:

Michael Karlsson (M)

Liselott Fröjd (M)

Stefan Skoglund (S)

Kent Hansson (S)

Benny Augustsson (S)

Justeringen föreslås äga rum 2026-03-30 digitalt

ÄRENDE 2 - Fastställande av dagordningen

Förslag till beslut

Förbundsdirektionen fastställer dagordningen.

ÄRENDE 3 – Ordförande och förbundsdirektör informerar, kl. 09,10-09,30

Förslag till beslut

Förbundsdirektionen har tagit del av informationen.

Sammanfattning

Information utifrån den regionala kontexten

- BHU, SRO och VästKom
- Västgruppen
- Västsvensk samling
- Kommundirektörer

Aktuellt i Fyrbodalsregionen & på kommunalförbundet

ÄRENDE 4 – Vilka strategiska frågor är viktiga för Fyrbodalsområdet?, kl. 09,30-10,10

Förslag till beslut

Förbundsdirektionen ger förbundsdirektören i uppdrag att ge följande frågor utrymme på 2026 års direktionsmöten:

- X
- X

Sammanfattning

Under sammanträdet 2025-12-11 gjorde direktionen en utvärdering av sitt arbete under 2025 och då framkom det bl a att man vill ha fokus på de politiskt strategiska frågorna under 2026.

Peter Eriksson (M) ordförande ledde en dialog med direktionen 2026-02-12 och dialogen fortsätter på sammanträde 2026-03-26. Syftet med dialogen är att direktionen gemensamt ska komma fram till vilket fokus man vill ha under 2026. Som en del av dialogen vore det intressant att utröna vilka goda exempel som finns i våra kommuner att dela med sig av under direktionsmötena (sk. Stafettpinne).

Förbundsdirektionens beslut 2026-02-12

Förbundsdirektionen för en politisk diskussion och beslutar att ta upp ärendet igen vid sitt nästa sammanträde.

ÄRENDE 5 – Årsredovisning 2025, kl. 10,30-10,50

Förslag till beslut

Direktionen beslutar att godkänna årsredovisningen för 2025.

Direktionen beslutar att godkänna balanskravsresultatet på 187 tkr för 2025.

Sammanfattning

Uppföljning av verksamheten 2025

Enligt förbundsordningen har förbundet till ändamål att stärka medlemskommunernas intressen och att bidra till regional utveckling av Fyrbodalsregionen. Ett övergripande mål för verksamheten är att stödja och utveckla det kommunala självstyret.

Kommunalförbundets verksamhetsplan omfattar tre insatsområden: regional utveckling, kompetensförsörjning och välfärdsutveckling. Samtliga insatsområden syftar till att bidra till en attraktiv, hållbar och konkurrenskraftig Fyrbodalsregion.

- Regional utveckling är basen för att skapa en konkurrenskraftig och attraktiv region.
- Kompetensförsörjning säkerställer att regionen har tillgång till rätt kompetens för att driva denna utveckling.
- Välfärdsutveckling bygger på att skapa en stark och sammanhållen social struktur för att invånarna ska kunna leva och verka i denna utvecklade region.

De delmål som är kopplade till insatsområdena samverkar i arbetet med att stärka regionens utvecklingskraft och bidra till en långsiktigt hållbar utveckling där människor, företag och samhälle utvecklas tillsammans.

Fyrbodals kommunalförbund redovisar ett resultat på 187 tkr för verksamhetsåret 2025, jämfört med ett budgeterat resultat på 0 tkr. Resultatet innebär att verksamheten sammantaget bedrivits med en ekonomi i balans.

Förbundet bedömer att god ekonomisk hushållning uppnås utifrån verksamhetens utveckling och måluppfyllelse. De finansiella målen uppnås under året och genom det redovisade balanskravsresultatet är den sammantagna bedömningen att god ekonomisk hushållning uppnås.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2026-03-16

Bilaga, Årsredovisning 2025

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet har tagit del av informationen.

Beslutet skickas till

Diariet

Medlemskommunerna

Förbundets revisorer

Ekonomiansvarig

Årsredovisning 2025

Förslag till beslut

Direktionen beslutar att godkänna årsredovisningen för 2025.

Direktionen beslutar att godkänna balanskravsresultatet på 187 tkr för 2025.

Sammanfattning

Uppföljning av verksamheten 2025

Enligt förbundsordningen har förbundet till ändamål att stärka medlemskommunernas intressen och att bidra till regional utveckling av Fyrbodalsregionen. Ett övergripande mål för verksamheten är att stödja och utveckla det kommunala självstyret.

Kommunalförbundets verksamhetsplan omfattar tre insatsområden: regional utveckling, kompetensförsörjning och välfärdsutveckling. Samtliga insatsområden syftar till att bidra till en attraktiv, hållbar och konkurrenskraftig Fyrbodalsregion.

- Regional utveckling är basen för att skapa en konkurrenskraftig och attraktiv region.
- Kompetensförsörjning säkerställer att regionen har tillgång till rätt kompetens för att driva denna utveckling.
- Välfärdsutveckling bygger på att skapa en stark och sammanhållen social struktur för att invånarna ska kunna leva och verka i denna utvecklade region.

De delmål som är kopplade till insatsområdena samverkar i arbetet med att stärka regionens utvecklingskraft och bidra till en långsiktig hållbar utveckling där människor, företag och samhälle utvecklas tillsammans.

Fyrbodals kommunalförbund redovisar ett resultat på 187 tkr för verksamhetsåret 2025, jämfört med ett budgeterat resultat på 0 tkr. Resultatet innebär att verksamheten sammantaget bedrivits med en ekonomi i balans.

Förbundet bedömer att god ekonomisk hushållning uppnås utifrån verksamhetens utveckling och måluppfyllelse. De finansiella målen uppnås under året och genom det

redovisade balanskravsresultatet är den sammantagna bedömningen att god ekonomisk hushållning uppnås.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2026-03-16

Bilaga, Årsredovisning 2025

Ansvarig tjänsteperson

Malin Zetterman
Ekonomiansvarig
Fyrbodals kommunalförbund
0522-44 08 38

Beslutet skickas till

Diariet

Medlemskommunerna

Förbundets revisorer

Ekonomiansvarig

Bakgrund

Förbundets totala ekonomiska resultat redovisas i relation till basverksamhetens budget, vilken är den budget som förbundet skickar på remiss till medlemskommunerna inför beslut i direktionen. Budget för projekt och särskilt finansierad verksamhet upprättas årligen och baseras på respektive avtal eller beslut om finansiering. Dessa verksamheter beslutas inte av direktionen samtidigt som basverksamhetens budget, eftersom de ofta startar eller avslutas under innevarande budgetår. Regelbundna avstämningar inom projekten och verksamheterna genomförs under året av projektkonom, ekonomiansvarig och ansvariga tjänstepersoner. För dessa verksamheter finns därför ingen fastställd budget angiven i driftsredovisningen.

Ärendebeskrivning

Den ekonomiska redovisningen för 2025 visar att kommunalförbundet redovisar ett överskott på 187 tkr, att jämföra med budgeterat resultat på 0 tkr. Resultatet innebär att verksamheten sammantaget bedrivits med en ekonomi i balans och att balanskravet enligt kommunallagen uppfylls.

Under året har kommunalförbundet bedrivit verksamhet inom ramen för 44 pågående projekt samtidigt som 13 projekt har avslutats. Därutöver har förbundet bedrivit 12 verksamheter inom ramen för särskilt finansierade avtal.

Den medlemsfinansierade basverksamheten redovisar ett överskott på 196 tkr, vilket bidrar till årets samlade resultat. Projektverksamheten redovisar ett underskott på 40 tkr, medan verksamheter som bedrivs inom ramen för särskilt finansierade avtal redovisar ett överskott på 31 tkr. Sammantaget uppgår kommunalförbundets resultat till 187 tkr.

Medlemsfinansieringen var under året något lägre än budgeterat till följd av ett minskat invånarantal i medlemskommunerna. Kostnadsutfallet har samtidigt påverkats av ökade overheadkostnader inom verksamheten. Kommunalförbundet har därför arbetat med fortsatt kostnadsmedvetenhet och återhållsamhet för att möta kostnadsökningarna och säkerställa en ekonomi i balans.

Under året har kommunalförbundet genererat ränteintäkter om cirka 797 tkr, vilket har bidragit positivt till årets resultat. Utfallet är högre än budgeterat, där ränteintäkterna beräknades uppgå till 600 tkr.

Projektverksamheten redovisar sammantaget ett resultat nära balans. Bland avslutade projekt redovisar Unga Dalslandspriset ett överskott om cirka 35 tkr och projektet RORiland – Rurala oresor och resor i landsbygder ett överskott om cirka 34 tkr. Även projekten Vuxrapport och Teknikcollege – förstärkning och återcertifiering avslutas med mindre överskott. Samtidigt har vissa projekt haft en negativ resultateffekt vid avslut, främst kopplad till gemensamma resurser och funktioner. Under året har en projektekonom och en projektkommunikatör avslutat sina anställningar, vilket medfört kostnader i samband med utbetalda sparade semesterdagar. Detta har bidragit till det negativa utfallet inom den samlade projektredovisningen.

Verksamheter som bedrivs inom ramen för särskilt finansierade avtal redovisar sammantaget ett resultat nära balans. Under året uppvisar flera verksamheter mindre överskott, däribland Vuxenutbildning, Hälsokällan samt Forskning och Utbildning. Mindre negativa avvikelser förekommer i enskilda verksamheter, men påverkar inte helheten i någon väsentlig omfattning.

Medel som finansierar projekten och avtalsverksamheterna är antingen förutbetalda och ännu inte upparbetade eller upparbetade men ännu inte utbetalda och redovisas därför i balansräkningen. Verksamheterna har följts upp löpande under året av ansvariga tjänstepersoner och ekonom.

Sammantaget visar driftredovisningen att kommunalförbundet under 2025 haft en god ekonomisk kontroll över verksamheten. Avvikelser mellan budget och utfall kan till stor del förklaras av variationer i projektvolym samt tidpunkter för upparbetning och utbetalning av externa bidrag. Den löpande ekonomiska uppföljningen genom regelbundna avstämningar och rapportering till direktionen bidrar till en ändamålsenlig ekonomisk styrning och en samlad bild av verksamhetens utveckling under året.

Finansiella mål

Kommunalförbundet har tre finansiella mål:

- Att ha en långsiktig stabil soliditetsnivå, där nivån kan variera över tid beroende på åtaganden som direktionen finner angelägna.
- Att ha en budget i balans, där intäkterna ska överstiga kostnaderna.
- Att ha en god likviditet så att det är möjligt att täcka kostnader för de fasta åtgärderna och att förskottera medel i projekt där förbundet är projektägare.

Under 2025 har soliditeten ökat till 10 procent, vilket innebär en förbättring med tre procentenheter jämfört med föregående år. Utvecklingen bedöms vara i linje med direktionens långsiktiga ambition om en stabil soliditet och målet bedöms därmed uppnås för verksamhetsåret.

Målet om en budget i balans uppnås genom att årets resultat uppgår till 187 tkr, vilket innebär att intäkterna överstiger kostnaderna och att verksamheten bedrivits med en ekonomi i balans.

Kommunalförbundet når även målet om en god likviditet. Likvida medel vid årets slut uppgick till 29,7 mkr.

Kommunalförbundet har även två vägledande principer sedan 1 januari 2020:

- Fyrbodals kommunalförbunds tillgångar och skulder ska förvaltas på ett betryggande sätt.
- Fyrbodals kommunalförbund ska ha tydliga regler och riktlinjer för sin finansförvaltning.

De vägledande principerna regleras i kommunalförbundets kapitalplaceringspolicy. I enlighet med denna har förbundets likvida medel under 2025 kunnat placeras på ett säkert och riskfritt sätt, vilket har genererat ränteintäkter om cirka 797 tkr (2 151 tkr). De vägledande principerna bedöms därmed vara uppfyllda.

Koppling till mål

Årsredovisningen redovisar uppföljning av kommunalförbundets verksamhetsmål inom insatsområdena regional utveckling, kompetensförsörjning och välfärdsutveckling. Uppföljningen visar att tio av elva verksamhetsmål har uppnåtts i enlighet med fastställda mål i verksamhetsplanen.

Verksamhetsmålet En god och hållbar arbetsmiljö bedöms vara delvis uppnått. Bedömningen grundas på att arbetsmiljöarbetet har bedrivits under året, men att personalförändringar och frånvaro inom vissa delar av verksamheten har påverkat förutsättningarna att fullt ut nå målsättningen.

Sammantaget visar uppföljningen att kommunalförbundets verksamhet i huvudsak bedrivits enligt fastställd verksamhetsplan.

Den samlade bedömningen är att kommunalförbundet under 2025 uppnår god ekonomisk hushållning. Bedömningen grundas på att verksamhetsmålen i huvudsak uppnås, att de finansiella målen uppnås samt att balanskravet uppfylls genom ett positivt balanskravsresultat om 187 tkr.



Årsredovisning

2025



Fyrbodals
kommunalförbund

Innehåll

Förbundsdirektör och ordförande om verksamheten.....	3
Uppföljning av verksamheten 2025.....	6-18
Insatsområde 1: Regional utveckling.....	8-11
Insatsområde 2: Kompetensförsörjning.....	12-14
Insatsområde 3: Välfärdsutveckling.....	15-18
Bokslut.....	19-57
Förvaltningsberättelse.....	19-55
Inledning.....	20
Översikt över verksamhetens utveckling.....	20
Kommunalförbundet.....	20-25
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning.....	26-32
Händelser av väsentlig betydelse.....	32-33
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten.....	33-35
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning.....	35-38
Balanskravsresultat.....	39
Väsentliga personalförhållanden.....	39-40
Förväntad utveckling.....	41-42
Resultaträkning	43
Balansräkning.....	44
Kassaflödesanalys.....	45
Noter.....	46-53
Driftsredovisning.....	54-55
Förteckningar.....	56-57

Genom att vara ett **Forum** för möten, samtal och samverkan, med **Flerstämmig** röst från samhällets alla olika delar, där ömsesidigt **Förtroende** gentemot kommunerna, regionen och andra aktörer ger utveckling, visioner och idéer **Framåt** stärker förbundet kommunernas intressen och bidrar till en hållbar utveckling av Fyrbodalsregionen.

I en tid av omställning är samverkan avgörande

Året har präglats av fortsatt komplexa samhällsutmaningar och höga krav på kommunernas förmåga att både hantera vardagens behov och samtidigt ställa om för framtiden. Fyrbodals kommunalförbund och medlemskommunerna verkar i en tid som kännetecknas av ekonomisk återhållsamhet, demografiska förändringar, kompetensbrist och ökade krav på välfärdens kvalitet och tillgänglighet. I detta läge har samverkan över kommungränserna varit – och är – en avgörande framgångsfaktor.

På den regionala och nationella arenan har frågor om energiförsörjning, infrastruktur, kompetensförsörjning och välfärdens långsiktiga hållbarhet fortsatt att stå högt på agendan. Digitalisering, AI och cybersäkerhet påverkar både samhällsutvecklingen och kommunernas verksamheter, samtidigt som omvärldsläget och internationella kriser bidrar till osäkerhet. Mot denna bakgrund har Fyrbodals kommunalförbund haft en viktig roll som samlad kraft för sina medlemskommuner.

Genom gemensamma prioriteringar och samordnade insatser stärker vi Fyrbodals konkurrenskraft och skapar förutsättningar för hållbar utveckling. Kommunernas politiker och tjänstepersoner möts i nätverk, projekt och strukturer som möjliggör erfarenhetsutbyte, gemensamt lärande och effektiv resursanvändning.

Inom regional utveckling har arbetet under året stärkts genom etableringen av Business Region Väst och en fördjupad samverkan med innovationsstödsystemet. Det proaktiva näringslivsarbetet har bidragit till företagsetableringar och expansioner, samtidigt som strategiska frågor kring regional energiplanering, attraktiva livsmiljöer och infrastruktursatsningar – såsom E45 – fortsatt att prioriteras. Dessa insatser är avgörande för Fyrbodals långsiktiga konkurrenskraft och attraktivitet.

Kompetensförsörjningen är fortsatt en av delregionens största utmaningar. Förbundet har under året arbetat för att stärka kopplingen mellan utbildning och arbetsliv, främja livslångt lärande och förbättra matchningen mellan arbetskraftens kompetens och arbetslivets behov. Genom branschråd, collegeverksamhet och kompetensutvecklingsinsatser har både näringsliv och offentlig sektor stärkts. Projektet Fe-



Peter Eriksson,
ordförande



Anna Lärk
Ståhlberg,
förbundsdirektör

nixz har under sitt avslutande år bidragit till omfattande kompetensutveckling för kommunernas medarbetare.

Inom välfärdsutveckling har Fyrbodals kommunalförbund stöttat kommunerna i omställningen kopplat till ny socialtjänstlag, utvecklingen av god och nära vård samt arbetet för barn och ungas hälsa och fullföljda studier. Vårdsamverkan Fyrbodals har fortsatt att vara en viktig arena för samverkan mellan kommuner och region, och förbundet har haft en central roll i länsgemensamma strukturer för kunskapsstyrning, bland annat genom uppdrag kopplade till demensstrategin och psykisk hälsa.

Projekt och utvecklingsinsatser har samordnats inom ramen för den delregionala projektarenan, där delregionala utvecklingsmedel, medlemskommunernas engagemang och extern medfinansiering tillsammans möjliggjort genomförande av strategiskt viktiga satsningar.

Samtidigt står Fyrbodals inför förändrade förutsättningar. Under året har en av medlemskommunerna lämnat samverkan kring delregionala utvecklingsmedel, vilket påverkar såväl projektverksamhet som nätverk och långsiktiga utvecklingsmöjligheter. Detta ställer ökade krav på prioriteringar, samverkan och tydlig medlemsnytta.

Vi ser fram emot det kommande året med fortsatt fokus på regional utveckling, kompetensförsörjning och välfärdsutveckling. Tillsammans fortsätter vi att ta ansvar för Fyrbodals framtid. Vi vill rikta ett varmt tack till medlemskommunerna för förtroende, engagemang och god samverkan under året.

Anna Lärk Ståhlberg, förbundsdirektör
Peter Eriksson, förbundsordförande

Vår vision

Fyrbodals vision om det goda livet står för en god hälsa, arbete och utbildning, trygghet, gemenskap och delaktighet i samhällslivet, en god miljö där vi värnar om de förnybara systemen, möter behoven hos barn och ungdomar, en uthållig tillväxt och ett rikt kulturliv i linje med FN:S globala utvecklingsmål.

Visionen är framtagen gemensamt av Västra Götalandsregionen och de fyra kommunalförbunden i Västra Götaland.



Året som gick

Antal pågående projekt:

 **44**

Antal avslutade projekt:

 **13**

Antal anställda

 **66**

Resultat 2025

+187 tkr



The background features a complex, abstract geometric pattern. It consists of various shapes including circles, semi-circles, and triangles, all rendered in a palette of blues and greens. The colors range from light, airy blues to deep, saturated blues and vibrant greens. The shapes are layered and overlapping, creating a sense of depth and movement. In the center, a solid teal square serves as a backdrop for the main text.

Verksamhet

Uppföljning av verksamheten 2025

Enligt förbundsordningen har förbundet till ändamål att stärka medlemskommunernas intressen och att bidra till regional utveckling av Fyrbodalsregionen. Ett övergripande mål för verksamheten är att förbundet ska bidra till en ökad attraktionskraft för Fyrbodalsregionen. Det andra är att stödja och utveckla det kommunala självstyret.

Fyrbodals kommunalförbunds verksamhetsplan 2025–2027 syftar till att främja hållbar och innovativ tillväxt genom samverkan, med ett helhetsperspektiv på social och ekonomisk utveckling. Planen bygger på tre insatsområden: regional utveckling, kompetensförsörjning och välfärdsutveckling, vilka tillsammans skapar en konkurrenskraftig och attraktiv region.

Kommunalförbundet arbetar för att koppla samman lokala och regionala frågor och bidra till globala och regionala mål såsom den regionala utvecklingsstrategin och strategin för hälso- och sjukvårdens omställning samt Klimat 2030. Genom samverkan mellan medlemskommunerna, näringslivet och andra aktörer genomförs insatser som stärker Fyrbodalsregionens långsiktiga utveckling.

Kommunalförbundet representerar medlemskommunerna i regionala sammanhang genom utsedda politiker i forum som Beredningen för hållbar utveckling (BHU), Politiskt samrådsorgan (SRO) och VästKom.



De tre insatsområdena i kommunalförbundets verksamhetsplan är regional utveckling, kompetensförsörjning, och välfärdsutveckling. Var och en av dem syftar till att skapa en attraktiv, hållbar och framgångsrik Fyrbodalsregion.

- **Regional utveckling** är basen för att skapa en konkurrenskraftig och attraktiv region.
- **Kompetensförsörjning** säkerställer att regionen har tillgång till rätt kompetens för att driva denna utveckling.
- **Välfärdsutveckling** bygger på att skapa en stark och sammanhållen social struktur för att invånarna ska kunna leva och verka här.

Alla delmål i dessa insatsområden är sammankopplade i att bygga en stark och hållbar region där människor, företag och samhälle kan utvecklas i samklang med varandra. Inom varje insatsområde finns en rad verksamheter, projekt och aktiviteter som bidrar till den politiskt beslutade verksamhetsplanen.

Insatsområde 1: Regional utveckling



Under året har näringslivsarbetet stärkts genom etableringen av Business Region Väst (BRV) och en fördjupad samverkan med innovationsstödsystemet.

Det proaktiva etableringsarbetet har bland annat resulterat i två större expansioner hos företaget T Engineering. Samordnade insatser kring regional energiplanering och strategiska infrastrukturens insatser som E45 är viktiga för delregionens långsiktiga konkurrenskraft och hållbarhet.

Arbetet med attraktiva livsmiljöer har bedrivits genom kulturdrivna insatser, platsutvecklingsprojekt och förstudier i nära samverkan med kommunerna.

Genom samverkan mellan kommuner, näringsliv, akademi och externa aktörer utvecklas lösningar som kombinerar ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet. De viktigaste resurserna för genomförandet har varit de delregionala utvecklingsmedlen (DRUM), medlemskommunerna, professionsnätverken och medarbetarna.

Strategier och projektledare vid Fyrbodals kommunalförbund, utvecklingsnoderna och Högskolan Väst bidrar aktivt till att möta näringslivets och invånarnas behov, bland annat

genom projekt som främjar cirkulär ekonomi, industriell symbios och gestaltade livsmiljöer.

Dialog och kommunikativa insatser är avgörande inom insatsområdet för att nå framgång. Genom att medverka i nätverk, seminarier, konferenser och mässor knyts och utvecklas kontakter som bland annat kan leda till företagsetableringar, infrastrukturens insatser, nya partnerskap och samarbeten inom hela insatsområdet.



Delmål 1: Konkurrenskraftigt och innovativt näringsliv

Bedömning: ●●●

Analys: Arbetet har under året präglats av tydlig förstärkning av Fyrbodals näringslivsstöd genom etableringen av Business Region Väst (BRV) och fördjupad samverkan med innovationsstödssystemet. Aktiviteterna kopplade till de prioriterade insatserna – etableringsfrämjande, innovationssamverkan, cirkulär ekonomi, blå och gröna näringar samt företagsutvecklingsprojekt – visar bredd och genomförandekraft. Här kan Västsvenska Etableringar för Grön omställning (VEGO) särskilt nämnas som ett gott exempel.

BRV har etablerats med ny grafisk identitet, engelskspråkig webb och strategisk inriktning. Det proaktiva etableringsarbetet har resulterat i två större expansioner (båda hos T Engineering) som uppfyller alla kriterier för prioriterade investeringar, vilket bekräftar modellen.

Indikatorerna visar en positiv trend för nystartade företag (10,5/1000 inv.) och stabil nivå av konkurser trots global osäkerhet. Projektportföljen inom cirkulär ekonomi

och innovationsmiljöer (t.ex. Industry in West, KLIV, Cirkulär upphandling, Blå samverkan) har levererat konkreta resultat som stärkt företagets omställningsförmåga och resurseffektivitet.

Inom det blå näringslivet har Fiskekommunerna fortsatt sitt strategiska arbete kopplat till vattenbruk, framtidens yrkesfiske, livsmedelsberedskap och havsbaserad vindkraft.

Utmaningar finns i projekt med svag framdrift, särskilt Förnybart i Väst, där projektledarbyten och brist på incitament hos SME (små och medelstora företag) bromsat utvecklingen. Samtidigt är flera stödstrukturer beroende av tillräckliga resurser och långsiktig finansiering.

Sammanfattningsvis har delmålet god måluppfyllelse, särskilt inom etableringsfrämjande, innovationsarbete och omställningsstöd.



Delmål 2: Attraktiva livsmiljöer

Bedömning: ●●●

Analys: Fyrbodals platsattraktion har vidareutvecklats genom kulturdrivna insatser, förstudier och samverkan inom kultur, samhällsutveckling och besöksnäring. Prioriterade insatser har genomförts genom en kombination av projekt, nätverk och lokala processer.

Kulturturnén KUL-TUR bidrog till fördjupad dialog och stärkt relation mellan kommunerna och kommunalförbundet. Projekt Våra Rum 2.0 har gett tydlig effekt genom ökat lokalt ägarskap, konstnärlig gestaltning och barnrättsperspektiv.

I Dalsland har flera olika insatser skapat engagemang och fördjupad samverkan. Beslut har fattats om en fortsättning av Det Goda Livet i Dalsland. Bolust i Bohuslän har startats under hösten med god respons och intresse från kommunala nätverk, som ett steg mot att stärka attraktivitet och livskvalitet.

Kommunernas klimatlöften utgör en bärande del inom målområdet. Klimatuppföljningsverktyget, framtaget tillsammans med Tanum och Trollhättan, är nu redo för breddinförande i hela regionen genom finansiering från VGR.

Skogsprogrammet har fortsatt genom dialogforum kopplade till näringslivets utveckling, planering pågår inför en mer långsiktig organisering. Förutsättningarna för träbyggande har tagit viktiga steg genom etableringen av en västsvensk nod inom Trästad Sverige.

Indikatorerna visar att flyttnettot förbättrats markant i flera kommuner och att fastighetspriserna följer en förväntad geografisk logik men har generellt ökat. Arbetet inom bibliotek, läsfrämjande och kulturarv har stärkt de mjuka infrastrukturerna som bidrar till långsiktig attraktivitet.

Utmaningar är ojämn utveckling mellan kommuner, resursbrist i vissa projekt samt personalomsättning.

Delmålet visar klart positiva resultat, med stark lokal förankring och ökade förutsättningar för hållbar attraktivitet.



Delmål 3: Robust och sammanhållen samhällsplanering

Bedömning: ●●●

Analys: Delmålet har drivits genom tre spår: energiförsörjning, infrastruktur-samordning och minskad sårbarhet. Under året har området utvecklats starkt, särskilt inom elektrifieringsomställning och regional energiplanering.

Projektet ELSa och Fyrbodals för framtidens flex har etablerat Fyrbodals som en ledande aktör nationellt, vilket också uppmärksammas genom GreenPower Swedens elektrifieringspris 2025. Arbetet med Inriktningsdokument Energi har skapat tydlig strategisk riktning, och en ny undergrupp inom ACCEL säkerställer samverkan med elnätsbolag, myndigheter och regionen.

Inom infrastruktur har kommunerna enats om gemensamma inspel till regional och nationell plan, och framgångar har nåtts genom nya namngivna objekt (till exempel E45-delsträcka och väg 162). Nätverket för infrastruktur och kollektivtrafik har bedrivit omfattande arbete med planer, remisser och samverkansformer.

Inom den prioriterade insatsen “minskad sårbarheten” har insatser genomförts för fossilfri mobilitet genom projektet GreenFleets, informationssäkerhet, cirkulärt resursutnyttjande och stärkt livsmedelsberedskap, inklusive förstudie om biogas i norra Bohuslän.

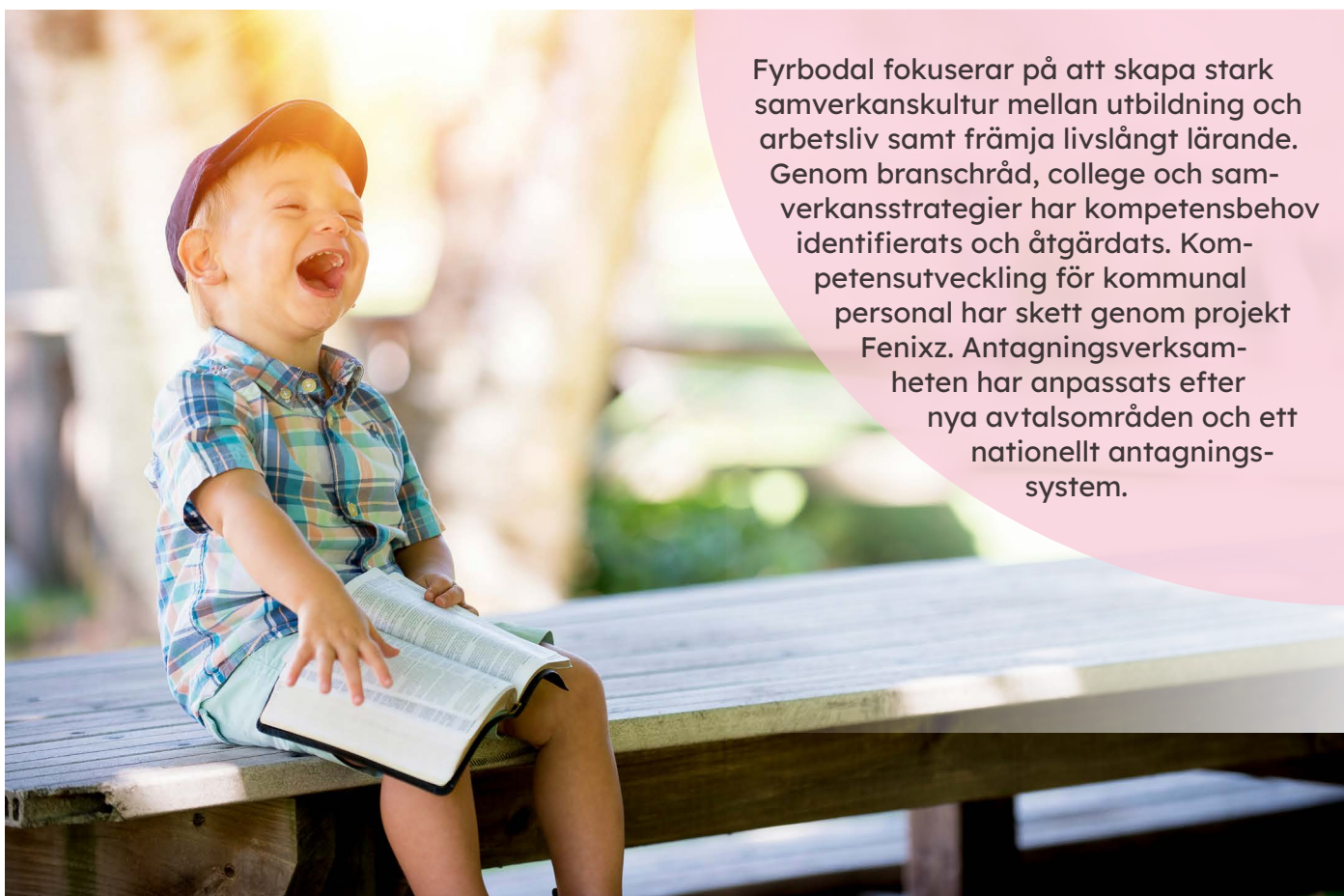
Beslut har under hösten tagits om att återstarta strukturbildsarbetet för Fyrbodals. En uppdaterad plan och finansiering har beslutats och en ny processledare tillträder i början av 2026.

Utmaningar ligger fortsatt i bristen på aktuella kommunala energiplaner, minskad andel hållbart resande och komplexiteten i att etablera långsiktiga strukturer såsom strukturbilden för Fyrbodals.

Samlat bedöms delmålet ha stark utveckling, tydlig riktning och ökande samordningskraft.



Insatsområde 2: Kompetensförsörjning



Fyrbodals fokuserar på att skapa stark samverkanskultur mellan utbildning och arbetsliv samt främja livslångt lärande. Genom branschråd, college och samverkansstrategier har kompetensbehov identifierats och åtgärdats. Kompetensutveckling för kommunal personal har skett genom projekt Fenixz. Antagningsverksamheten har anpassats efter nya avtalsområden och ett nationellt antagnings-system.

Uppdraget är att skapa en god kompetensförsörjning i hela Fyrbodals, för såväl offentlig sektor som näringslivet. Att skapa förutsättningar för en stark samverkan mellan utbildning och arbetsliv och för ett livslångt lärande är grunden i förbundets uppdrag. Utbildning ska leda till arbete och arbetslivets attraktivitet behöver öka. Matchningen mellan arbetskraftens kompetens och arbetslivets behov ska bli bättre, trots utmaningar med demografi och utanförskap. Elever behöver stöd i att fullfölja sin utbildning inom alla skolformer. Personal behöver kompetensutveckling för att stärkas i sina nuvarande och framtida yrken.

Sista året för projekt Fenixz kommuner visar att cirka 1 375 unika anställda i kommunerna erbjudits

kompetensutveckling omfattande mer än 23 000 timmar. Samverkan har också skett med andra offentliga myndigheter på statlig, regional, delregional och kommunal nivå, såsom Skolverket, Arbetsförmedlingen och kommunalförbunden. Nätverk, branschråd och college har arbetat med såväl omvärldsbevakning, erfarenhetsutbyte, gemensamma målsättningar som praktisk problemlösning.

Som ett resultat av att Fyrbodalsområdet har flera avtalsområden för gymnasieskolan och vuxenutbildningen, har anpassningar gjorts för att möta behov av underlag, statistik och analys. Även Antagningskansliet har anpassat sitt arbete kopplat till detta.



Delmål 1: Stark samverkan mellan utbildning och arbetsliv

Bedömning: ●●●

Analys: Strukturerad samverkan med stöttning i omställning, reformer och utveckling stärker kompetensförsörjningen på ett delregionalt plan. Professionsnätverk, branschråd, kompetensråd, collegesamverkan med mera bildar plattformar för samverkan. Under året har analysunderlag tagits fram som stöd.

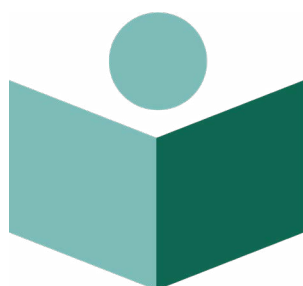
Kompetensråd, branschråd och college i Fyrbodalen har arbetat strukturerat med gemensamma mål för att stärka den delregionala kompetensförsörjningen. Den tydligare uppdragsbeskrivningen har förbättrat möjligheterna att identifiera hinder och lösningar, bland annat kring språkstöd, handledarkompetens, differentierade arbetsuppgifter samt prao och arbetsplatsförlagt lärande (APL).

Branschdialogerna har resulterat i en kompetensbehovsrapport för tolv branscher. Den visar tre centrala utmaningar: brist på APL-platser, behov av bättre överensstämmelse mellan utbildningsinnehåll och

arbetslivets krav, samt svårigheter för personer långt från arbetsmarknaden att få anställning trots kompetensbrist i branschen.

Reformer inom offentlig sektor, förändringar i skollagstiftning och välfärdsreglering, samt ökade krav på kvalitet och uppföljning påverkar kommunernas kompetensbehov. Demografiska förändringar kräver omställning inom skola, vård och omsorg. Arbetsförmedlingens förändrade uppdrag har ökat kommunernas ansvar för individer med komplex problematik, vilket kräver samordnade insatser. Utbildningsanordnare arbetar samtidigt med att fylla yrkesvuxenutbildningar och platser inom yrkeshögskolan, i en föränderlig utbildningsmarknad.

Praktksamordningen har genom programråd, information och administrativt stöd via praktikplatsen.se underlättat anskaffningen av APL-platser, trots begränsade resurser. Sammantaget har året präglats av fördjupad kunskap om kompetensbehoven och stärkt regional samverkan för bättre matchning mellan utbildning och arbetsliv.



Delmål 2: Livslångt lärande

Bedömning: ●●●

Analys: Under året har kommunalförbundet systematiskt stärkt förutsättningarna för livslångt lärande genom samordning, kunskapsproduktion och regional samverkan mellan skolhuvudmän.

Förbundet har utvecklat gymnasieantagningen genom anpassning till nya samverkansområden, förberedelser inför ett nationellt antagningssystem samt analys och kunskapsspridning via Gymnasierapporten 2025. Parallellt har dialoger i utbildningschefs nätverket belyst utvecklingen av tidiga insatser, fullföljda studier, bilden av skolan och förändringar i skolan.

Arbetet har även omfattat insatser som stärker lärande och utveckling i skolan, såsom satsningar på psykisk hälsa, ökad skolnärvaro och professionell föräldrasamverkan, med fokus på fullföljda studier och kompetensutveckling på vetenskaplig grund. I ett starkt reformtryck har omvärldsbevakning

och kompetensutveckling om skolreformer varit centralt för skolcheferna. Möjligheten att teckna ett avtal för utbildningssamverkan efter uppdrag från ordförandenätverket har prövats.

Genom dialoger med Högskolan Väst, folkhögskolor, Teknikcollege och STEM-aktörer har övergångar till högre studier och vidareutbildning stärkts. Utbildningstrappor, särskilt inom vård och omsorg, ska sänka trösklar till arbete och möjliggjort stegvis kompetensutveckling.

Inom vuxenutbildningen har arbetet inriktats på att stärka genomströmning och attraktivitet i yrkesutbildningar. En interaktiv karta över vuxenutbildningens utbud har utvecklats, och vuxenutbildningsrapporten redovisar villkor, utbud och vägar till arbete.

När det gäller digital kompetens har förbundet erbjudit utbildningar genom projekt Fenixz, förstudier om digital samverkansarena samt behovskartläggningar av YH-utbildningar.



Insatsområde 3: Välfärdsutveckling



Kommunalförbundet har arbetat för att stärka kommunernas förmåga att möta välfärdens utmaningar. Samverkan har skett och utvecklande stöd har getts i omställning med anledning av ny socialtjänstlag samt god och nära vård och till förbättring av barn och ungas hälsa och fullföljda studier. Vårdsamverkan Fyrbodals främjar samarbete mellan kommunerna och andra vårdgivare.

Avdelningens strategier, utvecklingsledare och projektledare verkar i nära samarbete med kommunernas företrädare i de frågor som bäst tjänar på samverkan.

Avdelningen för välfärdsutveckling verkar brett för att främja kommunernas förutsättningar att stå rustade inför välfärdens utmaningar och förändringar. Genom avtal finansierar kommunerna FoU, där framgångsrika insatser ges för att systematiskt stärka kommunernas kunskapsutveckling, ge omställningsstöd till ny och kommande lagstiftning samt stöd till strategiska insatser inom områdena kunskap, kvalitet och kompetensförsörjning.

Socialstrategen utför arbete i länsstrukturen till gagn för kommunerna och kan sägas vara kommunernas förlängda arm i övergripande samordningsfrågor mellan kommunalt och regionalt utförd vård. Fokus har varit framtagande av ett nytt hälso- och sjukvårdsavtal. Verksamheten utgör regional stöd- och samverkansstruktur (RSS) i den nationella kunskapsstyrningen där man utgör länk mellan kommunerna och nationella sakområ-

desnätverk. Under 2025 uppdrogs RSS att verka för genomförande av den nationella demensstrategin. Utifrån nationell strategi för psykisk hälsa har länsamordnande uppdrag utförts.

Bemanning sker också av vårdsamverkan Fyrbodals, för att säkerställa att kommunala perspektiv omhändertas i samverkan med regionens verksamheter.

För främjande av barn och ungas utveckling och hälsa genomförs insatser inom Hälsokällan, där verksamheten samfinansieras av kommunerna gemensamt med Västra Götalandsregionen.

Projekten "En uppväxt fri från våld 3.0" finansierat av Jämställdhetsmyndigheten har fortsatt med spridningsarbete av metoder för våldspreventivt arbete i skola och förskola. Insatser och samordning i frågor kring fullföljda studier sker via kunskapsnoden, som under 2025 varit medfinansierat av Västra Götalandsregionen, som en del i den regionala utvecklingsstrategin.



Delmål 1: Stark samverkan

Bedömning: ●●●

Analys: Under året har det varit god uppslutning på socialchefs- och socialnämndordförandenätverken samt FouRum. Utvärderingen påvisar stor nöjdhet med innehåll och nytta. Nytt arbetssätt är framarbetat tillsammans med socialchefs nätverket i form av omarbetad beredning, tydliggjort uppdrag och fokus - för att uppnå ökad effektivitet och dialog.

Under året har nytt hälso- och sjukvårdsavtal framtagits i syfte att möta framtidens vårdbehov och främja omställningen till god och nära vård. Samverkan under framtagandet har i stort varit välfungerande och kommunerna har haft påverkansmöjligheter, vilket främjar besluts- och implementeringsprocessen. Analysen påvisar vikten av kommunikation med kommunerna i varje steg i processen.

Mellankommunal samverkan har utvecklats då kommunalförbundet utrett samverkansmöjligheter. Utredningen köp av särskild boendeplats för äldre mellan kommuner avrådde från mellankommunal samverkan då nytta ej skapas medan andra så som gemen-

sam kompetensmodell och karriärstege för olika personalgrupper stärker samverkan och samsynen mellan kommunerna. Vårdsamverkan Fyrbodal har utarbetat arbetssätt för att säkerställa kommunal delaktighet. Flera utvecklingsarbeten har genomförts för att ge kommuninvånaren en mer sömlös vård och omsorg.

Riktade statsbidrag till RSS har möjliggjort utvecklingsstöd till kommunerna. Yrkesresan är i uppstartsfas och implementeras inom kommunernas äldreomsorg. En kartläggning av kommunernas demensarbete har genomförts och ligger till grund för insatser. Samsjuklighetsutredningen har bevakats och behovsinventering har genomförts inom psykisk hälsa och suicidprevention. Förberedelser och planering har genomförts inför uppstart av lärprocessen för framtidens socialtjänst. Satsningar bidrar tillsammans till likvärdig hälso- och sjukvård och socialtjänst.

Analysen av delmålet är att arbetet sker enligt plan. Framgångsfaktorerna i samverkansarbetet har varit lyhördhet inför kommunernas behov samt deras aktiva deltagande.



Delmål 2: Forskning, kunskapsutveckling och kvalitet

Bedömning: ●●●

Analys: En länsgemensam förstudie har genomförts i Fyrbodalsregionen med fokus på nyckeltal för att mäta omställningen till god och nära vård utifrån kvalitet och ekonomi. Samsjuklighetsutredningen har bevakats och behovsinventering har genomförts inom psykisk hälsa och suicidprevention. Förberedelser och planering har genomförts inför uppstart av Lärprocessen för framtidens socialtjänst som drivs nationellt. Alla satsningarna tillsammans hjälper kommunerna att få förutsättningar till en mer kunskapsbaserad socialtjänst enligt intentionerna i den nya socialtjänstlagen.

FoU har genomfört flera aktiviteter vad gäller utvecklings och forskningsfrågor under året. T.ex. har FoU-seminarium kring uppföljning och analys, Inspirationsdagar kring Lågaffektivt bemötande, FoU-cirkel med temat kunskapsbaserad socialtjänst och en utbildning i KUBINOL genomförts. Samverkan mellan kommunalförbundets FoU och Primärvårdens FoU har stärkts med gemensamt genomförda FoU-caféer där kommunerna och regionens medarbetare har kun-

nat dra nytta av varandras gemensamma kompetensutvecklingsfrågor.

Under året har FoU i samverkan med chefer från FouRummen tagit fram en karriärstege med tydliggörande av yrkesroller, funktioner och differentiering av arbetsuppgifter samt en modell för kompetensförsörjning av chefer i Fyrbodalsregionen. Två framgångsrika utvecklingsarbeten med stort engagemang från medlemskommunerna.

Genomförande av dialoger med socialcheferna på en strategisk nivå kring innehåll och arbetssätt har visat sig vara framgångsrikt. Det som framkom ska ligga till grund för det framtida arbetet i verksamhetsplanen. Arbetet med samverkan i den regionala samverkans- och stödstrukturen (RSS) kring FoU och andra strategiska frågor behöver stärkas och utvecklas. Kommunernas egna engagemang vad gäller innehåll och upplägg av aktiviteter är en framgångsfaktor. En annan framgångsfaktor är den samverkan som faciliteras för kommunerna som genererar en god nytta med struktur för kommunalt företräderskap i arbetsgrupper, remissvar med mera.



Delmål 3: Utvecklande, hälsofrämjande och tidiga insatser

Bedömning: ●●●

Analys: Hälsokällans arbete har under 2025 präglats av förankring och bred samverkan för att stödja kommunerna i främjande och förebyggande arbete kring barn och unga. Vid kommundialoger har lokala behov och förväntningar inhämtats. Verksamheten har bedrivits enligt plan och i linje med målen inom våldsprevention, fullföljda studier, psykisk hälsa, föräldraskapsstöd. Nätverksträffar för professionella har anordnats och kunskapshöjande föreläsningar har arrangerats.

Etablering av en hållbar Fyrbodalsgemensam struktur för instruktörer inom ABC-programmen (3–12 år och tonår) har skett som minskar beroendet av köpta utbildare, vilket bidrar till långsiktig kostnadseffektivitet och tillgänglighet. Projektet En uppväxt fri från våld 3.0 har fortsatt att arbeta utifrån metodiken att involvera barn, vårdnadshavare och personal i att göra det våldsförebyggande arbetet till en del av vardagen i förskola, skola och fritidshem. Arbetet med digitala plattform och handbok för vidare spridning av metodiken är under produktion genom samverkan med verkamma inom projektet, Högskolan Väst och produktionsbolag.

Arbetet med Kunskapsnod fullföljda studier har fokuserat på fortsatt dialog, förankring och spridning av utvecklingsarbete utifrån kraftsamlingens inriktningar. Utifrån revideringen av

regional utvecklingsstrategi och en trolig ändring av kraftsamlingen till "Framtidsrusta barn och unga" har detta samt en ny ansökan för finansiering varit i fokus för dialog och förankring. Förankringsarbete har skett i styrgruppen, Hälsokällans referensgrupp samt i utbildningschefs- och socialchefs-nätverket. En tydligare koppling har byggts till Vårdsamverkans Utvecklingsforum Barn och unga och ett elevhälsochefs-nätverk har startats, där strateg fullföljda studier deltar som representant. Konkreta insatser för barn och ungas psykiska hälsa sker genom utvecklingsarbetet "Det syns inte", som har etablerats starkt i Fyrbodals kommuner.

Gällande strukturerat närvaroarbete och skolsociala team har nätverket för skolsociala team arrangerat kunskapshöjande nätverksträff under hösten där Hälsokällan och Kunskapsnoden deltog i planeringen och medverkade på mötet.

I uppdraget att skapa och vara del av en stärkt samverkansstruktur och att läns-gemensamt verka för utveckling och spridning av kunskap kring fullföljda studier har verksamhet och projekt aktivt deltagit i regional och interkommunal samverkan.

Aktiviteter och utvecklingsarbete går i linje med delmålet. Verksamhet och projekt bidrar till att stärka kommunernas främjande och förebyggande arbete.





Bokslut

Förvaltningsberättelse

Inledning

I denna förvaltningsberättelse lämnar Fyrbodals kommunalförbund information om organisationens verksamhet och ekonomiska ställning i enlighet med lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning (LKBR), 11 kap. 1–5 §§, samt kommunallagen (2017:725), 11 kap.

	2025	2024	2023	2022	2021
Versamhetens intäkter	65 844	63 449	52 335	49 360	45 961
Versamhetens kostnader	-65 657	-65 245	-51 549	-48 762	-45 260
Årets resultat	187	-1 796	786	598	701
Soliditet (%)	10	7	8	7	6
Medelantal anställda*	56	53	46	40	41

*Medelantal anställda beräknas utifrån årsarbetare, 1700 tim/år.

Översikt över verksamhetens utveckling

Fyrbodals kommunalförbund redovisar ett resultat på 187 tkr för verksamhetsåret jämfört med det budgeterade resultatet på 0 tkr.

Förbundet är i sin form en flexibel organisation som förändras i organisation och bemanning utifrån de uppdrag som förbundet får av sina medlemmar, från Västra Götalandsregionen och staten. Förbundet organiserar sitt arbete inom fyra avdelningar; Regional utveckling, Kompetensförsörjning, Valfärdsutveckling och Verksamhetsstöd. Det finns en gemensam plattform för projektverksamheten som förbundet driver, deltar i eller finansierar, ytan kallas för Projektarenan Fyrbodals. Under året har Antagning Fyrbodals flyttat från välfärdsutvecklingsavdelningen till kompetensförsörjningsavdelningen.

Förbundsledningen har tagit fram ett förslag till ny förbundsordning för att ersätta gällande förbundsordning från 2017. Syftet med revideringen är att tydliggöra förbundets uppdrag, modernisera ekonomiska och styrningsrelaterade bestämmelser samt anpassa regleringen till da-

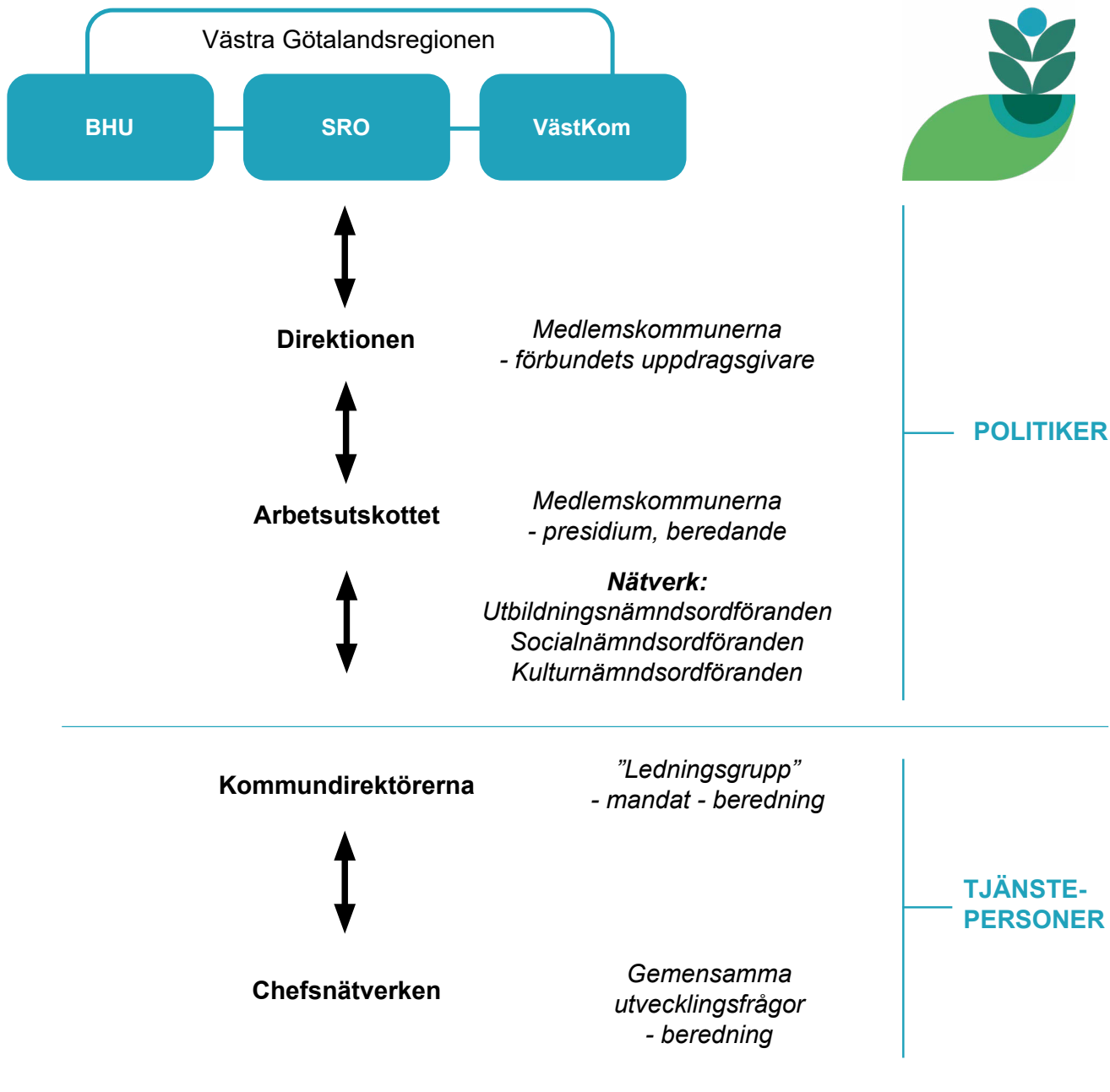
gens arbetssätt, bland annat avseende ägarstyrning, intern kontroll, distanssammanträden och indexering av avgifter och arvoden. Direktionen beslutade 2025-12-10 att skicka förslaget på remiss till medlemskommunerna.

Under året har dialog förts med medlemskommunernas kommundirektörer för att undersöka möjligheten att någon av medlemskommunerna kan åta sig rollen som värdkommun för förbundet. Efter att kommundirektören i Uddevalla kommun avböjt meddelade Trollhättans Stad att de var villiga att utreda frågan vidare.

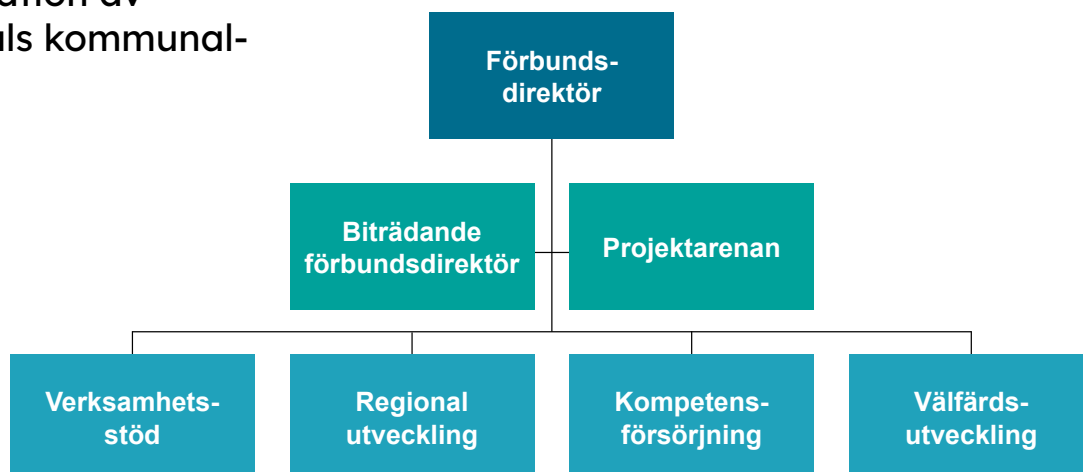
Kommunalförbundet

Kommunalförbundet är lokaliserat till Kaserngården 3B, 451 34 Uddevalla. All gemensam administration samt merparten av verksamheten och projekten är därmed lokalmässigt samordnade. Förbundet hyr även lokaler på Innovatum för Business Region Västs räkning.

Styrning och organisation



Organisation av
Fyrbodals kommunal-
förbund



Politisk organisation

Förbundsdirektionen



Kommun

Ordinarie ledamot

Ersättare

Bengtsfors
Dals-Ed
Färgelanda
Lysekil
Mellerud
Munkedal
Orust
Sotenäs
Strömstad
Tanum
Trollhättan
Trollhättan

Stig Bertilsson (M)
Andreas Nilsson (M)
Ulla Börjesson (S)
Jan-Olof Johansson (S)
Ludwig Mossberg (M)
Louise Skaarnäs (SD)
Catharina Bråkenhielm (S)
Therése Mancini (S)
Kent Hansson (S)
Liselotte Fröjd (M)
Peter Eriksson (M)
Sofia Andersson Dharsani (S)

Uddevalla
Uddevalla
Vänersborg
Vänersborg
Åmål

Martin Pettersson (SD)
Ingemar Samuelsson (S)
Benny Augustsson (S)
Henrik Harlitz (M)
Michael Karlsson (M)

Per Eriksson (S)
Per-Erik Norlin (S)
Christoffer Wallin (SD)
Ulf Hanstål (M)
Ulf Rexefjord (SD)
Lisa Kettil (S)
Lars Larsson (C)
Eva Abrahamsson (M)
Fredrik Eriksson (SD)
Oskar Josefsson (S)
Ricky Karlsson (KD)
Monica Hanson (S),
Tony Georgiou (S) fr o m 250918
Christer Hassleback(UP)
Jarmo Uusitalo (MP)
Mats Andersson (C)
Lena Eckerbom Wendel (M)
Ove Kaye (SD),
Mikael Nilsson (MP) fr o m 251030

Övriga förtroendeuppdrag**Förbundsdirektionens arbetsutskott****Ordförande:**

Peter Eriksson (M), Trollhättan

1:e vice ordförande:

Liselott Fröjd (M), Tanum

2:e vice ordförande:

Benny Augustsson (S), Vänersborg

Ledamöter:

Martin Pettersson (SD), Uddevalla

Ulla Börjesson (S), Färgelanda

Ersättare:

Kent Hansson (S), Strömstad

Stig Bertilsson (M), Bengtsfors

Andreas Nilsson (M) Dals Ed fr o m 250828

Revisorer**Sammanställande:**

Gunnar Lidell, Vänersborg

Magnus Cassel, Vänersborg, fr o m 250618

Övriga revisorer:

Peter Winberg, Tanum

Pia Axelsson, Dals Ed

Gert-Inge Andersson, Trollhättan

Håkan Axelsson, Sotenäs

Lars-Göran Berg, Bengtsfors

Representanter i Beredningen för Hållbar Utveckling, BHU

Peter Eriksson (M), Trollhättan

Liselott Fröjd (M), Tanum

Benny Augustsson (S), Vänersborg

Ulla Börjesson (S), Färgelanda

Representanter i politiskt samrådsorgan, SRO

Peter Eriksson (M), Trollhättan

Dan Nyberg (S), Vänersborg

Styrelsen för Västkom

Peter Eriksson (M), Trollhättan

Liselott Fröjd (M), Tanum

Benny Augustsson (S), Vänersborg

Dan Nyberg (S), Vänersborg

Föreningsstämma Västkom

Ordinarie: Monica Hanson (S), Trollhättan

Ersättare: Ulf Hanstål (M), Lysekil

Bolagsstämma Mediapoolen AB

Ordinarie: Mats Andersson (C), Vänersborg

Ersättare: Anna-Lena Heydar (S), Uddevalla

Styrelsen för Mediapoolen AB

Ordinarie: Ingemar Samuelsson (S), Uddevalla

Ersättare: Benny Augustsson (S), Vänersborg

Bolagsstämma Gryning Vård AB

Ordinarie: Catharina Bråkenhielm (S), Orust

Ersättare: Henrik Harlitz (M), Vänersborg

Revision Gryning Vård AB

Ordinarie: Gert-Inge Andersson (S), Trollhättan

Ersättare: Gunnar Lidell (M), Vänersborg

Styrelsen för Innovatum AB

Benny Augustsson (S), Vänersborg

Stämooombud Innovatum AB

Ordinarie: Peter Eriksson (M), Trollhättan

Ersättare: Linda Jansson (M), Färgelanda

Stiftelsen Laxfond Vätern

Ordinarie: Michael Karlsson (S), Åmål

Ersättare: Ludwig Mossberg (M), Mellerud

Styrelsen för Film i Väst AB

Monica Hanson (S), Trollhättan

Stiftelsen Dalslands kanal

Ordinarie: Michael Karlsson (M), Åmål

Ersättare: Stig Bertilsson (M), Bengtsfors

Finansiella anläggningstillgångar – andelar i delägda bolag

Fyrbodals kommunalförbund är delägare i tre bolag: Innovatum AB, Gryning Vård AB och Mediapoolen AB. Vårt ägande i dessa bolag reflekterar vårt långsiktiga engagemang för att stärka och utveckla Fyrbodals region.

Genom att vara delägare i dessa bolag får vi möjlighet att aktivt påverka och stödja områden som innovation, samhällsservice och kommunikation, som är av stor betydelse för både våra medlemskommuner och invånare. Förbundet ser ägandet som en värdefull del av vårt uppdrag att säkerställa kvalitet och hållbarhet i de tjänster och verksamheter vi stödjer.



Innovatum Science Park är utvald som en av fem nationella miljöer för Vinnovas Dual Use Accelerator, vilket stärker bolagets nationella och internationella position.

Projektverksamhet och testmiljöer

Projektportföljen växer starkt inom Hållbar Industri, Energi och Blå bioekonomi. En viktig milstolpe är etableringen av Advanced Manu-

facturing Coordination Center (AMCC), som kombinerar civil och militär kompetens för avancerad tillverkning med stor strategisk betydelse. Satsningar inom digitalisering och excellenskluster stärker kopplingen mellan industri, akademi och forskning.

Energi, blå bioekonomi och beredskap

Bolaget spelar en central roll i energiplanering och elektrifiering regionalt och internationellt, vilket bidrar till långsiktig omställning och försörjningstrygghet. Inom blå bioekonomi är bolaget en drivande aktör nationellt och nordiskt, med fokus på hållbar sjömat och marina innovationer, stärkt genom EU-projekt och nordiska samarbeten.

Samlad bedömning

Bolaget uppvisar stark utveckling med ökad nationell och internationell relevans, tydliga resultat inom innovation och näringslivsutveckling samt växande bidrag till hållbar omställning, beredskap och konkurrenskraft, trots begränsad basfinansiering.

Innovatum AB

Innovatum AB bidrar till den regionala utvecklingen som en drivande kraft för innovation och tekniköverföring. Bolaget erbjuder en plattform för samverkan mellan näringsliv, forskning och offentlig sektor, vilket gör det möjligt för företag och organisationer inom Fyrbodals att växa och utvecklas. Innovatum spelar en viktig roll för att skapa nya affärsmöjligheter och jobb, vilket direkt påverkar den lokala ekonomin. Under 2025 har förbundet betalat ut 2,4 mkr i verksamhetsbidrag till Innovatum AB enligt beslut i förbundsledningen. Kommunalförbundets ägarandel uppgår till 1,3 procent.

Under året har bolaget visat stark och stabil utveckling med hög aktivitet inom projekt- och startupverksamhet. Verksamheten avslutar året med god ekonomisk kontroll, stärkt kompetensförsörjning och positiva prognoser, där nästan samtliga mål uppnås.

Bolaget arbetar i linje med nationella och regionala mål, särskilt inom avancerad tillverkning, digitalisering, energiomställning, beredskap och dual-use.

Startup- och innovationsverksamhet

Startupverksamheten har utvecklats positivt med 14 nya bolag antagna till inkubation under året.

Gryning Vård

Gryning Vård AB är en aktör som stärker välfärden i regionen genom att erbjuda kvalitetssäkrad vård och omsorg. Som delägare (17,0%) har Fyrbodals kommunalförbund ett direkt inflytande över hur vårdtjänster utvecklas och levereras, vilket säkerställer att dessa tjänster anpassas till den lokala befolkningens behov. Gryning Vård bidrar till att upprätthålla en hög standard inom social omsorg och ger kommunerna stöd i deras arbete med att möta utmaningar inom vård och omsorg.

Under 2025 har bolaget genomgått en period av omställning. Den tidigare VD:n har lämnat sin tjänst och en ny VD har tillträtt, vilket har varit en viktig del i bolagets pågående utvecklingsarbete. Två boenden har under året varit stängda, vilket påverkat verksamheten och arbetet med kapacitet och resurser. Samtidigt har bolaget fortsatt att arbeta med kvalitetssäkring, kompetensutveckling och verksamhetsförbättrande åtgärder för att säkerställa god vård och behandling.

Bolaget har även fortsatt samverka med ägarkommuner och andra samarbetspartners för att möta förändrade behov hos uppdragsgivarna och skapa långsiktig stabilitet.

Sammantaget bedöms Gryning Vård AB under 2025 ha bedrivit verksamheten i linje med fastställd verksamhetsplan och budget. Bolaget har tagit nödvändiga åtgärder för att stärka verksamheten och förvän-



tas fortsätta vara ett viktigt komplement till kommunernas egna insatser inom vård och behandling.

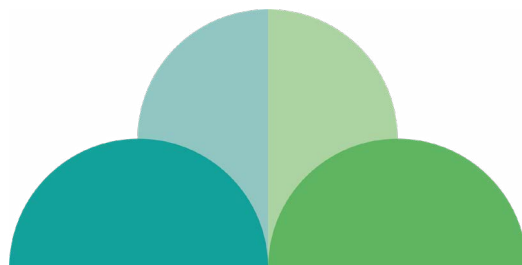
Mediapoolen AB

Fyrbodals kommunalförbund är delägare i Mediapoolen AB med en ägarandel om 16,7 procent. Bolaget verkar som ett regionalt resurscentrum för pedagogiska medier och digitalt lärande och riktar sig främst till

kommuner och utbildningsverksamheter. Under 2025 har Mediapoolen AB fortsatt sitt arbete med att utveckla och tillgängliggöra pedagogiska medier och tjänster i takt med skolans och utbildningsverksamheternas förändrade behov. Fokus har legat på digitala lösningar, kompetensstöd till verksamheter samt anpassning till nya arbetssätt och tekniska förutsättningar. Bolaget har under året arbetat med att effektivisera interna processer och säkerställa en långsiktigt hållbar verksamhet inom givna ekonomiska ramar.

Samarbetet med ägarkommuner och samverkanspartner har fortsatt att vara en central del av bolagets verksamhet, liksom dialogen kring framtida utvecklingsbehov inom utbildningsområdet.

Sammantaget bedöms Mediapoolen AB under 2025 ha bedrivit sin verksamhet i enlighet med fastställd verksamhetsplan och budget. Bolaget har uppfyllt sitt uppdrag på ett tillfredsställande sätt och bidragit till ägarnas gemensamma mål inom pedagogisk utveckling och digitalisering.



Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Regional utveckling

2025 präglades av fortsatt ekonomisk osäkerhet, ökade kostnader i offentlig sektor och demografiska utmaningar. Flera kommuner stod inför hårdare budgetramar samtidigt som krav på digitalisering, klimatomställning och kvalitetsutveckling ökade.

På arbetsmarknaden förstärktes bristen på kompetens inom flera branscher, vilket ökade behovet av strukturerad samverkan mellan utbildning och arbetsliv. Samtidigt skärptes den konkurrensen om företagsetableringar, investeringar och innovationsmiljöer—särskilt inom avancerad tillverkning, cirkulär ekonomi, blå bioekonomi och teknikintensiva branscher.

Detta omvärldsläge satte ramarna för Fyrbodals regionala utvecklingsarbete. För att möta ett ökat etableringstryck och stärka företagens omställningsförmåga intensifierades det gemensamma näringslivsarbetet, inte minst genom etableringen av Business Region Väst, där större expansioner och satsningar inom cirkulär eko-

nomi och blå näringar bidrog till stärkt konkurrenskraft.

Arbetet inom attraktiva livsmiljöer fortsatte att vara centralt för regionens långsiktiga utvecklingsförmåga, med kulturdrivna projekt, platsutveckling och insatser som förstärkte lokal identitet och attraktivitet.

Energiområdet hade fortsatt stor betydelse men tog en mer balanserad roll som en del av en bredare samhällsplanering. Projekt som ElSa och utvecklingen av inriktningsdokument för energiförsörjning bidrog till tydligare strategisk riktning och stärkt samverkan inom elektrifieringsomställningen.

Samtidigt ökade betydelsen av gemensam infrastrukturplanering, där Fyrbodals inspel ledde till nya prioriteringar på regional och nationell nivå, bland annat kopplat till E45 och väg 162.

Utvecklingen påverkades också av det försämrade lokala ekonomiska läget, inklusive minskade DRUM-medel, vilket reducerade förbundets kapacitet i flera regionala uppdrag.



Kompetensförsörjning

Under 2025 har kompetensråd, branschråd och college arbetat strukturerat med gemensamma mål och med tydligare uppdragsbeskrivning. Detta har förbättrat möjligheterna att identifiera hinder och lösningar, arbetet har dock påverkats av att Uddevalla kommun inte deltar i finansieringen och därmed inte kan delta i förbundets forum.

Projektet Utbildning och utveckling har möjliggjort ett antal kompetensutvecklingsinsatser riktat till personal inom förskola och skola. Särskilda medel kopplat till vuxenutbildning har inneburit att en rapport tagits fram.

Efter sista året för projektet Fenixz kommuner kan konstateras att projektets mål nåtts med råge, såväl vad gäller deltagare som antal utbildningstimmar. Det är angeläget att hitta sätt att tillvarata de goda erfarenheterna och bygga vidare för en hållbar struktur.

Antagningskansliet har inlett ett förberedande arbete med bland annat avtalsöversyn inför att antagningssystemet Indra under kommande år övertas av Inera och därmed kommer erbjudas som ett nationellt system.

Välfärdsutveckling

För att främja förutsättningarna för stark samverkan har kommunalförbunden i regionen haft i uppdrag att tillsammans med VästKom och regionens företrädare framta förslag till nytt Hälso- och sjukvårdsavtal med tillhörande överenskommelser. Kommunernas förutsättningar för att bedriva en god och nära vård stärks genom att kommunalförbundet deltar i framtagandet av styrande dokument och företräder deras behov. VästKoms avsmalnade uppdrag har medfört att kommunalförbundet tagit ett större samordningsansvar i flera frågor, vilket ökar belastning på kommunal-

**Projektet
Utbildning och utveckling har möjliggjort ett antal kompetensutvecklingsinsatser**



förbundets personella resurser. Länssamordning inom psykisk hälsa är under utveckling gemensamt med Västra Götalandsregionen och de övriga kommunalförbunden. Det politiska samsrådsorganet SRO fattade beslut om att kommunalförbunden skulle vara mottagare av uppdrag inom den nationella strategin för psykisk hälsa och suicidprevention och en kartläggning har genomförts för att identifiera prioriterade frågor för utveckling, både på lokal och delregional nivå. Likaså gavs uppdrag att omhänderta visst förberedelsearbete inför kommande samsjuklighetsreform.

Under året har den regionala stöd- och samverkansstrukturen (RSS) för första gången mottagit egna statsbidrag i syfte att samordna och stödja kommunernas arbete i omställning ny socialtjänstlag samt utveckling av en kunskapsbaserad äldreomsorg och



omsättning av den nationella demensstrategin. Detta har medfört personella förstärkningar för att kunna möta uppdragen.

Verksamhetsstöd

År 2025 har varit ett personalmässigt ansträngt år då tre av elva medarbetare varit långtidssjukskrivna och ytterligare tre haft längre föräldraledigheter. Detta har inneburit att avdelningen har fått rekrytera in ersättare och det har påverkat avdelningens möjligheter att stödja övrig verksamhet på önskvärt sätt.

Under året har, förutom den löpande verksamheten, personal från verksamhetsstöd arbetat med förberedelserna inför en eventuell övergång till värdkommun, reviderad förbundsordning och

kommunikationsstrategi samt upphandling av ny reklambyrå.

Inom avdelningen återfinns också förbundets arbete med att stödja medlemskommunernas arbete med digitalisering. Under året har två nya nätverk startats – Strategisk digitalisering samt Informationssäkerhet.

Beslut 2025 som leder till utveckling av Fyrbodalsregionen

Under 2025 har förbundsledningen fattat ett antal strategiska beslut som sammantaget stärker Fyrbodalsregionens utvecklingskraft, tillgänglighet och konkurrenskraft. Besluten spänner över flera politikområden – infrastruktur, kollektivtrafik, energiomställning, hälso- och sjukvård samt regional utveckling – och bidrar till att skapa långsiktiga förutsättningar för hållbar tillväxt och goda livsvillkor i hela regionen.

Stärkt fysisk och funktionell tillgänglighet

Genom ställningstaganden rörande revideringen av den regionala infrastrukturplanen, finansiering av gång- och cykelvägar samt antagandet av ett delregionalt inriktningsdokument för transportinfrastruktur har Fyrbodals tydliggjort sina prioriteringar i det regionala transportsystemet. Besluten bidrar till ökad tillgänglighet inom och till regionen, stärker arbetspendling och näringslivets logistik, samt främjar hållbara resor. Remissvaren på Trafikförsörjningsprogrammet 2026–2029, den strategiska planen för kollektivtrafik på jämlika villkor samt revideringen av samverkansformer kring kollektivtrafiken stärker Fyrbodals röst i den regionala dialogen och bidrar till ett mer jämlikt och sammanhängande kollektivtrafiksystem.

Bidrag till klimatomställning och energiförsörjning

Genom beslut om politisk referensgrupp i framtandet av ett delregionalt

Under året har två nya nätverk startats – Strategisk digitalisering samt Informationssäkerhet

inriktningsdokument för elektrifieringsomställning och energiförsörjning har Fyrbodals tagit ett aktivt ansvar i den regionala energi- och klimatomställningen. Dokumentet skapar gemensamma förutsättningar för kommuner, näringsliv och andra aktörer att möta ökade behov av el, effekt och infrastruktur, vilket är avgörande för både industriell utveckling och klimatarbetet. Remissvaren på regional klimat- och energistrategi samt den regionala utvecklingsstrategin (RUS) stärker Fyrbodals perspektiv i länets långsiktiga utvecklingsinriktning.

Förutsättningar för näringsliv och regional konkurrenskraft

Genom positionspapper och skrivelser rörande Göteborg Stallbacka Airport samt avsiktsförklaring om Västra Stambanan har förbundsregionen verkat för förbättrad regional och nationell tillgänglighet. Besluten syftar till att stärka Fyrbodals roll i det västsvenska transportsystemet och skapa bättre förutsättningar för etablering, export och arbetsmarknadens funktion. Skrivelsen om minskad statlig närvaro i Fyrbodalsregionen lyfter vikten av statlig närvaro för regional balans och tillgång till service, vilket är centralt för långsiktig attraktivitet.

Samordnad välfärd och jämlik service

Besluten om nytt hälso- och sjukvårdsavtal, tillhörande överenskommelser samt rekommendation om ersättning för vård i annan kommun bidrar till ökad tydlighet, likvärdighet och samordning mellan kommunerna. Detta stärker förutsättningarna för en effektiv och jämlik vård och omsorg i Fyrbodalsregionen, samtidigt som kommunernas gemensamma röst gentemot regionen tydliggörs.

Stärkt delregional samverkan och medlemsnytta

Genom överenskommelsen om delregionala utvecklingsmedel för 2025 har

Besluten syftar till att stärka Fyrbodals roll i det västsvenska transportsystemet



■ 2025 års Elektrifieringspris gick till Fyrbodals kommunalförbund! Energistrateg Christel Thuresson och förbundsregiondirektör Anna Lärk Ståhlberg tog emot priset.

förbundsregionen säkerställt fortsatt samverkan och gemensamma utvecklingsinsatser i Fyrbodalsregionen, anpassade till förändrade förutsättningar i medlemskretsen. Besluten möjliggör prioriterade satsningar i de 13 medverkande kommunerna vilket ökar deras gemensamma kapacitet och utvecklingsförmåga.

Sammanfattande bedömning

Sammantaget bidrar förbundsregionens beslut under 2025 till att stärka Fyrbodalsregionens position i Västra Götaland och nationellt. Genom tydliga ställningstaganden, strategiska dokument och aktiv påverkan i regionala processer har förbundsregionen skapat bättre förutsättningar för hållbar utveckling, ökad tillgänglighet, klimatomställning och en jämlik välfärd – till nytta för invånare, näringsliv och kommuner i hela regionen.



■ Hälsokällans projekt
En vardag fri från våld
nominerades till årets
Flickapris.

Förändringar i förbundsdirektionen

Under året har Trollhättan och Åmåls kommun bytt ersättare i förbundsdirektionen.

Delregionala utvecklingsmedel

Fyrbodals kommunalförbund och Västra Götalandsregionen avsätter årligen regionala utvecklingsmedel och kommunala medel, till satsningar som bidrar till hållbar utveckling i länets samtliga kommuner, med sikte på att förverkliga målen i den regionala utvecklingsstrategin Västra Götaland 2030 och Kulturstrategi Västra Götaland 2024-2027. Delar av medlen avsätts även med inriktning mot Klimat 2030 som en del i omställningen mot ett hållbart samhälle. Medlen bidrar även till genomförandet av kommunalför-

bundets treåriga verksamhetsplan.

Beslut om slutlig total avsättning tas årligen i samband med beslut om detaljbudget för respektive direktions- och nämnd baserat på de dialoger som förs kring kommunala och regionala behov och önskemål och med utgångspunkt i årliga uppföljningsrapporter. Överenskommelsen fastställer vad som är syftet med de delregionala utvecklingsmedlen, vad de ska bidra till att åstadkomma samt vilket ansvar som vilar på respektive part i arbetet runt medlen.

Under året har 22 stycken projekt eller verksamheter bedrivits med hjälp av 2025 års delregionala utvecklingsmedel från kommunerna och Västra Götalandsregionen med ett budgeterat belopp av 16,4 mkr. De regionala medlen kommer från två nämnder; Miljö- och region utvecklingsnämnden (MRUN), Kulturnämnden (KUN). MRUN går in med 7,28 mkr och KUN med 1,67 mkr. Medlemskommunerna motfinansierar dessa med 37 kr per invånare. Vidare fattades det ett beslut av arbetsutskottet per 2024-12-20 att 4,2 mkr av tidigare års ej in-tecknade medel skulle tas i anspråk för att säkra driften av tidigare beslutade projekt som löpte under 2025. Detta med anledning av Uddevallas utträde från överenskommelsen av de delregionala utvecklingsmedlen. Med hjälp av dessa 4,2 mkr har ytterligare 14 projekt bedrivits.

De totala antalet projekt och verksamheter vilka bedrivits under året uppgår därmed till 36 stycken, vilka har växlats upp till en budgeterad omslutning på 98 mkr. Detta innebär en uppväxling med 375 procent vilket ligger långt över målet på 50 procents uppväxling.

Under året har 22 stycken projekt eller verksamheter bedrivits med hjälp av 2025 års delregionala utvecklingsmedel

Pensionsförpliktelser

När Fyrbodals kommunalförbund bildades 2005 fanns inget kollektivavtal. Förbundet övertog BOSAM:s

hängavtal med SIF som sedermera blev Unionen. Genom detta avtal som var kopplad till den privata sektorn så blev alla anställda anmälda till Alecta och Collectum genom ITP och ITPK. Förbundet tecknade därefter kollektivavtal med Pacta som arbetsgivarorganisation, numera Sobona. I samband med avtalstecknande godkände Pacta att förbundet kunde ha kvar Alecta och Collectum istället för att gå över till Kap-KL. Dock följer förbundet huvudöverenskommelsen HÖK och Allmänna bestämmelser (AB)

Pensionspremier betalas månadsvis till Collectum, Alecta, Skandia och Söderberg & Partner sedan förbundets bildande 2005. Det innebär att förbundet inte har en traditionell pensionsavsättning.

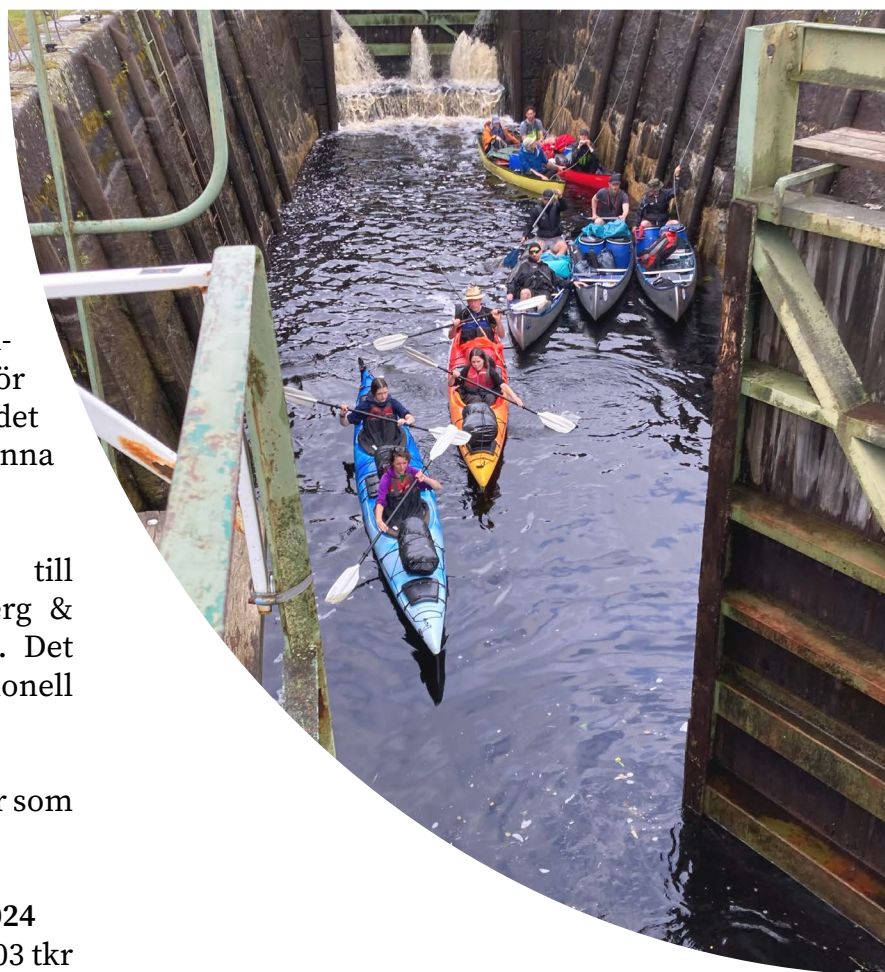
Under 2025 har förbundet pensionspremier som uppgår till:

	2025	2024
ITP1	452 tkr	403 tkr
ITPK	395 tkr	366 tkr
ITP2	1 814 tkr	1 700 tkr
Söderberg & Partner	741 tkr	707 tkr

Kommunikation

Den huvudsakliga målgruppen för kommunalförbundets kommunikation är förtroendevalda och tjänstepersoner i medlemskommunerna, samt inom Västra Götalandsregionen och andra offentliga myndigheter. Den primära kanalen är förbundets webbplats i kombination med nyhetsbrev och sociala medier. En målgrupp som vi alltmer vänder oss till, speciellt genom Business Region Väst och de branschspecifika råden, är också näringslivet.

Under 2025 fortsatte förbundet att satsa på sociala medier, främst då Facebook och LinkedIn. 202 inlägg publicerades på Facebook och gav 1,2 miljoner visningar. Genom att för-



söka få upp antalet följare når vi också lättare ut till vår målgrupp. Antalet följare ökade på Facebook med 11 procent under 2025 till ett totalt antal av 2 541 följare, högst bland alla Västra Götalands kommunalförbund. För LinkedIn var ökningen ännu högre, totalt 21 procent upp till 2 162 följare. Totalt har förbundet drygt 5 000 följare i de sociala kanalerna.

Antalet besökare på förbundets hemsida fyrbodal.se var 2025 drygt 71 000 besökare. Totalt resulterade detta i 113 000 unika sidvisningar. Siffror som visar att förbundets hemsida är välbesökt.

Under året publicerade förbundet 109 stora

En god och meningsfull
kommunikation

●●● Bedömning: Uppnått



■ Den 28 augusti hölls Fyrbodalsdagen där över 90 personer deltog.

nyheter på startsidan och sju nyhetsbrev med cirka 1 000 prenumeranter i olika kanaler.

Förbundet har ägnat hela våren åt att implementera förbundets nya grafiska profil och logotyp i kommunikationen. Bland annat har mallar gjorts för olika typer av dokument. Ett regionsmärke har introducerats för att användas av kommunerna i deras egen kommunikation vid passande tillfällen. Business Region Väst har lanserats med en ny hemsida, grafisk profil och logotyp.

Förbundet har också publicerat två designade rapporter under hösten, en för gymnasieutbildning och en för vuxenutbildning. Syftet är att ge underlag och kunskap om status på utbildningar för kommunerna och på det viset underlätta och stötta

i arbetet med att planera utbildningarna framåt.

I samband med förbundets 20-årsjubileum anordnades Fyrbodalsdagen 28 augusti där politiker och tjänstepersoner från kommuner och region bjöds in tillsammans med andra myndigheter och aktörer som förbundet samarbetar med. Förutom att fira 20 år var syftet att stimulera till samverkan och möten för att tillsammans hitta sätt att öka attraktionskraften i Fyrbodalsregionen.

Händelser av väsentlig betydelse

Verksamhetsåret 2025 har präglats av flera händelser och beslut som haft väsentlig betydelse för Fyrbodals kommunalförbunds verksamhet, ekonomiska förutsättningar och genomförandekraft.

En central händelse är de försämrade ekonomiska förutsättningarna till följd av utebliven indexuppräkning av medlemsavgiften samt minskade delregionala utvecklingsmedel. Sammantaget innebär detta en budgetminskning om cirka 4,5 mnkr jämfört med tidigare planering. För att anpassa verksamheten till de förändrade förutsättningarna har förbundsledningen vidtagit åtgärder i form av återhållsamhet i kostnader, prövning innan nyrekrytering samt beslut om neddragningar inom både medlemsfinansierad och DRUM-finansierad verksamhet. Dessa åtgärder påverkar förbundets kapacitet att fullt ut bedriva samtliga delregionala uppdrag under året.

Uddevalla kommun har valt att inte delta i överenskommelsen om delregionala utvecklingsmedel 2025, vilket har fått betydande konsekvenser för projektverksamhet, långsiktig planering och personal.

I samband med förbundets 20-årsjubileum anordnades Fyrbodalsdagen 28 augusti

Beslutet har påverkat såväl pågående som planerade insatser inom regional utveckling, kompetensförsörjning och välfärdsutveckling, samt inneburit ökade krav på prioriteringar och anpassning för övriga medlemskommuner. För att säkra driften av redan beslutade projekt har tidigare års ej in-tecknade medel tagits i an-språk.

Samtidigt har förbundsdirektionen under 2025 fattat flera strategiskt viktiga beslut med betydelse för Fyrbodals långsiktiga utveckling. Bland annat har ställningstaganden gjorts av-seende regional och delregional infrastruktur, kollektivtrafik, energiförsörjning och elektrifieringsomställning. Förbundet har genom remiss-svar, positionspapper och inriktningsdokument aktivt påverkat regionala och nationella pro-cesser i frågor som rör transportinfrastruktur, klimat och energi, regional utvecklingsstrategi samt statlig närvaro i Fyrbodalsregionen.

Vidare har arbetet med att ta fram ett förslag till ny förbundsordning utgjort en viktig hän-delse under året. Syftet med revideringen är att tydliggöra kommunalförbundets uppdrag, modernisera styrning och ekonomi samt anpas-sa regelverket till dagens arbetssätt. Förslaget har beslutats att skickas på remiss till medlems-kommunerna.

Sammantaget innebär dessa händelser att 2025 varit ett år av både omställning och strategisk inriktning, där Fyrbodals kommunalförbund har behövt balansera kortsiktiga ekonomiska begränsningar med långsiktigt regionalt utveck-lingsarbete och tydlig medlemsnytta.

**Vidare
har arbetet med
att ta fram ett förslag till
ny förbundsordning utgjort en
viktig händelse under året**



Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Den interna kontrollen

Den interna kontrollen syftar till att genom regelverk och olika kontroller minska organisa-tionens risker, både avseende ekonomiskt kapi-tal och förtroendekapital. Kommunalförbundet strävar efter en rimlig grad av säkerhet samt att verksamheten bedrivs ändamålsenligt och ef-fektivt. Den interna kontrollen bidrar även till målet om god ekonomisk hushållning.

Internkontrollplanen för 2025 har tagits fram utifrån en genomförd risk- och väsentlighetsanalys, där ett antal prioriterade pro-cesser identifierats för granskning och uppfölj-ning.



ring, utveckla rutiner för diarieföring och dokumentation vid slutredovisning av projekt samt revidera och uppdatera rutiner för avtalshantering. Representation kommer även fortsatt att följas upp för att säkerställa fullständig dokumentation.

Verksamhetsplan

Verksamhetsplanen är vår gemensamma plan för att delregionen ska utvecklas med fokus på hållbarhet. Då är det viktigt att de tre dimensionerna – social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet – samspelar med varandra. Förbundets verksamhet utgår från ändamålet i förbundsordningen. Andra dokument som är vägledande i arbetet är Västra Götalandsregionens Regionala utvecklingsstrategi, Regionalt trafikförsörjningsprogram, Kulturstrategi och Strategi för omställning av hälso- och sjukvården.

Hållbarhet och andra icke-finansiella frågor

Hållbarhet ligger som en grund för kommunalförbundets uppdrag - perspektiven social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet är viktiga utgångspunkter i de styrdokument Fyrbodals kommunalförbunds uppdrag tar avstamp i. Perspektiven finns till exempel med i den regionala utvecklingsstrategin och i kommunalförbundets verksamhetsplan. I avsnittet om uppföljning av

Granskningen under 2025 visar att rutinerna i huvudsak fungerar enligt fastställda rutinbeskrivningar och styrdokument. Samtidigt har vissa processer identifierats som behöver tydligare dokumenterade rutiner. För att stärka internkontrollen föreslås därför åtgärder i form av att upprätta rutinbeskrivning för kundfakture-



verksamheten anges för varje delmål vilket/vilka av FN:s globala mål de bidrar till som ett sätt att tydliggöra hur kommunalförbundet är med och arbetar mot hållbarhetsmålen.

Projektarenan Fyrbodal

Projektarenan Fyrbodal är en tvärsektoriell plattform för allt projektrelaterat arbete som kommunalförbundet driver, medverkar i eller finansierar. Syftet med arenan är att organisera alla projekt som förbundet är involverat i för att skapa en tydlig överblick. Syftet är också att åstadkomma effektiv styrning och ledning av projektportföljen och att tydliggöra det utvecklingsarbete som medlemskommunerna bedriver tillsammans och med andra parter.

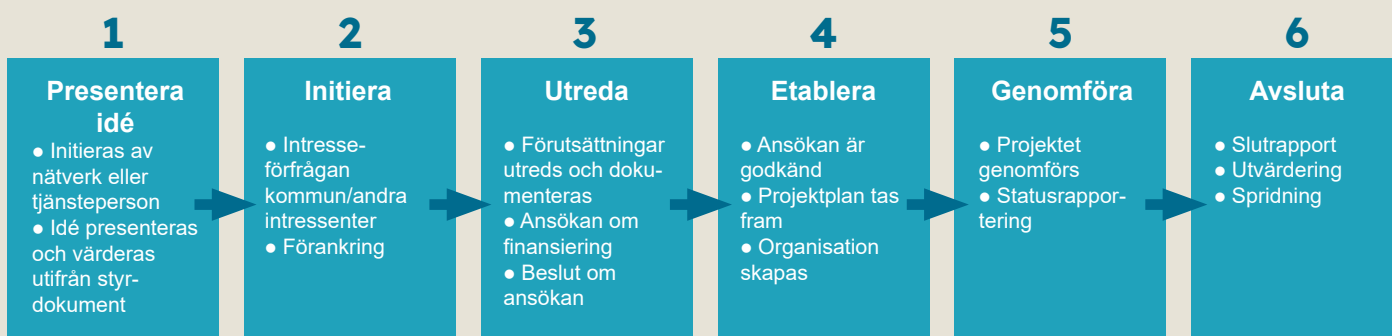
En viktig del i Projektarenan Fyrbodals uppdrag är att säkerställa att varje projekt följer en tydlig process med kontinuerliga avstämningspunkter och att vid dessa bedöma om projektet uppfyller projektplanen utifrån krav och behov. Att projektet genererar nytta och har ekonomiska förutsättningar. Avstämningsförfarandet gäller samtliga projekt kommunalförbundet är involverat i – som ägare, som part eller som finansiär i form av delregionala utvecklingsmedel.

En stor mängd projekt passerar Projektarenan, från tidigt skede av projekt på idéstadiet som del av förbundets beredning inför beslut, i uppföljning av projekt i uppstart och genomföra-

de eller i samband med projekt som avslutas. Vidare har Projektarenan hanterat de projektansökningar som inkom i utlysningen av delregionala utvecklingsmedel. Under 2025 har en projektrapport tagits fram och publicerats med översiktlig information om alla projekt där förbundet är ägare, part eller finansiär.



Projektarenan översikt





God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Kommunalförbundet bedömer att god ekonomisk hushållning uppnås under 2025 utifrån den ekonomiska utvecklingen och den finansiella ställningen vid årets slut. Förbundet når tre av tre finansiella mål. Bedömningen är att tio av elva verksamhetsmål har uppnåtts enligt fastställda mål i verksamhetsplanen. En god och hållbar arbetsmiljö bedöms delvis blivit uppnått.

En god ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

●●● Bedömning: Uppnått

Årets resultat uppgår till 187 tkr, vilket innebär att verksamheten bedrivits med en ekonomi i balans och att balanskravet uppfylls. Soliditeten har ökat med tre procentenheter jämfört med 2024 och uppgår nu

till 10 procent, vilket visar på en stärkt finansiell ställning och en förbättrad långsiktig betalningsförmåga.

Likviditeten bedöms fortsatt vara på en stark nivå och ger kommunalförbundet god betalningsberedskap samt möjlighet att förskotta medel i projekt där förbundet är projektägare. Likvida medel vid årets slut uppgick till 29,7 mkr. Likviditeten har minskat jämfört med föregående år, där den största orsaken är att statsbidraget för God och nära vård numera betalas ut direkt till respektive kommun istället för att förvaltas av kommunalförbundet.

Balansräkningens kortfristiga poster har även påverkats av att semesterlöneskulden ökat under året. Samtidigt minskade förutbetalda intäkter med 7,3 mkr under 2025 jämfört med 2024, vilket bidrog till förändringar i de kortfristiga skulderna vid årets slut.

Delregionala utvecklingsmedel har minskat med 4,2 mkr under 2025. Minskningen beror på att Uddevalla kommun under året inte deltog i samverkan inom detta område, vilket påverkat omfattningen av de medel som kommunalförbundet förvaltat.

Med medlemsavgiften från kommunerna på 10,4 mkr (2024: 10,4 mkr) och övriga intäkter inom projekt- och särskilt finansierad verksamhet uppgick den totala omsättningen under 2025 till 65,8 mkr. Omsättningen har därmed ökat jämfört med 2024, då den uppgick till 63,4 mkr. Intäkter utöver medlemsavgiften kommer huvudsakligen från projektfinansiering via EU:s strukturfonder och andra program, Västra Götalandsregionen, staten samt medlemskommunerna.

Under året har kommunalförbundet bedrivit verksamhet inom ramen för 44 pågående projekt, samtidigt som 13 projekt avslutades. Därutöver har förbundet fortsatt bedrivit tolv

verksamheter inom ramen för särskilt finansierade avtal, vilka utgör en viktig del av det samlade uppdraget och finansieringen.

Sammantaget bedöms kommunalförbundet ha en stabil ekonomisk grund och goda förutsättningar för fortsatt långsiktig och hållbar verksamhet i enlighet med direktionsens mål för god ekonomisk hushållning.

Finansiella mål

Kommunalförbundets tre finansiella mål för 2025 har uppnåtts genom:

- Att ha en långsiktig stabil soliditetsnivå, nivån kan dock variera över tid beroende av åtaganden som direktionen finner angelägna.
- Att ha en budget i balans, intäkterna ska överstiga kostnaderna.
- Att ha en god likviditet så att det är möjligt att både täcka kostnader för de fasta åtgärderna och att förskottera medel i projekt där förbundet är projektägare.

Under 2025 har soliditeten ökat till 10 procent, vilket innebär en förbättring med tre procentenheter jämfört med föregående år. Utvecklingen bedöms vara i linje med direktionens långsiktiga ambition om en stabil soliditet och målet bedöms därmed uppnås för verksamhetsåret.

Målet om en budget i balans uppnås genom att årets resultat uppgår till 187 tkr, vilket innebär att intäkterna överstiger kostnaderna och att verksamheten bedrivits med en ekonomi i balans.

Kommunalförbundet når även målet om en god likviditet. Likvida medel vid årets slut uppgick till 29,7 mkr. Likviditeten har minskat jämfört med föregående år, där den största orsaken är att statsbidraget för God och nära vård numera betalas ut direkt till respektive kommun istället för att förvaltas av kommunalförbundet. Likviditeten bedöms fortsatt vara stark och målet uppnås trots en minskning av likvida medel.



Sammanfattningsvis bedöms kommunalförbundet under 2025 uppnå samtliga tre finansiella mål, vilket är en central del av bedömningen av god ekonomisk hushållning.

Finansiella mål

●●● Bedömning: Uppnått

Kommunalförbundet har även två vägledande principer sedan 1 januari 2020:

- Fyrbodals kommunalförbunds tillgångar och skulder ska förvaltas på ett betryggande sätt.
- Fyrbodals kommunalförbund ska ha tydliga regler och riktlinjer för sin finansförvaltning.

Principerna regleras i en kapitalplaceringspolicy. Under 2025 har likvida medel kunnat placeras säkert och riskfritt och därmed genererat ränteintäkter om 797 tkr (2 151 tkr). Principerna får därmed anses som uppfyllda.



Kommunalförbundets förväntade utveckling

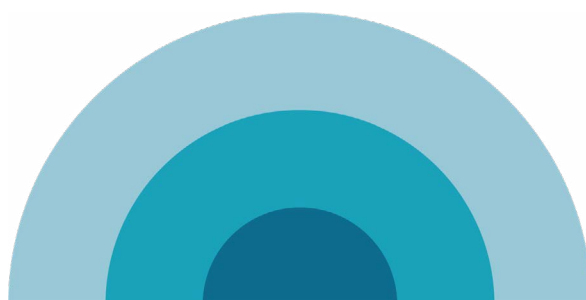
Kommunalförbundets utveckling framåt påverkas i hög grad av medlemskommunernas ekonomiska förutsättningar samt av ett fortsatt högt kostnadsläge med höga priser på varor och tjänster, trots att inflationstakten har dämpats. Kostnadsutvecklingen påverkas även av ökade personalkostnader i samband med lönerevisionen, vilket behöver beaktas i den fortsatta planeringen. Förändringar i externa bidrag och projektfinansiering kan över tid påverka förbundets intäktsnivå, vilket följs noggrant inom ramen för den löpande ekonomiska uppföljningen.

För att stärka kommunalförbundets långsiktiga ekonomiska förutsättningar har direktionen beslutat att medlemsavgiften ska höjas med tre procent inför 2026. Höjningen skapar ett ökat ekonomiskt utrymme och bidrar till att möta kostnadsökningar samt säkerställa förbundets fortsatta verksamhet och prioriterade insatser.

Kommunalförbundet arbetar samtidigt aktivt med kostnadskontroll och med att använda tillgängliga resurser på ett effektivt och ändamålsenligt sätt. Verksamheten följs löpande genom regelbundna avstämningar och ekonomisk uppföljning för att säkerställa en långsiktigt hållbar ekonomi.

Förbundets fortsatta arbete bygger även på en nära samverkan mellan de 14 medlemskommunerna, vilket skapar goda förutsättningar för gemensamma prioriteringar och en hållbar utveckling i Fyrbodalsregionen.

Direktionens samlade bedömning är att kommunalförbundet under 2025 uppnår god ekonomisk hushållning. Bedömningen grundas på att verksamhetsmålen följer fastställd plan, att samtliga finansiella mål är uppfyllda samt att balanskravet uppnås med ett positivt balanskravsresultat om 187 tkr. Uppföljning av verksamhetsmål och ekonomi sker löpande genom rapportering och avstämningar till direktionen.



Balanskravsresultat

Balanskravet i kommunallagen ställer krav på att intäkterna och kostnaderna ska vara i ekonomisk balans varje år. Om kostnaderna överstiger intäkterna under ett räkenskapsår uppstår ett underskott som måste åtgärdas inom de tre efterföljande åren.

Årets resultat innebär ett balanskravsresultat på 187 tkr, vilket motsvarar ett överskott. Av tabellen framgår att Fyrbodals kommunalförbund därmed uppfyller balanskravet för 2025. Förbundet har inga negativa resultat från tidigare år som behöver återställas.

Balanskravsresultat	2025	2024	2023
Årets resultat enligt resultaträkningen	187	-1 796	786
- Samtliga realisationer	0	0	0
+ Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	0	0	0
+ Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	0	2 000	0
+/- Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0	0	0
+/- Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0	0	0
= Årets resultat efter balanskravsjusteringar	187	204	786
- Reservering av medel till resultatutjämningsreserv	0	0	0
+ Användning av medel från resultatutjämningsreserv	0	0	0
= Årets balanskravsresultat	187	204	786

Väsentliga personalförhållanden

Kommunalförbundet har inom ramen för sin basverksamhet utrymme för 7,75 heltidstjänster. Till detta kommer ett större antal tjänster som är kopplade till projekt- och särskilt finansierad



■ Projektet Greenfleets arrangerade en stor maskinmässa med eldrivna arbetsfordon för kommunerna under hösten.

Medelantalet anställda 2025-12-31 2024-12-31

Män	13,75	10,38
Kvinnor	41,98	42,16
Summa:	55,73	52,54
Tillsvidareanställda	42,10	42,28
Visstidsanställda	13,62	10,26
Summa:	55,73	52,54

verksamhet vilka finansieras av projektmedel eller enligt avtal med bland annat medlemskommunerna och Västra Götalandsregionen. Den 31 december 2025 var 42 (45) personer tillsvidareanställda och 24 (17) personer visstidsanställda. Under året slutade 13 (13) personer och 17 (18) personer nyanställdes. Flertalet av de som har slutat på förbundet har gjort det på grund av att uppdraget tagit slut eller för att de har gått vidare till andra anställningar.

Den sista december 2025 var antalet kvinnor 49 (50) och antalet män 17 (12). Notera att dessa siffror är antalet personer där tjänstgöringsgraden varierar mellan 20 och 100 procent. I den



Talmanen Andreas Norlén besökte bland annat Åmål under hösten.

■ Den sammanlagda sjukfrånvaron i relation till totalt antal arbetade timmar uppgår 2025 till 9,04 procent vilket är en ökning från året innan då den låg på 5,23 procent.

Uppllysning om sjukfrånvaro	2025-12-31	2024-12-31
Sjukfrånvaro för män	9,62%	2,50%
Sjukfrånvaro för kvinnor	8,84%	5,93%
Sjukfrånvaro för anställda	9,04%	5,23%
Yngre än 30 år	*	15,85%
Mellan 30-49 år	11,63%	5,42%
Äldre än 49 år	6,62%	4,14%

*Färre medarbetare än tre redovisas inte.

Sjukfrånvaron för varje grupp anges i procent av gruppens sammanlagda ordinarie arbetstid.

	2025-12-31	2024-12-31
Total sjukfrånvaro	9,04%	5,23 %
Långtidssjukfrånvaro	66,10%	34,34 %

Total sjukfrånvaro anges i procent av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid. Långtidssjukfrånvaron är den andel av sjukfrånvaron som avser frånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer.

ekonomiska redovisningen är antalet anställda beräknade utifrån antalet heltidstjänster. Kommunalförbundet använder sig även, som tidigare år, av tjänstepersoner i medlemskommunerna. Dessa personer, som har fackkunskap inom sina områden, betyder mycket för att kommunalförbundet ska kunna fullfölja sitt uppdrag. Detta innebär ofta att dessa ingår i arbets- eller styrgrupper för konkreta uppdrag. Under 2025 har två personer arbetat genom tjänsteköp från medlemskommun och samarbetspartner.

Sjukfrånvaro

Den sammanlagda sjukfrånvaron i relation till totalt antal arbetade timmar uppgår 2025 till 9,04 procent vilket är en ökning från året innan då den låg på 5,23 procent.

Kompetensförsörjning och arbetsmiljö

Ett av delmålen i verksamhetsplanen är En god och hållbar arbetsmiljö, bedömningen är att målet i allt väsentligt uppfylls men att sjukskrivningstalen är bekymmersamt.

En god och hållbar arbetsmiljö

●●● Bedömning: Delvis uppnått

De insatser som planerats har genomförts och arbetet har löpt på enligt plan. Arbeta med friskfaktor Kommunikation och återkoppling har gett inspiration till bättre möten, fördjupning har skett kring feedback och tillitsbaserad organisering och ledarskap. Mätning av HME-index har införts och visat på mycket bra resultat gällande motivation och ledning, förbättring kan ske gällande styrning. Kommunalförbundet som helhet är i en utvecklingsfas med ökat antal uppdrag och medarbetare, vilket kräver anpassning för att åstadkomma större tydlighet i styrningen. Fokus har legat på att utveckla arbetssätt och mötesstrukturer samt att revidera rutiner och rollbeskrivningar för att passa nuvarande organisation.

Efter ett år i nya lokaler har kompletterande inköp gett väl fungerande och trivsamma lokaler, åtgärder har vidtagits för inomhustemperaturen och svårhanterad teknik. Skyddsronde har genomförts.

Förbundet har genomfört trivselaktiviteter med fokus på gemenskap, glädje och återhämtning, Trivselgruppen har varit en framgångsfaktor för att med enkla medel skapa aktiviteter.

Sammanfattningsvis är bedömningen att förbundets arbetsmiljö är god, med en positiv och stöttande kultur där man i hög grad trivs. Det är dock bekymmersamt att sjuktalen ökat jämfört med föregående år, detta har följts noggrant. Ansvariga chefer har genomfört förebyggande insatser såsom regelbundna samtal och anpassade arbetsuppgifter, samt upprättat rehabiliteringsplaner för alla berörda. Rutin för arbetspassad rehabilitering har reviderats.

Förväntad utveckling

Framtidsutsikter

Med beslut om indexuppräknings av medlemsavgiften för 2026 bedöms Fyrbodals kommunalförbunds ekonomiska förutsättningar successivt stärkas. Beslutet skapar bättre stabilitet i den medlemsfinansierade verksamheten och ger förbundet ökade möjligheter att planera långsiktigt, upprätthålla grundläggande kapacitet och fullfölja sitt uppdrag enligt förbundsordning och verksamhetsplan.

Samtidigt kvarstår behovet av prioriteringar och effektiv resursanvändning, då omställningar och neddragningar genomförts under 2025 till följd av tidigare ekonomiska begränsningar. Förbundsledningens bedömning är att indexuppräkningsen utgör en nödvändig förutsättning för att behålla förbundets roll som samordnande och stödjande aktör för medlemskommunerna, men att genomförandekraften fortsatt påverkas av nivån på delregionala utvecklingsmedel och omfattningen av gemensamma åtaganden.



I mars 2025 verkställdes direktionens beslut om att Fyrbodals kommunalförbund skulle ansöka om medlemskap i SERN (Sweden Emilia Romagna Network). Förbundsledningen Anna Lärk Ståhlberg undertecknade under mötet en ansökan om medlemskap. Här tillsammans med Benny Augustsson, kommunalråd i Vänersborg.

På medellång sikt bedöms efterfrågan på delregional samverkan och gemensamma strukturer öka. Utmaningar kopplade till energi- och elektrifieringsomställning, transportinfrastruktur, kompetensförsörjning och välfärdens långsiktiga hållbarhet kräver samordnade lösningar där kommunalförbundet har en central roll. Förbundet förväntas även fortsatt vara en viktig företrädare för medlemskommunerna i regionala och nationella processer, bland annat kopplat till regional utvecklingsstrategi, kollektivtrafik och statlig närvaro i Fyrbodalsregionen.

Under kommande år bedöms arbetet med revidering av förbundsordningen bidra till ökad tydlighet avseende uppdrag, styrning och ansvarsfördelning. Tillsammans med stabilare ekonomiska förutsättningar skapar detta bättre möjligheter till långsiktiga prioriteringar, tydligare medlemsnytta och ett mer fokuserat genomförande av förbundets strategiska uppdrag.

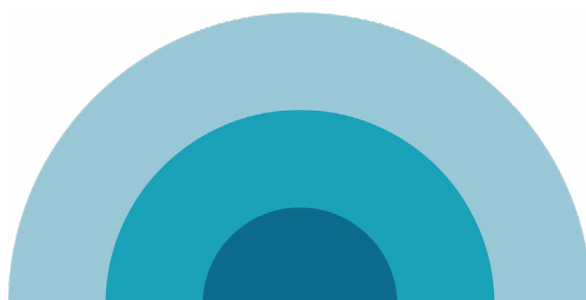
Sammantaget bedöms Fyrbodals kommunalförbund gå in i kommande verksamhetsår med förbättrade planeringsförutsättningar, men fortsatt behov av medvetna vägval, samverkan och fokus på de insatser som ger störst effekt för Fyrbodalsregionens utveckling.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Efter balansdagen har arbetet med översynen av den regionala utvecklingsstrategin (RUS) fortsatt. Under hösten har flera dialogmöten genomförts med kommuner, näringsliv och akademi i syfte att samla in synpunkter och underlag till revideringen.

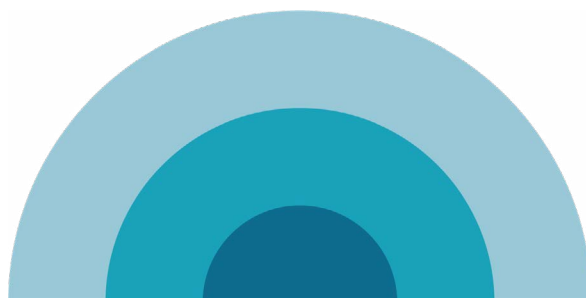
Efter årsskiftet har förslag på förändringar av strategins kraftsamlingar presenterats i olika sammanhang. Om förändringarna genomförs kan kommunalförbundets delmål i verksamhetsplanen komma att påverkas. Beslut om den reviderade strategin planeras att fattas i februari 2026.

Efter balansdagen har även arbetet med översyn av kommunalförbundets förbundsordning fortsatt. Förslaget är under remiss och utgör en del av den fortsatta utvecklingen av kommunalförbundets styrning och organisation. Eventuella förändringar kan få betydelse för kommunalförbundets prioriteringar och arbetssätt under kommande år.



Resultaträkning

Belopp i tkr	Not	2025	2024
Verksamhetens intäkter	2	65 047	61 298
Verksamhetens kostnader	3	-65 325	-63 239
Avskrivningar	4	-301	0
Verksamheternas nettokostnader		-579	-1 940
Skatteintäkter		0	0
Generella statsbidrag och utjämning		0	0
Verksamhetens resultat		-579	-1 940
Finansiella intäkter	5	797	2 151
Finansiella kostnader	6	-31	-2 007
Resultat efter finansiella poster		187	-1 796
Extraordinära poster:		0	0
Årets resultat		187	-1 796



Balansräkning

Belopp i tkr	not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar		0	0
Materiella anläggningstillgångar			
Mark, byggnader och tekniska anläggningar		0	0
Maskiner och inventarier	7	1 208	0
Övriga materiella anläggningstillgångar	8	0	1 509
Finansiella anläggningstillgångar	9	767	767
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		1 975	2 276
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Fordringar	10	14 251	15 852
Kassa och bank	11	29 666	50 370
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		43 917	66 222
SUMMA TILLGÅNGAR		45 891	68 498

	not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	12	4 459	6 254
Årets resultat	12	187	-1 796
Resultatutjämningsreserv		0	0
SUMMA EGET KAPITAL		4 646	4 459
SKULDER			
Leverantörsskulder	13	4 688	6 524
Kortfristiga skulder	13	6 175	15 461
Delregionala utvecklingsmedel	14	21 049	25 467
Förutbetalda intäkter	15	9 334	16 587
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		45 891	68 498
Ställda panter		0	0
Ansvarsförbindelser		inga	inga

Kassaflödesanalys

Belopp i tkr	not	2025	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Årets resultat		187	-1 796
Justeringar för ej likviditetspåverkande poster			
Avskrivningar inventarier		301	0
Nedskrivning värdepapper		0	2 000
Kassaflöde från den löpande verksamheten		488	204
Förändringar i rörelsekapitalet			
Förändringar av fordringar		1 601	-7 386
Förändringar av kortfristiga skulder		-22 793	-10 027
SUMMA		-21 192	-17 413
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
		-20 704	-17 209
Investeringsverksamheten			
Förvärv av tillgångar		0	-1 509
Avyttrade av tillgångar		0	0
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
		0	-1 509
ÅRETS KASSAFLÖDE			
		-20 704	-18 718
Likvida medel vid årets början		50 370	69 088
Likvida medel vid årets slut		29 666	50 370
SOLIDITET			
Eget kapital/tillgångar	11	10%	7%

Noter

(belopp i tkr)

Not 1: Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänt

Årsredovisningen har upprättats enligt Lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR).

Värderingsprinciper med mera

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärdet om inget annat anges nedan.

Intäkter

Intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras förbundet och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Linjära avskrivning görs på avskrivningsbart belopp (anskaffningsvärdet med avdrag för beräknat restvärde) över tillgångarnas nyttjandeperiod.

- Beloppsgräns: 20 tkr
- Datorer: Direktavskrivning

Finansiella anläggningstillgångar

Finansiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde i enlighet med RKR R7. Bedömning görs årligen om nedskrivningsbehov föreligger.

Fordringar

Fordringar upptas till det lägsta av nominellt värde och det belopp varmed de beräknas inflyta.

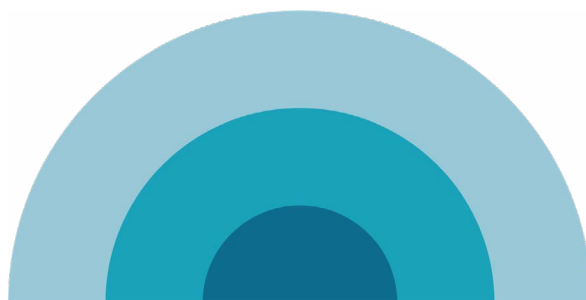
Likvida medel

Likvida medel omfattar kassa och tillgodohavande hos bank samt kortfristiga placeringar med en ursprunglig löptid på högst tre månader.

Pensionspremier

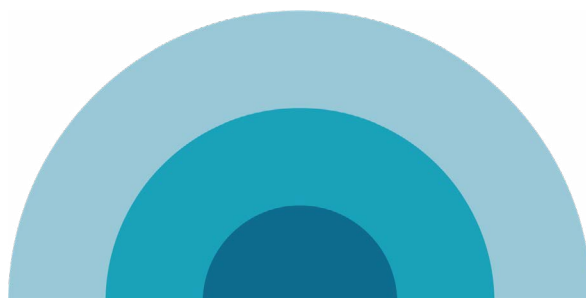
Pensionspremier betalas månadsvis till Collectum, Alecta, Skandia och Söderberg & Partner sedan förbundets bildande 2005.

Det innebär att förbundet inte har en traditionell pensionsavsättning.



Not 2: Verksamhetens intäkter

	2025	2024
Medlemsavgift basverksamhet	10 414	10 376
Avtal kommuner	10 364	8 275
DRUM-medel	12 479	13 151
Avtal VGR	1 522	1 608
Västkom	750	750
Projektbidrag, EU, VGR, statliga finansiärer	23 416	22 608
Ersättning för uppdrag	5 639	4 116
Övriga intäkter	461	414
Summa verksamhetens intäkter	65 047	61 298



Not 3: Verksamhetens kostnader

	2025	2024
Personalkostnader	-45 704	-42 847
Politiska arvoden, ordf. och revision	-82	-108
Möteskostnader politiker o tjänstemän	-1 446	-1 807
Konsultkostnader	-5 776	-8 103
Lokalkostnad	-2 071	-1 592
Övriga kostnader	-9 700	-8 236
Västkom	-545	-546
Summa verksamhetens kostn.	-65 325	-63 239

Kostnader för räkenskapsrevision

	2025	2024
Sakkunnigt biträde	432	439
Förtroendevalda revisorer	12	10
Summa kostnader räkenskapsrevision	444	449

Kostnader för övrig revision

	2025	2024
Sakkunnigt biträde	130	80
Förtroendevalda revisorer	0	0
Summa kostnader övrig revision	130	80
Total kostnad för revision	574	529

Not 4: Avskrivningar

	2025	2024
Avskrivningar på inventarier och verktyg	-301	0
Summa avskrivningar	-301	0

Not 5: Finansiella intäkter

	2025	2024
Ränteintäkter	797	2 151
Summa finansiella intäkter	797	2 151

Not 6: Finansiella kostnader

	2025	2024
Nedskr av innehav andelar/långfr fordr andra ftg	0	-2 000
Valutakursförluster	-28	-5
Räntekostnader	-3	-1
Räntekostnader levskulder	0	-1
Summa finansiella kostnader	-31	-2 007

Not 7: Maskiner och inventarier

	2025	2024
Anskaffningsvärden		
Ingående anskaffningsvärde	0	0
Årets investeringar	0	0
Omklassificering från pågående nyanläggning	1 509	0
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Utgående anskaffningsvärde	1 509	0
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående ackumulerade avskriv.	0	0
Årets avskrivningar	-301	0
Årets nedskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade avskriv.	-301	0
Redovisat värde vid årets slut	1 208	0

Inventarier redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Förbundet har i samband med nya lokaler köpt in konferensutrustning till ett totalt värde om 1 509 tkr, där den ekonomiska livslängden uppgår till 5 år. Avskrivningar påbörjas år 2025 och avskrivningstiden är 5 år.

Not 8: Övriga materiella anläggningstillgångar

	2025	2024
Pågående nyanläggningar, maskiner och inventarier		
Ingående värde	1 509	0
Årets investeringar	0	1 509
Omklassificering till maskiner och inventarier	-1 509	0
Summa övriga materiella anläggningstillgångar	0	1 509

Not 9: Finansiella anläggningstillgångar

	Antal	Andel	Bokfört värde 2025	Bokfört värde 2024
Gryning Vård AB	17 000	17,0%	17	17
Mediapoolen Västra Götaland AB	250	16,7%	250	250
Innovatum AB	13	1,3%	500	500
Summa finansiella anläggningstillg.			767	767

Finansiella anläggningstillgångar avser aktieinnehav i ovanstående bolag.

Not 10: Kortfristiga fordringar

	2025	2024
Kundfordringar	3 564	3 056
Avräkning skattekonto	646	147
Fordran moms	523	1 602
Förutbet kostn/uppl intäkter (ej projekt)	156	2 324
Periodisering leverantörsfakturor	1 559	809
Rekvirerade medel projekt	1 062	1 299
Övriga förutbet kost/uppl int	6	498
Förutbet kostn/upplupna intäkter projekt	6 734	6 117
Summa kortfristiga fordringar	14 251	15 852

Not 11: Kassa och bank

	2025	2024
Kassa och bank	29 666	50 370
Summa kassa och bank	29 666	50 370

Not 12: Eget kapital, avsättningar och skulder

	2025	2024
Eget kapital	4 459	6 254
Årets resultat	187	-1 796
Summa eget kapital	4 646	4 459

Not 13: Kortfristiga skulder

	2025	2024
Skatteskulder	17	8
Utgående moms försäljning 25%	-	13
Personalskatt	677	682
MiniMaria	-	139
Suicidprevention 2024	393	393
Suicidprevention 2025	229	0
God och Nära vård	626	8 915
Kompletteringspremier KPA	67	67
Upplupna semesterlöner	1 129	873
Upplupen löneskuld	208	192
Upplupna sociala avgifter	1 226	1 144
Övriga kortfristiga skulder	82	2 058
Övriga uppl kostnader/förutbet intäkter	1 520	977
Summa kortfristiga skulder	6 175	15 461

Not 14: Delregionala utvecklingsmedel (DRUM)

	2025	2024
DRUM-medel VGR 2025	3 071	0
DRUM Kommunal motfinansiering 2025	2 583	0
DRUM-medel VGR tidigare år	7 053	0
DRUM-medel kommunal motfinansiering tidigare år	7 257	0
Ej upparbetade KUN (DRUM-medel)	-	1 115
Ej upparbetade DRUM-medel (MN/RUN)	-	1 035
DRUM VGR 2022	-	1 432
DRUM Kommunal motfinansiering 2022	-	1 515
DRUM VGR 2023	-	2 402
DRUM Kommunal motfinansiering 2023	-	2 490
DRUM VGR 2024	-	5 169
DRUM Kommunal motfinansiering 2024	-	5 221
DRUM VGR 2019	-	561
DRUM Kommunal motfinansiering 2019	-	657
DRUM VGR 2020	-	751
DRUM Kommunal motfinansiering 2020	-	846
DRUM KUN utökade medel 2021	-	157
DRUM Kommunal motfinansiering 2021	-	208
DRUM VGR 2021	-	118
DRUM-medel Projekt- och finansieringsstrateg	-	980
DRUM-medel (förstudier)	1 085	810
Summa delregionala utvecklingsmedel (DRUM)	21 049	25 467

Not 15: Förutbetalda intäkter projekt

	2025	2024
Teknikframtiden 2030	23	240
TeknikCollege	-	189
Psykisk hälsa och suicidprevention	-	364
Millenium	-	105
Personcentrerad vård & omsorg	-	971
En vardag fri från våld 2.0	-	286
En vardag fri från våld 3.0	-	-
Utvecklingsledare Kommunal H&S	233	263
Ror i Land	-	2 291
God och Nära vård Fyrbodalgemensamt 2024	-	147
Utvecklingsledare IFO	114	246
Vux projekt	-	220
Hälsokällan	-	277
Kvinnofridssatsning 2024-2025	-	182
Vetenskap och evidens FoU	39	121
ISU individbaserad systematisk uppföljning	91	134
FoU Kunskapsbaserad praktik	198	215
FoU Implementering	188	217
ÖK Psykisk hälsa	-	114
Yrkeskartan - marknadsföring	-	156
Go Care - marknadsföring	65	250
Trollhättans stad MiniMaria	-	17
Revisionsarvode PwC	-	40
God och Nära vård 2024 förvaltade medel	-	8 655
Suicidprevention 2024	-	887
En vardag fri från våld	701	-
Psykisk hälsa & Suicidprevention	291	-
Länsgemensamma medel - samsjuklighet	2 087	-
Länsgemensamma medel - nationell strategi	598	-
Kunskapsbaserad äldreomsorg	131	-
Utvecklingsledare funktionshinder socialps.	59	-
Yrkeskartan	24	-
Marefine	24	-
Digitalisering	305	-
Förnybart i Väst	29	-
Kunskapsnod Framtidsrusta barn och unga	250	-
Innovationslabbet	2 300	-
Utvecklingsledare demens	433	-
Utbildningssamordning yrkesresan	528	-
Utvecklings- och aktivitetsmedel demens	81	-
Personcentrerad Vård & Omsorg	209	-
Psykisk hälsa 2025-2026	88	-
Utökad samordning VFU	75	-
Utökad arbete med föräldrar	60	-
Förstärkt samverkanskedja	30	-
Förstärkt praktiksamverkan	80	-
Summa förutbetalda intäkter projekt	9 334	16 587

Driftsredovisning

Belopp i tkr	2025 Resultat			2024 Resultat		
	Intäkter	Kostnader	Netto	Intäkter	Kostnader	Netto
Basverksamhet	11 459	-11 263	196	13 772	-15 568	-1 796
Projekt	35 520	-35 560	-40	28 995	-28 995	0
Verksamheter via avtal	18 865	-18 834	31	20 682	-20 682	0
SUMMA TOTALT	65 844	-65 657	187	63 449	-65 245	-1 796

Basverksamhet	Budget	Utfall	Avvikelse
Medlemsavgift	10 447	10 414	-33
Övriga intäkter	1 961	1 045	-916
SUMMA INTÄKTER	12 408	11 459	-949
Personalkostnader	-8 374	-7 766	608
Politiska arvoden, ordförande och revision	-283	-283	0
Möteskostnader politiker och tjänstemän	-50	-62	-12
Konsultkostnader	-258	-262	-4
Internhyra	-1 670	-330	1 340
Administrativa kostnader	-1 227	-2 014	-787
Västkom	-546	-546	0
SUMMA KOSTNADER	-12 408	-11 263	1 145
RESULTAT	0	196	196

Kommentarer till resultatet

Den ekonomiska redovisningen för 2025 visar att kommunalförbundet redovisar ett överskott om 187 tkr, vilket innebär ett positivt resultat i jämförelse med budget. Den medlemsfinansierade basverksamheten uppvisar ett överskott om 196 tkr, vilket bidrar till årets samlade resultat. Medlemsfinansieringen var under året cirka 33 tkr lägre än budgeterat, vilket beror på minskat invånarantal i medlemskommunerna. Kostnadsutfallet har samtidigt påverkats av ökade overheadkostnader, vilket förklarar en stor del av avvikelsen i de administrativa kostnaderna. Kommunalförbundet har därför arbetat med fortsatt kostnadsmedvetenhet och återhållsamhet för att möta dessa ökningarna och säkerställa en ekonomi i balans. Under året har kommunalförbundet även genererat ränteintäkter om cirka 797 tkr, vilket bidragit positivt till årets resultat. Utfallet är högre än budgeterat, där ränteintäkter beräknades uppgå till 600 tkr.

Personalkostnaderna inom basverksamheten redovisar en positiv avvikelse för perioden om 608 tkr. Avvikelsen förklaras av att funktioner inom basverk-

samheten har tidsredovisat arbete i projekt i större omfattning än vad som budgeterats. Detta har möjliggjorts genom att nya uppdrag tillkommit under året, vilket medfört att personella resurser i högre grad kunnat fördelas till projektfinansierad verksamhet.

Förbundets totala ekonomiska resultat redovisas i förhållande till basverksamhetens budget, det vill säga den budget som förbundet skickar på remiss till medlemskommunerna och som därefter fastställs av direktionen. Årliga budgetar upprättas även för projekt och särskilt finansierad verksamhet. För projekten beslutas budget i samband med respektive projektbeslut. De särskilt finansierade verksamheterna budgeteras i enlighet med respektive avtal. Dessa budgetar behandlas dock inte av direktionen.

Projektverksamheten redovisar sammantaget ett resultat nära balans. Bland avslutade projekt redovisar Unga Dalslandspriset ett överskott om cirka 35 tkr och projektet RORiland – Rurala oresor och resor i landsbygder ett överskott om cirka 34 tkr. Även projekten

inom kompetensförsörjning, däribland Vuxrapport och Teknikcollege – förstärkning och återcertifiering, avslutas med mindre överskott. Samtidigt har vissa projekt haft en negativ resultateffekt vid avslut, främst kopplat till gemensamma resurser och funktioner. Under året har en projektkonom och en projektkommunikatör avslutat sina anställningar, vilket medfört kostnader i samband med utbetalda sparade semesterdagar. Detta har bidragit till det negativa utfallet inom den samlade projektredovisningen.

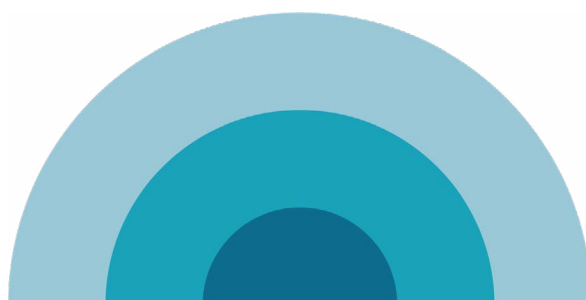
Verksamheter som bedrivs inom ramen för särskilt finansierade avtal redovisas även de sammantaget ett resultat nära balans. Under året uppvisar flera verksamheter mindre överskott, däribland Vuxenutbildning (VUX), Hälsoällan samt Forskning och Utbildning. Mindre negativa avvikelser förekommer i enskilda verksamheter, men påverkar inte helheten i någon väsentlig omfattning.

Internhyran nycklas ut tillsammans med gemensamma overheadkostnader till basverksamheten och förklarar därmed den positiva avvikelsen. Då motsvarande intäkt i samma omfattning är lägre än budgeterat

utgör detta en intern omfördelning utan påverkan på kommunalförbundets totala resultat.

Medel som finansierar projekten och avtalsverksamheterna är antingen förutbetalda och ej upparbetade eller upparbetade men ännu ej utbetalda och redovisas därför i balansräkningen. Verksamheterna har följts upp löpande under året av ansvarig tjänsteperson och ekonom. Sammantaget visar driftredovisningen att årets överskott uppnås genom god kostnadskontroll inom basverksamheten samt en i huvudsak balanseerad projektverksamhet och särskilt finansierade verksamheter.

Driftredovisningen visar därmed att kommunalförbundet under 2025 haft en god ekonomisk kontroll över verksamheten. Avvikelser mellan budget och utfall kan till stor del förklaras av skillnader i projektvolym samt tidpunkter för upparbetning och utbetalning av externa bidrag. Den löpande uppföljningen genom avstämningar och rapportering till direktionen bidrar till en ändamålsenlig ekonomisk styrning och en samlad överblick över verksamhetens utveckling.



Förteckning särskild finansierad verksamhet

Regional utveckling

N-057 Business Region Väst

Kompetensförsörjning

3005 Teknikcollege Fyrbodol

U-020 Vård- och omsorgscollege

U-021 Antagningskansliet

U-030 Kompetensplattform Fyrbodol

U-031 Vuxenutbildning (VUX)

U-050 Praktiksamordning Fyrbodol

U-051 Praktikanskaffning Fyrbodol

Välfärdsutveckling

4005 Samverkanskontoret

H-001 Hälsokällan

H-013 Forskning och Utveckling (F&U)

U-044 Verksamhetsförlagd utbildning (VFU)

Förteckning projektverksamhet

Pågående projekt

2025 Det goda livet i Dalsland 2.0

2027 Innovationslabbet för klimatsmart skogsbruk

2028 Strukturbild Fyrbodol

230073 Processledning Skogsprogrammet VG

Verksamhetsstöd

1001 Gemensam digitalisering

1002 Förstudie Portföljhanterare

Regional utveckling

2006 VEGO

2007 Landbaserad fiskeodling

2008 Fiskekommunerna 2024-2026

2011 Förnybart i Väst

2012 Fyrbodol för framtidens flex

2014 Greenfleets

2015 Marefine

2017 Blå samverkan

2019 Våra Rum 2.0

2020 EISa

2022 Samexistens för mer sjömat

Kompetensförsörjning

3001 Fenixz kommuner

3002 TeknikFramtiden 2030

3003 Go Care - marknadsföring

3004 Yrkeskartan - marknadsföring

3008 Kunskapsmodell Fyrbodol

3009 Förstärkt samverkanskedja inom Vård- och omsorgscollege

3010 Förstärkt praktiksamverkan

Välfärdsutveckling

4003 Psykisk hälsa & suicidprevention

4004 Utvecklingsledare IFO

4007 Personcentrerad vård & omsorg

4009	En vardag fri från våld 3.0	Avslutade projekt
4011	Vetenskap och evidens för FoU socialtjänst	Regional utveckling
4012	ISU Individbaserad Systematisk uppföljning	2005 GO:LEIF
4013	FoU – kunskapsbaserad praktik	2021 Unga Dalslandspriset
4014	FoU – implementering och tillämpning	2023 Kriminalvårdanläggning Åmål
4015	ÖK Psykisk hälsa 2025-2026	2026 Omställning från fordon till försvar
4016	God och nära vård	K-029 Ökad strategisk kultursamverkan i Fyrbodals kommun
4017	Länsgemensamma medel – Samsjuklighet	N-080 RORiland - Rurala oresor och resor i landsbygder
4018	Länsgemensamma medel – Suicidpreventivt arbete	N-082 Det goda livet i Dalsland
4019	Länsgemensamma medel – Nationell strategi	Kompetensförsörjning
4020	Kunskapsbaserad äldreomsorg – Nationell strategi	3006 Vuxrapport samt kompetensutveckling med fokus kvalitet
4021	Kunskapsbaserad socialtjänst	3007 Teknikcollege - förstärkning återcertifiering
4023	Utökad arbete med föräldrar som resurs	Välfärdsutveckling
4024	Utökad samordning VFU	4006 Millenium
H-057	Utvecklingsledare – funktionshinder Socialpsykiatri	4008 Bryggprojekt En vardag fri från våld
H-099	Utvecklingsledare kommunal hälso- och sjukvård	4010 Kunskapsnod fullföljda studier 2025
U-053	Utveckling och utbildning Fyrbodals kommun	H-098 Kvinnofridssatsning 2024-2025



ÄRENDE 6 – Valärende till arbetsutskott och Beredningen för hållbar utveckling, kl. 10,50-10,55

Förslag till beslut

Förbundsdirektionen beslutar att Per Eriksson (S), Bengtsfors blir ny ledamot i direktionens arbetsutskott samt i Beredningen för Hållbar Utveckling (BHU) från och med 2026-04-01.

Sammanfattning

Fyrbodals kommunalförbunds valberedning för perioden 2023-2026 består av nedanstående ledamöter:

Dan Åberg (M), Vänersborg (Sammanställande)
Sofia Andersson Dharsani (S), Trollhättan
Per Eriksson (S), Bengtsfors
Anna-Lena Heydar (S), Uddevalla
Lars Tysklind (L), Strömstad
Linda Jansson (M), Färgelanda
Lars Larsson (C), Orust

Valberedningen har arbetat fram ett förslag till ny ledamot av arbetsutskottet och Beredningen för Hållbar Utveckling (BHU) med anledning av att Ulla Börjesson (S) har avsagt sig dessa uppdrag.

Valberedningen har enhälligt beslutat att nominera Per Eriksson (S) från Bengtsfors till ny ledamot i direktionens arbetsutskott. Per Eriksson har tillfrågats och ställer sig positiv till nomineringen.

Per Eriksson har av Bengtsfors kommun, KF 2026-03-02, blivit utsedd till kommunstyrelsens ordförande och tillika ordinarie ledamot av direktionen och är således valbar till uppdraget som ledamot i arbetsutskott och BHU.

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet föreslår direktionen besluta att Per Eriksson (S), Bengtsfors blir ny ledamot i arbetsutskottet samt i Beredningen för Hållbar Utveckling (BHU) från och med 2026-04-01.

Beslutet skickas till

Valberedningen

Medlemskommunerna

Per Eriksson: per.eriksson@bengtsfors.se

BHU: ann-sofie.mellqvist@vregion.se, regionstyrelsen@vregion.se

ÄRENDE 7 – Rekommendation om ersättning för kommunal primärvård i annan kommun 2026, kl. 10,55-11,00

Förslag till beslut

Förbundsdirektionen beslutar:

- att rekommendera respektive medlemskommun besluta om en ersättningsnivå fastställd till 833 kr/timme, under 2026 för kommunal primärvård vid tillfällig vistelse i annan kommun än hemkommun.
- att respektive medlemskommun skickar information om beslutet till VästKom, info@vastkom.se, med angivet diarienummer: 2026_001.

Sammanfattning

Rekommendation om ersättningsnivå för kommunal primärvård i annan kommun uppdateras årligen. Nytt för i år är beslutsgången, där varje kommun var för sig ska fatta beslut om rekommendationen om ersättning för kommunal primärvård i annan kommun 2026. När respektive kommun har fattat beslut ska information om detta skickas till VästKom.

Regionerna ska enligt hälso- och sjukvårdslagen (HSL) erbjuda en god hälso- och sjukvård till alla som är bosatta i regionen. Sedan den 1 januari 1999 ansvarar de 49 kommunerna i Västra Götaland för hälso- och sjukvård i ordinärt boende enligt Hälso- och sjukvårdsavtal (14 kap. 1 § HSL). Det innebär att kommunen bär ansvar för hälso- och sjukvård i hemmet som omfattas av avtalet, kommunerna är inte skyldiga att erbjuda vård till andra än personer som är bosatta (folkbokförda) i kommunen. Kommunen har en möjlighet (12 kap. 2 § HSL) att på frivillig grund erbjuda dem som vistas tillfälligt i kommunen hälso- och sjukvård i hemmet, enligt rekommendation om ersättning av kommunal primärvård i annan kommun.

VästKoms styrelse ställde sig bakom rekommendationen om ersättning för kommunal primärvård i annan kommun den 19 februari 2026. En rekommenderad ersättningsnivå och en gemensam hantering skapar förutsägbarhet mellan kommunerna i länet och bidrar till en likvärdig hantering av berörda personer, oavsett vistelseort.

För ekonomisk reglering finns Riksavtalet för utomlänsvård. VästKom rekommenderar att kommunerna i Västra Götaland följer detta avtal sinsemellan och använder den prissättning som Samverkansnämnden i Västra sjukvårdsregionen beslutar varje år. Ersättning för kommunal primärvård i annan kommun 2026 fastställs till 833 kr per timme.

§ t kopplar till målet ”en god och hållbar välfärdsutveckling som bidrar till det goda livet”.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Rekommendation om ersättning för kommunal primärvård i annan kommun 2026, 2026-02-23

VästKoms Rekommendation om ersättning för kommunal primärvård i annan kommun 2026, 2026-01-12

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet föreslår direktionen besluta:

- att rekommendera respektive medlemskommun besluta om en ersättningsnivå fastställd till 833 kr/timme, under 2026 för kommunal primärvård vid tillfällig vistelse i annan kommun än hemkommun.
- att respektive medlemskommun skickar information om beslutet till VästKom, info@vastkom.se, med angivet diarienummer: 2026_001.

Beslutet skickas till

Medlemskommuner

Diarium

Socialstrateg

Rekommendation om ersättning för kommunal primärvård i annan kommun 2026

Förslag till beslut

Arbetsutskottet föreslår direktionen besluta:

- att rekommendera respektive medlemskommun besluta om en ersättningsnivå fastställd till 833 kr/timme, under 2026 för kommunal primärvård vid tillfällig vistelse i annan kommun än hemkommun.
- att respektive medlemskommun skickar information om beslutet till VästKom, info@vastkom.se, med angivet diarienummer: 2026_001.

Sammanfattning

Rekommendation om ersättningsnivå för kommunal primärvård i annan kommun uppdateras årligen. Nytt för i år är beslutsgången, där varje kommun var för sig ska fatta beslut om rekommendationen om ersättning för kommunal primärvård i annan kommun 2026. När respektive kommun har fattat beslut ska information om detta skickas till VästKom.

Regionerna ska enligt hälso- och sjukvårdslagen (HSL) erbjuda en god hälso- och sjukvård till alla som är bosatta i regionen. Sedan den 1 januari 1999 ansvarar de 49 kommunerna i Västra Götaland för hälso- och sjukvård i ordinärt boende enligt Hälso- och sjukvårdsavtal (14 kap. 1 § HSL). Det innebär att kommunen bär ansvar för hälso- och sjukvård i hemmet som omfattas av avtalet, kommunerna är inte skyldiga att erbjuda vård till andra än personer som är bosatta (folkbokförda) i kommunen. Kommunen har en möjlighet (12 kap. 2 § HSL) att på frivillig grund erbjuda dem som vistas tillfälligt i kommunen hälso- och sjukvård i hemmet, enligt rekommendation om ersättning av kommunal primärvård i annan kommun.

Västkoms styrelse ställde sig bakom rekommendationen om ersättning för kommunal primärvård i annan kommun den 19 februari 2026. En rekommenderad ersättningsnivå och en gemensam hantering skapar förutsägbarhet mellan kommunerna i länet och bidrar till en likvärdig hantering av berörda personer, oavsett vistelseort.

För ekonomisk reglering finns Riksavtalet för utomlänsvård. VästKom rekommenderar att kommunerna i Västra Götaland följer detta avtal sinsemellan och använder den prissättning som Samverkansnämnden i Västra sjukvårdsregionen beslutar varje år. Ersättning för kommunal primärvård i annan kommun 2026 fastställs till 833 kr per timme.

Ärendet kopplar till målet ”en god och hållbar välfärdsutveckling som bidrar till det goda livet”.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Rekommendation om ersättning för kommunal primärvård i annan kommun 2026, 2026-02-23

VästKoms Rekommendation om ersättning för kommunal primärvård i annan kommun 2026, 2026-01-12

Beslutet skickas till

Medlemskommuner

Diarium

Socialstrateg

Handläggare av ärendet

Eva-Maria Persdotter

Socialstrateg

Göteborg 2026-01-12

Rekommendation om ersättning för kommunal primärvård i annan kommun 2026

Denna rekommendation reglerar ersättning för kommunal primärvård i annan kommun, och är gällande i de kommuner i Västra Götaland som efter beslut ställt sig bakom rekommendationen.

För kommuner som inte beslutat följa rekommendationen behöver en överenskommelse om ersättning mellan hemkommun och vistelsekommun tas fram.

Bakgrund

Varje region ska erbjuda en god hälso- och sjukvård åt personer som är bosatta i regionen enligt hälso- och sjukvårdslagen (HSL).

Sedan 1 januari 1999 har de 49 kommunerna i Västra Götaland ansvar för hälso- och sjukvård i ordinärt boende i enlighet med gällande Hälso- och sjukvårdsavtal i Västra Götaland. Det innebär att kommunerna i Västra Götaland ska ge kommunal primärvård i ordinärt boende åt personer bosatta inom länet, oavsett om de är kommuninvånare eller inte. Kommunen kan inte neka insats till "icke kommuninvånare" med hänvisning till resursbrist utan alla sökanden ska behandlas lika.

Enligt HSL kan en region ge sjukvård till personer som vistas i regionen utan att vara bosatta där. Samtliga regioner i landet har sig emellan ett avtal, det s.k. riksavtalet för utomlänsvård, som reglerar den ekonomiska ersättningen, när vård ges av annan region än där den enskilde är bosatt. VästKom har rekommenderat att kommunerna i Västra Götaland följer detta avtal sinsemellan. Därför föreslås kommunerna att tillämpa den prissättning som fastställs årligen av Samverkansnämnd Västra sjukvårdsregionen¹.

Sedan 2018 har Västra sjukvårdsregionen harmoniserat priserna med Södra sjukvårdsregionen.

Ersättningsnivå

För hälso- och sjukvård som utgår ifrån beslut av sjuksköterska, arbetsterapeut och fysioterapeut, rekommenderas kommunerna att under 2026 följa det belopp som fastställts av Samverkansnämnden för Västra sjukvårdsregionen.

Beloppet är för 2026 satt till 833 kr/timme.

Fakturering vid kommunal primärvård i annan kommun

När en patient begär kommunal primärvård i vistelsekommun ska vistelsekommunen stämma av med hemkommunen om omfattningen på vårdinsatsen innan beslut lämnas till den enskilde. När omfattningen på insatsen bestäms ska förutom själva vårdinsatsen även restid inräknas om sådan krävs.

¹ Överenskommelse om ersättningar 2026 för hälso- och sjukvårdstjänster enligt samverkansavtal för Västra sjukvårdsregionen. Datum 2025-12-12 Diarienummer OSN 2025-01072



I praktiken innebär detta, för kommunerna i Västra Götaland, att den vårdgivande kommunen debiterar hemkommun för det antal timmar som man överenskommit sig emellan när det gäller vårdinsatsen. Det ankommer alltså på vårdgivande kommun, att hos hemkommunen förankra omfattningen på vården som ska ges innan fakturering sker.

Beslutsgång för rekommendationen

Varje kommun ska var för sig fatta beslut om rekommendation om ersättning för kommunal primärvård i annan kommun 2026.

När beslut har fattats av respektive kommun skickas information om detta till VästKom, enligt nedan. Diarienummer ska anges.

VästKom, diarienummer: 2026_001

info@vastkom.se

Ansvarig chef

Kristina Lännergren
Direktör VästKom

Handläggare

Tobias Hellström
Strateg hälso- och sjukvård, VästKom

ÄRENDE 8 – Ägardialog med Innovatum AB, kl. 11,15-12,00

Förslag till beslut

Förbundsdirektionen har tagit del av informationen

Sammanfattning

Deltar på sammanträdet gör Linda Bohlin Trajkovski, VD Innovatum

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet ger förbundsdirektören i uppdrag att förbereda Innovatum AB på att direktionen vill ha en dialog kring följande frågor:

- Hur är Innovatums arbete geografiskt fördelat över Fyrbodalsområdet?
- Hur ser uppväxlingen av medel ut?
- Energikontoret
- Wargön Innovation
- mm

ÄRENDE 9 – VGR:s inriktningsbeslut om att utväg eller utvägsliknande verksamheter ska införas i hela VG, kl. 13,10-13,15

Förslag till beslut

Förbundsdirektionen har tagit del av informationen

Sammanfattning

Med anledning av att frågor ställts på direktionen om VGR:s inriktningsbeslut om att utväg eller utvägsliknande verksamheter ska införas i hela Västra Götaland görs en föredragning i ärendet av Karin Engström, chef välfärdsutveckling

ÄRENDE 10 – Samverkan med Västra Götalandsregionens delregionala nämnd norra angående utförande av delregionalt samordningsuppdrag för drogförebyggande arbete, kl. 13,15-13,25

Förslag till beslut

Förbundsdirektionen beslutar att tillstyrka att Fyrbodals kommunalförbund ingår samverkansavtal med Västra Götalandsregionens delregionala nämnd norra angående utförande av delregionalt samordningsuppdrag för drogförebyggande arbetet.

Sammanfattning

Västra Götalandsregionens delregionala nämnd norra har tagit initiativ till samverkan kring samordning i frågor gällande drogförebyggande arbete. De har i dialoger med kommunernas folkhälsostrateger, samt utifrån kommunernas resultat i CAN-undersökningar, identifierat behov av stärkt och samordnat drogförebyggande arbete. Förfrågan om utförande av delregional samordning ställs till Fyrbodals kommunalförbund, med full finansiering av samordnartjänsten samt för kommungemensamma aktiviteter för åren 2026 – 2028.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2026-02-12

Skrivelse från Delregionala nämnd norra, daterad 2025-12-18

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet föreslår att direktionen beslutar att tillstyrka att Fyrbodals kommunalförbund ingår samverkansavtal med Västra Götalandsregionens delregionala nämnd norra angående utförande av delregionalt samordningsuppdrag för drogförebyggande arbetet.

Beslutet skickas till

karin.engstrom@fyrbodals.se
agneta.eriksson@vgregion.se
diariet@fyrbodals.se

Samverkan med Västra Götalandsregionens delregionala nämnd norra angående utförande av delregionalt samordningsuppdrag för drogförebyggande arbete

Förslag till beslut

Direktionen beslutar att tillstyrka att Fyrbodals kommunalförbund ingår samverkansavtal med Västra Götalandsregionens delregionala nämnd norra angående utförande av delregionalt samordningsuppdrag för drogförebyggande arbetet.

Sammanfattning

Västra Götalandsregionens delregionala nämnd norra har tagit initiativ till samverkan kring samordning i frågor gällande drogförebyggande arbete. De har i dialoger med kommunernas folkhälsostategier, samt utifrån kommunernas resultat i CAN-undersökningar, identifierat behov av stärkt och samordnat drogförebyggande arbete. Förfrågan om utförande av delregional samordning ställs till Fyrbodals kommunalförbund, med full finansiering av samordnartjänsten samt för kommungemensamma aktiviteter för åren 2026 – 2028.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2026-02-12

Skrivelse från Delregionala nämnd norra, daterad 2025-12-18

Beslutet skickas till (efter direktionens beslut)

karin.engstrom@fyrbodals.se

agneta.eriksson@vgregion.se

diariet@fyrbodals.se

Ärendebeskrivning

Utöver folkhälsoavtalen disponerar delregional nämnd norra egna medel för delregionala behov. De har i sitt uppföljningsuppdrag identifierat att kommunerna har olika förutsättningar för drogförebyggande arbete. I dialoger med kommunernas folkhälsostrateger, samt utifrån kommunernas i vissa delar oroväckande resultat i CAN-undersökningar, har delregional nämnd norra identifierat behov av stärkt och samordnat drogförebyggande arbete. Delregional samordning skulle kunna öka den gemensamma genomförandekraften, t.ex via gemensamt kampanjarbete för hela Fyrbodalsregionen. Man föreslår inrättande av en ny samordnartjänst som föreslås ha fokus på drogförebyggande arbete.

Syftet med delregional samordning är att stärka lokalt folkhälsoarbete, minska dubbelarbete och effektivisera den gemensamma resursanvändningen. Målsättning är att gemensamt verka för minskad droganvändning, särskilt bland barn och unga. Förslaget är att tjänsten ska utformas för att stödja och samordna det lokala och delregionala drogförebyggande arbetet t.ex genom omvärldsbevakning, spridning av aktuell kunskap, planering och genomförande av kompetenshöjande insatser samt att bedriva gemensamma aktiviteter (t.ex upplysningskampanjer över kommungränserna). Ett uppdrag skulle också vara att skapa och driva en kunskapsbank/portal för folkhälsoinsatser finansierade via folkhälsoavtalen.

Delregional nämnd norra föreslår att den samordnande tjänsten placeras vid Fyrbodals kommunalförbund, som även skulle vara arbetsgivare. 100 % tjänst och tillhörande kostnader under perioden 2026–2028 finansieras av delregional nämnd norra, som även medsänder medel för insatser kopplade till uppdraget.

En utvärdering ska avgöra eventuell fortsättning, med mål om 50/50-finansiering mellan nämnden och kommunerna på sikt inom två år efter 2028.

Förfrågan har 2026-01-16 beretts med kommundirektörsnätverket inom Fyrbodals kommunalförbund. Detta nätverk ställer sig bakom initiativet och uttalar att stärkt delregionalt drogförebyggande arbete kan bidra till att utjämna de idag rådande skillnaderna i de lokala förutsättningarna. Det konstateras att kommunernas förutsättningar att bedriva ett aktivt drogförebyggande arbete av god kvalitet ser mycket olika ut. Medskicket är att det av stor vikt att tjänsten utformas för att ge kommunerna genomförandekraft och aktiv stöd och stöttning så att nytta skapas i den lokala kontexten.

Uppdraget knyter an till kommunalförbundets verksamhetsplan delmål att ”Öka individers självständighet, välbefinnande och minska behov av åtgärdande insatser, med särskilt fokus på barn och unga genom att stärka kommunernas hälsofrämjande och förebyggande arbete.”

Handläggare av ärendet

Karin Engström

Avdelningschef, Välfärdsutveckling

Fyrbodals kommunalförbund

Förslag på samordnartjänst, med placering på Fyrbodals kommunalförbund

Bakgrund

De delregionala nämnderna i Västra Götalandsregionen har sedan många år tillbaka tecknat folkhälsoavtal med respektive kommun i Västra Götaland. Dessa avtal finns fortfarande kvar och från januari 2026 baseras dessa på samma förutsättningar i alla kommuner.

Utöver medel till folkhälsoavtal har varje delregional nämnd ytterligare medel att disponera utifrån delregionala behov.

Delregional nämnd norra har under 2025 jobbat med ett prioriteringsarbete och tagit beslut om en inriktning med ett antal folkhälsoinsatser, som tjänstepersoner fått i uppdrag att jobba vidare med.

En av dessa folkhälsoinsatser är en samordnartjänst med fokus på drogförebyggande arbete med uppdrag att bland annat skapa en portal för genomförda folkhälsoinsatser.

Förslag på ny samordnartjänst

Tanken är en ny samordnande tjänst som ska kunna omfatta flera uppdrag som kan variera över tid.

Samordnande uppdrag

Ett uppdrag är att vara ett stöd och samordna vissa delar av det delregionala folkhälsoarbetet.

Initialt är förslaget om ett fokus på drogförebyggande arbete, vilket är något som flera folkhälsostrategier i Fyrbodals kommun har efterfrågat.

Det drogförebyggande arbetet är mer eller mindre prioriterat i varje kommun i Fyrbodals kommunalförbund och genomförs utifrån olika förutsättningar. Uppgifter som skulle kunna kopplas till tjänsten är bland annat att genomföra omvärldsbevakning, sprida aktuell kunskap samt ansvara för att planera och genomföra kompetenshöjande insatser för olika målgrupper.

Detta stöd av samordning skulle både kunna stärka det lokala arbetet och på samma gång utgöra en effektivare resursanvändning. Direkt vinster är ett minskat dubbelarbete och frigörande av resurser till annat folkhälsoarbete.

Plattform för genomförda folkhälsoinsatser

Ett annat uppdrag i tjänsten är att skapa och driva en kunskapsbank för folkhälsoinsatser som har finansierats inom ramen för folkhälsoavtalen. Detta för att kunna samla och sprida goda exempel på lokala folkhälsoinsatser. Även detta är något som har efterfrågats, både från lokala och regionala aktörer.

Initialt handlar det om att undersöka förutsättningarna för att ta fram någon form av kunskapsbank. Nästa steg blir att hålla den uppdaterad.

En kunskapsbank kan fungera både som inspiration och möjliggöra att andra inte behöver "uppfinna hjulet på nytt". Den kan också vara värdefull att tillgång till för att kunna besvara

frågan om vilka insatser som har genomförts inom folkhälsoområdet med gemensamma folkhälsomedel. Här finns det samverkansvinster såväl inom den egna kommunen, mellan kommuner samt mellan kommun och delregional nämnd norra.

Placering

Ett önskemål är att den nya tjänsten har sin placering på Fyrbodals kommunalförbund. Detta skulle ge en tydlig signal om att det är en tjänst som ska vara ett stöd till alla kommunerna i Fyrbodal. Kan till viss del liknas med den tjänst som är knuten till kunskapsnoden för fullföljda studier. Dessa båda tjänster skulle mycket väl kunna hitta samverkansområden.

Finansiering och tid

Fyrbodals kommunalförbund förslås vara arbetsgivare och även ombesörja den fysiska placeringen av tjänsten.

Delregional nämnd norra finansierar inledningsvis en 100 % tjänst och andra relevanta kostnader kopplat till tjänsten för tiden 2026 - 2028.

Nämnden kommer även att tillskjuta medel för insatser kopplat till uppdraget.

En utvärdering får sedan ligga till grund för en eventuell fortsättning. Då med målsättning om en 50/50 finansiering mellan DRNN och kommunerna inom två år. En samfinansiering på sikt är en förutsättning utifrån de principer som de delregionala nämnderna har tagit för de medel som finansierar denna eventuella samverkan.

Uddevalla den 2025-12-18

Agneta Eriksson
Regionutvecklare
Västra Götalandsregionen
agneta.eriksson@vgregion.se

ÄRENDE 11 – Tema: Regional utveckling, kl. 13,25-13,55

Förslag till beslut

Förbundsdirektionen har tagit del av informationen.

Sammanfattning

Business Region Väst gör en redovisning av sitt arbete.

ÄRENDE 12 – Delregionalt inriktningsdokument Elektrifieringsomställning och energiförsörjning, kl. 14,10-14,40

Förslag till beslut

Förbundsdirektionen beslutar:

- anta Inriktningsdokument Energiomställning Fyrbodalsregionen
- ge kommunalförbundet i uppdrag att omgående påbörja arbetet med att ta fram en handlingsplan för genomförande av energiomställningen i enlighet med inriktningsdokumentet

Sammanfattning

Ett förslag till Inriktningsdokument Energiomställning har tagits fram i dialog med medlemskommunerna och varit föremål för remiss. Remissvaren visar på ett brett stöd för dokumentets portalparagraf och fyra inriktningar samt för behovet av en gemensam delregional viljeriktning inom energiområdet. Dokumentet uttrycker den politiska ambitionen att accelerera energiomställningen för en fossilfri, robust och konkurrenskraftig framtid och ska fungera som strategisk kompass för kommunal och delregional energiplanering.

För att viljeriktningen ska få genomslag i praktiken behöver den följas av ett strukturerat genomförandearbete. Förbundet föreslås därför få i uppdrag att ta fram en handlingsplan som konkretiserar inriktningsdokumentet genom en gemensam målbild och rekommendationer som kommunerna kan anta utifrån lokala förutsättningar. Handlingsplanen ska tas fram i nära samverkan med kommunerna och utgöra ett stöd för samordning, lärande och uppföljning på delregional nivå.

Arbetet föreslås genomföras under året inom ramen för projekt Krafttag i Väst – ELSA. Förbundet återkommer till direktionen med ett konkret upplägg och tidsplan för arbetet.

Beslutsunderlag

Inriktningsdokument Energiomställning Fyrbodalsregionen
Tjänsteskrivelse Inriktningsdokument Energiomställning

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet föreslår direktionen att besluta:

- anta Inriktningsdokument Energiomställning Fyrbodalsregionen
- ge kommunalförbundet i uppdrag att omgående påbörja arbetet med att ta fram en handlingsplan för genomförande av energiomställningen i enlighet med inriktningsdokumentet

Beslutet skickas till

Michael.johansson@fyrbodal.se

Christel.thuresson@fyrbodal.se

Delregionalt inriktningsdokument

Elektrifieringsomställning och energiförsörjning

Förslag till beslut

Direktionen beslutar att:

- anta Inriktningsdokument Energiomställning Fyrbodalsregionen
- ge kommunalförbundet i uppdrag att omgående påbörja arbetet med att ta fram en handlingsplan för genomförande av energiomställningen i enlighet med inriktningsdokumentet

Sammanfattning

Ett förslag till Inriktningsdokument Energiomställning har tagits fram i dialog med medlemskommunerna och varit föremål för remiss. Remissvaren visar på ett brett stöd för dokumentets portalparagraf och fyra inriktningar samt för behovet av en gemensam delregional viljeriktning inom energiområdet. Dokumentet uttrycker den politiska ambitionen att accelerera energiomställningen för en fossilfri, robust och konkurrenskraftig framtid och ska fungera som strategisk kompass för kommunal och delregional energiplanering.

För att viljeriktningen ska få genomslag i praktiken behöver den följas av ett strukturerat genomförandearbete. Förbundet föreslås därför få i uppdrag att ta fram en handlingsplan som konkretiserar inriktningsdokumentet genom en gemensam målbild och rekommendationer som kommunerna kan anta utifrån lokala förutsättningar. Handlingsplanen ska tas fram i nära samverkan med kommunerna och utgöra ett stöd för samordning, lärande och uppföljning på delregional nivå.

Arbetet föreslås genomföras under året inom ramen för projekt Krafttag i Väst – ELSA. Förbundet återkommer till direktionen med ett konkret upplägg och tidsplan för arbetet.

Beslutsunderlag

- Inriktningsdokument Energiomställning Fyrbodalsregionen
- Tjänsteskrivelse Inriktningsdokument Energiomställning

Beslutet skickas till

Michael.johansson@fyrbodals.se

Christel.thuresson@fyrbodals.se

Ärendebeskrivning

Elektrifiering och energiomställning är avgörande för näringslivets konkurrenskraft, kommunernas utveckling, klimatarbetet och samhällets robusthet. Behovet av fossilfri energi, ökad kapacitet i energiinfrastrukturen samt ett mer flexibelt och motståndskraftigt energisystem ökar snabbt. Kommunerna har en central roll som planerande och möjliggörande aktörer i denna omställning.

Inriktningsdokumentet har tagits fram som en gemensam politisk viljeriktning för Fyrbodals 14 kommuner som uttrycks i en portalparagraf ”*Fyrbodals accelererar energiomställningen för en fossilfri, robust och konkurrenskraftig framtid*” och anger fyra prioriterade inriktningar:

- stärkt kapacitet och robusthet i energiinfrastrukturen
- möjliggörande av ny fossilfri energiproduktion och energilagring
- stimulans av innovation, flexibilitet och energieffektivisering
- stärkt attraktivitet för investeringar, etableringar och kompetens

Remisshanteringen visar på ett brett stöd för dokumentet och för Fyrbodals kommunalförbunds roll som samordnare i det fortsatta genomförandet.

Inriktningsdokument Energiomställning Fyrbodalsregionen aktualiseras i dialog med Direktionen en gång per mandatperiod.

Genom att anta inriktningsdokumentet etableras en gemensam politisk viljeriktning för energiomställningen i Fyrbodalsregionen. För att omsätta viljeriktningen i praktiskt arbete krävs ett gemensamt, strukturerat och långsiktigt genomförande.

En handlingsplan med gemensam målbild och rekommendationer till kommunerna bedöms vara ett ändamålsenligt arbetssätt. Rekommendationerna kan antas helt eller delvis av respektive kommun och anpassas efter lokala förutsättningar, vilket säkerställer respekt för det kommunala självstyret samtidigt som en gemensam riktning möjliggörs.

Projekt Krafttag i Väst – EISA ger organisatoriska och ekonomiska förutsättningar att genomföra arbetet under året i nära samverkan med medlemskommunerna.

Förbundet bör återkomma till direktionen med ett konkret förslag till upplägg, arbetsprocess och tidsplan.

Ärendet har beretts av Fyrbodals kommunalförbund i dialog med medlemskommunerna.

Handläggare av ärendet

Christel Thuresson
Strateg Energi & Näringsliv
Regional utveckling

Inriktningsdokument Energiomställning Fyrbodalsregionen

Energisystemets utveckling under de kommande decennierna kommer att vara avgörande för Fyrbodalsregionens möjligheter att utveckla välfärden, stärka sin attraktionskraft och långsiktigt möta framtidens behov. Samhället behöver minska utsläppen, hantera klimatförändringarna, säkra näringslivets konkurrenskraft och kommunernas långsiktiga stabilitet samt bygga motståndskraft i en tid präglad av ökade risker för kris och krig. Dessa utmaningar kan inte mötas var för sig utan kräver samordnade politiska vägval och ett långsiktigt ansvarstagande på alla nivåer.

Elektrifieringen av industrier, transporter och samhällsfunktioner är en central del av omställningen till ett fossilfritt samhälle. Samtidigt behöver elektrifieringen ske som en del av ett robust och flexibelt energisystem, där flera kraftslag, energilagring, och flexibla lösningar samverkar. Ett fortsatt beroende av fossila energikällor innebär sårbarheter, begränsar näringslivets utvecklingsmöjligheter och försvagar samhällets beredskap.

Kommunerna har en central roll som planerare och möjliggörare i omställningen. Utan ett tydligt politiskt ledarskap i översiktsplanering, energiplanering och markanvändning riskerar omställningen att fördröjas, vilket kan leda till att nödvändiga investeringar och etableringar uteblir.

Behovet av fossilfri energi, tillräcklig och robust överföringskapacitet ökar snabbt samtidigt som energisystemet blir mer komplext. Detta kräver ett proaktivt och samordnat agerande mellan kommuner, näringsliv, energibolag, nätägare, civilsamhälle och myndigheter.

Ett robust energisystem är en grundläggande del av totalförsvaret och en strategisk samhällsekonomisk förutsättning. Investeringar i energieffektivitet, energiproduktion, infrastruktur och flexibilitet stärker konkurrenskraften, minskar samhällets sårbarhet och bidrar till långsiktig försörjningstrygghet. Därför måste robusthet och motståndskraft vara integrerade delar av energiomställningen.

Inriktningsdokument Energiomställning anger en gemensam politisk viljeriktning för hur Fyrbodalsregionens 14 kommuner ska accelerera omställningen mot ett fossilfritt, konkurrenskraftigt och motståndskraftigt samhälle. Dokumentet fungerar som strategisk kompass för kommunal och delregional energiplanering samt är ett stöd för näringslivsutveckling och samhällsbyggande. Dokumentet ska bidra till att stärka Fyrbodals attraktionskraft i en tid av hårdnande konkurrens om investeringar, kompetens och resurser.

Portalparagraf

”Fyrbodals accelererar energiomställningen för en fossilfri, robust och konkurrenskraftig framtid.”

Portalparagrafen uttrycker den gemensamma viljeinriktningen och ambitionsnivån. Den utgör en strategisk utgångspunkt som behöver följas av handlingsplaner, samverkan och konkreta gemensamma insatser för att få genomslag i praktiken.

Fyrbodalsregionens förutsättningar

Fyrbodals är en av fyra delregioner i Västra Götalands län och en viktig producent av förnybar energi, framför allt genom vattenkraften i Göta älv och vindkraft i delregionens nordvästra delar. Läget mellan Skagerrak och Vänern, tillgången till viktiga naturresurser samt ett differentierat näringsliv ger delregionen särskilda möjligheter – men också ansvar – i energiomställningen.

De tre stadskärnorna, Trollhättan, Vänersborg och Uddevalla utgör en av Sveriges tio största befolkningscentra. Tillsammans med delregionens kommuner bidrar de med olika kompletterande styrkor.

Flera företag och verksamheter i Fyrbodalsregionen utgör strategiskt viktiga delar av Sveriges totalförsvar, med funktioner som säkerställer nationell försörjningsförmåga inom viktiga sektorer. Delregionen utmärks av en stark industriell tradition, där erfarenheter från fordons- och varvsindustrin lagt grunden för en modern och innovativ ingenjörskultur. Det skapar unika förutsättningar för teknikutveckling och robusta leverantörsled, vilket stärker både regional och nationell beredskap.

Delregionen är en viktig transitregion med omfattande godsflöden och tunga transporter längs de båda Europavägarna, E6 och E45. Detta medför betydande klimatutmaningar kopplade till utsläpp från vägtransporter. Regionen rymmer också flera elintensiva industrier, liksom industrier med betydande klimatpåverkande utsläpp där fortsatt elektrifiering är en förutsättning för framtida konkurrenskraft och långsiktigt stabila arbetstillfällen.

Inriktning 1.

Vi vill stärka energiinfrastrukturens kapacitet och robusthet

Elnäts- och energiinfrastrukturens kapacitet och funktion är kritiska förutsättningar för klimatomställning, näringslivsutveckling och totalförvar. Utmaningar kopplade till kapacitet och effekt behöver därför mötas utifrån ett bredare samhällsekonomiskt perspektiv än enbart ny fysisk utbyggnad. Genom ökad flexibilitet, digitalisering, bättre utnyttjande av befintlig infrastruktur samt lokala energisymbioser och energigemenskaper kan kapacitet frigöras, investeringar optimeras och kostnader begränsas.

Ett helhetsorienterat angreppssätt stärker försörjningstryggheten och bidrar till ett effektivt och robust energisystem som långsiktigt stödjer konkurrenskraft, välfärd och attraktivitet.

Inriktningen innebär att vi verkar för:

- Samordnade och tydliga rutiner för handläggning av markupplåtelser, bygglov och andra tillstånd som krävs för nya energianläggningar och energiinfrastruktur.
- Utveckling av regelverk och incitament i en riktning som gynnar lokala och delregionala behov och ambitioner genom aktivt påverkansarbete.
- Skapandet av strukturer för lokal och regional samverkan kring kapacitetsfrågor och proaktiv nätutveckling för att utveckla gemensamma arbetssätt och prioriteringar med berörda aktörer.

Inriktning 2.

Vi vill möjliggöra för ny fossilfri energiproduktion och energilagring

Energiomställningen förväntas bidra till en kraftigt ökad elektrifiering av industri, transporter och samhällsfunktioner, vilket i sin tur ställer ökade krav på tillgången till fossilfri elenergi. Detta behöver hanteras genom en samverkan mellan stor-, och småskalig energiproduktion. I kombination med lagring bidrar detta till ett flexibelt och motståndskraftigt energisystem. En sådan mångfald i produktion och lagring stärker försörjningstryggheten, minskar sårbarheten vid störningar och bidrar till ökad motståndskraft. Genom att sprida energiproduktion och lagring geografiskt skapas även bättre förutsättningar för regional utveckling och ökad attraktionskraft för både invånare och näringsliv.

Inriktningen innebär att vi verkar för:

- Gemensam delregional planering för framtida energiförsörjning som visar på behov och prioriteringar för att samordna energiproduktion och nätutbyggnader.
- Tidig identifiering av möjligheter och hinder för ny fossilfri energiproduktion och energilagring.
- Lokal förankring genom aktiv dialog och delaktighet kring nya projekt för fossilfri energiproduktion och energilagring.

Inriktning 3.

Vi vill stimulera innovationer och ny teknik för att uppnå ett mer energieffektivt samhälle

Ett hållbart och robust energisystem kräver mer än ökad energiproduktion och nätutbyggnad. Energieffektivisering, flexibilitet och digitalisering är avgörande för att möta den ökande elektrifieringen. Sektorskopplingar innebär att olika delar av energisystemet – såsom el, värme, transporter och energilagring – samverkar så att energi kan användas där den gör mest nytta och vid rätt tid. Genom att koppla samman produktion, lagring och användning kan belastningen på energisystemet minska och försörjningstryggheten stärkas.

Fyrbodalsregionen, med starka utvecklingsmiljöer, näringsliv, forskning, akademi, kommuner och innovationsaktörer, har goda förutsättningar att fungera som en arena för utveckling och tillämpning av sådana lösningar, vilket stärker regionens motståndskraft och attraktionskraft.

Inriktningen innebär att vi verkar för:

- Effektivare energisystem genom ökade möjligheter till sektorskopplingar.
- Ökad flexibilitet och energieffektivitet på användarsidan.
- Gemensamma testmiljöer, där nya idéer och lösningar kan prövas, till exempel ny teknik, tjänster eller arbetssätt – innan de används i större skala.
- Utveckling av energigemenskaper som ger olika aktörer möjlighet att samverka kring lokal energiproduktion, lagring och flexibilitet.
- Cirkulära lösningar och industriella symbioser där olika aktörer samverkar kring energi, restflöden och resurser.

Inriktning 4.

Vi vill positionera Fyrbodals som en attraktiv region för investeringar, etableringar och kompetens

Fyrbodalsregionen har betydande förutsättningar i form av ett differentierat näringsliv, strategiskt viktiga verksamheter och en lång industriell tradition. Att positionera Fyrbodalsregionen som en attraktiv region för investeringar, etableringar och kompetens handlar därför både om att värna och utveckla det befintliga näringslivet och om att skapa goda förutsättningar för nya företagsetableringar och fler arbetstillfällen. En tillförlitlig och hållbar energiförsörjning är en central del i detta. Genom att tydliggöra sambandet mellan lokal och regional energiproduktion, distribution och samhällsutveckling kan en bred förankring skapas, där energiomställningen upplevs som en möjlighet för lokal utveckling, ökad sysselsättning och stärkt attraktivitet i hela delregionen.

Inriktningen innebär att vi verkar för:

- Gemensam prioritering av strategiska områden för företagsetableringar.
- Strukturerad dialog och delregionalt prognosarbete tillsammans med företag av strategisk betydelse och andra berörda aktörer utgör grund för tidig behovsidentifiering, gemensam lägesbild och samordnade planerings- och prioriteringsprocesser.
- Stärkt kompetensförsörjning för att klara energiomställningen.
- En gemensam berättelse om energiomställningens betydelse för, jobb och välfärd, trygg energiförsörjning, ökad motståndskraft och delregionens långsiktiga attraktionskraft.

Förvaltning och aktualisering

Inriktningsdokumentet Energiomställning Fyrbodalsregionen förvaltas av Fyrbodals kommunalförbund. Dokumentet ska aktualiseras i Förbundsdirektionen en gång per mandatperiod.

Uddevalla 2026-03-26

Peter Eriksson
Förbundsordförande

Anna Lärk Ståhlberg
Förbundsdirektör



Inriktningsdokument

Energiomställning Fybodalsregionen



Fybodals
kommunalförbund



Innehåll:

- 03. Inriktningsdokument
Energiomställning
- 04. Portalparagraf
- 05. Portalparagraf, fortsättning
- 06. Övergripande inriktningar
- 07. Inriktning 1
- 08. Inriktning 2
- 09. Inriktning 3
- 10. Inriktning 4
- 11. Styrkan i Fyrbodalsregionen

Energiomställning Fyrbodalsregionen

Energisystemets utveckling under de kommande decennierna kommer att vara avgörande för Fyrbodalregionens möjligheter att utveckla välfärden, stärka sin attraktionskraft och långsiktigt möta framtidens behov. Samhället behöver minska utsläppen, hantera klimatförändringarna, säkra näringslivets konkurrenskraft och kommunernas långsiktiga stabilitet samt bygga motståndskraft i en tid präglad av ökade risker för kris och krig. Dessa utmaningar kan inte mötas var för sig utan kräver samordnade politiska vägval och ett långsiktigt ansvarstagande på alla nivåer.

Elektrifieringen av industrier, transporter och samhällsfunktioner är en central del av omställningen till ett fossilfritt samhälle. Samtidigt behöver elektrifieringen ske som en del av ett robust och flexibelt energisystem, där flera kraftslag, energilagring, och flexibla lösningar samverkar. Ett fortsatt beroende av fossila energikällor innebär sårbarheter, begränsar näringslivets utvecklingsmöjligheter och försvagar samhällets beredskap.

Kommunerna har en central roll som planerare och möjliggörare i omställningen. Utan ett tydligt politiskt ledarskap i översiktsplanering, energiplanering och markanvändning riskerar omställningen att fördröjas, viket kan leda till att nödvändiga investeringar och etableringar uteblir.

Behovet av fossilfri energi, tillräcklig och robust överföringskapacitet ökar snabbt samtidigt som energisystemet blir mer komplext. Detta kräver ett proaktivt och samordnat agerande mellan kommuner, näringsliv, energibolag, nätägare, civilsamhälle och myndigheter.

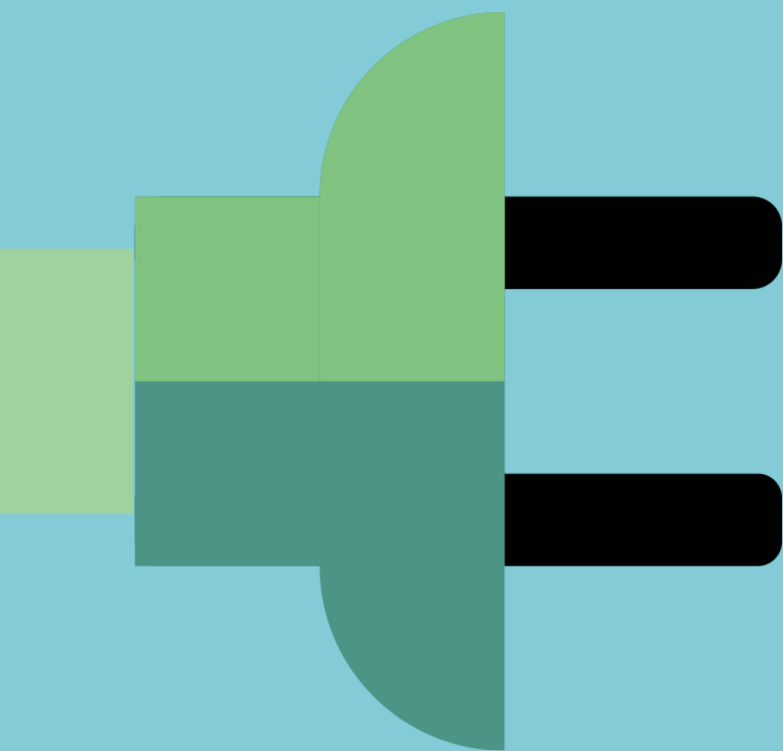
Ett robust energisystem är en grundläggande del av totalförsvaret och en strategisk samhällsekonomisk förutsättning. Investeringar i energieffektivitet, energiproduktion, infrastruktur och flexibilitet stärker konkurrenskraften, minskar samhällets sårbarhet och bidrar till långsiktig försörjningstrygghet. Därför måste robusthet och motståndskraft vara integrerade delar av energiomställningen.

Inriktningsdokument Energiomställning anger en gemensam politisk viljeriktning för hur Fyrbodalregionens 14 kommuner ska accelerera omställningen mot ett fossilfritt, konkurrenskraftigt och motståndskraftigt samhälle.

Dokumentet fungerar som strategisk kompass för kommunal och delregional energiplanering samt är ett stöd för näringslivsutveckling och samhällsbyggande.

Dokumentet ska bidra till att stärka Fyrbodals attraktionskraft i en tid av hårdnande konkurrens om investeringar, kompetens och resurser.

”Fyrbodals accelererar energiomställningen för en fossilfri, robust och konkurrenskraftig framtid.”



Portalparagraf

Portalparagrafen, ”Fyrbodals accelererar energiomställningen för en fossilfri, robust och konkurrenskraftig framtid”, uttrycker den gemensamma viljeinriktningen och ambitionsnivån. Den utgör en strategisk utgångspunkt som behöver följas av handlingsplaner, samverkan och konkreta gemensamma insatser för att få genomslag i praktiken.

Fyrbodals är en av fyra delregioner i Västra Götalands län och en viktig producent av förnybar energi, framför allt genom vattenkraften i Göta älv och vindkraft i delregionens nordvästra delar. Läget mellan Skagerrak och Väneren, tillgången till viktiga naturresurser samt ett differentierat näringsliv ger delregionen särskilda möjligheter – men också ansvar – i energiomställningen.

De tre stadskärnorna, Trollhättan, Vänersborg och Uddevalla utgör en av Sveriges tio största befolkningscentra. Tillsammans med delregionens kommuner bidrar de med olika, kompletterande styrkor.

Flera företag och verksamheter i Fyrbodalsregionen utgör strategiskt viktiga delar av Sveriges totalförsvaret, med funktioner som säkerställer nationell försörjningsförmåga

inom viktiga sektorer. Delregionen utmärks av en stark industriell tradition, där erfarenheter från fordons- och varvsindustrin lagt grunden för en modern och innovativ ingenjörskultur. Det skapar unika förutsättningar för teknikutveckling och robusta leverantörsled, vilket stärker både regional och nationell beredskap.

Delregionen är en viktig transitregion med omfattande godsflöden och tunga transporter längs de båda Europavägarna, E6 och E45. Detta medför betydande klimatutmaningar kopplade till utsläpp från vägtransporter. Regionen rymmer också flera elintensiva industrier, liksom industrier med betydande klimatpåverkande utsläpp där fortsatt elektrifiering är en förutsättning för framtida konkurrenskraft och långsiktigt stabila arbetstillfällen.

Inriktning

Inriktningsdokumentet beskriver hur våra 14 medlemskommuner i Fyrbodalsregionen vill arbeta för att uppnå portalparagrafen genom fyra övergripande inriktningar.

1.

Vi vill stärka energiinfrastrukturens kapacitet och robusthet

2.

Vi vill möjliggöra ny fossilfri energiproduktion och energilagring

3.

Vi vill stimulera innovationer och ny teknik för att uppnå ett mer energieffektivt samhälle

4.

Vi vill positionera Fyrbodal som en attraktiv region för investeringar, etableringar och kompetens

Vi vill stärka energiinfrastrukturens kapacitet och robusthet

Elnäts- och energiinfrastrukturens kapacitet och funktion är kritiska förutsättningar för klimatomställning, näringslivsutveckling och totalförsvaret. Utmaningar kopplade till kapacitet och effekt behöver därför mötas utifrån ett bredare samhällsekonomiskt perspektiv än enbart ny fysisk utbyggnad. Genom ökad flexibilitet, digitalisering, bättre utnyttjande av befintlig infrastruktur samt lokala energisymbioser och energigemenskaper kan kapacitet frigöras, investeringar optimeras och kostnader begränsas.

Ett helhetsorienterat angreppssätt stärker försörjningstryggheten och bidrar till ett effektivt och robust energisystem som långsiktigt stödjer konkurrenskraft, välfärd och attraktivitet.

Inriktningen innebär att vi verkar för:

- Samordnade och tydliga rutiner för handläggning av markupplåtelser, bygglov och andra tillstånd som krävs för nya energianläggningar och energiinfrastruktur.
- Utveckling av regelverk och incitament i en riktning som gynnar lokala och delregionala behov och ambitioner genom aktivt påverkansarbete.
- Skapandet av strukturer för lokal och regional samverkan kring kapacitetsfrågor och proaktiv nätutveckling för att utveckla gemensamma arbetssätt och prioriteringar med berörda aktörer.



2.

Vi vill möjliggöra ny fossilfri energi- produktion och energilagring

Energiomställningen förväntas bidra till en kraftigt ökad elektrifiering av industri, transporter och samhällsfunktioner, vilket i sin tur ställer ökade krav på tillgången till fossilfri elenergi. Detta behöver hanteras genom en samverkan mellan stor-, och småskalig energi-
produktion. I kombination med lagring bidrar detta till ett flexibelt och motståndskraftigt energisystem. En sådan mångfald i produktion och lagring stärker försörjningstryggheten, minskar sårbarheten vid störningar och bidrar till ökad motståndskraft.

Genom att sprida energiproduktion och lagring geografiskt skapas även bättre förutsättningar för regional utveckling och ökad attraktionskraft för både invånare och näringsliv.



Inriktningen innebär att vi verkar för:

- Gemensam delregional planering för framtida energiförsörjning som visar på behov och prioriteringar för att samordna energiproduktion och nätutbyggnader.
- Tidig identifiering av möjligheter och hinder för ny fossilfri energiproduktion och energilagring.
- Lokal förankring genom aktiv dialog och delaktighet kring nya projekt för fossilfri energiproduktion och energilagring.

Vi vill stimulera innovationer och ny teknik för att uppnå ett mer energieffektivt samhälle

Ett hållbart och robust energisystem kräver mer än ökad energiproduktion och nätutbyggnad. Energieffektivisering, flexibilitet och digitalisering är avgörande för att möta den ökande elektrifieringen. Sektorskopplingar innebär att olika delar av energisystemet – såsom el, värme, transporter och energilagring – samverkar så att energi kan användas där den gör mest nytta och vid rätt tid. Genom att koppla samman produktion, lagring och användning kan belastningen på energisystemet minska och försörjningstryggheten stärkas.

Fyrbodalsregionen med starka utvecklingsmiljöer, näringsliv, forskning, akademi, kommuner och innovationsaktörer, har goda förutsättningar att fungera som en arena för utveckling och tillämpning av sådana lösningar, vilket stärker regionens motståndskraft och attraktionskraft.

Inriktningen innebär att vi verkar för:

- Effektivare energisystem genom ökade möjligheter till sektorskopplingar.
- Ökad flexibilitet och energieffektivitet på användarsidan.
- Gemensamma testmiljöer, där nya idéer och lösningar kan prövas, till exempel ny teknik, tjänster eller arbetssätt – innan de används i större skala.
- Utveckling av energigemenskaper som ger olika aktörer möjlighet att samverka kring lokal energiproduktion, lagring och flexibilitet.
- Cirkulära lösningar och industriella symbioser där olika aktörer samverkar kring energi, restflöden och resurser.



4.

Vi vill positionera Fyrbodal som en attraktiv region för investeringar, etableringar och kompetens

Fyrbodalsregionen har betydande förutsättningar i form av ett differentierat näringsliv, strategiskt viktiga verksamheter och en lång industriell tradition. Att positionera Fyrbodalsregionen som en attraktiv region för investeringar, etableringar och kompetens handlar därför både om att värna och utveckla det befintliga näringslivet och om att skapa goda förutsättningar för nya företagsetableringar och fler arbetstillfällen. En tillförlitlig och hållbar energiförsörjning är en central del i detta. Genom att tydliggöra sambandet mellan lokal och regional energiproduktion, distribution och samhällsutveckling kan en bred förankring skapas, där energiomställningen upplevs som en möjlighet för lokal utveckling, ökad sysselsättning och stärkt attraktivitet i hela delregionen.



Inriktningen innebär att vi verkar för:

- Gemensam prioritering av strategiska områden för företagsetableringar.
- Strukturerad dialog och delregionalt prognosarbete tillsammans med företag av strategisk betydelse och andra berörda aktörer utgör grund för tidig behovsidentifiering, gemensam lägesbild och samordnade planerings- och prioriteringsprocesser.
- Stärkt kompetensförsörjning för att klara energiomställningen.
- En gemensam berättelse om energiomställningens betydelse för, jobb och välfärd, trygg energiförsörjning, ökad motståndskraft och delregionens långsiktiga attraktionskraft.

Fyrbodals kommunalförbund samlar 14 kommuner som vill utveckla regionen tillsammans. Genom samarbete skapar vi smartare lösningar, starkare nätverk och bättre förutsättningar för framtiden.

Vi tror på kraften i mångfald och delaktighet. Hos oss har varje röst betydelse och varje perspektiv räknas. Det är i mötet mellan olika erfarenheter och idéer som vi hittar vägar framåt.

Tillsammans gör vi det enklare att samarbeta över kommungränserna – tar vara på olikheterna och omvandlar dem till gemensam styrka. Tillsammans bygger vi ett Fyrbodal där engagemang, kunskap och tillit växer och där helheten alltid är större än summan av delarna.

ÄRENDE 13 – Aktuella infrastrukturärenden, kl. 14,40-14,45

Förslag till beslut

Förbundsdirektionen har tagit del av informationen

Sammanfattning

En muntlig föredragning av Morgan Ahlberg, infrastrukturstrateg

ÄRENDE 14 – Diskussionsunderlag inför framtagande av scenarier till en systemanalys (infrastruktur), kl. 14,45-15,00

Förslag till beslut

Förbundsdirektionen har tagit del av informationen

Sammanfattning

Beredningen för hållbar utveckling, BHU, beslöt den 5 juni 2025 att tillsätta en politisk arbetsgrupp med uppdrag att se över process och principer för fördelning av medel vid revidering av regional infrastrukturplan. Den 4 september 2025 tog BHU beslut om en uppdragsbeskrivning. Uppdraget ska vara klart i god tid innan Västra Götalandsregionen, VGR, påbörjar arbetet med nästa revidering av den regionala infrastrukturplanen, det vill säga hösten 2027.

Inför det fortsatta arbetet har flera kunskapsunderlag tagits fram. Underlagen visar att flera regioner gjort systemanalyser som grund för sina fortsatta prioriteringar. Den politiska arbetsgruppen har uttalat en önskan att genomföra en systemanalys för Västra Götaland. Ett förslag till syfte och möjligt innehåll i en sådan diskuterades på den politiska arbetsgruppens möte den 19 februari 2026.

Till nästa möte med BHU 19 mars har kommunalförbunden ombetts att inkomma med förslag på perspektiv som de anser är viktiga i det kommande arbetet. Till grund för en diskussion kring dessa perspektiv finns denna tjänsteskrivelse med tillhörande bilagor.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse ”Diskussionsunderlag inför framtagande av scenarier till en systemanalys”, 2026-02-23

Strategisk inriktning för transportinfrastruktur i Fyrbodalsregionen, 2025-09-18

Underlag politisk arbetsgrupp infra, november 2025

Omvärldsspaning samt delregionala mål, hösten 2025

Förslag till systemanalys Västra Götaland, 2026-02-19

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet har tagit del av informationen

Diskussionsunderlag inför framtagande av scenarier till en systemanalys

Förslag till beslut

Arbetsutskottet har tagit del av informationen

Sammanfattning

Beredningen för hållbar utveckling, BHU, beslöt den 5 juni 2025 att tillsätta en politisk arbetsgrupp med uppdrag att se över process och principer för fördelning av medel vid revidering av regional infrastrukturplan. Den 4 september 2025 tog BHU beslut om en uppdragsbeskrivning. Uppdraget ska vara klart i god tid innan Västra Götalandsregionen, VGR, påbörjar arbetet med nästa revidering av den regionala infrastrukturplanen, det vill säga hösten 2027.

Inför det fortsatta arbetet har flera kunskapsunderlag tagits fram. Underlagen visar att flera regioner gjort systemanalyser som grund för sina fortsatta prioriteringar. Den politiska arbetsgruppen har uttalat en önskan att genomföra en systemanalys för Västra Götaland. Ett förslag till syfte och möjligt innehåll i en sådan diskuterades på den politiska arbetsgruppens möte den 19 februari 2026.

Till nästa möte med BHU 19 mars har kommunalförbunden ombetts att inkomma med förslag på perspektiv som de anser är viktiga i det kommande arbetet. Till grund för en diskussion kring dessa perspektiv finns denna tjänsteskrivelse med tillhörande bilagor.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse ”Diskussionsunderlag inför framtagande av scenarier till en systemanalys”, 2026-02-23

[Strategisk inriktning för transportinfrastruktur i Fyrbodalsregionen](#), 2025-09-18

Underlag politisk arbetsgrupp infra, november 2025

Omvärldsspaning samt delregionala mål, hösten 2025

Förslag till systemanalys Västra Götaland, 2026-02-19

Ärendebeskrivning

Beredningen för hållbar utveckling, BHU, beslöt den 5 juni 2025 att tillsätta en politisk arbetsgrupp med uppdrag att se över processen för och principer för fördelning av medel i kommande revidering av regional transportinfrastrukturplan. För Fyrbodals kommunalförbund utsågs förbundets ordförande Peter Eriksson att ingå i arbetsgruppen.

Den 4 september 2025 tog BHU beslut om en uppdragsbeskrivning inklusive tidplan för den politiska arbetsgruppen. Uppdraget ska vara klart i god tid innan Västra Götalandsregionen, VGR påbörjar arbetet med nästa revidering av den regionala infrastrukturplanen, det vill säga hösten 2027. Syftet med uppdraget är:

- Att föra politisk dialog kring hur revideringsprocessen kan anpassas för att möta regeringens tidplan och direktiv om innehåll samt regionala mål och förutsättningar samtidigt som möjlighet ges till dialog och förankring i respektive kommunalförbund och VGR:s nämnder.
- Att komma överens om transparenta principer för fördelning av medel i den regionala infrastrukturplanen för att den ska bidra till att göra Västra Götaland till ett föredöme för omställning till ett hållbart och konkurrenskraftigt samhälle med särskilt fokus på framtida tillväxtbehov och nationell och internationell konkurrenskraft.
- Att enas om hur vi i Västra Götaland gemensamt ska bedriva påverkan på nationell och europeisk nivå i syfte att öka tilldelningen av infrastrukturmedel till Västsverige och att diskutera arbetssätt kring infrastrukturpåverkan mellan VGR och kommunalförbunden, till exempel innebörden av den gemensamt beslutade prioriteringsordningen av nationella infrastruktursatsningar.

Inför det fortsatta arbetet har ett kunskapsunderlag tagits fram över bland annat vägar och trafik i Västra Götaland. (Bilaga "Underlag politiska arbetsgrupp infra"). Samtidigt har en omvärldsspaning genomförts kring hur andra regioner och områden i Sverige, Danmark och Norge arbetar med infrastrukturplanering. (Bilaga "Omvärldsspaning samt delregionala mål") Underlaget visar att flera grupperingar av regioner, bland annat Mälardalen och Sydsverige, gjort systemanalyser som grund för sina fortsatta prioriteringar.

Den politiska arbetsgruppen har uttalat att en systemanalys är ett intressant angreppssätt och att inriktningen är att genomföra en sådan för Västra Götaland. Ett förslag till syfte

och möjligt innehåll i en sådan systemanalys diskuterades på den politiska arbetsgruppens möte den 19 februari 2026. (Bilaga ”Förslag till systemanalys Västra Götaland”).

Till nästa möte med BHU den 19 mars har kommunalförbunden ombetts att inkomma med förslag på perspektiv som de anser är viktiga i ett kommande arbete med olika scenarier inom ramen för en systemanalys. Inför bildandet av arbetsgruppen har ett antal faktorer lyfts fram av de fyra kommunalförbunden som viktiga att beakta. Även Västra Götalandsregionen har lämnat förslag på parametrar. Det politiskt antagna dokumentet ”Strategisk inriktning för transportinfrastruktur i Fyrbodalsregionen” innehåller också ett antal ställningstaganden med bäring på en systemanalys.

Nedan listas ett urval av de parametrar som på olika sätt lyfts fram som särskilt viktiga för Fyrbodalsregionen och som kan användas som en utgångspunkt för en diskussion möjliga scenarier/mål i den fortsatta processen:

- Demografisk utveckling
- Nation- och regionöverskridande relationer till Norge och Värmland
- Avstånd mellan boendeorter samt arbets- och studieorter (gymnasiependling)
- Besöksnäringens särskilda behov
- Behov av underhåll av befintlig infrastruktur – särskilt stärkande av det mindre vägnätet för att öka tillgängligheten i hela regionen
- Näringslivets behov av transporter – öka andelen godstransporter på järnväg och sjöfart
- Kilometer statligt vägnät per delregion
- Andel befolkning med låg ekonomisk standard
- Ökad kapacitet och resande på järnväg
- Öka det hållbara resandet med gång- och cykel
- Utveckla trestadsområdet till ett nav för utveckling av hela Fyrbodalsregionen
- Öka robustheten i transportsystemet

Handläggare av ärendet

Morgan Ahlberg

Infrastrukturstrateg



Inriktningsdokument

Strategisk inriktning för transport- infrastruktur i Fyrbodalsregionen

Beslutad av förbundsdirectionen
2025-09-18



Innehåll:

03. Inledning

04. Delregionens förutsättningar och utmaningar

06. Vision för ett hållbart och sammanlänkat Fyrbodal

08. Inriktningar

09. Vi vill öka tillgängligheten till kollektivtrafik i hela Fyrbodal

10. Vi vill öka kapaciteten och resandet på järnväg

11. Vi vill öka det hållbara resandet med gång- och cykel

12. Vi vill stärka det mindre vägnätet för en ökad tillgänglighet i hela delregionen

13. Vi vill utveckla trestadsområdet till ett nav för utveckling av hela Fyrbodal

14. Vi vill öka andelen godstransporter på järnväg och sjöfart

15. Vi vill öka robustheten i transportsystemet

Inledning

Detta dokument beskriver kommunalförbundets långsiktiga inriktning för hur transportinfrastrukturen i delregionen ska utvecklas. Syftet med dokumentet är att skapa förutsägbarhet och stabila förutsättningar för den gemensamma planeringen. Exempel på användningsområden är som underlag för prioriteringar, remissvar, samverkan och opinionsbildning.

Utgångspunkten för inriktningsdokumentet är kommunalförbundets och Västra Götalandsregionens vision om det goda livet. Dokumentet bygger vidare på det arbetet som tidigare gjorts inom ramen för strukturbild Fyrbodals och som resultat i framtagandet av delregionens fyra hörnstenar:

- **Gränsland** – historiska och nutida gränser präglar struktur och utveckling i vår delregion
- **Landsbygder** – våra naturtillgångar är resursbaser och utgör grunden i våra styrkeområden
- **Vattenrike** – salt och sött vatten är grunden till allt liv och skapar möjligheter
- **Trekärnigt centrum** – tillsammans utgör våra största tätorter sjunde största befolkningscentra i landet.

Inriktningsdokumentet innehåller en beskrivning av delregionens förutsättningar och utmaningar, en vision för ett hållbart och sammanlänkat Fyrbodals, samt ett antal inriktningar som beskriver hur vi vill utveckla transportinfrastrukturen för att nå vår vision.

Detta dokument är framtaget av Fyrbodals kommunalförbund tillsammans med förbundets 14 medlemskommuner och antogs av förbundsledningen 2025-09-18. Aktualisering av dokumentet sker i samband med revidering av regional och nationell transportinfrastrukturplan.

För Fyrbodalsregionen är besöksnäringen en viktig del av näringslivet, där målpunkterna ofta ligger en bit från de större kollektivtrafikstråken och pendlingsnaven.

Delregionens förutsättningar och utmaningar

Fyrbodalsregionen har ett strategiskt läge mellan Oslo och Göteborg med stora möjligheter till expansiv tillväxt. Här bor 270 000 människor. De tre kommunerna i delregionens nav – Trollhättan, Uddevalla och Vänersborg - utgör tillsammans landets sjunde största befolkningscentra.

Stora transportstråk går genom Fyrbodalsregionen, både för järnvägs-, väg- och sjötransporter. Flera av dem knyter samman Västra Götaland med andra länder och regioner. Här finns ett flertal av Västra Götalands hamnar för gods- och persontransporter, samt en av regionens två flygplatser med reguljär linjetrafik.

Centralt för Fyrbodalsregionen är våra olika geografiska förutsättningar. Inom delregionen ryms stora geografiska områden med glesare bebyggelse där det mindre vägnätet är viktigt för att knyta samman människor och verksamheter. För det mindre vägnätet finns ett eftersatt behov av underhållsåtgärder.

På landsbygden och i de mindre tätorterna är bilen det dominerande alternativet, särskilt i områden utanför de starka kollektivtrafikstråken. Samtidigt finns det även här grupper som generellt sett är mer beroende av en fungerande kollektivtrafik jämfört

med i städer och mer tätbefolkade områden. Det gäller särskilt barn och unga, äldre personer samt ekonomiskt utsatta grupper.

Den utmanande geografin med berg, lera och vatten gör det mer kostsamt att bygga och förbättra vägar i stora delar av Bohuslän och Dalsland, jämfört med andra delar av landet. Stora delar av Fyrbodalsregionen utgörs redan i dag av riskområden för skred och översvämningar. Samtidigt gör markförhållandena och närheten till vatten att sårbarheten för vägar och järnvägar blir särskilt stor i takt med klimatförändringar och en vanligare förekomst av extremväder.

För Fyrbodalsregionen är besöksnäringen en viktig del av näringslivet, där målpunkterna ofta ligger en bit från de större kollektivtrafikstråken och pendlingsnaven. Det innebär svårigheter för såväl besökande som personal att ta sig till dessa målpunkter med kollektivtrafik.

Vår vision är en
sammanhållen
region – där städer,
landsbygder och
samhällen binds
sammans av ett
effektivt, jämlikt
och socialt hållbart
transportsystem
av hög kvalitet.

Vision för ett hållbart och sammanlänkat Fyrbodal

Vi ser en framtid där en väl utbyggd, tillgänglig och hållbar transportinfrastruktur stärker livskvaliteten för alla invånare i Fyrbodalsregionen.

Vår vision är en sammanhållen region – där städer, landsbygder och samhällen binds samman av ett effektivt, jämlikt och socialt hållbart transportsystem av hög kvalitet.

Fyrbodalsregionen ska vara en förebild för framtidens transportsystem – fossiloberoende och med människan i centrum. Genom att prioritera gång-, cykel- och kollektivtrafik ska vi minska transportsektorns miljöpåverkan och skapa ett transportsystem som främjar både hälsa och hållbar utveckling.

Vi strävar efter ett hela-resan-perspektiv, där smidiga byten mellan olika trafikslag – till exempel via välplanerade pendelparkeringar för cykel och bilar – gör det enkelt att välja hållbara resor. Trygga gång- och cykelvägar är en självklar del av detta.

Vi ser långsiktiga och kraftfulla satsningar som avgörande. Genom att utveckla sam-

hällen nära kollektivtrafikstråk och noder, samt nyttja befintlig infrastruktur mer effektivt, skapar vi förutsättningar för hållbart resande som möter både dagens och morgondagens behov.

Fyrbodalsregionens transporter stannar inte vid regionens gränser. Vår vision omfattar starka kopplingar till angränsande regioner i Norge, samt Värmland, Skaraborg och Göteborg. Dessa stråk ska ha hög kapacitet, god trafiksäkerhet och bidra till en växande arbetsmarknad, en stark logistikregion och en framgångsrik besöksnäring.

Tillsammans skapar vi en transportinfrastruktur som är en möjliggörare för hållbar tillväxt, regional attraktivitet och förverkligandet av det goda livet för alla i Fyrbodalsregionen.

Inriktningar

För att nå vår vision behöver vi stärka planeringens roll och sätta människan i centrum. Vi behöver tillsammans våga tänka nytt och utveckla nya former för samverkan.

Följande inriktningar beskriver vad Fyrbodals kommunalförbund vill göra för att uppnå visionen om ett väl utbyggt och hållbart transportsystem.

1. Vi vill öka tillgängligheten till kollektivtrafik i hela Fyrbodal
2. Vi vill öka kapaciteten och resandet på järnväg
3. Vi vill öka det hållbara resandet med gång- och cykel
4. Vi vill stärka det mindre vägnätet för en ökad tillgänglighet i hela delregionen
5. Vi vill utveckla trestadsområdet till ett nav för utveckling av hela Fyrbodal
6. Vi vill öka andelen godstransporter på järnväg och sjöfart
7. Vi vill öka robustheten i transportsystemet

Vi vill öka tillgängligheten till kollektivtrafik i hela Fyrbodal

För att skapa en stark, jämlik och sammanhållen Fyrbodalsregion behöver kollektivtrafiken vara tillgänglig för alla – oavsett ålder och bostadsort. En väl fungerande kollektivtrafik är avgörande för kompetensförsörjning, utbildning samt tillgång till kultur- och fritidsaktiviteter. Särskilt viktigt är att barn och unga kan resa tryggt och hållbart, även i glesare geografier.

Inriktningen innebär att vi bland annat verkar för:

- att byte mellan buss, tåg och båt ska fungera smidigt – särskilt i områden med låg turtäthet. Ersättningstrafik och samordning mellan trafikslag behöver prioriteras för att göra hela resan så trygg och förutsägbar som möjligt, oavsett var du bor.
- att alla ungdomar i Fyrbodalsregionen ska ha en möjlighet att resa kollektivt till ett brett utbud av gymnasieutbildningar.
- anpassning av kollektivtrafiken efter säsongsmässiga variationer i befolkning och besöksantal.



2.

Vi vill öka kapaciteten och resandet på järnväg

För att stärka Fyrbodals roll som en hållbar och konkurrenskraftig delregion behöver järnvägens kapacitet utvecklas. En modern och tillförlitlig järnväg är avgörande både för att fler ska kunna välja tåget för arbets- och studiependling, samt för att gods i större utsträckning ska kunna flyttas från väg till räls. För att uppnå detta krävs investeringar i infrastruktur och attraktiva stationsmiljöer samt på flera håll en utökad turtäthet. Stationer med goda bytesmöjligheter samt pendelparkeringar för både cykel och bil är en förutsättning.



Inriktningen innebär att vi bland annat verkar för:

- ökad järnvägskapacitet för personer och gods i syfte att utöka trafikeringen av persontåg och att flytta gods från landsväg till järnväg.
- standardhöjning av flera av våra regionala järnvägar i syfte att korta restider och öka tillförlitligheten
- öppnandet av nya stationer samt utveckling av befintliga stationsmiljöer som gör det enkelt och attraktivt att resa med tåg.

Vi vill öka det hållbara resandet med gång- och cykel

För att öka det hållbara resandet i Fyrbodalen vill vi ta tillvara den stora potentialen för ökad cykling, särskilt vid kortare vardagsresor. Det kräver både investeringar i infrastruktur och ett brett arbete för att förändra beteenden och underlätta kombinationsresor. Särskilt barn och unga ska kunna gå och cykla tryggt i sin vardag.

Inriktningen innebär att vi bland annat verkar för:

- ökade resurser till gång- och cykelåtgärder i den regionala infrastrukturplanen
- förenklade regler för att snabba på utbyggnaden av gång- och cykelvägar längs det statliga vägnätet
- bättre möjligheter att ta med cykel på tåg och buss för att underlätta kombinerade resor



4.

Vi vill stärka det mindre vägnätet för en ökad tillgänglighet i hela delregionen

Det mindre vägnätet spelar en avgörande roll för tillgänglighet och godstransporter i Fyrbodalsregionens glesare geografier. Vägarna är ofta smala, kurviga och ska rymma flera olika trafikslag – vilket ställer höga krav på funktion och underhåll. För att möta dessa utmaningar behöver insatser prioriteras som stärker framkomlighet och trygghet för alla trafikanter.



Inriktningen innebär att vi bland annat verkar för:

- att det mindre vägnätet i ökad utsträckning utformas för att minska konflikter mellan tunga fordon, personbilar, cyklister och gångtrafikanter – exempelvis genom hastighetsanpassningar, siktförbättringar och utbyggnad av parallella gång- och cykelbanor.
- att delar av det mindre vägnätet som är avgörande för exempelvis skolskjuts, kollektivtrafik och godsflöden prioriteras för underhåll och upprustning.
- att det mindre vägnätet utvecklas som en integrerad del av transportsystemet, med fokus på god tillgänglighet, bättre kopplingar till kollektivtrafik och ökad samordning mellan trafikslag för att möjliggöra hållbara resor även i glesa geografier.

Vi vill utveckla Trestads-området till ett nav för utveckling av hela Fyrbodal

Trestadsområdet – Trollhättan, Uddevalla och Vänersborg – har en central roll i Fyrbodalsregionens utveckling. Genom att stärka Trestad som nav för utbildning, arbetsmarknad och hållbar mobilitet kan vi skapa tillväxt och ökad sammanhållning i hela delregionen. För att uppnå detta krävs satsningar på infrastruktur, kollektivtrafik och tätare kopplingar mellan stad och landsbygd.

Inriktningen innebär att vi bland annat verkar för:

- att Trollhättan, Uddevalla och Vänersborg tillsammans bildar ett starkt nav som knyter samman regionens mindre orter och landsbygder till ett gemensamt utvecklingsområde med attraktiva livsmiljöer samt goda möjligheter till arbete och studier.
- förbättrad kollektivtrafik mellan de tre stadskärnorna samt Trestad och övriga delar av Fyrbodalsregionen, med fokus på ökad turtäthet och kortare restider.
- ökad takt i utbyggnaden av kapacitetsstarka och trafiksäkra stråk – både vägar och järnvägar – som leder till och från Trestadsområdet.



6.

Vi vill öka andelen godstransporter på järnväg och sjöfart

För att göra Fyrbodalsregionen till en ledande logistikregion vill vi öka andelen transporter på järnväg och sjöfart. Genom att flytta transporter från väg till mer hållbara transportsätt, och utveckla effektiva intermodala lösningar, kan vi bidra till både regional tillväxt och minskad klimatpåverkan.



Inriktningen innebär att vi bland annat verkar för:

- att Fyrbodalsregionen blir en ledande logistikregion med attraktionskraft för tillväxt och företagsetableringar.
- insatser för att flytta godstransporter från väg till järnväg och sjöfart i syfte att stärka delregionens konkurrenskraft och fossiloberoende.
- utveckling av intermodala transportlösningar som terminaler och hamnar, samt anslutningsvägar, uppställningsplatser med mera.

Vi vill öka robustheten i transportsystemet

Vi vill stärka robustheten i Fyrbodals transportsystem för att möta framtidens klimatutmaningar och säkerställa en trygg och fungerande infrastruktur även vid extremväder och krissituationer.

Inriktningen innebär att vi bland annat verkar för:

- anpassning av vägar och järnvägar för att klara ökade vattenflöden, höjda havsnivåer samt extrema väderförhållanden.
- stärkt krisberedskap och försvarsförmåga genom strategiska satsningar på delregionens hamnar, Göteborg Stallbacka Airport samt andra viktiga noder.
- robusthet i kollektivtrafiken genom att trygga tillgången till bränslen och kraftförsörjning, samt främjande av mobilitetslösningar som fungerar även vid störningar och krissituationer.



Fyrbodals kommunalförbund samlar 14 kommuner som vill utveckla regionen tillsammans. Genom samarbete skapar vi smartare lösningar, starkare nätverk och bättre förutsättningar för framtiden.

Vi tror på kraften i mångfald och delaktighet. Hos oss har varje röst betydelse och varje perspektiv räknas. Det är i mötet mellan olika erfarenheter och idéer som vi hittar vägar framåt.

Tillsammans gör vi det enklare att samarbeta över kommungränserna – tar vara på olikheterna och omvandlar dem till gemensam styrka. Tillsammans bygger vi ett Fyrbodal där engagemang, kunskap och tillit växer och där helheten alltid är större än summan av delarna.

Underlag till politisk arbetsgrupp för infrastruktur inom BHU

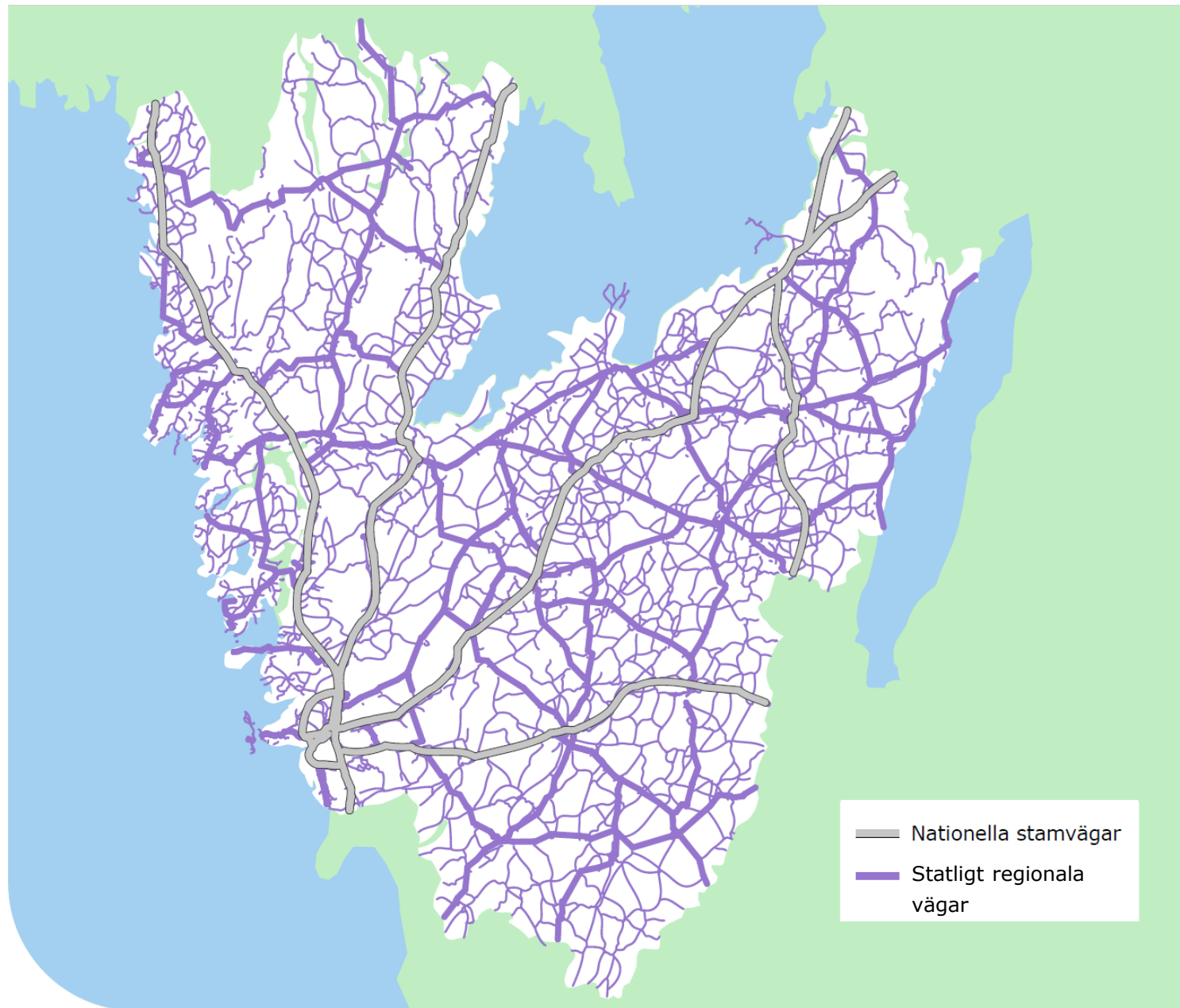
November 2025



Vägar och trafik i Västra Götaland

Statligt vägnät i Västra Götaland

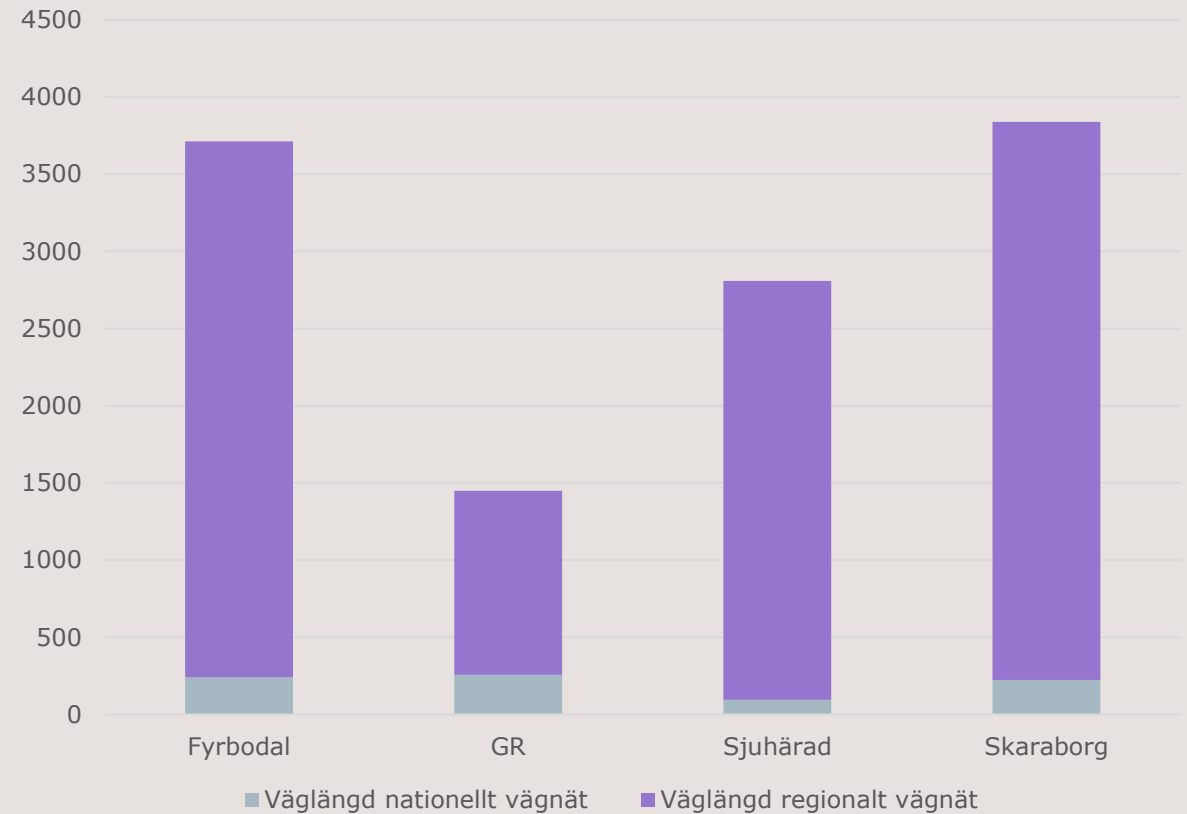
- Cirka 80 mil statligt nationellt vägnät i Västra Götaland. Investeringar finansieras via den nationella infrastrukturplanen.
- Cirka 1 100 mil statligt regionalt vägnät i Västra Götaland. Investeringar finansieras via den regionala infrastrukturplanen.



Väglängd statligt vägnät, **nationellt och regionalt**

(kilometer väg)

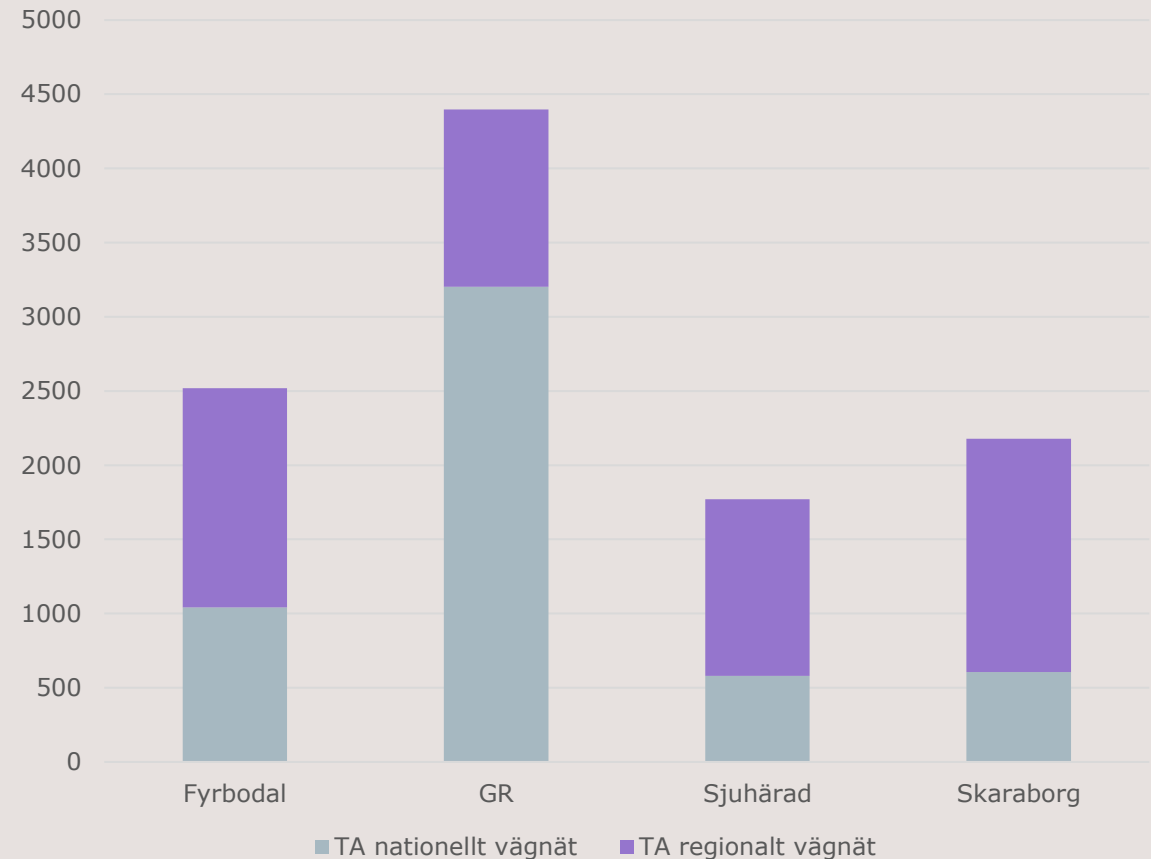
- Totalt 11 808 km statligt vägnät i Västra Götaland
 - 10 990 km regionalt
 - 818 km nationellt
- Skala 0 - 4 500 km



Trafikarbete statligt vägnät, **nationellt och regionalt**

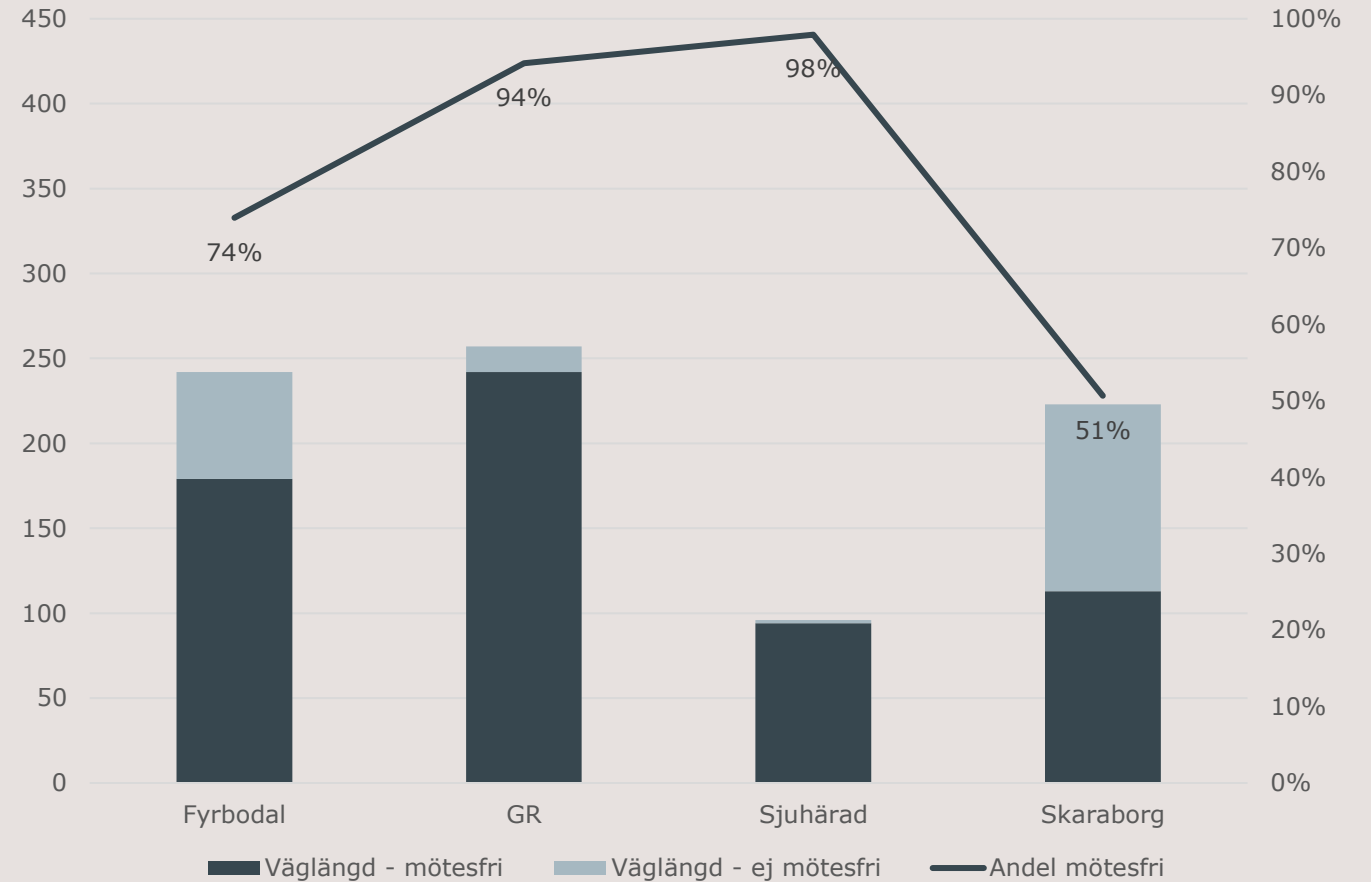
(TA, miljoner fordonskilometer)

- Trafikarbete är ett mått på mängden trafik
 - Diagrammet visar antalet kilometer som körs i respektive delregion under ett år
- Totalt 10 866 miljoner fordonskilometer på statligt vägnät i Västra Götaland
 - 5 428 på nationellt
 - 5 438 på regionalt



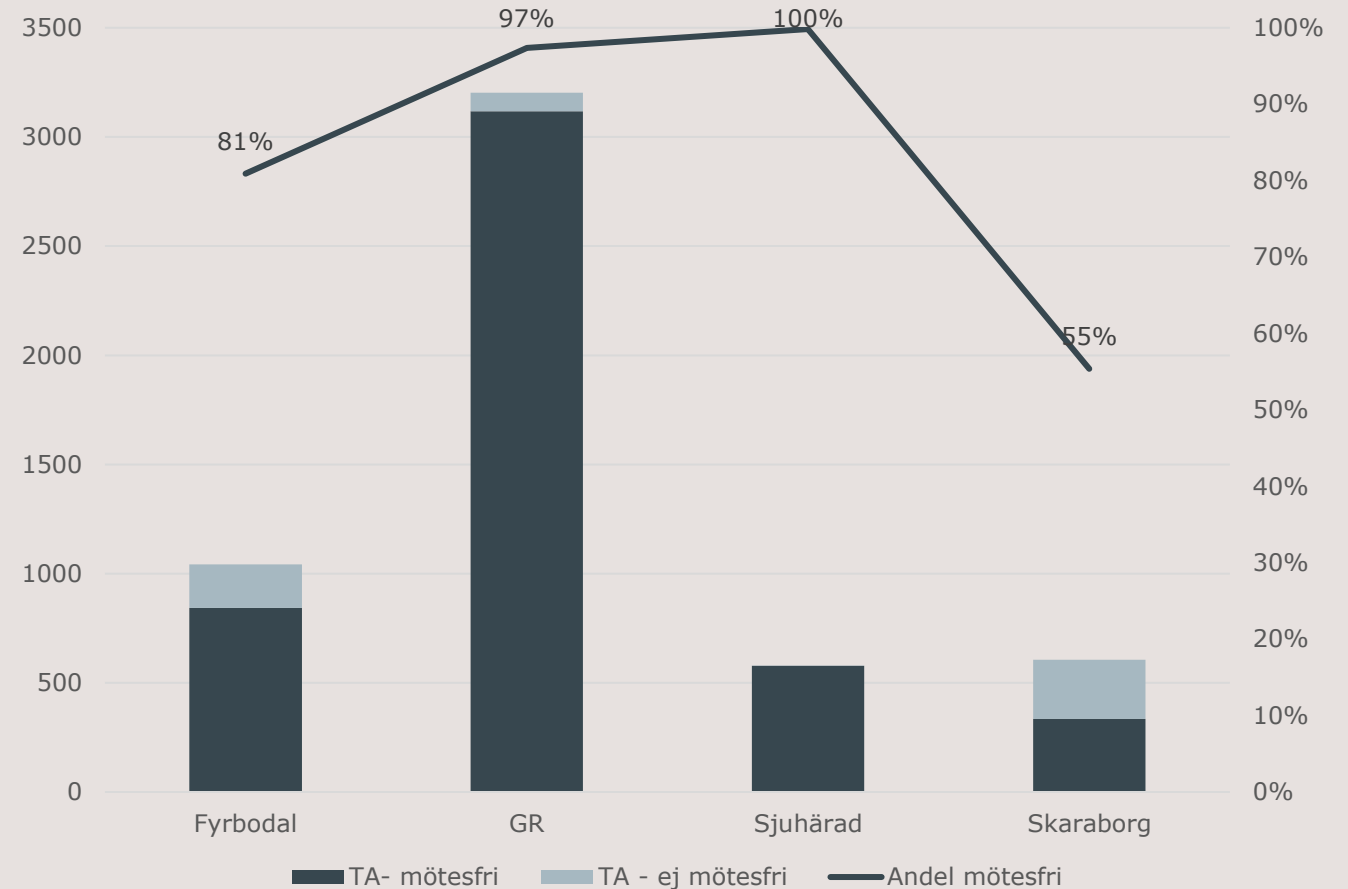
Väglängd statligt **nationellt** vägnät (kilometer väg)

- Totalt 818 km statligt nationellt vägnät i Västra Götaland
- Investeringar finansieras via den nationella infrastrukturplanen
- Skala 0 - 450 km



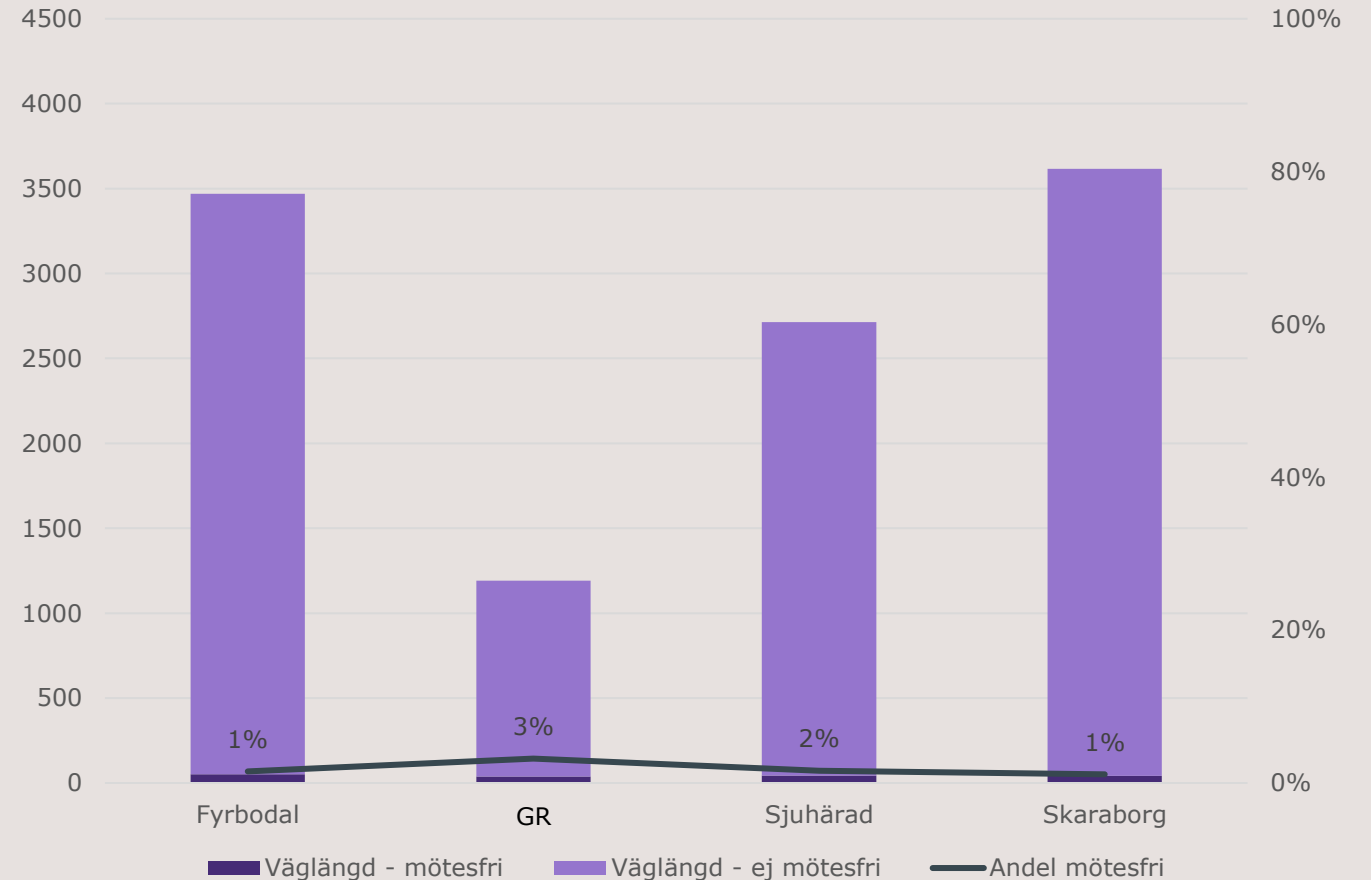
Trafikarbete statligt **nationellt** vägnät (miljoner fordonskilometer)

- Totalt 5 428 miljoner fordonskilometer på statligt nationellt vägnät i Västra Götaland
 - Diagrammet visar antalet kilometer som körs på statligt nationellt vägnät i respektive delregion under ett år
- Hög andel mötteseparerat



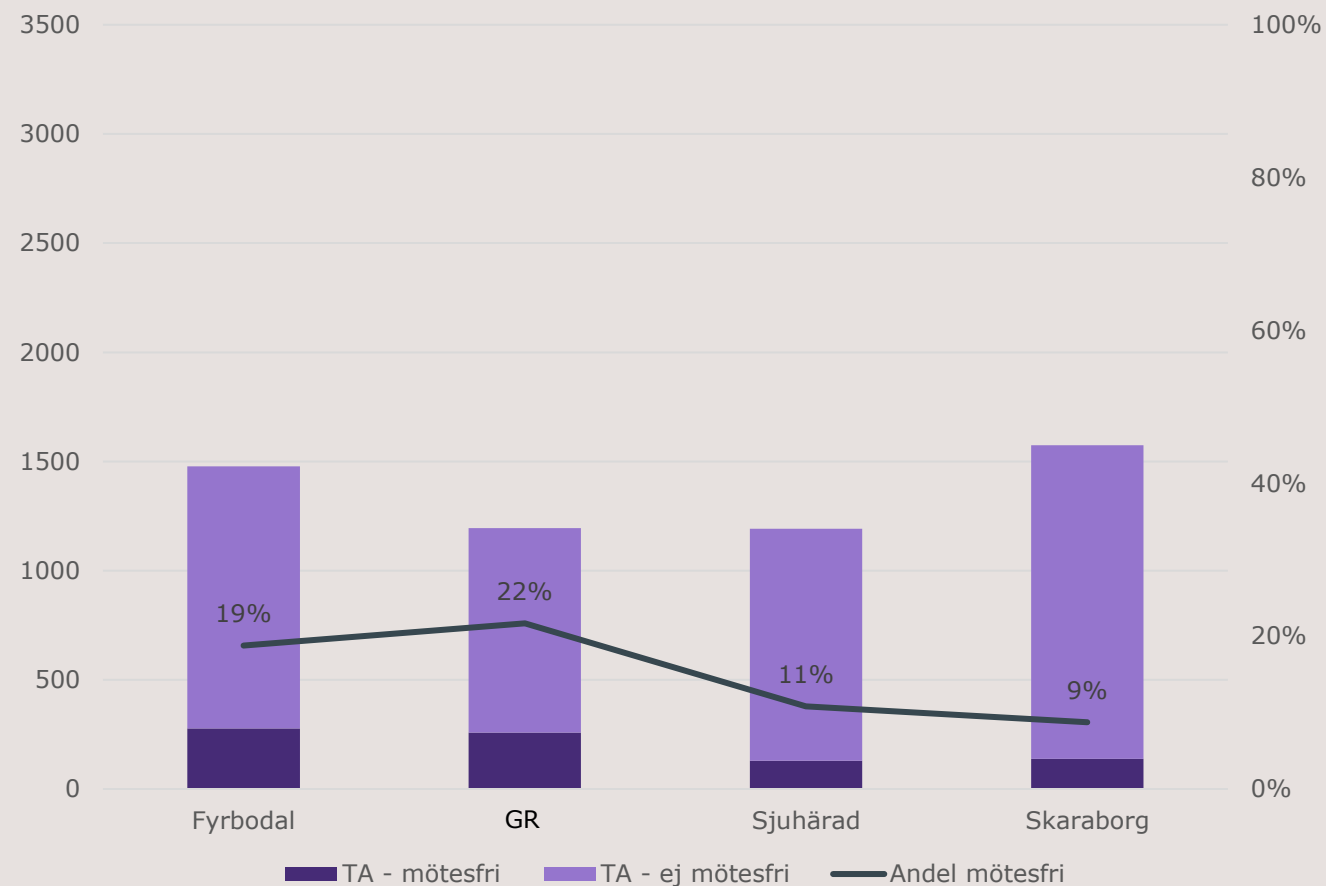
Väglängd statligt **regionalt** vägnät (kilometer väg)

- Totalt 10 990 km statligt regionalt vägnät i Västra Götaland
- Investeringar finansieras via den regionala infrastrukturplanen
- Skala 0 - 4 500 km



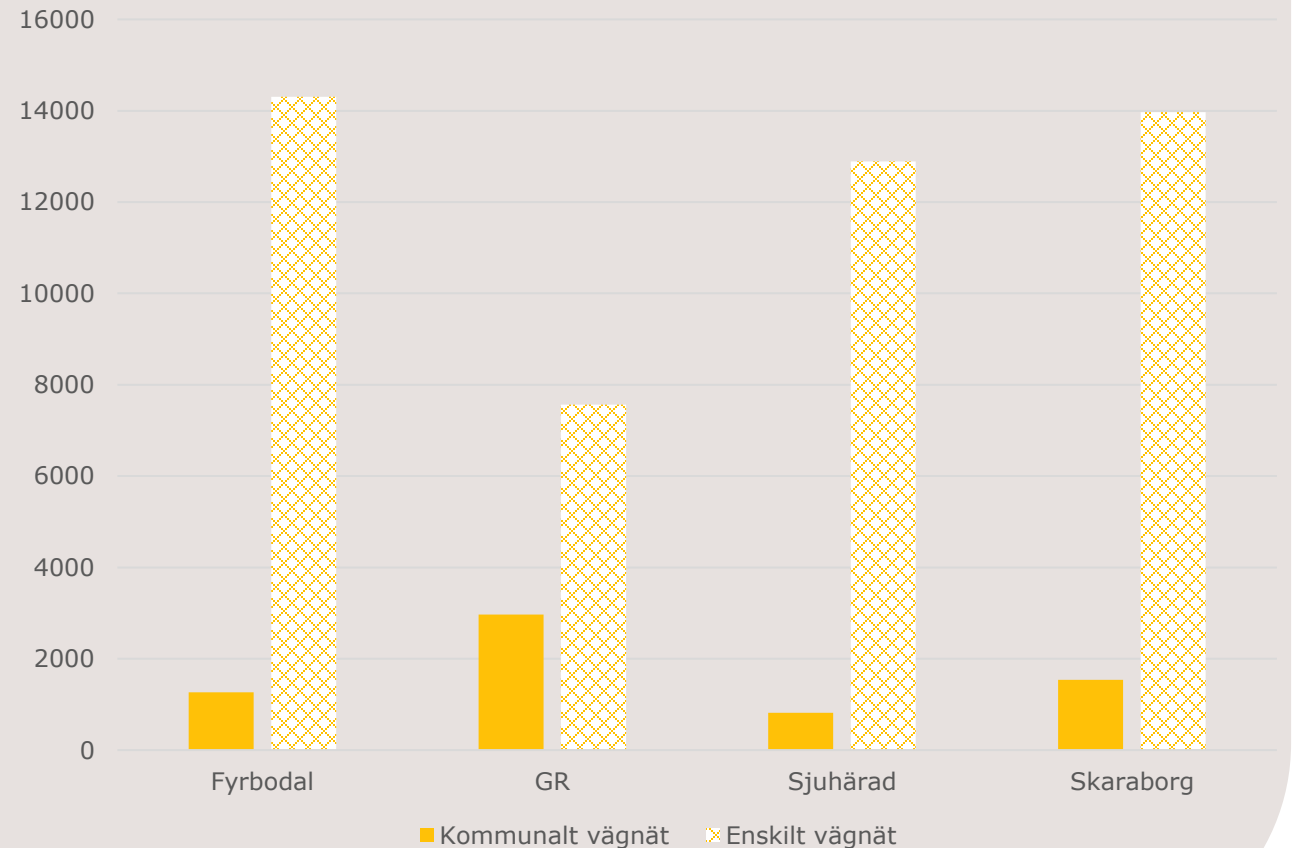
Trafikarbete statligt **regionalt** vägnät (miljoner fordonskilometer)

- Totalt 5 438 miljoner fordonskilometer på statligt regionalt vägnät i Västra Götaland
 - Diagrammet visar antalet kilometer som körs på statligt regionalt vägnät i respektive delregion under ett år
- Mötesseparering på vägar med mest trafik



Väglängd övrigt vägnät (kilometer väg)

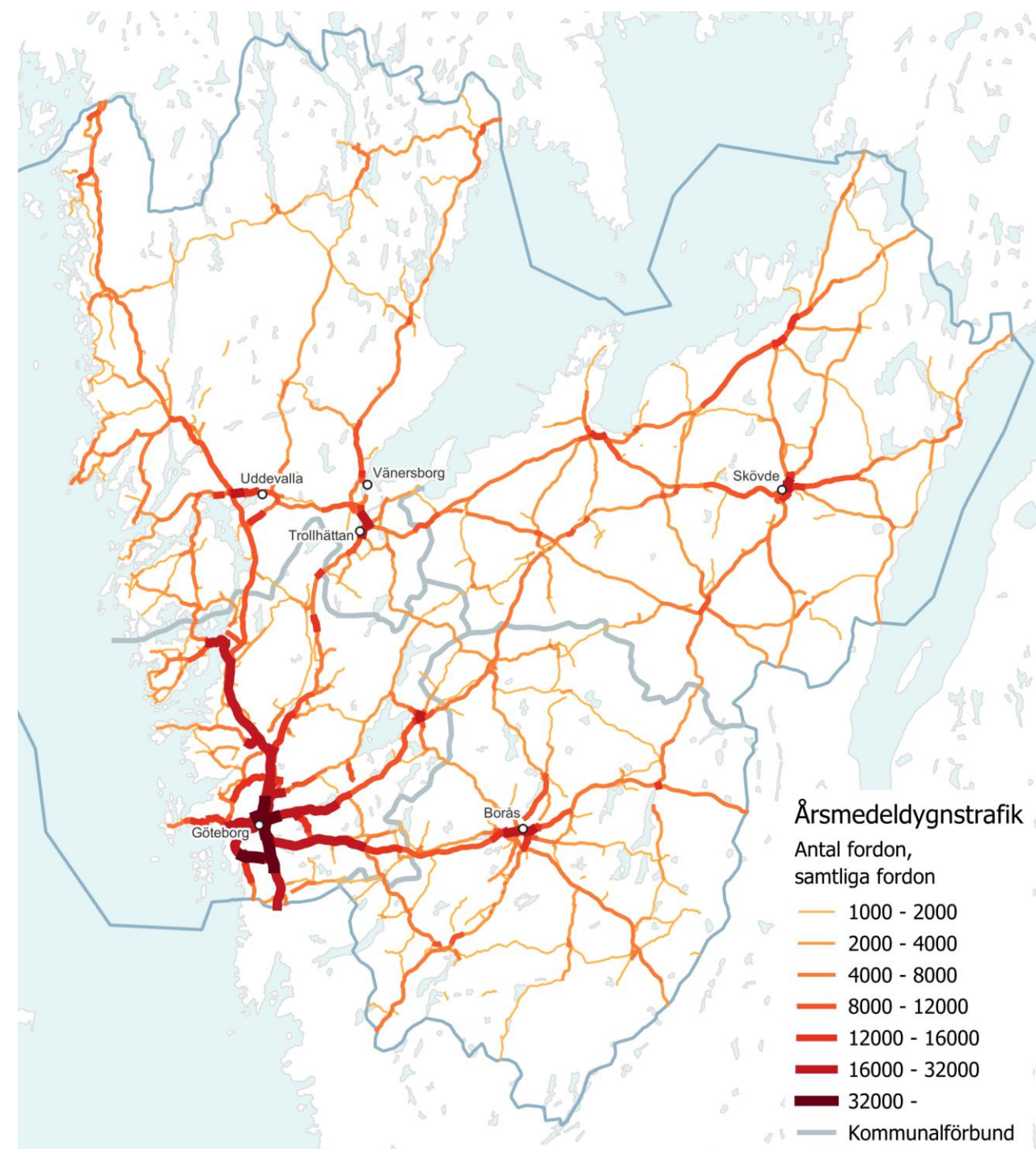
- Totalt 6 586 km kommunalt vägnät i Västra Götaland
 - Medel finns i regional infrastrukturplan för statlig medfinans till kommunalt vägnät
- Totalt 48 735 km enskilt vägnät i Västra Götaland
 - Nationell infrastrukturplan lämnar bidrag till enskilt vägnät. Regional infrastrukturplan får lämna bidrag till enskilt vägnät, men Västra Götaland gör i dagsläget inte det
- Skala 0 – 16 000 km



Årsmedeldygnstrafik **samtliga** fordon

Skala från 1 000 till över
32 000 fordon per dygn

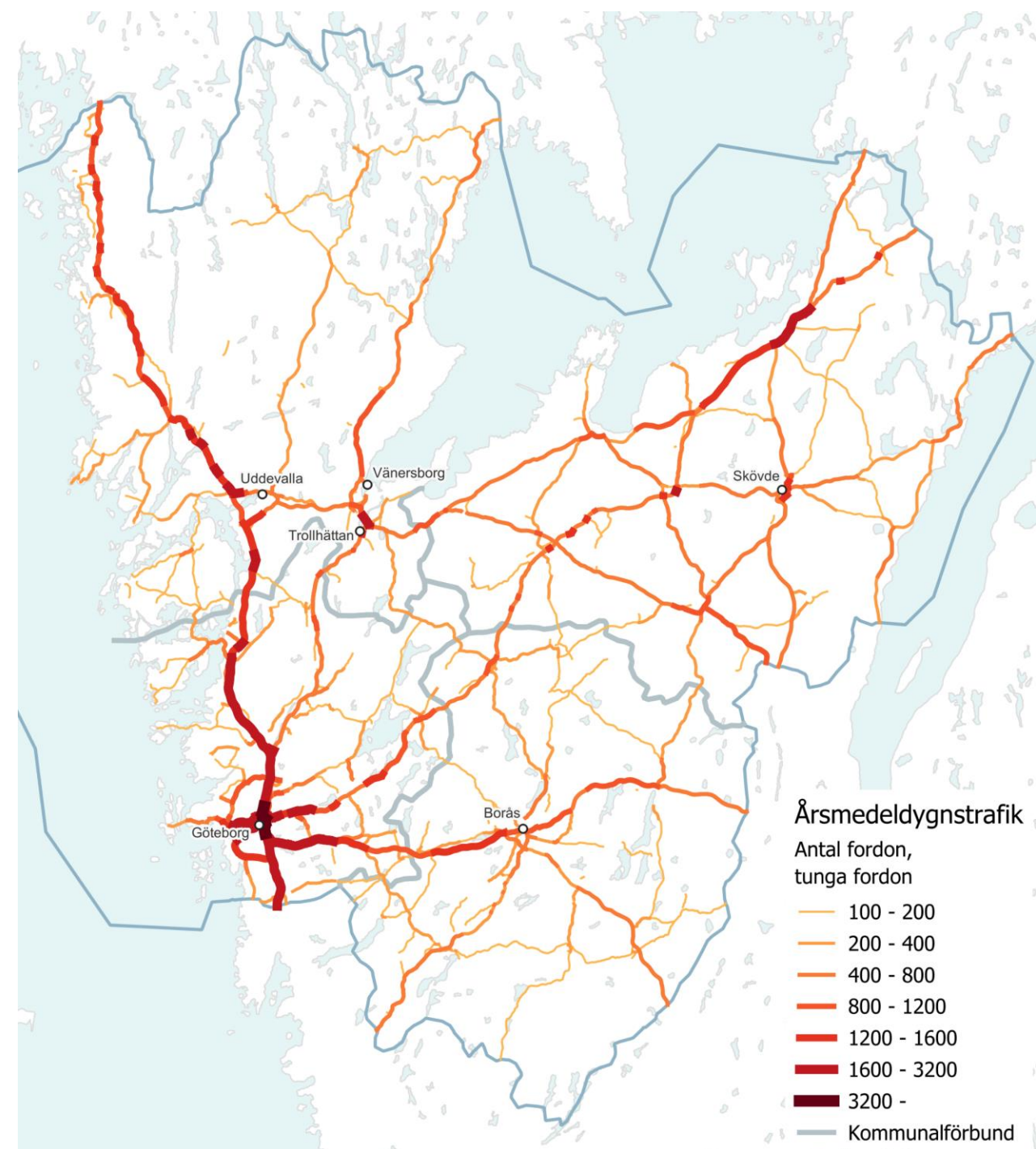
Vägar med mindre än 1 000
fordon per dygn visas inte



Årsmedeldygnstrafik **tunga** fordon

Skala från 100 till över
3 200 tunga fordon per dygn

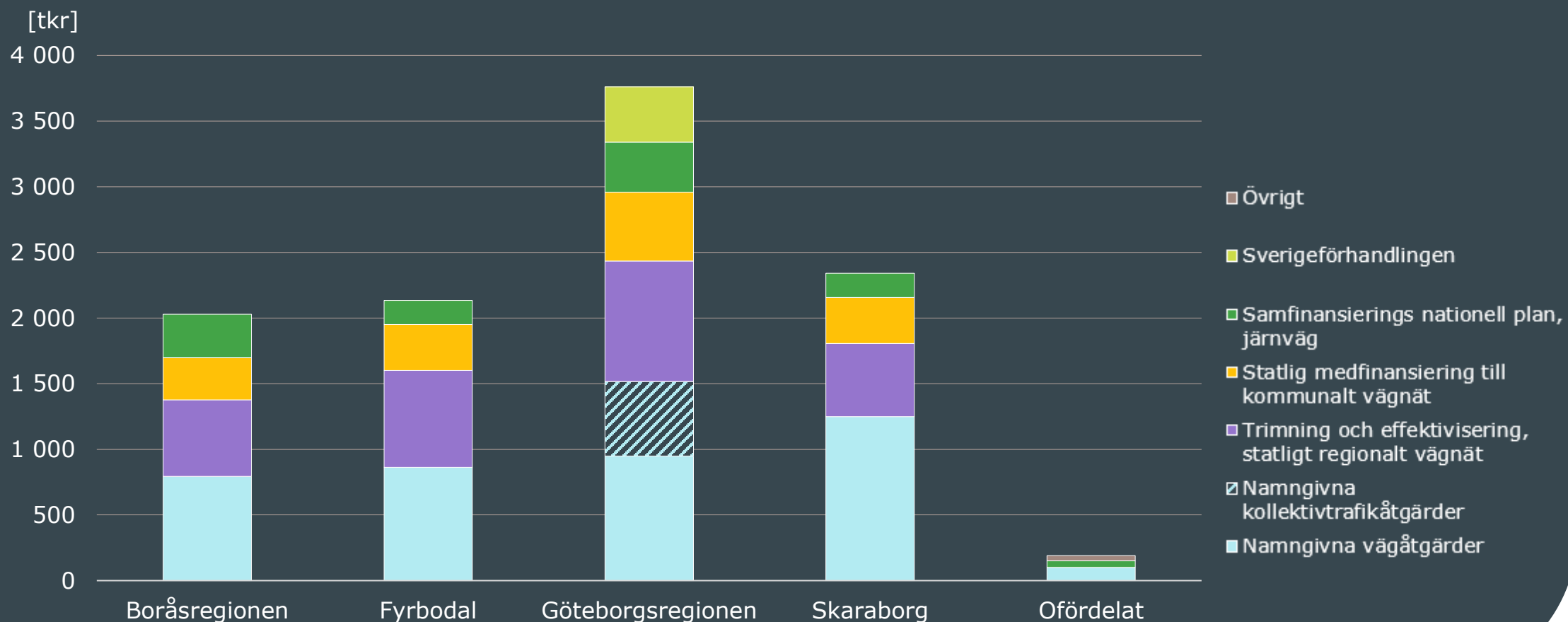
Vägar med mindre än 100 tunga
fordon per dygn visas inte



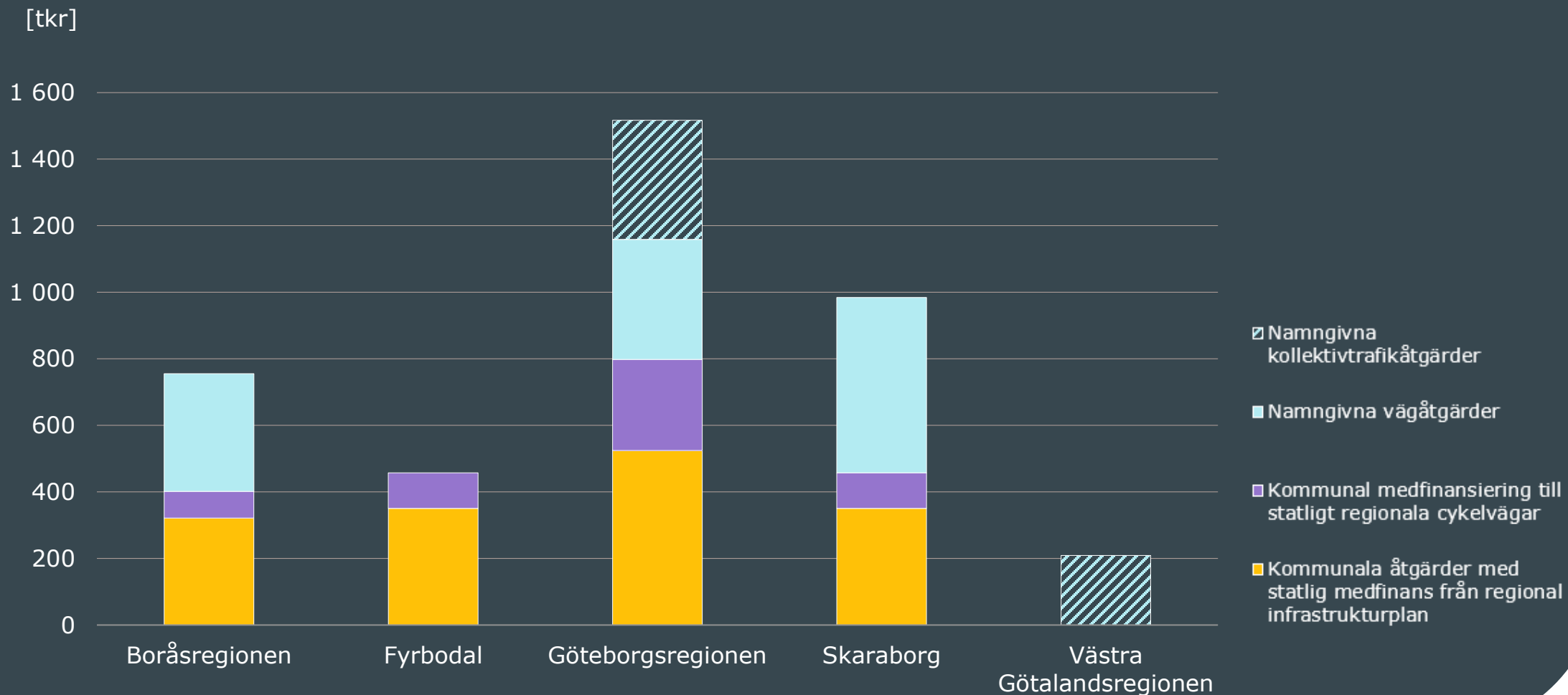
Ekonomisk fördelning mellan
stat, region och kommun

Jämförelse med övriga Sverige

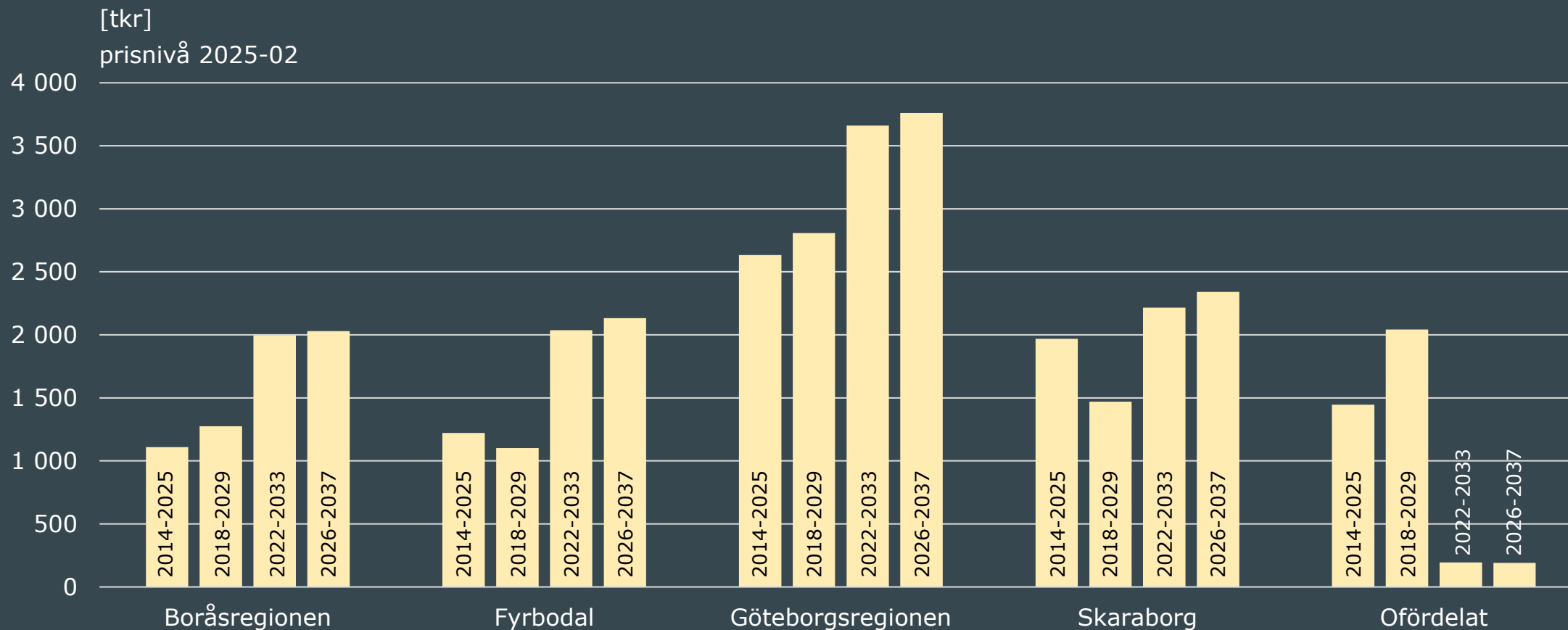
Ekonomisk fördelning av medel i **regional** infrastrukturplan 2026-2037, per delregion



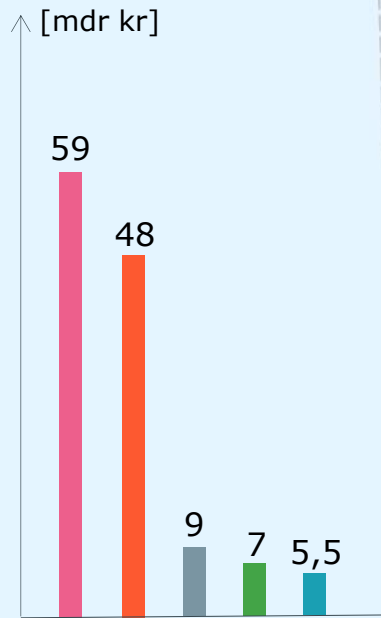
Kommunal och regional medfinansiering till **regional** infrastrukturplan 2026-2037, per delregion



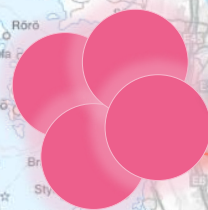
Ekonomisk fördelning av medel i **regional** infrastrukturplan de senaste planomgångarna, per delregion



Större pågående infrastruktursatsningar i nationell infrastrukturplan 2022-2033, total kostnad



Storstadsområdet
Totalt 59 miljarder kronor



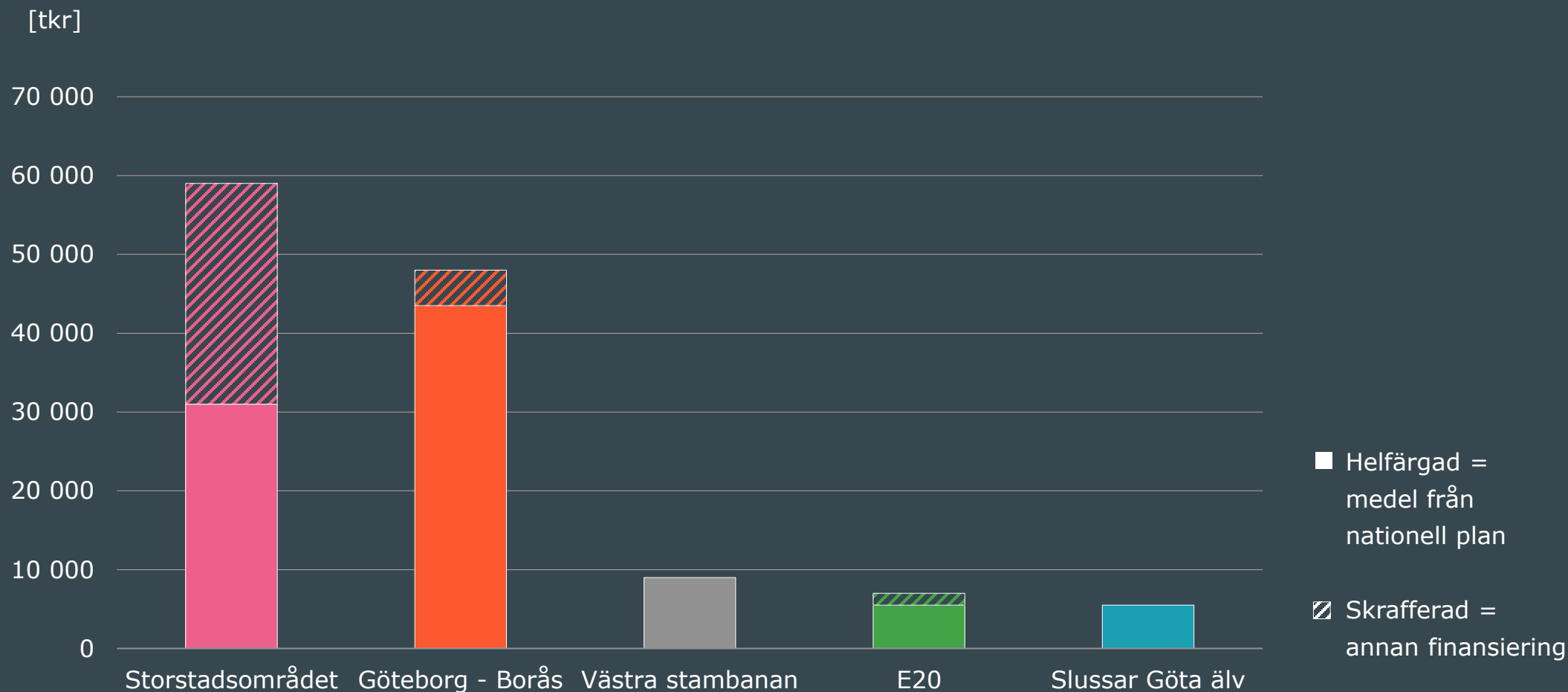
Slussar Göta älv
5,5 miljarder kronor

Järnväg Gbg - Borås
48 miljarder kronor

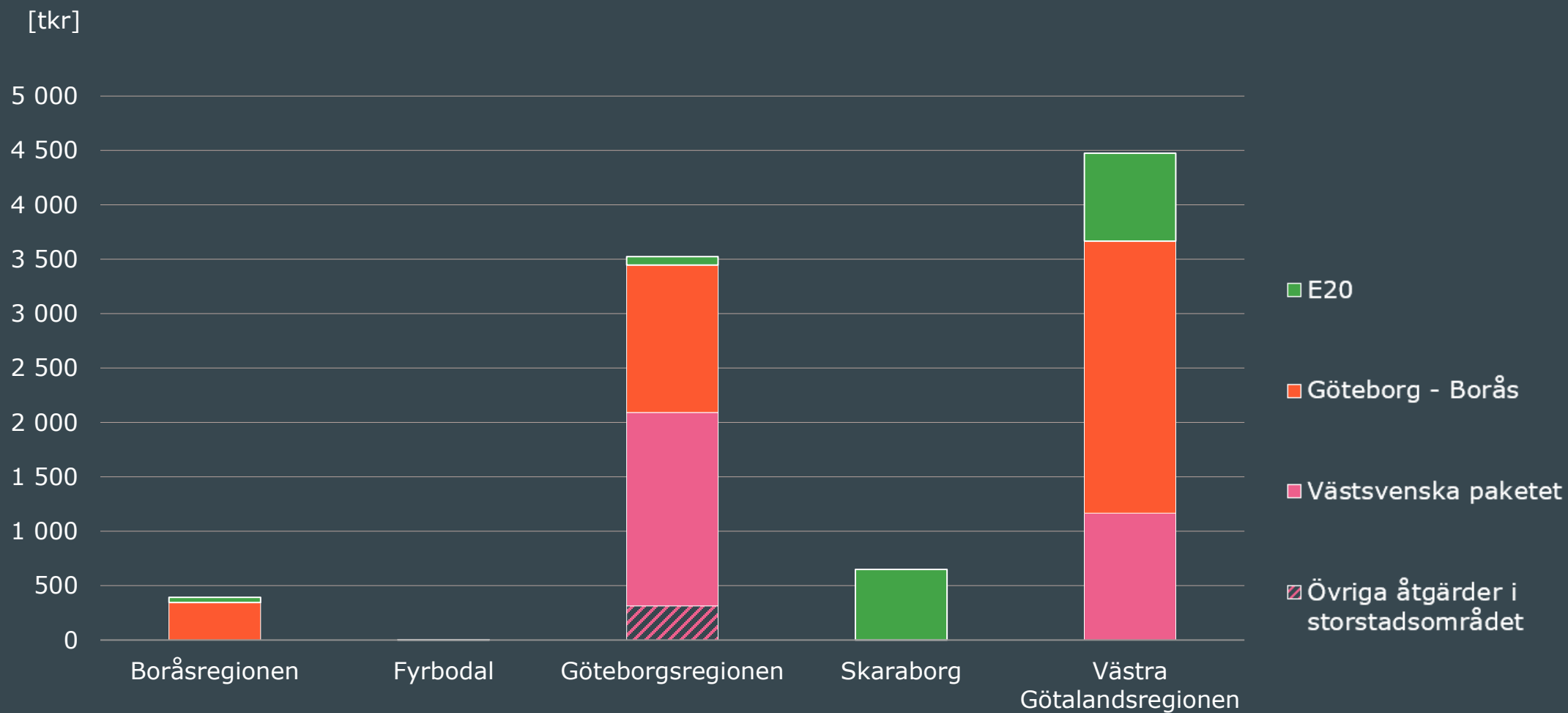
E20
7 miljarder kronor

Västra stambanan kapacitet
9 miljarder kronor

Fördelning mellan statliga medel och annan finansiering av pågående infrastruktursatsningar i **nationell** plan 2022-2033

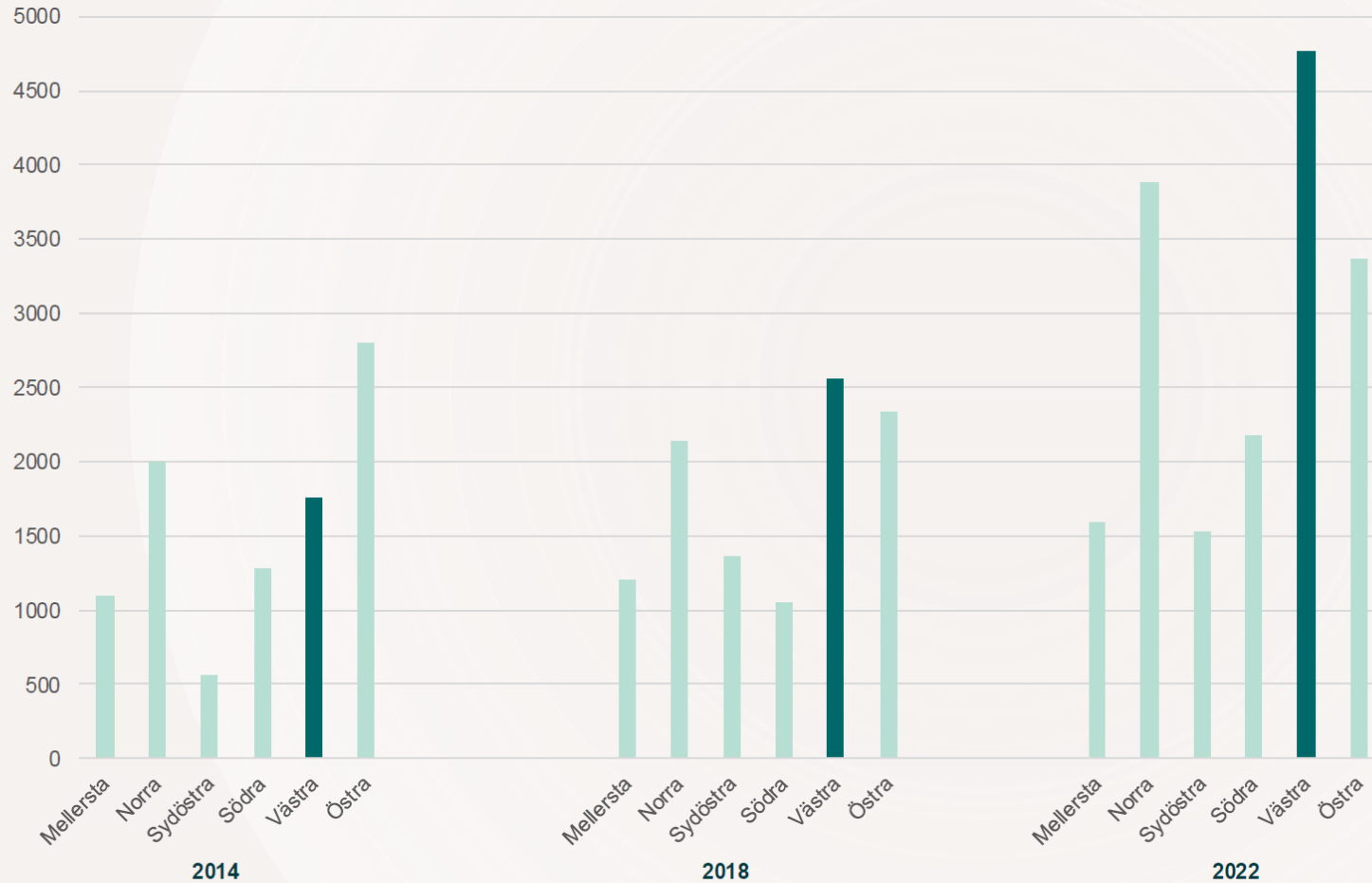


Kommunal och regional medfinansiering till **nationell** infrastrukturplan 2022-2033



Nyinvesteringar per capita

Diagrammet nedan visar hur investeringsmedel (inom nationell infrastrukturplan inklusive regionala infrastrukturplaner) fördelas per capita mellan olika trafikverksregioner under det första året för de tre senaste planomgångarna.



Summorna är inklusive:

- Trängselskattefinansierade åtgärder
- Kraftförsörjningsåtgärder* på jämväg för vilka lån upptagits (främst 2014).
- Teleanläggningar* på jämväg för vilka lån upptagits (främst 2014).

Summorna är exklusive statlig medfinansiering (exempelvis Sverigeförhandlingen & stadsmiljöavtal)

*Kraftförsörjning är kontaktledning, kontaktledningsstolpar, hjälpkraftanläggningar, kablar, jordningar, omformarstationer, transformatorstationer, kraftledningar, omriktare.

*Teleanläggningar är kommunikationsanläggningar, basstationer, master, detektorer, telefoni, trafikantinformation.

Norra regionen: Västernorrlands län, Jämtlands län, Västerbottens län och Norrbottens län

Mellersta regionen: Uppsala län, Södermanlands län, Västmanlands län, Värmlands län, Örebro län, Dalarnas län och Gävleborgs län

Östra regionen: Stockholms län och Gotlands län

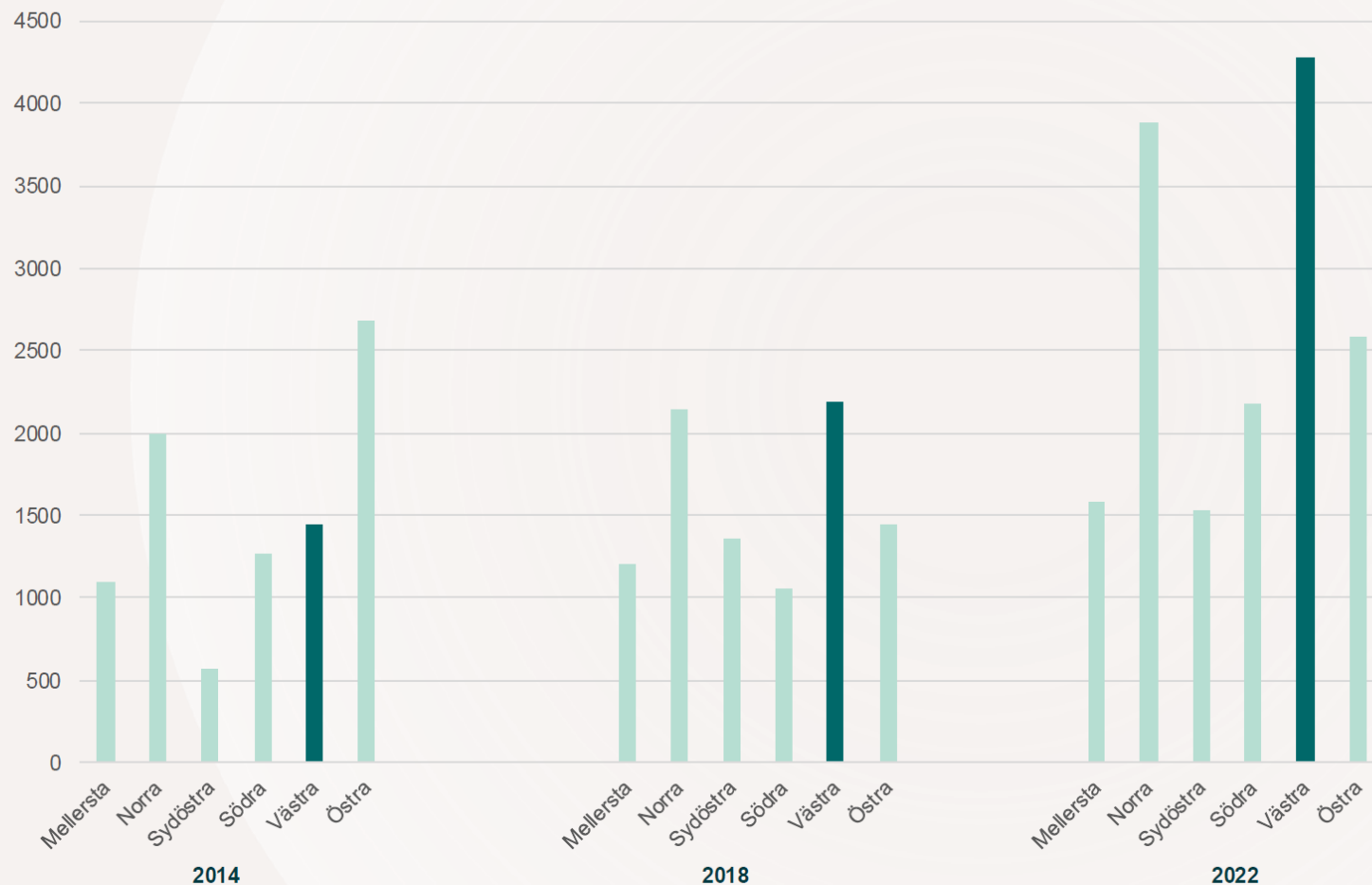
Västra regionen: Hallands län och Västra Götalands län

Sydöstra regionen: Jönköpings län, Kalmar län och Östergötlands län

Södra regionen: Kronobergs län, Blekinge län och Skåne län.

Nyinvesteringar per capita exkl. trängselskatt

Diagrammet nedan visar hur investeringsmedel (inom nationell infrastrukturplan inklusive regionala infrastrukturplaner) fördelas per capita mellan olika trafikverksregioner under det första året för de tre senaste planomgångarna.



Summorna är inklusive:

- Kraftförsörjningsåtgärder* på järnväg för vilka lån upptagits (främst 2014).
- Teleanläggningar* på järnväg för vilka lån upptagits (främst 2014).

Summorna är exklusive:

- statlig medfinansiering (exempelvis Sverigeförhandlingen & stadsmiljöavtal)
- trängselskattefinansierade åtgärder

*Kraftförsörjning är kontaktledning, kontaktledningsstolpar, hjälpkraftanläggningar, kablar, jordningar, omformarstationer, transformatorstationer, kraftledningar, omriktare.

*Teleanläggningar är kommunikationsanläggningar, basstationer, master, detektorer, telefoni, trafikantinformation.

Norra regionen: Västernorrlands län, Jämtlands län, Västerbottens län och Norrbottens län

Mellersta regionen: Uppsala län, Södermanlands län, Västmanlands län, Värmlands län, Örebro län, Dalarnas län och Gävleborgs län

Östra regionen: Stockholms län och Gotlands län

Västra regionen: Hallands län och Västra Götalands län

Sydöstra regionen: Jönköpings län, Kalmar län och Östergötlands län

Södra regionen: Kronobergs län, Blekinge län och Skåne län.

Nuvarande gemensamma mål för transportinfrastrukturen



Regional utvecklingsstrategi för Västra Götaland 2021–2030

Regional utvecklingsstrategi för Västra Götaland 2021-2030

- Gemensam strategi för Västra Götalands utveckling
- Kommuner, kommunalförbund, näringsliv, akademi och forskningsinstitut, det civila samhället, statliga myndigheter och Västra Götalandsregionen
- Övergripande mål och långsiktiga prioriteringar
- Utgångspunkt i samhällsutmaningar



Gemensamma samhällsutmaningar som drivkraft



Effekterna av klimatförändringar och förlust av biologisk mångfald blir allt mer allvarliga.



Teknikutveckling globalt ger nya behov av funktioner och kompetenser regionalt.



Bristen på vissa kompetenser ökar samtidigt som många saknar arbete.



Invånarnas tillgång till arbete och samhällsservice skiljer sig allt mer åt mellan platser.



Många barn och unga lämnar skolan utan godkända betyg.



Socioekonomiska skillnader i samhället ökar.



Internationella kriser ökar den regionala sårbarheten.

Knyta samman Västra Götaland – för hållbar och förbättrad tillgänglighet

Strategins mål 2030

Tillsammans gör vi Västra Götaland till ett föredöme för omställning till ett hållbart och konkurrenskraftigt samhälle.

Robust och sammanhållet • Jämlikt och öppet • Fossiloberoende och cirkulärt

Långsiktiga prioriteringar

Stärka innovationskraften

– för ett konkurrenskraftigt näringsliv i framkant



Bygga kompetens

– för bättre kompetensförsörjning och livslångt lärande



Öka inkluderingen

– för tillit och sammanhållning



Knyta samman Västra Götaland

– för hållbar och förbättrad tillgänglighet



Infrastrukturen utvecklas regionalt, nationellt och internationellt

Järnvägen är grunden i ett hållbart transportsystem för både personer och gods

Förutsättningarna för att resa hållbart är beroende av invånarnas geografiska tillgänglighet till olika platser - lösningarna anpassas till geografiska skillnader

Västra Götaland är Sveriges transport och logistikcentrum med flera geografiskt utspridda godsnode

Ett transporteffektivt samhälle där nödvändiga transporter samordnas och koordineras med övrig samhällsplanering

Skandinavien största hamn ligger i Göteborg. Sjöfarten är avgörande för svensk export och import

Strategisk inriktning för transportinfrastrukturen i Västra Götaland

- Beslutad av regionstyrelsen juni 2024 efter beredning i BHU
- Västra Götalandsregionens långsiktiga viljeinriktning för utvecklingen av transportinfrastrukturen
- Innehåller mål, principer och fokusområden



Strategisk inriktning för transportinfrastrukturen i Västra Götaland -

Ett övergripande mål

Infrastrukturen ska stödja

Infrastrukturen ska utvecklas utifrån följande principer

Transportsystem

Ett fossiloberoende transportsystem för ökad konkurrenskraft och med möjlighet till goda livsmiljöer i stad och på landsbygd – hållbar och förbättrad tillgänglighet

Godstransporter

Nordens ledande logistikregion som erbjuder effektiv logistik och en transportinfrastruktur som stöder näringslivets behov och främjar en hållbar utveckling

Persontransporter

Andelen hållbara resor ska öka i hela Västra Götaland



Regional infrastrukturplan bidrar till de regionala och nationella klimatmålen



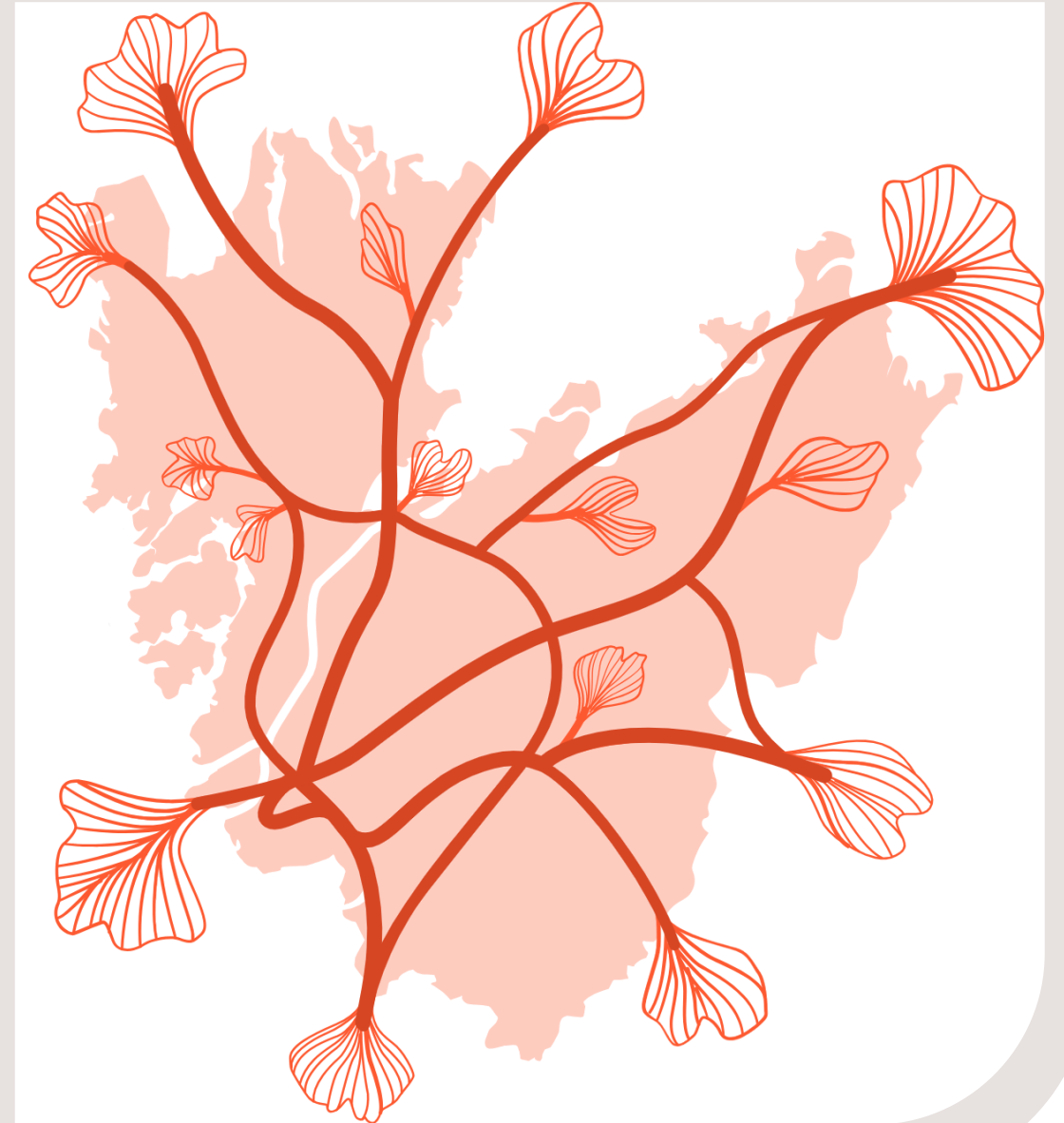
Regional infrastrukturplan stöttar utvecklingen av ett inkluderande transportsystem där olika gruppers behov och förutsättningar beaktas och värderas i planeringen



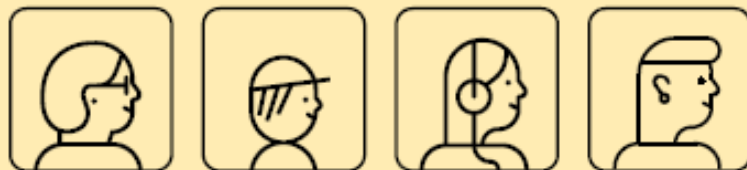
Regional infrastrukturplan bidrar till Nollvisionen

Nuvarande gemensamma infrastrukturprioriteringar

- Stambana Göteborg – Borås (– Jönköping)
- Fyra spår Göteborg – Alingsås, Västra Stambanan
- Oslo – Göteborg – Hamburg, del av TEN-T
- Satsning på regionala järnvägar
 - Södra Bohusbanan står på tur
 - Kinnekullebanan i nytt fokus
- Verka för en utveckling av Vänersjöfarten
 - Slussar i Trollhätte kanal
- E20 ska byggas färdigt till 2+2 körfält genom hela regionen
- Medel för storstadsåtgärder
 - Metrobuss Västerleden
 - Spårvägslänk för att avlasta Brunnsparcken
 - Trimningar och metrobusstationer



Fler måldokument som rör
transportinfrastrukturen



Trafikförsörjningsprogram 2026–2029

Västra Götalands kollektivtrafikstrategi

Övergripande mål: Hållbar och förbättrad tillgänglighet i Västra Götaland



Målområde:

Kollektivtrafiken ska vara attraktiv och bidra till geografisk tillgänglighet

Mål till 2029:

- Kollektivtrafikens marknadsandel ska öka på sikt med kortsiktig ambition att minst vara 33% (28% 2024), för arbets- och studieresor 46% (41% 2024)
- Andelen invånare som anger att de kan lita på att de kommer fram i tid ska öka till 45% (39% 2024)
- Andel invånare som kan nå en kommunhuvudort med kollektivtrafiken inom 30 minuter ska minst vara 76% (76% 2024)
- Andel invånare som upplever att det är prisvärt att resa med kollektivtrafik ska minst vara 33% (33% 2024)

Prioriterade åtgärder:

- Fortsätta utveckla kollektivtrafiken utifrån beslutade planer och program
- Samverka för god samhällsplanering och kollektivtrafikens framkomlighet
- Utvecklingsarbete kring vägen till och från hållplats



Målområde:

Kollektivtrafiken ska bidra till jämlika förutsättningar

Mål till 2029:

- Alla fordon och 800 prioriterade hållplatser ska vara tillgängliga för personer med funktionsnedsättning (637 hållplatser 2024)
- I minst fem utvalda processer ska sociala analyser systematiskt integreras i syfte att främja en tillgänglig och inkluderande kollektivtrafik

Prioriterade åtgärder:

- Utveckla och säkerställa funktionen av tillgänglighetsanpassningar
- Utveckla arbetet med sociala analyser
- Utveckla dialog med invånare – fokus på barn och unga
- Utveckla och samverka kring trafiksäkerhet och brottsförebyggande arbete



Målområde:

Kollektivtrafiken i kombination med andra färdmedel ska bidra till minskad miljöpåverkan och vara resurseffektiv, klimatsmart och robust

Mål till 2029:

- Andelen hållbara resor ska öka till 45% (41% 2024)
- Självfinansieringsgraden ska öka på sikt med kortsiktig ambition 46,7% (47,2% 2024)
- Utsläppen av koldioxid från kollektivtrafiken ska minska med 80% jmf med år 2006 (69% 2024)
- Utsläppen av koldioxid per personkilometer ska minska med 85% jmf med år 2006 (72% 2024)

Prioriterade åtgärder:

- Fortsatt elektrifiering
- Fortsätta utveckla det kombinerade resandet
- Utveckla åtgärder för hållbar finansiering av kollektivtrafiken över tid
- Systematisera arbetet med civil beredskap

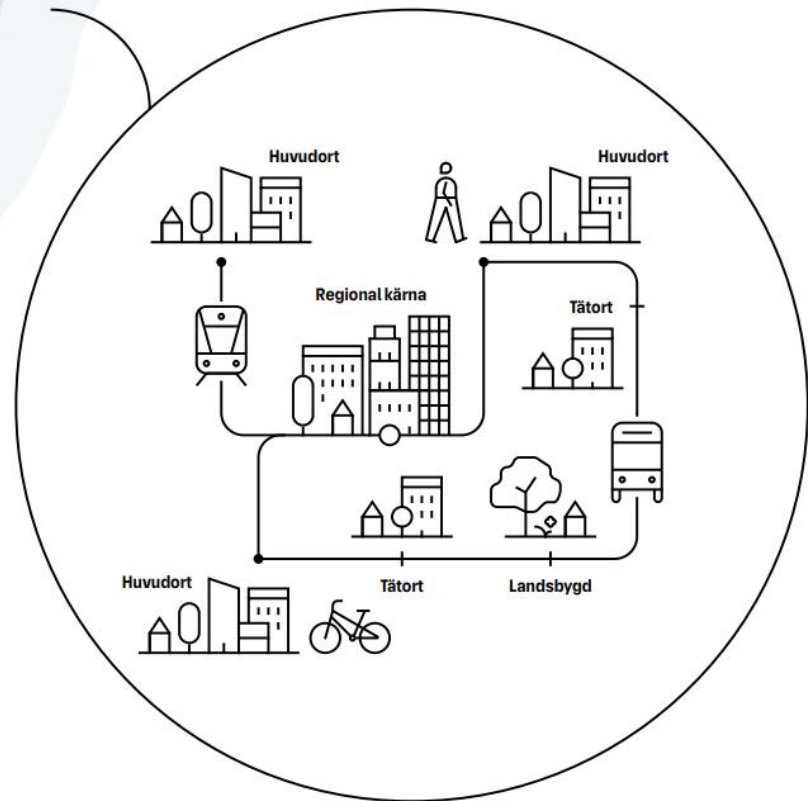
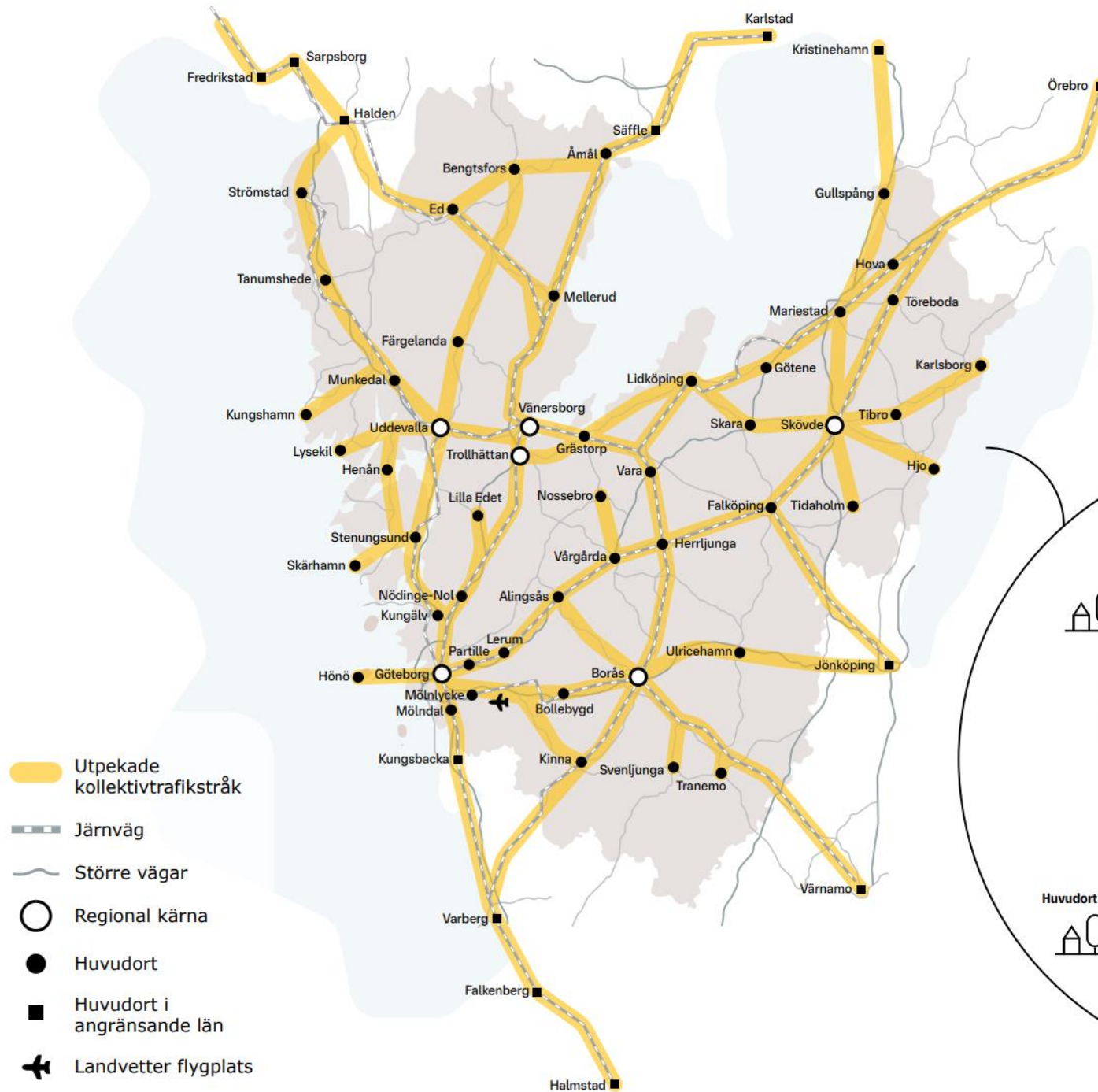
Prioriterad åtgärd: Verka för och genomföra forskning, innovation och utveckling som bidrar till att uppsatta mål nås

Trafikförsörjningsprogram för Västra Götaland, utpekat regionalt kollektivtrafiknät

- Det utpekade regionala kollektivtrafiknätet ger goda möjligheter att nå arbetsplatser, högskolor/universitet men också andra målpunkter för service, nöje och fritidsaktiviteter. Nätet knyter samman kommunerna i Västra Götaland och deras huvudorter, Landvetter flygplats samt grannregionerna inklusive Norge.
- Tågtrafiken utgör stommen i nätet med busstrafik som komplement där det saknas tågförbindelser.



Utpekat regionalt kollektivtrafiknät



Målbilder som är en del av trafikförsörjningsprogrammet



Målbild tåg 2035 inklusive Västtågsutredningen



Målbild Koll2035, Göteborg/Mölndal/Partille



Kollektivtrafikplaner för Borås, Skövde,
Trollhättan/Vänersborg och Uddevalla



VGR strategiska planer

- Strategisk plan för ökad cykling i Västra Götaland
- Strategisk plan för godstransporter i Västra Götaland

Delregionala måldokument

- Strategisk inriktning för transportinfrastruktur i Fyrbodalsregionen, beslutad 2025-09-18
- Boråsregionens strategiska inriktning transportinfrastruktur, beslutad 2024-09-13
- GR Inriktning för transportinfrastrukturplaneringen i storstadsregionen, beslutad 2024-02-23
- Delregional utvecklingsstrategi Skaraborg 2030, beslutad 2022-03-11
- Utvecklingsstrategi för Sjuhärad 2021-2030, beslutad 2021-02
- Strukturbild Skaraborg, etablerad 2015
- Strukturbild för Göteborgsregionen, beslutad 2008-05-23
- Utvecklingsplan för Göteborgsregionen 2050 (beslutas våren 2026)



VÄSTRA
GÖTALANDSREGIONEN

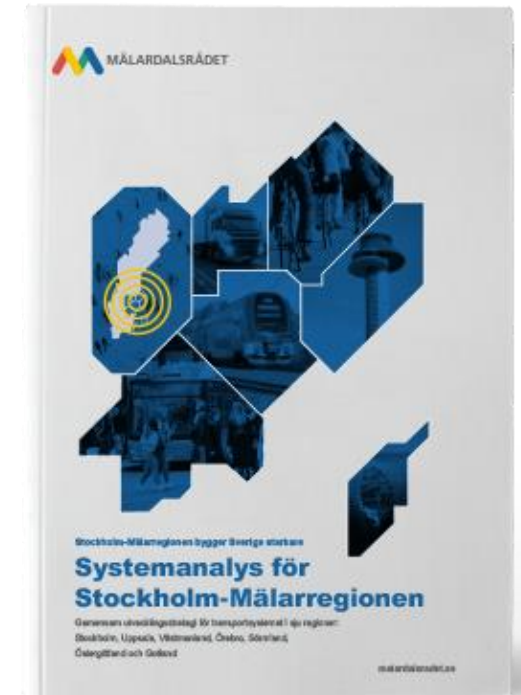
Exempel på andras målsättningar för infrastruktur

Centralstation



MÄLARDALSRADET

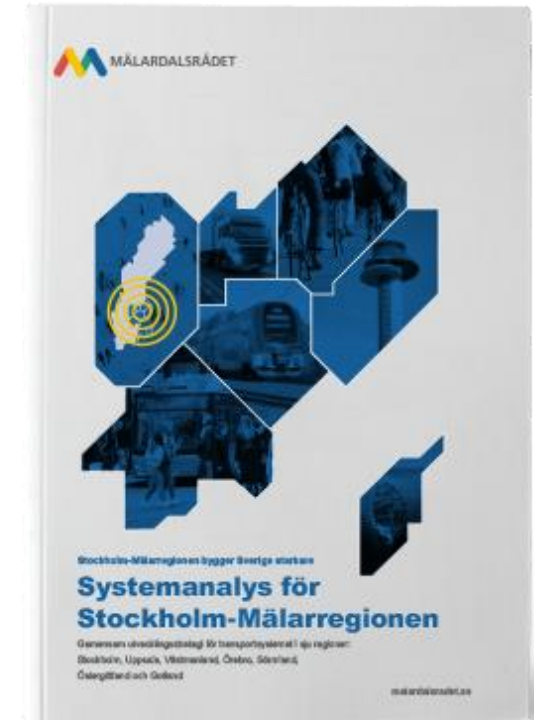
Sju regioner – Stockholm, Uppsala, Västmanland, Örebro, Sörmland, Östergötland och Gotland – samarbetar sedan många år tillbaka i Mälardalsrådets transportpolitiska En Bättre Sits-process. En unik process där en stor grupp politiker och tjänstepersoner samlas för att analysera och enas om gemensamma prioriteringar för utvecklingen av Stockholm-Mälardalens transportsystem. Syftet är att långsiktigt arbeta för en sammanhållen och hållbar region med infrastruktur och kollektivtrafik som underlättar för människors vardag, en utvecklad konkurrenskraft och godstransporter i regionen.



MÄLARDALSRAÅDET

Målet är att skapa ett transportsystem... .. där regionens och nationens internationella konkurrenskraft utvecklas och bidrar till ökad attraktivitet för de samverkande länen i Stockholm-Mälarenregionen

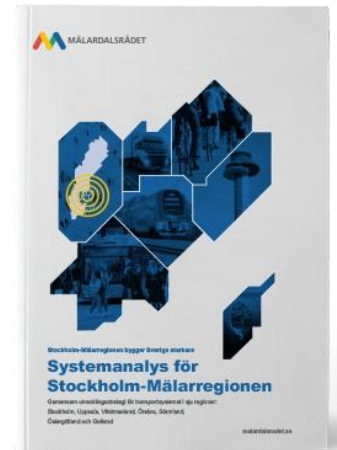
- En god ekonomisk utveckling i regionen är beroende av internationella kontakter och framgång i den globala konkurrensen om människor, jobb och företag.
- Den internationella konkurrenskraften beror på såväl de regionala, nationella som de globala kommunikationsmöjligheterna för människor och gods.
- För fortsatt stark konkurrenskraft förutsätts att transportsystemet och bostadsbyggandet utvecklas i takt med den snabba befolkningsutvecklingen i Stockholm-Mälarenregionen
- Utbudet av internationella destinationer från regionens flygplatser samt förbindelserna till Arlanda via spår och väg från hela regionen är av särskild betydelse för regionens konkurrenskraft.



MÄLARDALSRADET

Målet är att skapa ett transportsystem... som stöttar en hållbar regional utveckling i Stockholm-Mälardalsregionen - ekonomiskt, socialt och ekologiskt

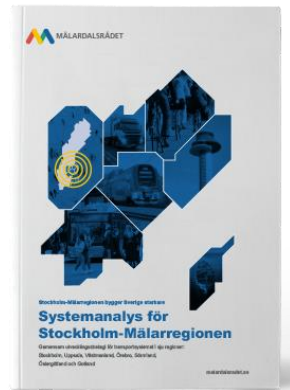
- För att nå klimatmålen krävs en kombination av flera faktorer: minskat fossilt bilresande, ökat kollektivresande, planering för ett transporteffektivt samhälle, integrerad transport och samhällsplanering, teknikutveckling och en effektivare användning av transportsystemet.
- För att klimatmålen ska nås krävs också att fossila bränslen ersätts av förnyelsebara bränslen, att resurshållning eftersträvas samt att den mest energieffektiva tekniken premieras.
- Kollektivtrafik och utveckling av stomtrafik prioriteras på järnväg och väg av miljö och kapacitetsskäl.
- För att långväga godstransporter ska kunna överföras från väg till järnväg och sjöfart krävs en effektiv kombitrafik med fungerande anslutningar samt ökad kapacitet på järnväg.
- Ett kollektivtrafiksystem utvecklat för god tillgänglighet och ökad jämställdhet innebär till exempel att förutsättningarna för personer med funktionsnedsättning att resa är tillgodosedda så långt möjligt samt att transportsystemet svarar mot både mäns och kvinnors resbehov.



MÄLARDALSRAÅDET

Målet är att skapa ett transportsystem... ..där samverkan, helhetssyn och utnyttjande av alla fyra trafikslagen leder till transporteffektivitet

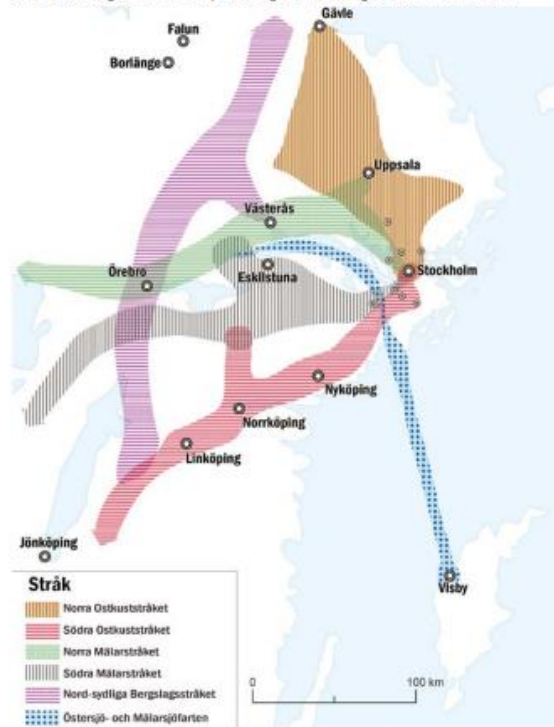
- En flerkärnig regionstruktur med tyngdpunkt i de lokala arbetsmarknaderna skapar en balanserad utveckling i Stockholm-Mälarenregionen.
- Regionens flerkärnighet stärks genom samordning av trafik och infrastruktur, med utvecklingen av bebyggelse och verksamheter.
- **Städer och noder knyts samman med snabb och tät trafik till och från Stockholm**, effektiva förbindelser mellan och inom regionens kärnor och med tillgängliga resecentra i kollektivtrafikens skärningspunkter.
- Ett sammanhållet, snabbt och prisvärt system av stomtrafik med god tillgänglighet ger en samlad region med möjlighet att bo och verka i regionens alla delar.
- **Terminaler för omlastning av gods nära tätorter ansluts till befintligt eller nytt järnvägsnät för att minska den tunga trafiken i tätbefolkade områden**



MÄLARDALSRAÅDET

I den gemensamma systemanalysen utvecklas och fördjupas framtida infrastrukturbehov för sex olika storregionala stråk (se nedan), samt övrigt viktiga strategiska stråk och noder för t ex godstrafik (se bild höger), kollektivtrafik och arbetspendling.

Karta 5. Storregionala stråk för paketering av investeringsbehov i infrastrukturen.



Figur 3. Framtida regionalt strategisk godsstruktur – viktiga stråk och noder.



Källa: Mälardalsrådets En Bättre Sits

Regionsamverkan Sydsverige

Ett samarbete kring bland annat regional utveckling, infrastruktur, kollektivtrafik och kultur

Region Blekinge

Region Halland

Region Jönköpings län

Region Kalmar län

Region Kronoberg

Region Skåne

Tre olika dokument för infrastrukturfrågor

- Systemanalys för Sydsverige 2020
- Positionspapper för infrastruktur 2024
- Sydsvenska ställningstaganden och prioriteringar 2025



Systemanalys för Sydsverige 2020

Innehåll

Del 1

Strategi för transportsystemet med **mål**, brister och åtgärder

Del 2

Långsiktiga trender

Del 3

Sammanfattande bild av nuläget i Sydsverige, kunskapsunderlag

Förankring

Konsultrapport där slutsatser och rekommendationer inte är en beslutad gemensam hållning för Regionsamverkan Sydsverige

Mål för Sydsveriges transportsystem i Systemanalys för Sydsverige

Ramvillkor: Ett robust transportsystem med minskad klimatpåverkan



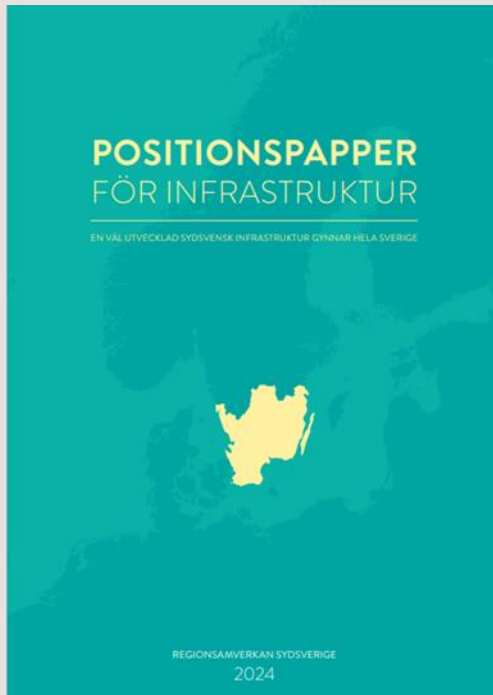
Planeringsprincip:
Utvecklingskraftiga tillväxtmotorer och stödjande regionala kärnor

Delmål och indikatorer

Tabell 1 Delmål för transportsystemets kvalitet samt relevans för utvecklingsmål

Delmål	Kvalitet	Relevans för utvecklingsmål
Möjliggöra pendling mellan tillväxtmotorerna samt mellan regionala kärnor och närmaste tillväxtmotor	<60 minuter till närmaste tillväxtmotor	
	Restidskvot <1	
Erbjuda kapacitetsstarka stråk för persontransporter mellan tillväxtmotorer och regionala kärnor	>100 km/h skyltad hastighet (väg)	
	>70 km/h under högtrafiktid (väg) <80% kapacitetsutnyttjande (järnväg)	
Möjliggöra ärenden till närmaste svensk storstadsregion ⁶	<120 minuter till närmaste storstad	
	Restidskvot <0,5	
Förbättra tillväxtmotorernas internationella kopplingar ⁷	Restidskvot <0,5	
Erbjuda god tillgänglighet till högre utbildning	<120 minuter till universitet <60 minuter till högskola	
	Restidskvot <1	
Erbjuda god tillgänglighet till kvalificerad sjukvård	<120 minuter till universitetssjukhus <60 minuter länssjukhus	
	Restidskvot <1	
Erbjuda kapacitetsstarka stråk för godstransport på järnväg	>730 meter långa tåg på huvudbanor <80% kapacitetsutnyttjande >22,5 ton STAX, Erforderlig kapacitet i bangårdar	
Förbättra framkomlighet för godstransport på järnväg	>100 km/h på huvudbanor >60 km/h på bibanor Ingen lokrundgång på huvudstråk	
Erbjuda kapacitetsstarka stråk för godstransport på väg	>80 km/h på huvudstråk BK4 på huvudstråk >25,25 långa fordon på huvudvägar	

Positionspapper för infrastruktur 2024 och Sydsvenska ställningstaganden och prioriteringar 2025



Förankring

Politiskt förankrade och undertecknade av regionstyrelsens ordförande i respektive region

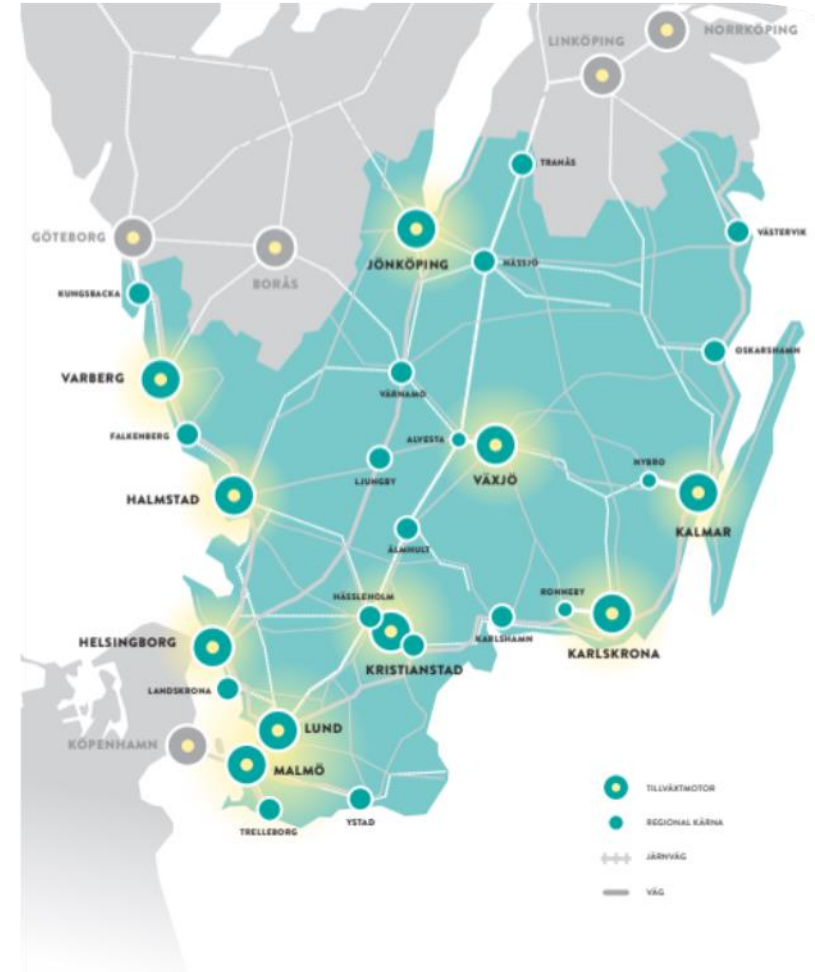
Motsvarande dokument togs även fram 2020 och 2021

Positionspapper för infrastruktur 2024

Innehåll Positionspapper

Sydsveriges positioner i utveckling av transportsystemet

1. Nationell och internationell tillgänglighet
2. Sammanknutet Sydsverige
3. Konkurrensmässiga och hållbara godstransporter



Position 1 Nationell och internationell tillgänglighet

- Åtgärder som dels skyndsamt och dels långsiktigt säkerställer en god och förutsägbar framkomlighet för järnvägstrafiken på Södra stambanan och Västkustbanan samtidigt som förbättringar sker på de regionala banorna.
- Säkerställa en hög resiliens och skapa redundans i förbindelser till och från kontinentala Europa för tillförlitliga gods- och persontransporter.
- Stärka förutsättningarna för de regionala flygplatserna att ta en roll i utvecklingen av en hållbar luftfartsverksamhet som följer med de möjligheter som elektrifieringen av flyget ger.

Position 2 Sammanknutet Sydsverige

- Säkerställa en tillräcklig omfattning av drift- och underhållsåtgärder för att garantera en robust och tillförlitlig trafikering av järnvägarna. Detta ska kompletteras med åtgärder för att trimma järnvägssystemet för ökad tillförlitlighet och kapacitet samt kortare restider.
- Uppgradera de Sydsvenska järnvägar som har brister i kapacitet och standard, så att ett sammanhållet tågssystem kan skapas vilket möjliggör effektiva trafikeringssupplägg och vidgat resandeunderlag.
- Där järnvägar inte är ett alternativ måste väginfrastrukturen utvecklas och därför ska de ekonomiska ramarna till länsplanerna utökas så att de brister och utvecklingsbehov som finns inom det regionala transportsystemet kan åtgärdas.

Position 3 Konkurrensmässiga och hållbara godstransporter

- Omgående vidareutveckla och undanröja flaskhalsar i TEN-T Skandinavien-Medelhavskorridoren, särskilt på Södra stambanan, Västkustbanan och genom Öresundsregionen, för att möta den utveckling som förväntas ske genom tillkomsten av Fehmarn Bält-förbindelsen.
- Knyta ihop Sydsveriges östersjöhamnar med TEN-T-nätverket för att få bättre koppling till de viktiga och växande handelsmarknaderna i Polen och Baltikum.
- Avlägsna de administrativa och tekniska hinder som idag försvårar och fördyrar gränspassager.

Ställningstaganden och prioriteringar

Ställningstaganden



Prioriteringar

- Fokus är nationell infrastrukturplan
- Framförallt järnvägsåtgärder

OBJEKT SOM BEHÖVER INGÅ I NATIONELL PLAN 2026-2037

13. Skånebanan: dubbelspår Hässleholm–Kristianstad
14. Jönköpingsbanan: station A6/Ryhov, tågstation Forserum
15. Stångådal- och Tjustbanan: Mötesspår mellan Kalmar och Blomstermåla, triangelspår Berga, deelektrifiering, ERTMS
16. Rv 40: Ulricehamn–Jönköping, utbyggnad till motorväg
17. E22: genomfart Mönsterås
18. Västkustbanan: Vändspårstation Kungsbacka inkl. partiellt fyrspar Kungsbacka C till Kungsbacka Hede
19. Blekinge kustbana: Karlshamn–Sölvesborg, ny järnväg
20. Södra stambanan: Älmhults bangård spår 3-5
21. Kust till kust-banan: Stationsombyggnad Emmaboda
22. Västkustbanan: Halmstad C; Ny omlopps-nära uppställningsbangård
23. Rv 26: Halmstad–Jönköping; mötes-separering återstående delar




Nullvekstmålet i Nasjonal transportplan

November 2025

Det norska "Nullvekstmålet"

- Nolltillväxtnmålet handlar om att all tillväxt av persontrafik ska tas upp av kollektivtrafik, cykling och gång, det vill säga att biltrafiken inte ska öka.
- Målet är inskrivet i *Nasjonal transportplan* och har från starten varit det överordnade målet för de norska *Byvekstavtalene*. Målet antogs första gången av Stortinget 2012 och har sedan dess varit med i de senaste fyra revideringarna av *Nasjonal transportplan*.
- Nio stadsområden omfattas av regelverket och hittills har sju av dessa tecknat avtal. (Oslo-området, Bergen-området, Trondheim-området, Nord-Jaeren, Tromsö, Nedre Glomma och Kristiansandsregionen). Målet är att bjuda in de återstående två områdena till förhandlingar under innevarande transportplan (Drammen-området och Grenland).

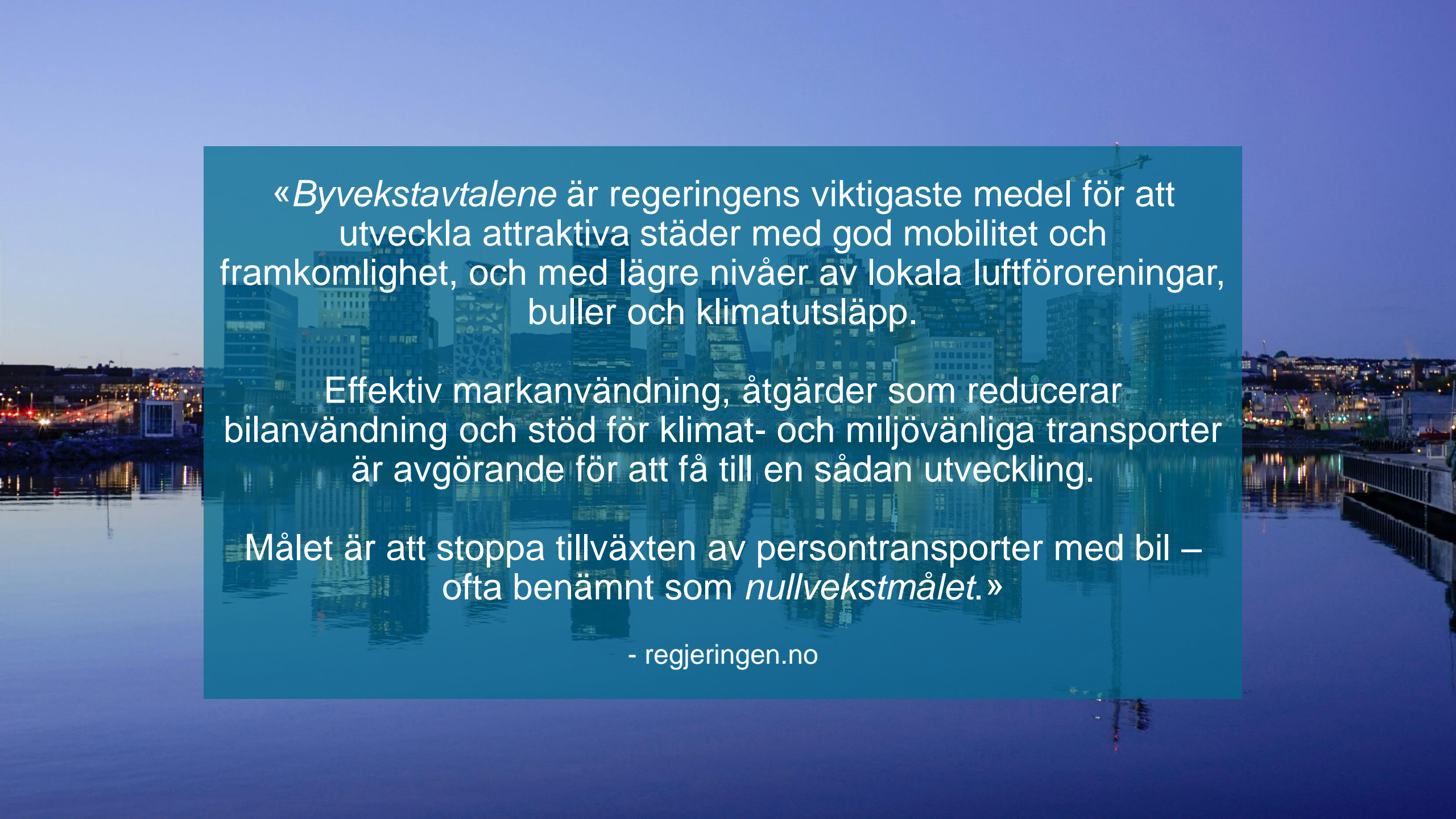


«Utslipp av klimatgaser, trängsel, luftföroreningar och buller ska minskas genom effektiv markanvändning och genom att tillväxten av persontransporter ska ske med kollektivtrafik, cykel och gång.»

- Formulering av Nullvekstmålet ([regjeringen.no](https://www.regjeringen.no))

De norska ”Byvekstavtalene”

- De norska *Byvekstavtalene* är breda stadsutvecklingsavtal där staten tillsammans med kommuner och fylkeskommuner tecknar avtal om mål, finansiering och åtgärder som kan inkludera vägtullar, markanvändning, satsningar på kollektivtrafik, gång och cykel, samt investeringar i infrastruktur.
- Biltullar/*bompenger* är en del av avtalen (via särskilda stadspaket/*bypakke*) och är enligt den norska regeringen viktiga både för att finansiera åtgärder och för att stoppa tillväxten av personbilstrafik i enlighet med *nullvekstmålet*.
- I den nuvarande transportplanen är 88 miljarder norska kronor avsatta till de ingående stadsområdena under planens 12 år, den största delen inom ramen för *byvekstavtalene*.



«*Byvekstavtalene* är regeringens viktigaste medel för att utveckla attraktiva städer med god mobilitet och framkomlighet, och med lägre nivåer av lokala luftföroreningar, buller och klimatutsläpp.

Effektiv markanvändning, åtgärder som reducerar bilanvändning och stöd för klimat- och miljövänliga transporter är avgörande för att få till en sådan utveckling.

Målet är att stoppa tillväxten av persontransporter med bil – ofta benämnt som *nullvekstmålet*.»

- regjeringen.no

Transportstrategi för hållbar tillgänglighet i hela Skåne

Remissversion, ej beslutad än

Från transporter till tillgänglighet

Mobilitet är möjlighet till förflyttning – vår rörlighet. Detta är en grundläggande förmåga som påverkas av både personliga förutsättningar och yttre faktorer som infrastruktur och ekonomiska resurser.

Mobilitet i stor skala skapar trafik och transporter. Transporter kan ses som kostnaden för nyttjad mobilitet. Kostnaden kan vara både den ekonomiska kostnaden i form av förbrukad energi, men även externa kostnader som utsläpp, buller, trafikolyckor och barriärer.



Tillgänglighet är möjligheten att nå något önskvärt. Det kan innefatta arbetstillfällen, service, kultur, sociala sammanhang eller näringslivets tillväxtmöjligheter. Tillgängligheten är möjligheten – transporten är kostnaden.

Vad transportstrategin är och hur den används

- Transportstrategi för hållbar tillgänglighet i hela Skåne beskriver den långsiktiga inriktningen för utvecklingen av Skånes transportsystem.
- Är en områdesstrategi kopplad till Skånes regionala utvecklingsstrategi, Det öppna Skåne.
- Styr Region Skånes utvecklingsarbete, vägleder kommuner och andra aktörer, samt utgör underlag för påverkansarbete.
- Strategin bidrar till att genomföra den regionala utvecklingsstrategin, särskilt inom det strategiska området Hela Skåne.



Transportstrategins mål

Ett övergripande mål

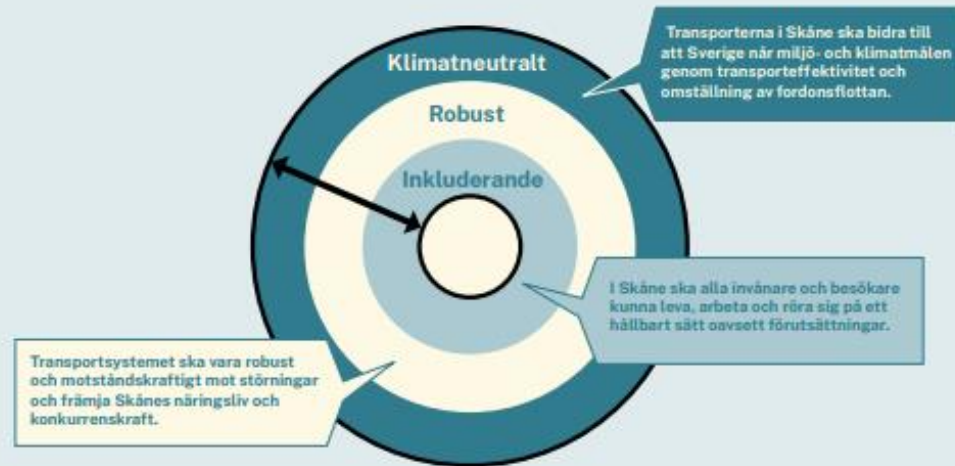
Ett transportsystem som skapar utveckling och hållbar tillgänglighet i hela Skåne

Tre strategiska mål

- I Skåne ska alla invånare och besökare kunna leva, arbeta och röra sig på ett hållbart sätt oavsett förutsättningar
- Transportsystemet ska vara robust och motståndskraftigt mot störningar och främja Skånes näringsliv och konkurrenskraft
- Transporterna i Skåne ska bidra till att Sverige når miljö- och klimatmålen genom transporteffektivitet och omställning av fordonsflottan



Ett transportsystem som skapar utveckling och hållbar tillgänglighet i hela Skåne



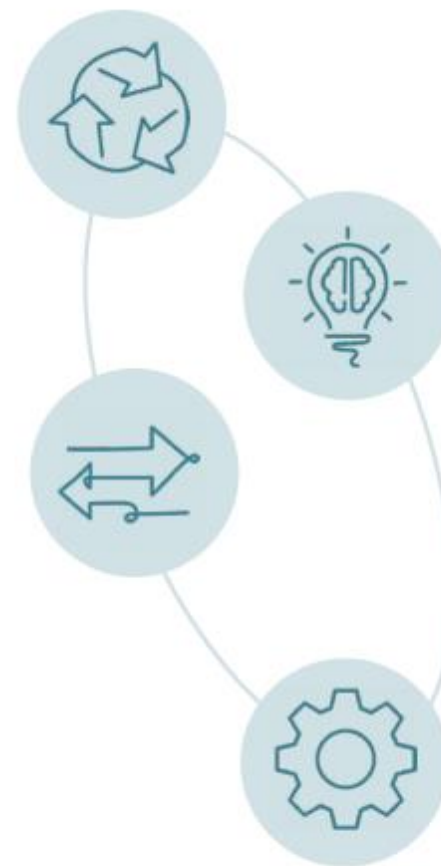
Fyra prioriterade utvecklingsområden

Hållbar omställning utgör grunden för transportsystemets klimatomställning och fokuserar på fossilfria drivmedel, minskade utsläpp och klimatanpassning.

Teknikutveckling och innovation fungerar som en accelerator för hållbar omställning och effektivisering genom nya digitala lösningar.

Hållbart resande och aktiva val skapar förutsättningar för attraktiva alternativ till personbilen. Det bidrar till bättre folkhälsa samtidigt som klimatpåverkan reduceras.

Optimering och effektivisering säkerställer att nyttan av befintlig infrastruktur maximeras och skapar robusthet mot störningar



Till varje utvecklingsområde finns ställningstaganden som fungerar som vägledande principer för utvecklingen av Skånes transportsystem

Hållbar omställning

- Den fossilfria omställningen ska accelereras
- Transporterna ska effektiviseras för minskade utsläpp och buller
- Bilresorna ska inte öka
- Omställningen måste vara rättvis
- Transportsystemet ska anpassas utifrån ett förändrat klimat

Teknikutveckling och innovation

- Skåne ska ligga i framkant inom digital infrastruktur och innovativa lösningar
- Ny teknik ska minska ojämlikhet
- Utvecklingen av innovativ luftmobilitet ska främjas
- Digitaliseringens möjligheter inom logistik ska främjas
- Samverkan ska stödja innovationer

Hållbart resande och aktiva val

- Kollektivtrafiken ska vara robust, förutsägbar och flexibel
- Kollektivtrafiken ska utgöra ryggraden i ett system av kombinerade mobilitetstjänster
- Fotgängarens roll i stadsplaneringen ska stärkas
- Cykling mellan Skånes strategiska noder ska vara trygg och säker
- Aktiva resval ska uppmuntras
- Tillgängligheten till natur- och rekreationsområden ska stärkas

Optimering och effektivisering av transportsystemet

- Kapaciteten i transportsystemet ska användas effektivare
- Tillämpningen av fyrstegsprincipen ska öka
- Kollektivtrafiken ska bidra till ett yteffektivt transportsystem
- Resor och godstransporter ska fördelas jämnare över dygnet
- Transportsystemets robusthet och redundans ska stärkas

Vägval för Skåne -
Infrastrukturprioriteringar
till nationell plan



Vad Vägval Skåne är och innehåller

- Prioriterade åtgärder för framtida nationella planer utifrån vägvalsprinciper om relevans för nationell plan, regional betydelse, linjering med regionala strategier och genomförbarhet.
- Vägval för Skåne tar sikte på 2030 års plan ända fram till 2050-talet.
- Förslag på Vägval för Skåne remitteras mellan november 2025 och februari 2026. Ambitionen är att Vägval för Skåne ska fastställas under 2026.

Urval av prioriterade åtgärder för pågående och framtida nationella planer

Plan-omgång	Stråk	Åtgärd	Byggstart år	Trafikstart år	Uppskattad kostnad	Stråkfärg
2026*	Södra stambanan	Två nya spår, Hässleholm-Lund	2031	2041	28 mdr kr	→
	Västkustbanan	Dubbelspår Maria-Helsingborg	2032	2037	4,1 mdr kr	→
2030	Södra stambanan	Utbyggnad noden Hässleholm	2041	2050	12,0 mdr kr	→
	Skånebanan	Dubbelspår Attarp-Kristianstad	2042	2046	2,2 mdr kr	→
2034	Västkustbanan	Partiellt fyrspår Landskrona-Dösjebro, planskildhet Kävlinge	2041	2045	4,0 mdr kr	→
	Trelleborgsbanan	Partiellt dubbelspår N Trelleborg, mötesstation Ö Grevie	2045	2049	1,0 mdr kr	→
2038	Södra stambanan	Två nya spår Älmhult-Hässleholm	2049	2058	25,0 mdr kr	→
2042	Västkustbanan	Fyrspår Helsingborg-Lund	2050	2054	8,0 mdr kr	→
	Ystad-Österlenbanan	Partiellt dubbelspår Skurup-Lemmeströ	2048	2052	1,0 mdr kr	→
2046	Ystad-Österlenbanan	Partiellt dubbelspår Lunnarp-Smedstorp	2052	2056	1,0 mdr kr	→
	Skånebanan	Partiella dubbelspår Helsingborg-Hässleholm	2054	2058	4,0 mdr kr	→
2050	Ystad-Österlenbanan	Partiellt dubbelspår Lockarp-Svedala	2056	2060	1,7 mdr kr	→
	Trelleborgsbanan	Partiellt dubbelspår Lockarp-Trelleborg	2061	2065	2,0 mdr kr	→
2054	Ystad-Österlenbanan	Dubbelspår resterade Ystadbanan	2061	2065	2,0 mdr kr	→

*Åtgärder finns i 2022 års plan men det råder osäkerheter kring genomförande, tidplan och finansiering.

Greater Copenhagen

Infrastruktur

Greater Copenhagen ska bli centrum för hållbar tillväxt och livskvalitet genom att erbjuda en rörlig, samarbetsinriktad och tillgänglig miljö, där människor kan frigöra hela sin potential.

Vision för Greater Copenhagen's trafikcharter

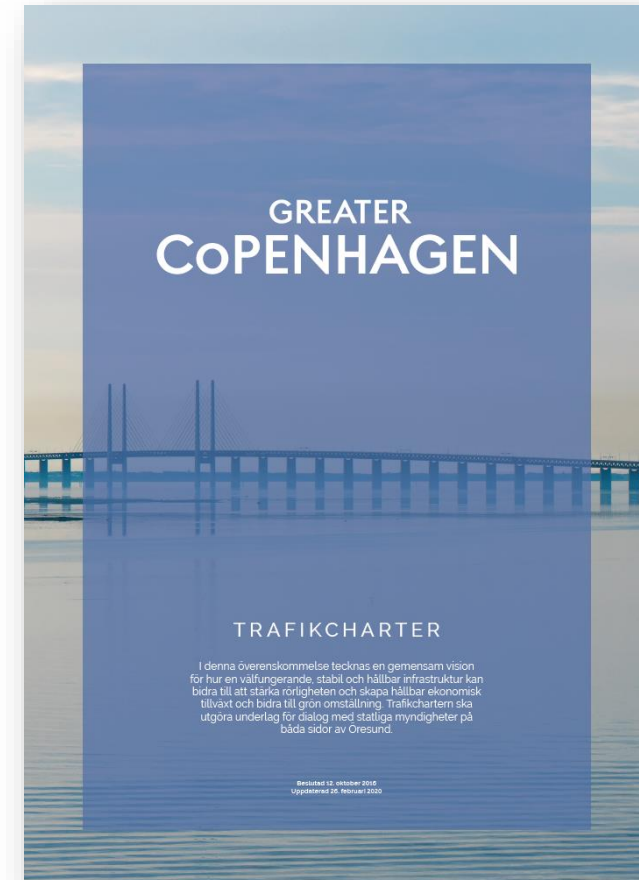
Överenskommelse om gemensam vision

Hur en välfungerande, stabil och hållbar infrastruktur kan bidra till att stärka rörligheten och skapa hållbar ekonomisk tillväxt och bidra till grön omställning.

Ska utgöra underlag för dialog med statliga myndigheter på båda sidor av Öresund.

Uppdaterad februari 2020.

[Infrastruktur | Greater Copenhagen](#)



Innehåll

Satsningar:

- **Köpenhamns flygplats**
- **Fehmarn Bält-Förbindelsen**
- **Förbindelser över Öresund**
- **Järnvägar med hög hastighet**

Varje satsning har 3-5 målsättningar.

KÖPENHAMNS FLYGPLATS

Köpenhamns flygplats är en gemensam trafikknutpunkt för både Danmark och Sydsverige. Internationella förbindelser är avgörande för att skapa en attraktiv storstadsregion. Flygplatsen har mer än 30 miljoner passagerare årligen och utvecklingen av antalet flygpassagerare kräver en kontinuerlig justering av kapaciteten. Utmaningarna inom klimat och miljö sätter fokus på en grön omställning av flygplatsen och luftfarten.

En effektiv kollektivtrafik till och från flygplatsen är avgörande både för att öka det geografiska upptagningsområdet och för att bidra till en grön omställning.

Mål

- Köpenhamns flygplats masterplan och klimatstrategi ska realiserars
- Köpenhamns flygplats ska vara utsläppsfri 2030, vilket inkluderar landtrafik till och från flygplatsen. Koldioxidutsläppen från luftfarten ska minska med minst 30 procent till år 2030 och luftfarten ska vara CO₂-neutral år 2050.
- Tillgängligheten till flygplatsen ska öka, i synnerhet med kollektivtrafik från hela Greater Copenhagen, Jylland och Fyn, Sverige och Nordtyskland.

Mål Region Örebro län



Regionala utvecklingsstrategin Region Örebro län 2025-2030

Önskvärt läge 2030

- Ett hållbart transportsystem
- En attraktiv kollektivtrafik och integrerade arbetsmarknadsregioner
- Ett attraktivt läge som lockar etableringar och investeringar

Strategisk inriktningar

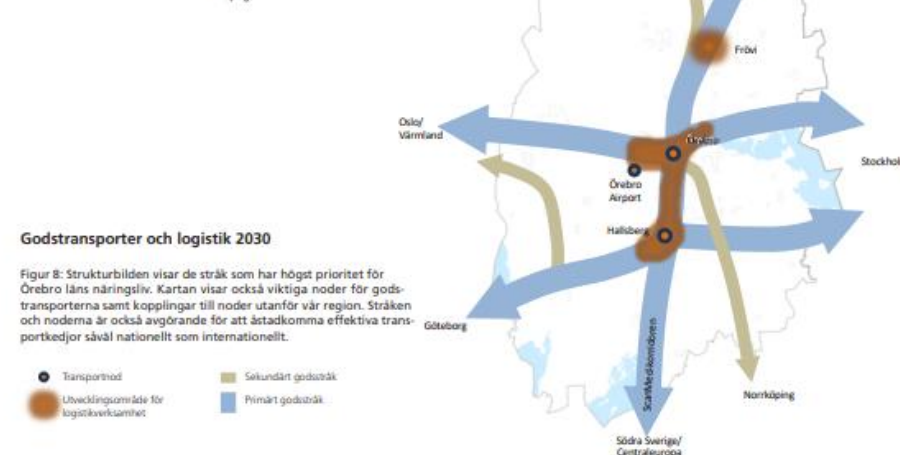
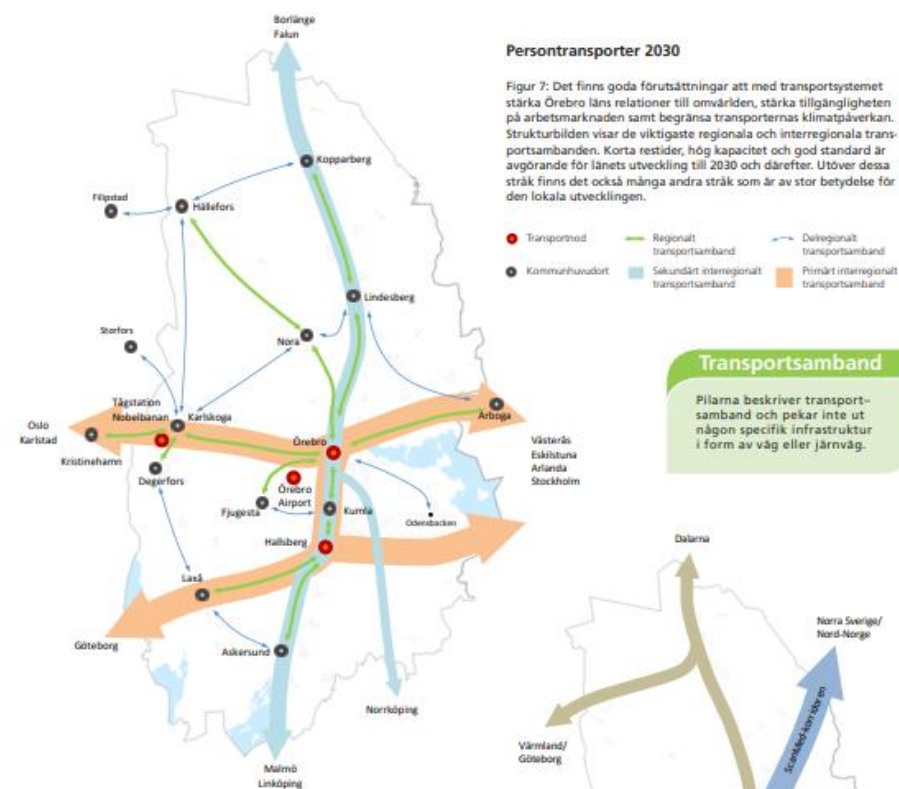
- Skapa förutsättningar för hållbara resor och transporter enligt strukturbilderna.
- Utveckla Örebro län som nod längs nationella och internationella transportstråk.
- Säkra en robust tillgång till digital infrastruktur i hela länet.

Nätverk

- Inom området transporter och infrastruktur finns det nätverk där aktörer tillsammans arbetar för att nå målen i den Regionala utvecklingsstrategin:
 - Beredningsgrupp till regionala chefssamverkansgruppen för trafik och infrastruktur
 - LänsIT-grupp

En attraktiv och pulserande region för alla

Örebro läns regionala utvecklingsstrategi 2025–2030



Handlingsplan för påverkansarbete Region Örebro län

För området infrastruktur och transporter formuleras ett önskvärt läge till år 2030 som bland annat handlar om:

- kortare restider mellan Örebro och kommunhuvudorterna samt till Stockholm, Oslo och Göteborg
- ökad andel resande med kollektivtrafik, gång och cykel
- stärkt regional pendling tack vare nya stationslägen längs med Nobelbanan
- ökad integration av arbets- och bostadsmarknaderna i resten av Stockholm-Mälarenregionen
- ett hållbart transportsystem med mindre klimatpåverkande utsläpp
- att Örebro län fortsatt är ett av landets bästa logistiklägen som lockar både nationella och internationella företagsetableringar och nyinvesteringar.

Infrastruktur och transporter

Handlingsplan för påverkansarbete 2022–2030



Länsplan för regional transportinfrastruktur i Örebro län 2026–2037

Länsplanens prioriterade funktioner

Transportsystemets grundläggande funktion är att tillhandahålla säker tillgänglighet och framkomlighet för person- och godstransporter. Funktionerna beskriver ett önskat läge i transportsystemet:

- Tillgänglighet till Örebro
- Tillgänglighet i tvärförbindelser
- Tillgänglighet i länets landsbygder
- Tillgänglighet till bytespunkter och noder
- Hållbart resande
- Framkomlighet för effektiva godstransporter

Övergripande mål för länsplanen

Länsplanen ska bidra till minskad klimatpåverkan i linje med regionala mål och utveckla tillgängligheten för att förbättra möjligheterna till transporteffektiva resor och transport av gods.



Målsättningar för infrastruktur inom Västra Götalandsregionen





Regional utvecklingsstrategi för Västra Götaland 2021–2030

Regional utvecklingsstrategi för Västra Götaland 2021-2030

- Gemensam strategi för Västra Götalands utveckling
- Kommuner, kommunalförbund, näringsliv, akademi och forskningsinstitut, det civila samhället, statliga myndigheter och Västra Götalandsregionen
- Övergripande mål och långsiktiga prioriteringar
- Utgångspunkt i samhällsutmaningar



Gemensamma samhällsutmaningar som drivkraft



Effekterna av klimatförändringar och förlust av biologisk mångfald blir allt mer allvarliga.



Teknikutveckling globalt ger nya behov av funktioner och kompetenser regionalt.



Bristen på vissa kompetenser ökar samtidigt som många saknar arbete.



Invånarnas tillgång till arbete och samhällsservice skiljer sig allt mer åt mellan platser.



Många barn och unga lämnar skolan utan godkända betyg.



Socioekonomiska skillnader i samhället ökar.



Internationella kriser ökar den regionala sårbarheten.

Knyta samman Västra Götaland – för hållbar och förbättrad tillgänglighet

Strategins mål 2030

Tillsammans gör vi Västra Götaland till ett föredöme för omställning till ett hållbart och konkurrenskraftigt samhälle.

Robust och sammanhållet • Jämlikt och öppet • Fossiloberoende och cirkulärt

Långsiktiga prioriteringar

Stärka innovationskraften

– för ett konkurrenskraftigt näringsliv i framkant



Bygga kompetens

– för bättre kompetensförsörjning och livslångt lärande



Öka inkluderingen

– för tillit och sammanhållning



Knyta samman Västra Götaland

– för hållbar och förbättrad tillgänglighet



Infrastrukturen utvecklas regionalt, nationellt och internationellt

Järnvägen är grunden i ett hållbart transportsystem för både personer och gods

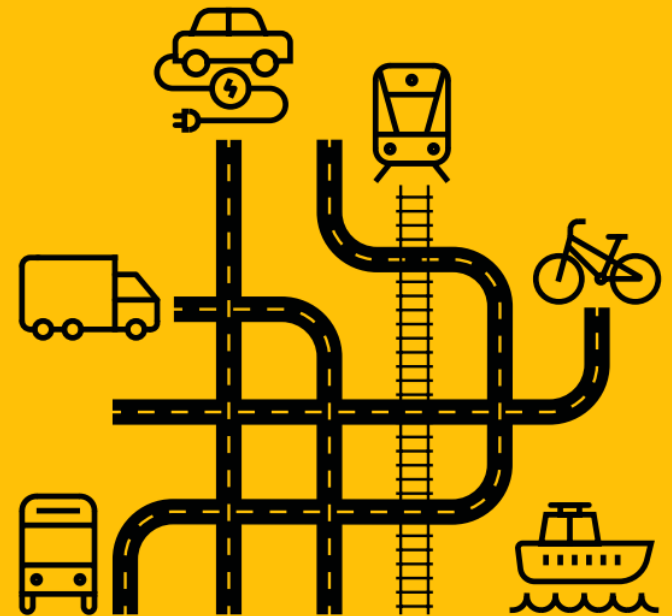
Förutsättningarna för att resa hållbart är beroende av invånarnas geografiska tillgänglighet till olika platser - lösningarna anpassas till geografiska skillnader

Västra Götaland är Sveriges transport och logistikcentrum med flera geografiskt utspridda godsnode

Ett transporteffektivt samhälle där nödvändiga transporter samordnas och koordineras med övrig samhällsplanering

Skandinavien största hamn ligger i Göteborg. Sjöfarten är avgörande för svensk export och import

Strategisk inriktning för infrastrukturen i Västra Götaland



Strategisk inriktning för transportinfrastrukturen i Västra Götaland

- Beslutad av regionstyrelsen juni 2024 efter beredning i BHU
- Västra Götalandsregionens långsiktiga viljeinriktning för utvecklingen av transportinfrastrukturen
- Innehåller mål, principer och fokusområden

De nationella transportpolitiska målen utgör ramen

- Övergripande mål: säkerställa en samhällsekonomiskt effektiv och långsiktigt hållbar transportförsörjning för medborgarna och näringslivet i hela Sverige
- Funktionsmålet: tillgänglighet
- Hänsynsmålet: säkerhet, miljö och hälsa

Strategisk inriktning för transportinfrastrukturen i Västra Götaland

Ett övergripande mål

Infrastrukturen ska stödja

Infrastrukturen ska utvecklas utifrån följande principer

Transportsystem

Ett fossiloberoende transportsystem för ökad konkurrenskraft och med möjlighet till goda livsmiljöer i stad och på landsbygd – hållbar och förbättrad tillgänglighet

Godstransporter

Nordens ledande logistikregion som erbjuder effektiv logistik och en transportinfrastruktur som stöder näringslivets behov och främjar en hållbar utveckling

Persontransporter

Andelen hållbara resor ska öka i hela Västra Götaland



Regional infrastrukturplan bidrar till de regionala och nationella klimatmålen



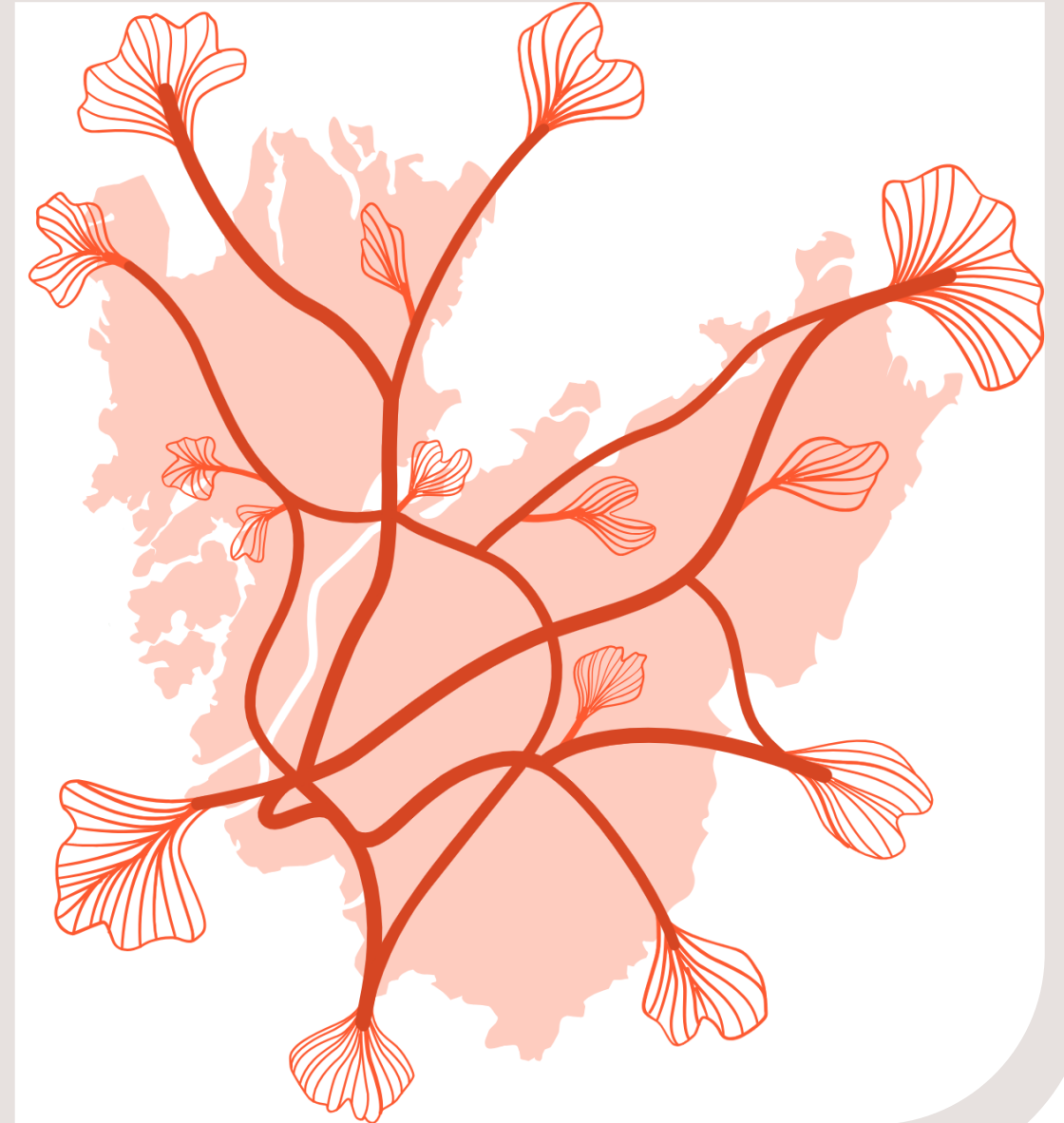
Regional infrastrukturplan stöttar utvecklingen av ett inkluderande transportsystem där olika gruppers behov och förutsättningar beaktas och värderas i planeringen

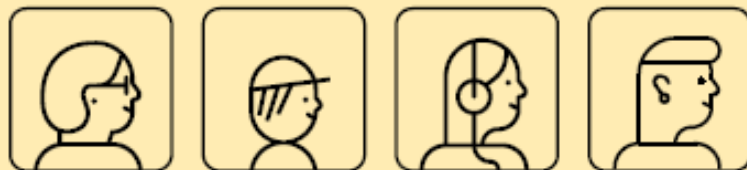


Regional infrastrukturplan bidrar till Nollvisionen

Nuvarande gemensamma infrastrukturprioriteringar

- Stambana Göteborg – Borås (– Jönköping)
- Fyra spår Göteborg – Alingsås, Västra Stambanan
- Oslo – Göteborg – Hamburg, del av TEN-T
- Satsning på regionala järnvägar
 - Södra Bohusbanan står på tur
 - Kinnekullebanan i nytt fokus
- Verka för en utveckling av Vänersjöfarten
 - Slussar i Trollhätte kanal
- E20 ska byggas färdigt till 2+2 körfält genom hela regionen
- Medel för storstadsåtgärder
 - Metrobuss Västerleden
 - Spårvägslänk för att avlasta Brunnsparcken
 - Trimningar och metrobusstationer





Trafikförsörjningsprogram 2026–2029

Västra Götalands kollektivtrafikstrategi

Övergripande mål: Hållbar och förbättrad tillgänglighet i Västra Götaland



Målområde:

Kollektivtrafiken ska vara attraktiv och bidra till geografisk tillgänglighet

Mål till 2029:

- Kollektivtrafikens marknadsandel ska öka på sikt med kortsiktig ambition att minst vara 33% (28% 2024), för arbets- och studieresor 46% (41% 2024)
- Andelen invånare som anger att de kan lita på att de kommer fram i tid ska öka till 45% (39% 2024)
- Andel invånare som kan nå en kommunhuvudort med kollektivtrafiken inom 30 minuter ska minst vara 76% (76% 2024)
- Andel invånare som upplever att det är prisvärt att resa med kollektivtrafik ska minst vara 33% (33% 2024)

Prioriterade åtgärder:

- Fortsätta utveckla kollektivtrafiken utifrån beslutade planer och program
- Samverka för god samhällsplanering och kollektivtrafikens framkomlighet
- Utvecklingsarbete kring vägen till och från hållplats



Målområde:

Kollektivtrafiken ska bidra till jämlika förutsättningar

Mål till 2029:

- Alla fordon och 800 prioriterade hållplatser ska vara tillgängliga för personer med funktionsnedsättning (637 hållplatser 2024)
- I minst fem utvalda processer ska sociala analyser systematiskt integreras i syfte att främja en tillgänglig och inkluderande kollektivtrafik

Prioriterade åtgärder:

- Utveckla och säkerställa funktionen av tillgänglighetsanpassningar
- Utveckla arbetet med sociala analyser
- Utveckla dialog med invånare – fokus på barn och unga
- Utveckla och samverka kring trafiksäkerhet och brottsförebyggande arbete



Målområde:

Kollektivtrafiken i kombination med andra färdmedel ska bidra till minskad miljöpåverkan och vara resurseffektiv, klimatsmart och robust

Mål till 2029:

- Andelen hållbara resor ska öka till 45% (41% 2024)
- Självfinansieringsgraden ska öka på sikt med kortsiktig ambition 46,7% (47,2% 2024)
- Utsläppen av koldioxid från kollektivtrafiken ska minska med 80% jmf med år 2006 (69% 2024)
- Utsläppen av koldioxid per personkilometer ska minska med 85% jmf med år 2006 (72% 2024)

Prioriterade åtgärder:

- Fortsatt elektrifiering
- Fortsätta utveckla det kombinerade resandet
- Utveckla åtgärder för hållbar finansiering av kollektivtrafiken över tid
- Systematisera arbetet med civil beredskap

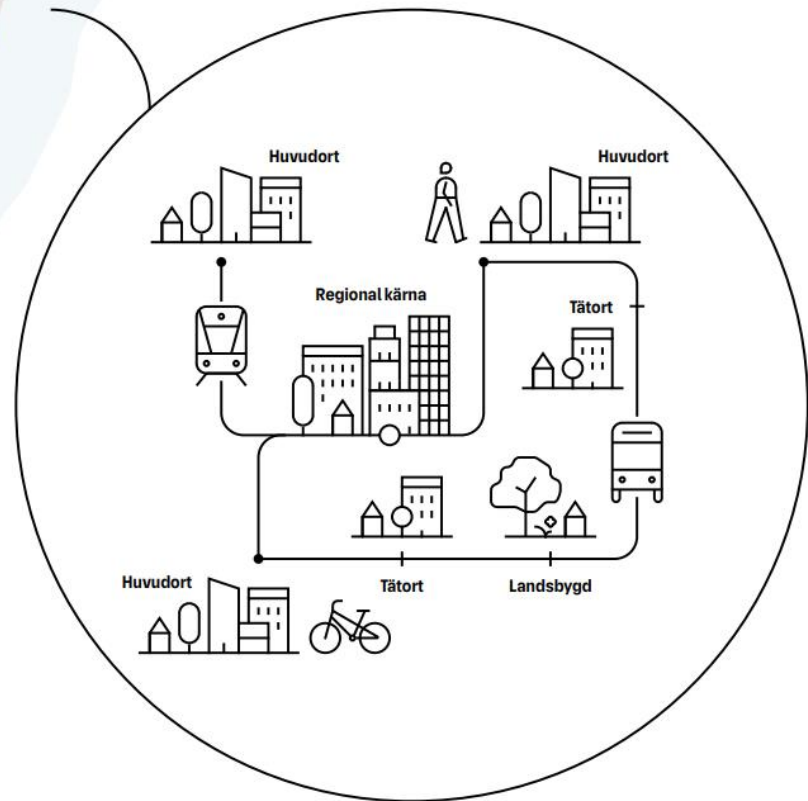
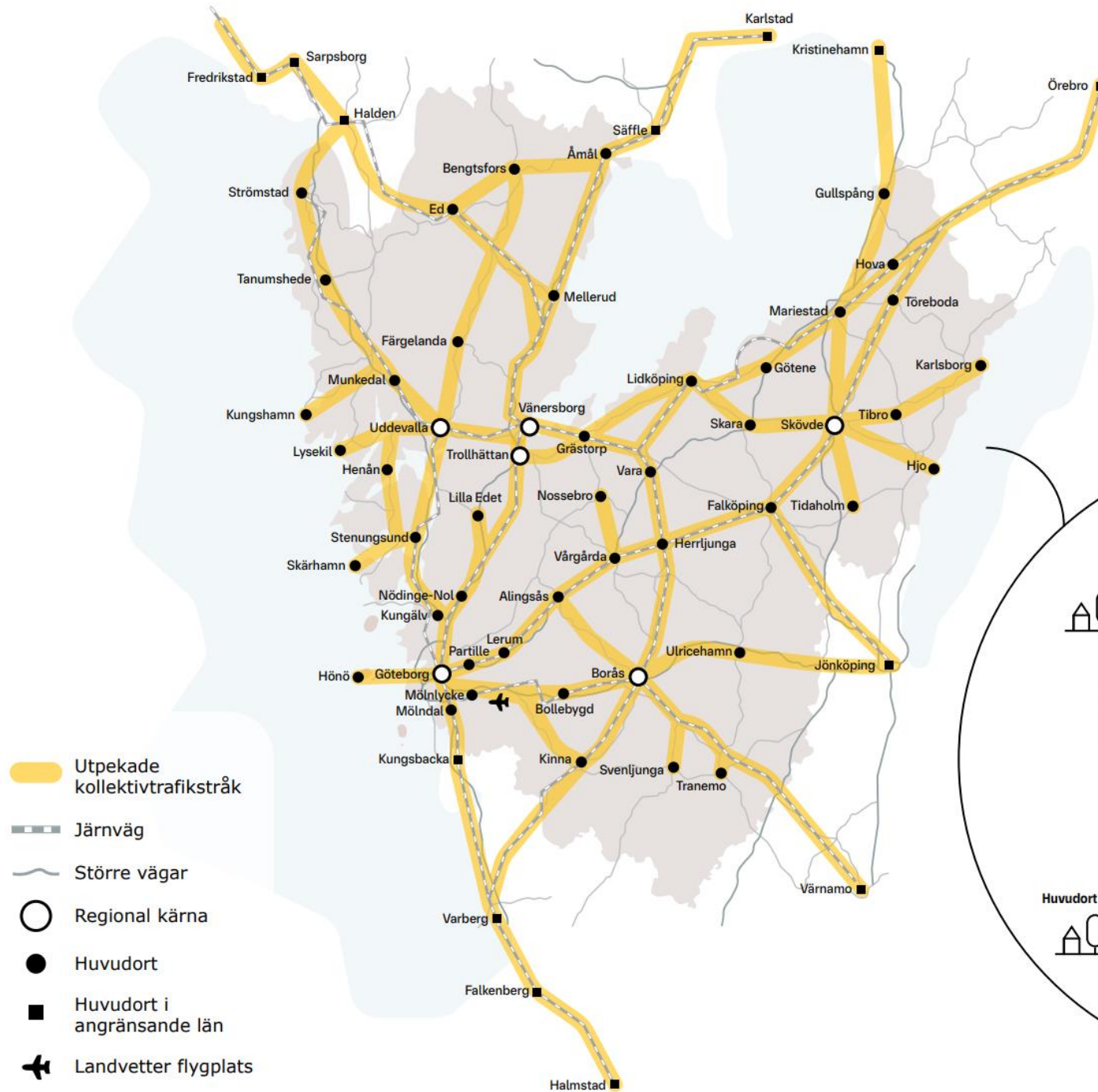
Prioriterad åtgärd: Verka för och genomföra forskning, innovation och utveckling som bidrar till att uppsatta mål nås

Trafikförsörjningsprogram för Västra Götaland, utpekat regionalt kollektivtrafiknät

- Det utpekade regionala kollektivtrafiknätet ger goda möjligheter att nå arbetsplatser, högskolor/universitet men också andra målpunkter för service, nöje och fritidsaktiviteter. Nätet knyter samman kommunerna i Västra Götaland och deras huvudorter, Landvetter flygplats samt grannregionerna inklusive Norge.
- Tågtrafiken utgör stommen i nätet med busstrafik som komplement där det saknas tågförbindelser.



Utpekat regionalt kollektivtrafiknät



Målbilder som är en del av trafikförsörjningsprogrammet



Målbild tåg 2035 inklusive Västtågsutredningen



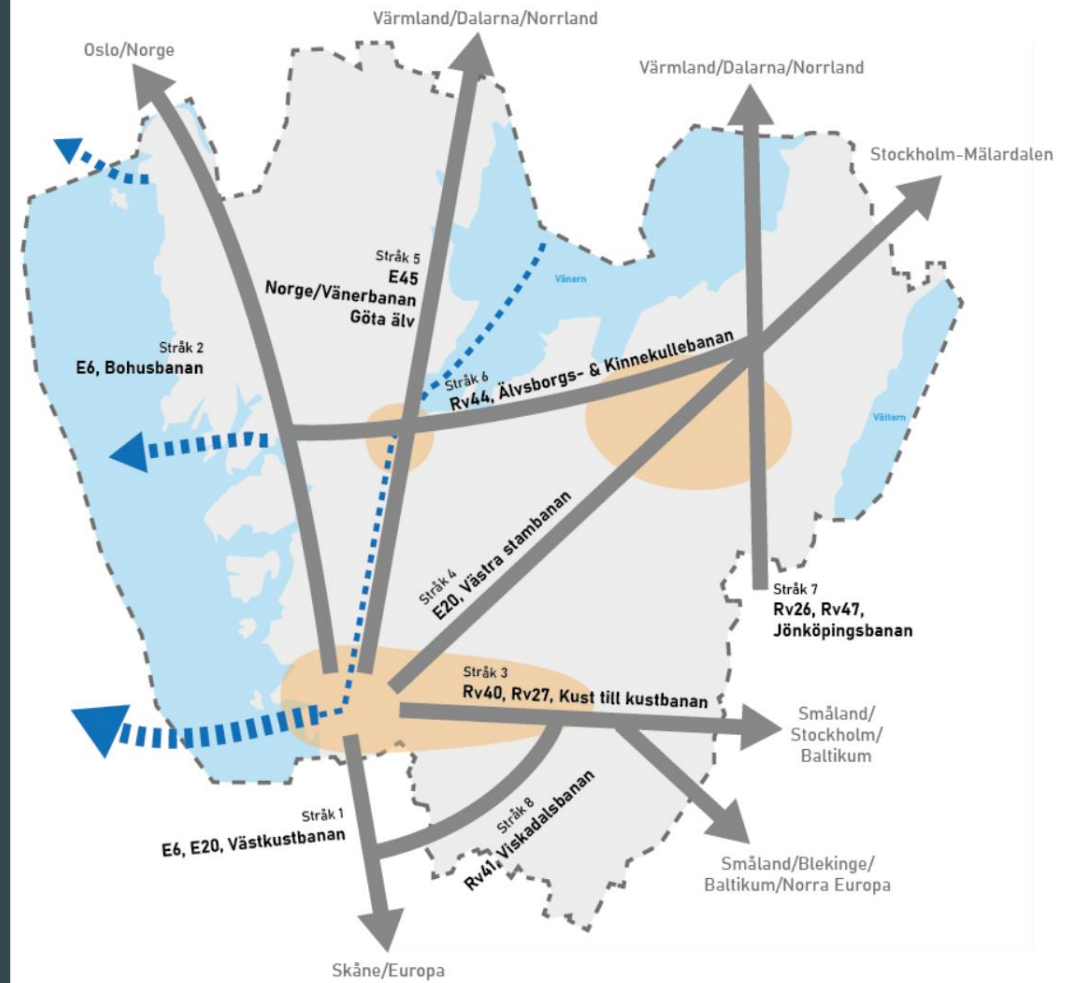
Målbild Koll2035, Göteborg/Mölndal/Partille



Kollektivtrafikplaner för Borås, Skövde, Trollhättan/Vänersborg och Uddevalla



Strategisk plan för godstransporter i Västra Götaland



Målbild och strategiska områden för utveckling

“Västra Götaland är Nordens ledande logistikregion som erbjuder effektiv logistik och en transportinfrastruktur som stöder näringslivets behov och främjar en hållbar utveckling i hela regionen.”

Tre strategiska områden

- Transportinfrastruktur av hög klass
- Effektiva och hållbara transport- och logistikkedjor
- Kunskap och kompetens i framkant

Strategiskt område

Transportinfrastruktur av hög klass prioriterar

Robusta stråk med god tillgänglighet

Kapacitetsstarka och tillgängliga **godsnoder**



Robusta stråk med god tillgänglighet innebär:

Transportinfrastruktur av **god kvalitet och hög standard**.

Resilient infrastruktur som skyddar mot extremväder och klimateffekter.

Tillgång till ett **regionalt utpekat vägnät för gods** med utgångspunkt i det funktionellt prioriterade vägnätet samt näringslivets behov.

Tillräcklig kapacitet i **järnvägssystemet** för att möta ett ökat transportbehov orsakat av ett ökat antal personresor och godstransporter.

Ett väl fungerande **finmaskigt väg- och järnvägsnät** som tydligt kopplar an till och kompletterar de större transportstråken ur ett regionalt systemperspektiv.

Goda möjligheter till **närsjöfart och inlandssjöfart**, exempelvis i form av Vänersjöfarten.

Goda möjligheter till **internationella transporter** genom sjö- och flygförbindelser.

Kapacitetsstarka och tillgängliga godsnoder innebär:

Godsnoder (exempelvis terminaler, hamnar, flygplatser) som medger en konkurrenskraftig logistik- och godshantering samt bidrar till ökad **intermodalitet**.

Kapacitet i godsnoderna i regionen som tillgodoser näringslivets behov av godsvolymer och effektiv omlastning.

Kapacitetsstark, tillförlitlig och hållbar **infrastruktur till och från** godsnoderna i regionen.

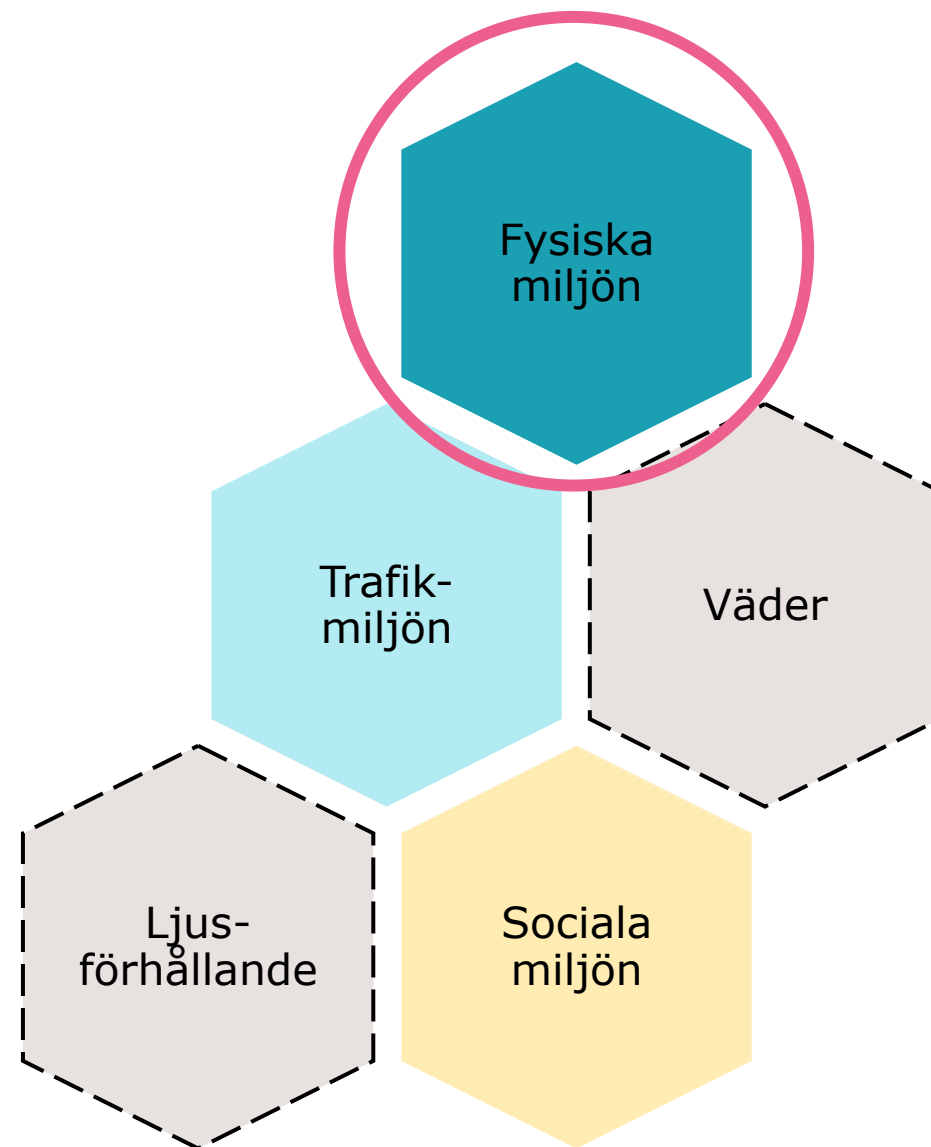
Strategisk plan för ökad cykling i Västra Götaland



Helhetsgrepp

Ett samlat helhetsgrepp leder till bättre förutsättningar för cykling.

Den fysiska miljön är en viktig pusselbit – cykelvägar, bymiljövägar, cykelpassager etc.



Cykelvänligt samhälle

Kombinationer av olika sorters åtgärder leder till ett mer cykelvänligt samhälle

Den tätortsnära infrastrukturen där flest rör sig är prioriterad



Tätortsnära infrastruktur



Integrering av cykel och kollektivtrafik



Cykling som naturligt val

Mål Boråsregionen





Utvecklingsstrategi för Sjuhärad 2021 – 2030

Hållbar samhällsplanering

Samhällsplaneringen har en viktig roll i att skapa ett hållbart samhälle som tillgodoser människors behov av en god livsmiljö. Att knyta samman Sjuhärad med övriga regionen och öka närheten med våra grannregioner är viktigt för att skapa en attraktiv region.

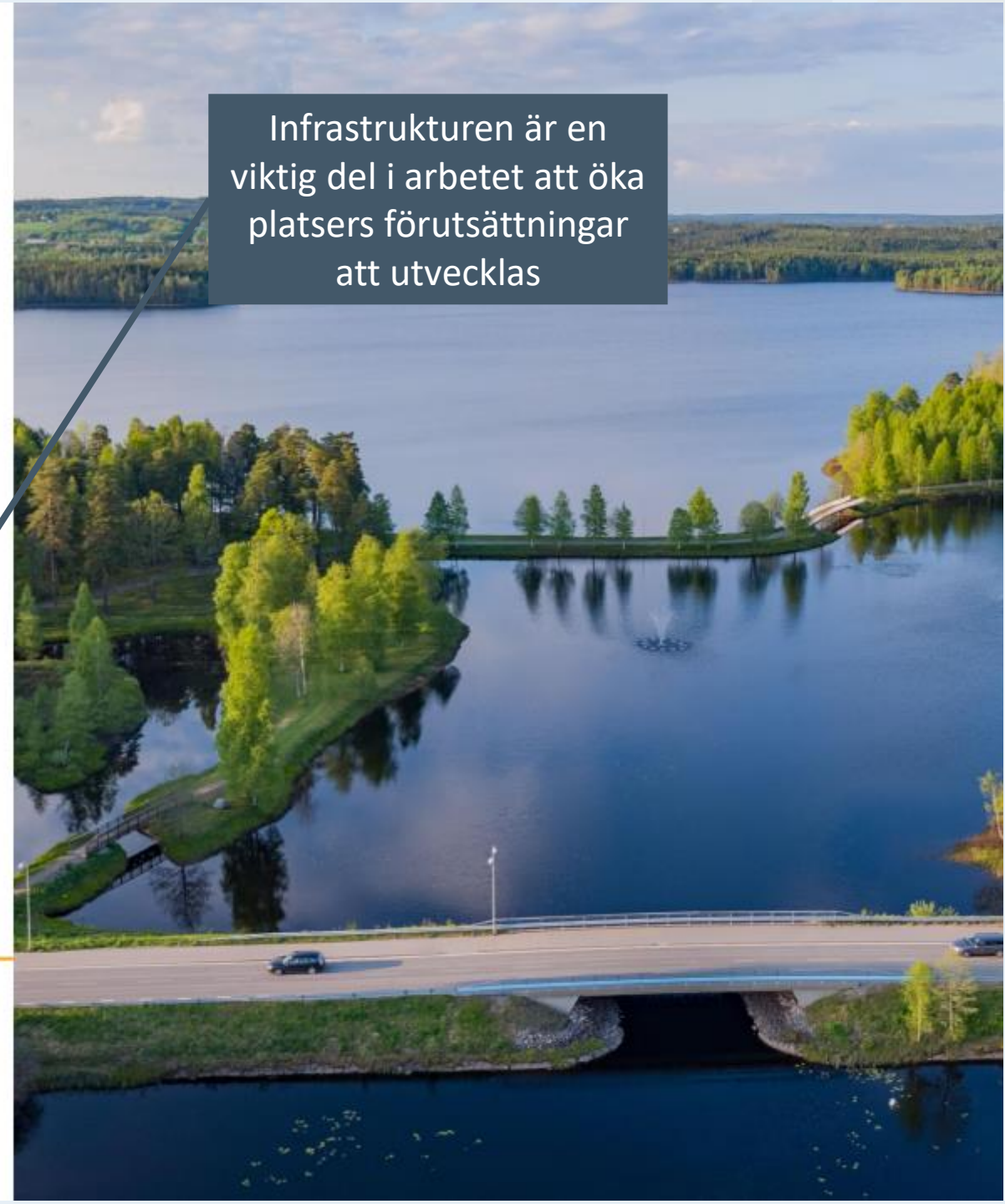
En hållbar samhällsplanering leder till en innovativ och konkurrenskraftig delregion och tillsammans arbetar vi för en region utan etableringsgränser.

Sjuhärad ska fortsätta utvecklas utifrån våra lokala förutsättningar genom ett dynamiskt samspel mellan land och stad med målsättning att minska påverkan på klimat och miljö. Infrastrukturen är en viktig del i arbetet för att öka platsers förutsättningar att utvecklas.

Arbetet ska fortsätta präglas av en öppen och konstruktiv dialog mellan medlemskommunerna, Västra Götalandsregionen och andra myndigheter och aktörer.

Infrastrukturen är en viktig del i arbetet att öka platsers förutsättningar att utvecklas

SAMSPEL TILL REGIONAL UTVECKLINGSSTRATEGI 2021-2030 - Fokusområdet kopplas till den långsiktiga prioriteringen Knyt samman Västra Götaland




Hållbar samhällsplanering

VIKTIGA INRIKTNINGAR

- Utveckla det gränsöverskridande samarbetet mellan våra medlemskommuner, regionen och grannregioner inom samhällsplanering och infrastruktur
- Skapa förutsättningar för attraktiva och hållbara boendemiljöer i hela delregionen
- Samordna planering för hållbara transporter samt skapa förutsättningar för hållbar mobilitet i glesa strukturer

ÖNSKVÄRDA EFFEKTER

- Sjuhärad präglas av en fungerande infrastruktur och är en attraktiv delregion att leva och verka i
- Sjuhärads invånare har god tillgång till attraktiva och hållbara boendemiljöer
- Sjuhärad har ett sömlöst och sammanhållet transportsystem



Utveckla det gränsöverskridande samarbetet mellan kommun, region och grannregion inom infrastruktur

Samordna planering för hållbara transporter

Sjuhärad präglas av en fungerande infrastruktur

Sjuhärad har ett sömlöst och sammanhållet transportsystem

Boråsregionens strategiska inriktning transportinfrastruktur

Boråsregionens
strategiska inriktning

Transportinfrastruktur

September 2024

Stråksamverkan - arbeta i funktionella stråk för en gemensam utveckling

Samordna planering för hållbara transporter

Transportinfrastrukturen ska tillgängliggöra andra värden – boende, näringsliv mm.

Ungas resande
Trafiksäkerhet och det mindre vägnätet
Besöksnäring och näringsliv

Regional utveckling

Att verka för hållbara transportlösningar är en förutsättning för att uppnå de politiska målsättningarna inom Västra Götaland.

Den strategiska inriktningen för Boråsregionen ska både följa Västra Götalandsregionens långsiktiga prioritering att "knyta samman Västra Götaland" samt Boråsregionens utvecklingsstrategi.

Utvecklingen av transportinfrastrukturen i Boråsregionen utgår från fyra politiska målsättningar som pekas ut i den delregionala utvecklingsstrategin.

1

Samarbete över gränser

Utveckla det gränsöverskridande samarbetet mellan våra medlemskommuner, regionen och grannregioner inom samhällsplanering och infrastruktur.

2

Fossiloberoende samhälle

Stimulera omställning till ett fossiloberoende samhälle.

3

Attraktiva boendemiljöer

Skapa förutsättningar för attraktiva och hållbara boendemiljöer i hela delregionen.

4

Hållbara transporter

Samordna planering för hållbara transporter samt skapa förutsättningar för hållbar mobilitet i glesa geografier.



Målbilder i strategisk inriktning för transportinfrastruktur

Fyrbodal september 2025

En vision för ett hållbart och sammanlänkat Fyrbodal

- En sammanhållen delregion – där städer, landsbygder och samhällen binds samman av ett effektivt, jämlikt och socialt hållbart transportsystem av hög kvalitet.
- Fyrbodalsregionen ska vara en förebild – fossiloberoende och med människan i centrum. Genom att prioritera gång-, cykel- och kollektivtrafik minskar vi transportsektorns miljöpåverkan och främjar hälsa och hållbar utveckling.
- Utveckling av samhällen nära kollektivtrafikstråk och noder samt mer effektivt nyttjande av befintlig infrastruktur.
- Starka stråk med hög kapacitet till angränsande delregioner samt Norge och Värmland bidrar till en växande arbetsmarknad, en stark logistikregion samt en framgångsrik besöksnäring.

För att nå visionen vill vi bland annat:

Öka tillgängligheten till kollektivtrafik i hela Fyrbodal

- Alla ungdomar ska kunna resa kollektivt till gymnasier med ett brett utbud av utbildningar
- Kollektivtrafiken ska vara anpassad efter säsongsvariationer

Öka kapaciteten och resandet på järnväg

- Kortare restider och större tillförlitlighet
- Öppnande av nya stationer och utveckling av befintliga stationsmiljöer

Öka resandet med gång och cykel

- Ökade resurser till gång- och cykelåtgärder i regional plan
- Förenklat regelverk för cykelvägar

Stärka det mindre vägnätet för ökad tillgänglighet i hela delregionen

Utveckla Trestadsområdet som nav för utveckling av hela Fyrbodal

- Bättre kollektivtrafik mellan de tre städerna samt mellan Trestad och övriga delar av Fyrbodal
- Kapacitetsstarka och trafiksäkra stråk till och från Trestad

Öka andelen godstransporter på järnväg och sjöfart

- Fyrbodal som ledande logistikregion
- Utveckling av intermodala transportlösningar

Öka robustheten

- Anpassning för ökade höjda havsnivåer, extremväder med mera
- Stärkt krisberedskap och försvarsförmåga

GR:s styrande dokument

Strukturbild för Göteborgsregionen

Överenskommelse

Överenskommelse om gemensamt ansvar för att den regionala strukturen är långsiktigt hållbar.



De regionala överenskommelserna

Struktur bilden

Vidstående strukturbild ligger till grund för det gemensamma arbetet med att utveckla en långsiktigt hållbar struktur i Göteborgsregionen. Bilden är ytterst förenklad för att fånga de övergripande strukturbildande element som är av betydelse när det gäller att skapa en samsyn kring hur Göteborgsregionen ska utvecklas.

Kärnan

Kärnan utgörs av den centrala del av Göteborg som är lätt att nå från hela Göteborgsregionen.

Det sammanhängande stadsområdet

Området utgörs av den del av Göteborgs tätort som har en god lokal kollektivtrafik (mellanstaden enligt Göteborgs förslag till ÖP, samt delar av Mölndal och Partille).

Huvudstråken

Huvudstråken formas av den struktur som bildas när Västänken' samt pendel- och regiontågstrafiken är utbyggd mot Uddevalla, Trollhättan, Alingsås/Skövde, Borås och Varberg. I stråken finns dessutom det överordnade vägtrafiksystemet (motorvägarna E6, E45, E20 och Rv40).

Kustzonen

Kustzonen omfattar det kustnära området av fastlandet, Göteborgs södra och norra skärgård samt Tjörn.

De gröna kilarna

De regionala gröna kilarna utgörs av de större sammanhängande skogs- och jordbrukslandskap som når djupt in mot det sammanhängande stadsområdet.

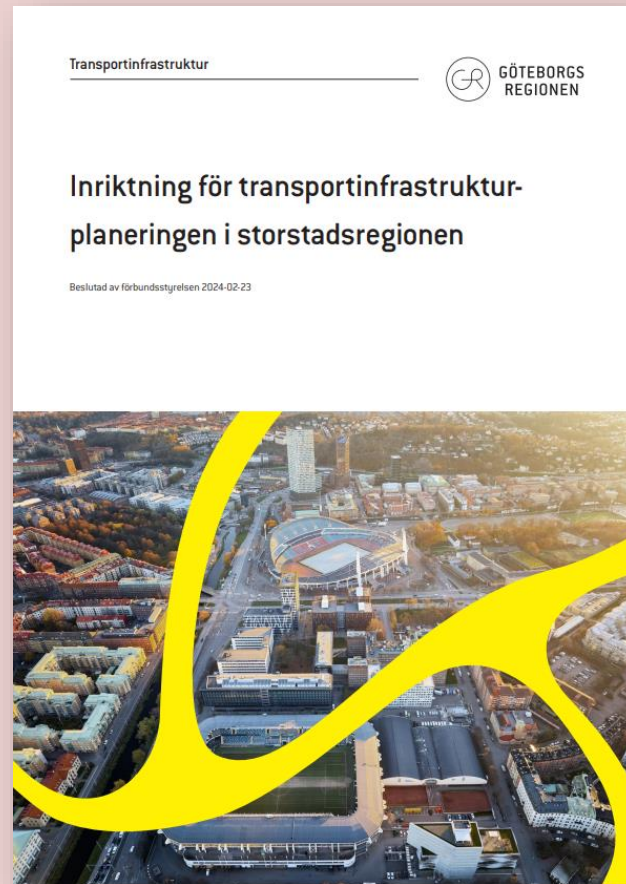
Göta älv

Älven är i hög grad strukturerande, genom bland annat sin barriäreffekt, och är därför ett särskilt element i strukturbilden.



- Vi tar ett gemensamt ansvar för att den regionala strukturen är långsiktigt hållbar. Lokalt gör vi det genom att ta ansvar för våra delar av den regionala strukturen och genom att stödja övriga kommuner i att utveckla sina delar.
- Kärnans utveckling är av central betydelse för hela Göteborgsregionens utveckling. Det är en gemensam uppgift att verka för att skapa en attraktiv och lättillgänglig regional kärna.
- Det redan utbyggda stadsområdet ska kompletteras när möjligheter ges. Utvecklingen ska baseras på en attraktiv lokal kollektivtrafik med god anslutning till de överordnade stråken i ett antal utpekade knutpunkter.
- Huvudstråken utgör ryggraden i Göteborgsregionen och ska stärkas för att alla delar av regionen ska bli långsiktigt livskraftiga. Utvecklingen av huvudstråken ska ske med stöd av en attraktiv och kraftfull pendel- och regiontågtrafik.
- Kvaliteterna i kustzonen ska tas till vara och utvecklas för att stärka Göteborgsregionen som helhet. Vi ägnar särskild uppmärksamhet åt markanvändningen i de strandnära områdena.
- De gröna kilarna ska tas till vara och utvecklas för att stärka Göteborgsregionen som helhet. Vi ägnar särskild uppmärksamhet åt markanvändningen i mötet mellan tätortsområden och landsbygd/grönområden.
- Älvens många funktioner och kvaliteter ska säkerställas. Vi ska verka för att begränsa de negativa effekterna av älven som barriär. Vi ägnar särskild uppmärksamhet åt sårbarhetsaspekterna som en följd av klimatförändringarna.

GR:s inriktningsdokument



En hållbar tillväxt med kraftigt minskad klimat- och miljöpåverkan från transportsystemet

Portalparagraf

Vi vill...



Öka järnvägskapaciteten



Förbättra framkomligheten och kapaciteten för kollektivtrafiken i det sammanhängande stadsområdet



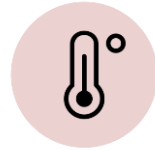
Öka sjö- och järnvägskapaciteten för godstransporter



Förstärka cykelinfrastrukturen i sammanhängande regionala stråk



Utveckla transportsystemet i samspel med människors livsmiljö, biologisk mångfald och ekosystemtjänster



Anpassa transportinfrastrukturen till klimatförändringarnas effekter



Stimulera innovationer och ny teknik för att uppnå ett mer transporteffektivt samhälle



Skapa förutsättningar för beteendeförändringar

STRUKTURBILD SKARABORG

DRUS SKARABORG (DELREGIONAL UTVECKLINGSTRATEGI)



STRUKTURBILD SKARABORG

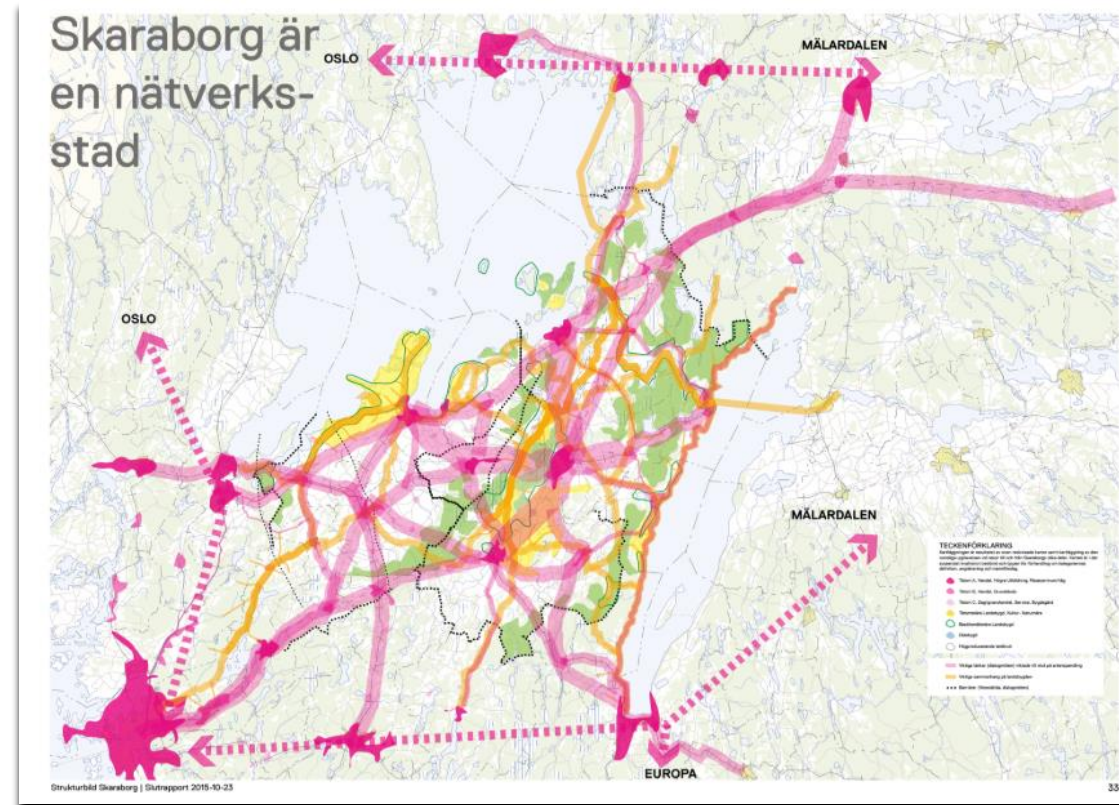
Etablerades 2014-2015
Lanserar Skaraborg är en nätverksstad

Om Strukturbilden genomförs:

- Samverkar Skaraborg i ett robust och anpassningsbart nätverk.
- Hamnar Skaraborg mitt i sitt omland.
- Får alla Skaraborgs resurser bidra till utveckling.

Strategi 2: Tillgänglighet

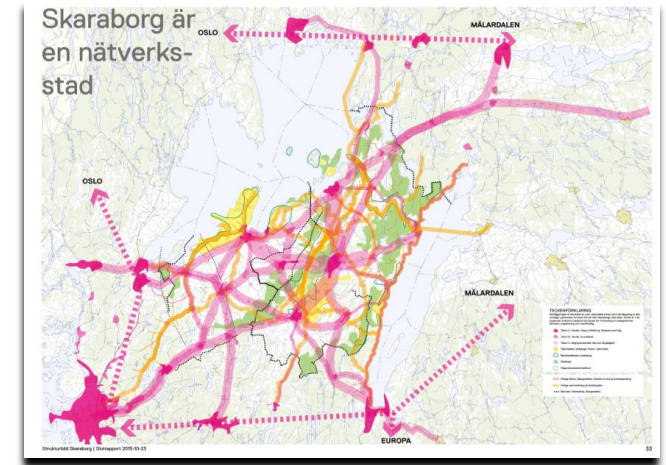
För att stärka Skaraborgs arbetsmarknad med fler arbetstillfällen, förbättra förutsättningar för arbetslivets kompetensförsörjning och öka människors möjligheter att finna arbete är restidsförkortning inom samt till och från Skaraborg viktigt.



STRUKTURBILD SKARABORG

Strategin för Tillgänglighet pekar på:

- Föreställda barriärer behöver överbryggas.
- Redan starka länkar behöver stärkas.
- Nya länkar och relationer behöver etableras.
- Att nya och mer flexibla kombinationer av trafik- och transportlösningar behöver utvecklas för resurseffektiv logistik och pendling.
- Effektivare synergier utvecklas mellan huvudstråk och mer finfördelad infrastruktur (grenverk och nätverk) som ömsesidigt kompletterande system.
- Att samordning mellan trafik- och samhällsplanering behöver stärkas till exempel lokalisering av kommunal service och handel.
- Behov av samsyn kring kollektivtrafikförsörjning så att Skaraborg utgör en LA-region och alla i Skaraborg når en Lokal arbetsmarknadsregion på 260 000 invånare.
(DRUS effektmål 300.000 invånare 2030)



DELREGIONAL UTVECKLINGSSTRATEGI

Etablerades 2022 med sikte på 2030
Utgår ifrån Strukturbild Skaraborg

Samverkansområde 5: samhällsplanering, infrastruktur och tillgänglighet

Skaraborg är också 2030 en region där samhällsplanering skapar förutsättningar för det goda livet och hållbar utveckling, till exempel när det gäller etableringar och inflyttning.

Samtliga kommuner i Skaraborg har översiktsplaner som tydligt inkluderar delregionala perspektiv på bland annat etableringar och bostadsförsörjning. Tillgången på mark för etableringar och bostäder är därför god. • Hela Skaraborg har god tillgänglighet till digital infrastruktur, och både utbildningar och arbetsliv drar nytta av digitaliseringen för att öka sin konkurrenskraft, effektivitet och hållbarhet.



DELREGIONAL UTVECKLINGSSTRATEGI

Samverkansområde 5: samhällsplanering, infrastruktur och tillgänglighet

- Restiderna med tåg är högst:
 - 1 timme: Skövde-Göteborg, Skövde-Borås, Skövde-Trestad, Skövde- Örebro, Skövde-Jönköping och Mariestad-Örebro
 - 1,5 timmar: Lidköping-Göteborg
 - 2 timmar: Skövde-Stockholm och Skövde-Karlstad
- Västra stambanans kapacitet har börjat byggas ut och åtgärder på Kinnekullebanan har startat. Mer gods transporteras över Vänern, vilket skapar förutsättningar för hållbara transporter av både gods och människor.
- Kombinerade mobilitetstjänster erbjuds som en bas i en effektiv kollektivtrafik. Tillgängligheten är god i hela Skaraborg.





VÄSTRA
GÖTALANDSREGIONEN

Systemanalys infrastruktur för Västra Götaland

Syfte och möjligt innehåll



Syfte med en Västsvensk systemanalys

- Gemensam syn på hur infrastrukturen kan bidra och till vad
- Synliggöra vilka vägval vi har och vilka utfall de ger
- Fokus på "rätt insatser" utifrån gemensamma målsättningar
- Ger ett underlag för prioritering till nationell- och regional infrastrukturplan

Förslag på tillvägagångssätt

- Utgångspunkt är mål i RUS, Trafikförsörjningsprogrammet och Strategisk inriktning för transportinfrastrukturen
- Samt underlag som finns i kommunalförbunden
- Övriga processer pågår och kan mata in
 - T.ex. VGR:s arbete med Storkoll 2050 och Transporteffektivt Västra Götaland, GR:s arbete med kraftsamling infrastruktur och kollektivtrafik.
- VGR processleder, gemensam tjänstepersonsgrupp arbetar + konsultstöd (VGR upphandlar)

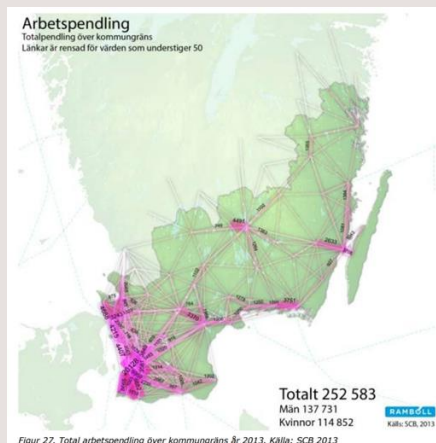


Steg 1

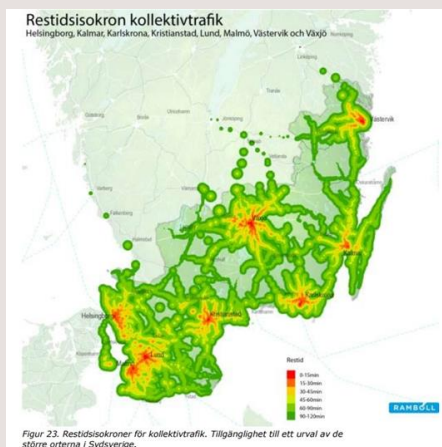
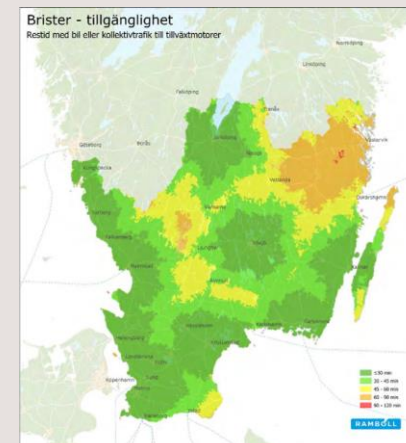
Nuläge

- Ta fram nulägesbilder och kartor
- Utgå i första hand från listade parametrar från våren 2025
- Material tas fram av tjänstepersonsgruppen + Trafikverket
- Syfte – få gemensam bild kring nuläget och förutsättningar
- **Färdigt juni 2026**, presenteras för dialog

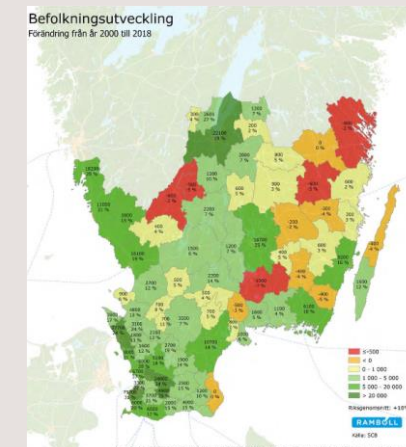
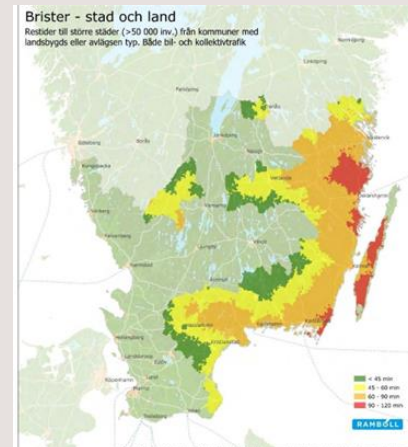
Exempel från Regionsamverkan Sydsverige



Figur 27. Total arbetspendling över kommungräns år 2013. Källa: SCB 2013



Figur 23. Restidsisokroner för kollektivtrafik. Tillgänglighet till ett urval av de större orterna i Sydsverige.



Kommunalförbundens inspelade parametrar 24 april 2025

- Befolkningsmängd
- Antal arbetstillfällen i befintligt näringsliv och dess lokalisering
- Antal arbetstillfällen per kommuninnevånare
- Näringslivs och forskningstillväxt av storregional betydelse
- Avstånd mellan boendeorter och arbets- och studieorter
- Resandepotential i relation till investeringsvolym
- Omställningspotential i relation till klimatmål och hållbart resande
- Besöksnäringens särskilda behov
- Behov av underhåll av befintlig infrastruktur
- Medfinansieringsgrad
- Extern medfinansieringsgrad
- Näringslivets transporter
- Trafikflöden på lokal, regional och nationell väg
- Aktuell underförbrukning
- Viktigt tänka på vad de här pengarna skall finansiera och vad de inte skall finansiera. Vad de skall finansiera är de statliga vägarna som finansieras via den regionala planen. Vad de inte skall finansiera är självklart de statliga vägar som har en direkt nationell finansiering, i vår region är det rv 40, 45, E6 samt E20 som har en nationell direkt finansiering. De skall självklart inte heller finansiera vägar med direkt kommunalt huvudmannskap.

Västra Götalandsregionens perspektiv som tillägg till kommunalförbundens inspel från 24 april

- Funktionella geografier
- Arbets- och gymnasiependling i olika relationer
- Olycksstatistik
- Kilometer statligt regionalt vägnät per delregion
- Andel befolkning med låg ekonomisk standard
- Demografisk utveckling
- Prioriterade stråk i Trafikförsörjningsprogrammet
- Kollektivtrafikutbud
- Genomförda åtgärder per delregion

Steg 2

Scenarier

Ta fram och testa ett antal utvecklingsscenarier där mål eller motsägelser maximeras och testas i respektive scenario för att synliggöra möjliga vägval och prioritering, dvs vad innebär en riktning.

A) Ringa in möjliga scenarier

- Politisk dialog om vilka ytterligheter som ska utforskas, **mars 2026**
- Tjänstepersonsgruppen tar fram fördjupade beskrivningar av scenariealternativ inför politisk dialog och fastställande, **maj 2026**

B) Ta fram underlag där scenarier testas

- Underlag för respektive scenario tas fram av tjänstepersonsgrupp med konsultstöd.
Färdigt efter årsskiftet 2027, presenteras för dialog

Exempel på möjliga scenarier/mål som testas

1. Tillväxtmotorn/de större städerna stärks. Fokus på konkurrenskraft och tillväxt.
2. Goda livsmiljöer i stad och på landsbygd. Fokus hålla samman och tillgänglighet för alla.
3. Nå uppsatta mål färdmedelsfördelning eller klimat mål. Fokus hållbara resor/transporter.
4. Ingen ska dödas eller skadas allvarligt i transportsystemet. Fokus trafiksäkerhet.
5. Restidsmål där städer/orter ska nås inom XX minuter. Fokus tillgänglighet och framkomlighet.

Transportsystem

Ett fossiloberoende transportsystem för ökad konkurrenskraft och med möjlighet till goda livsmiljöer i stad och på landsbygd – hållbar och förbättrad tillgänglighet

Godstransporter

Nordens ledande logistikregion som erbjuder effektiv logistik och en transportinfrastruktur som stöder näringslivets behov och främjar en hållbar utveckling

Persontransporter

Andelen hållbara resor ska öka i hela Västra Götaland



Regional infrastrukturplan bidrar till de regionala och nationella klimatmålen



Regional infrastrukturplan stöttar utvecklingen av ett inkluderande transportsystem där olika gruppers behov och förutsättningar beaktas och värderas i planeringen



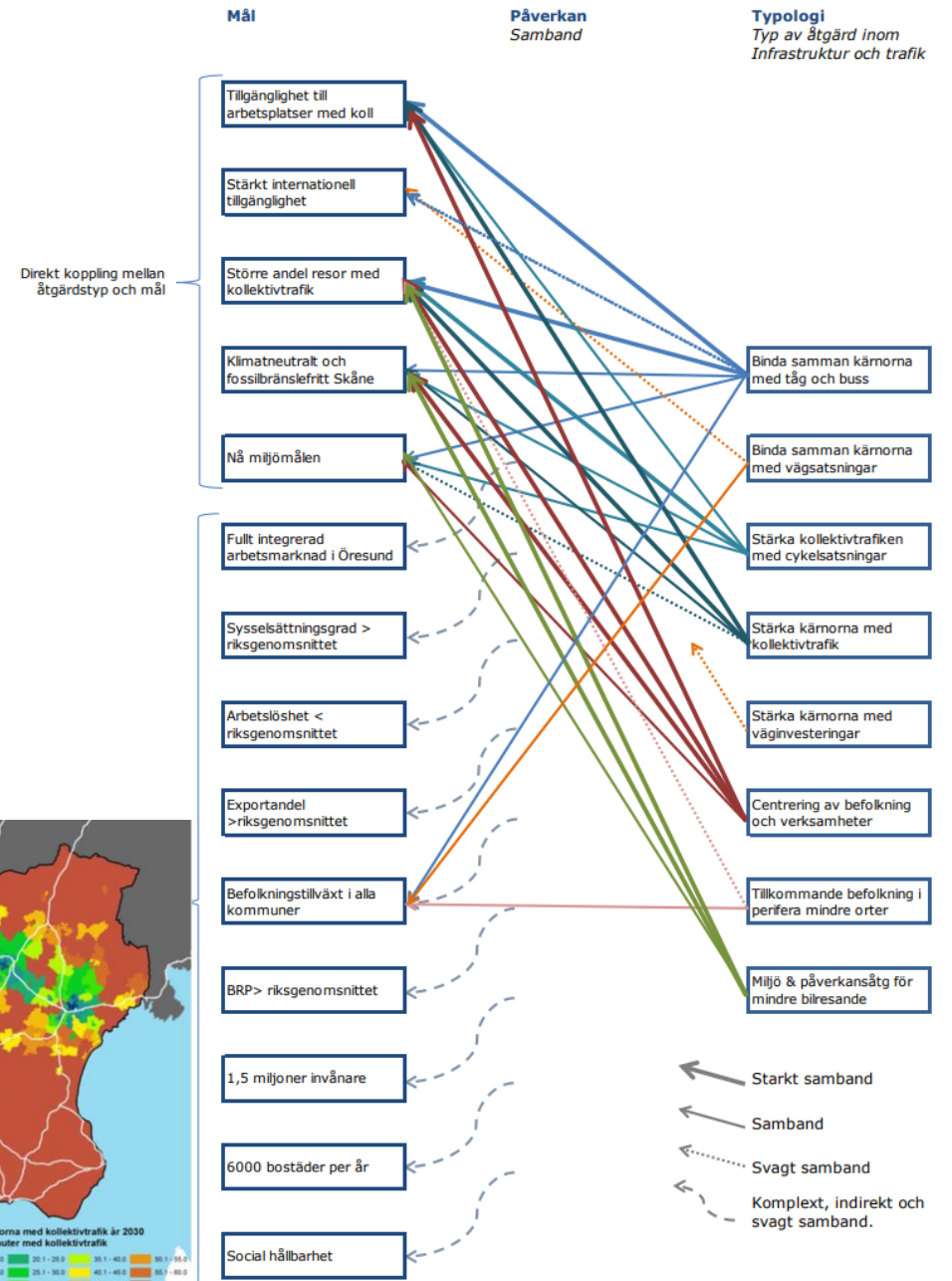
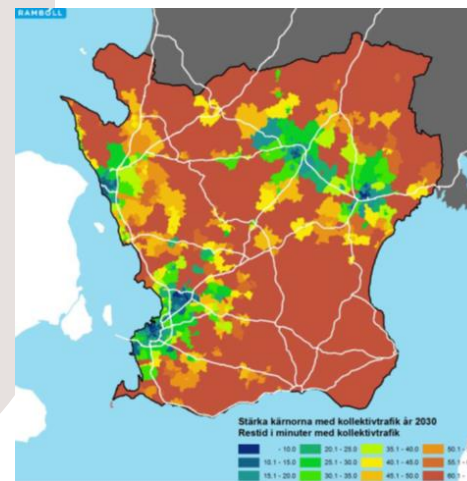
Regional infrastrukturplan bidrar till Nollvisionen

Exempel från Systemanalys Skåne 2015

Syftet med Systemanalys för Skåne var att undersöka vilka infrastruktur och trafikåtgärder som har bäst förutsättningar att bidra till att realisera målen i den regionala utvecklingsstrategin.

I figuren visas grafiskt hur de olika prövade typerna av åtgärder leder mot målen.

Satsning på infrastruktur och transportsystem kan styra mot målen, men är bara en del av helheten som krävs för måluppfyllelse.



Steg 3

Värdering av möjliga åtgärder

- Med utgångspunkt i nuläget och test av olika scenarier/målbild görs en värdering av möjliga åtgärder enligt 4-steps principen.
- Syftet är att på ett så objektivt sätt som möjligt väga de olika åtgärderens möjlighet att uppfylla olika mål och nå mot den utveckling vi vill.
- Underlag tas fram av tjänstepersonsgrupp med konsultstöd. Underlaget ska användas för prioritering av åtgärder för infrastruktursatsningar.
- **Färdigt till sommaren 2027**, presenteras för dialog



Exempel från Skåne

Värdering av olika stråk/åtgärder - strukturerat

Samtliga stråk/åtgärder värderades på samma sätt enligt metodik.

- Vilka stråk har störst potential?
- Vilka riktlinjer ger störst utveckling för transportsystemet i form av de studerade stråken?
- Vilka stråk har bäst förutsättningar att bidra till specifika mål? (t.ex. transportpolitiska, färdmedel, tillgänglighet)

Delstråk eller nod	Åtgärder (ej tidigare planerade)	Kommentar från workshop/konsult	Förfinat åtgärdsförslag Sweco	Tillgänglighet Korta restier	Hållbara transporter Hög marknadsandel	Hållbara transporter Hög trafiksäkerhet	Färdmedel (kapacitet)
34 2. Helsingborg/ Ängelholm-Malmö inkl Söderåsbanan	Säkrare drift och underhåll av fordon och bana	Driftsåtgärd	Säkrad god standard för drift o underhåll av tåg och spår på Söderåsbanan.	plus	noll	noll	plus
35 2. Helsingborg/ Ängelholm-Malmö inkl Söderåsbanan	Nya tåg, dubbeldäckare med fler sittplatser för högre kapacitet per tåg	Bedömningen baseras på att kapacitetsökning är möjlig.	Antag att 6 tågset å 3 vagnar köps in och trafikerar sträckan. Tågtyp X40 (dubbeldäckare).	noll	plus	plus	plus
36 2. Helsingborg/ Ängelholm-Malmö inkl Söderåsbanan	Fler tågavgångar i lågtrafik (mitt på dygnet, kvällar, helger) Malmö- Lund -Landskrona-Helsingborg- Ängelholm.		Antag att 4 extra tågset köps in och trafikerar sträckan. Tågtyp X61 (Pågatåg).	noll	plus	plus	plus
37 2. Helsingborg/ Ängelholm-Malmö inkl Söderåsbanan	Genomgående Pågatåg Malmö- Helsingborg - Ängelholm/Halmstad.	Förmodligen ej aktuellt före utbyggnad av VKB då Pågatåg idag vänder i Helsingborg. Öresundstågen är genomgående idag men stannar inte i Maria. Pålitlighet (punktlighet) minskar ju längre linjerna görs.	Ny plattform Helsingborg C Övre ger ökad kapacitet så att tågsätt på Väst kustbanan kan vända i Ängelholm/Halmstad istället.	plus	plus	plus	minus
38 2. Helsingborg/ Ängelholm-Malmö inkl Söderåsbanan	Cykelvägvisning		Cykelvägvisning på parallella vägar exempelvis längs väg 107H248 (Ängelholm - Landskrona) de sträckor där cykling sker i blandtrafik. 36 km cykelvägvisning inom	plus	plus	noll	noll
39 2. Helsingborg/ Ängelholm-Malmö inkl Söderåsbanan	Kollektivtrafiksatsning till Ängelholms flygplats.	Bus med koppling till Barkåkra station utreds i "Strategi för infrastruktur och kollektivtrafik".	Express-flygbuss finns redan från både Helsingborg och Ängelholm. Kompletteras med buss från Barkåkra station. Tidtabell anpassas till flygavgångar. Utökning antas motsvara 1 extra	plus	plusplus	plus	noll
41 2. Helsingborg/ Ängelholm-Malmö inkl Söderåsbanan	Reglera tung trafik.		Utveckla närsofört längs stråket för att avlasta E6 från viss	noll	noll	plus	plus
42 2. Helsingborg/ Ängelholm-Malmö inkl Söderåsbanan	Fjärrtåg på Söderåsbanan.		Fjärrtåg kan trafikera Söderåsbanan för omledning som idag.	noll	noll	noll	plus
43 2. Helsingborg/ Ängelholm-Malmö inkl Söderåsbanan	"Det offentliga" initierar arbetet med torrhamn (bilda bolag tes)	Privata intressenter har bollen för tillfället, men även det offentliga kan bidra för att underlätta etableringen.	Anlägg torrhamn (kombiterminal med tull mm) utmed Skånebanan Ejuv-Åstorp.	noll	plus	noll	plus
44 2. Helsingborg/ Ängelholm-Malmö inkl Söderåsbanan	Bygg länken mellan stationen och naturen (tes cykelväg, busslinjer, hyrogklar).		Cykelvägar anläggs från Kägeröd och Åstorp mot Söderåsen, 2x10 km. Kompletteras med högre turtäthet på	plus	plus	plus	noll

Steg 4

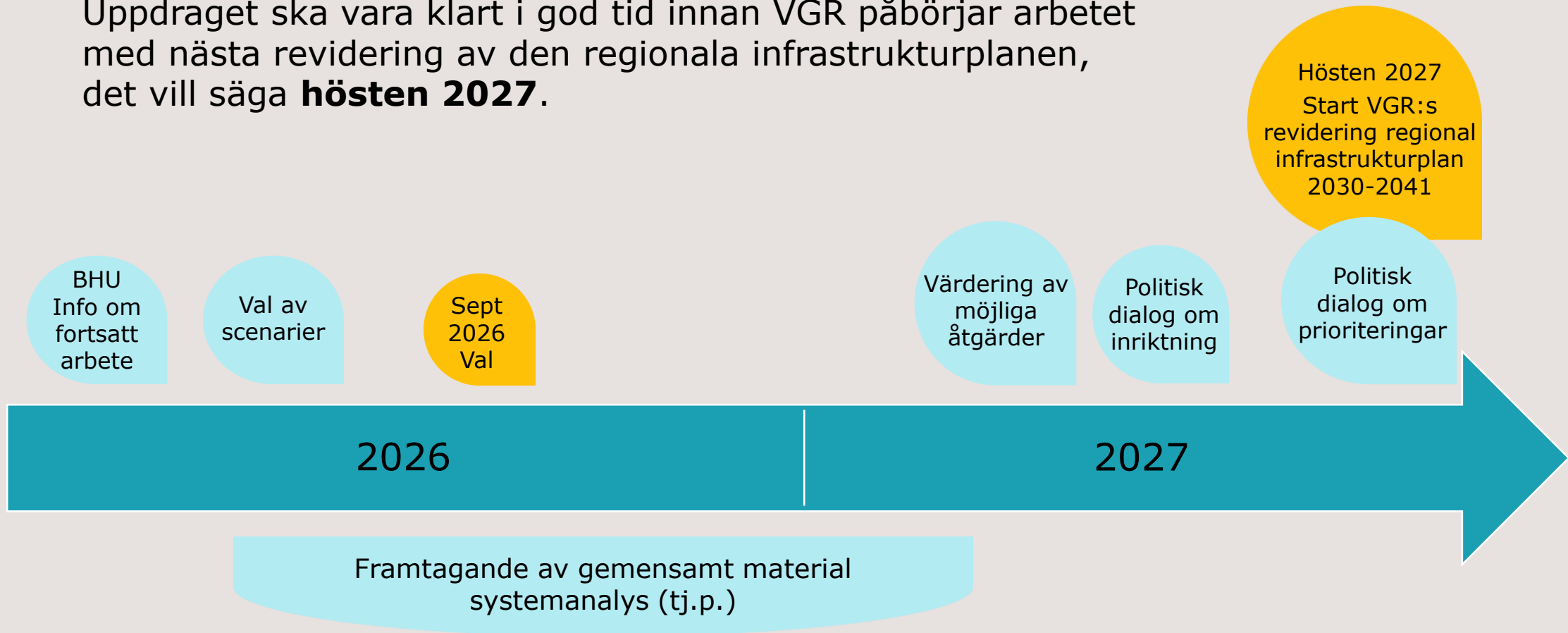
Politisk dialog om inriktning

- Politisk dialog om inriktning för prioriteringar av brister och behov i transportinfrastrukturen i Västra Götaland, **efter sommaren 2027**
- Till exempel –
 - Delregionala dialogmöten eller brett seminarium för förtroendevalda kring nuläge, scenariematerial samt värdering av stråk/åtgärder.
 - Politisk dialog i BHU om inriktning utifrån kunskap om nuläge och utfall i scenarierna.



Förslag på tidplan för systemanalysarbete

Uppdraget ska vara klart i god tid innan VGR påbörjar arbetet med nästa revidering av den regionala infrastrukturplanen, det vill säga **hösten 2027**.





VÄSTRA
GÖTALANDSREGIONEN

ÄRENDE 15 – Övrigt

Förslag till beslut

Förbundsdirektionen ...

Sammanfattning

ÄRENDE 16 – Anmälningssärenden/Meddelanden

Förslag till beslut

Förbundsdirektionen har tagit del av informationen

Sammanfattning

- Enligt beslut i Bengtsfors kommunfullmäktige 2026-03-02 § 65 är Per Eriksson (S) ledamot av förbundsdirektionen samt Anders Forsberg (M) är ersättare.
- Enligt beslut i Dals-Eds kommunfullmäktige 2026-02-11 § 11 är Paula Holmqvist (S) ny ersättare i förbundsdirektionen



Kommunfullmäktige

KF § 65 Dnr KSN 2026/222

Fyllnadsval av ledamot till Fyrbodals kommunalförbund efter Stig Bertilsson (M)

Kommunfullmäktiges beslut

Kommunfullmäktige beslutar att utse Per Eriksson (S) till ledamot och Anders Forsberg (M) till ersättare i Fyrbodals kommunalförbund.

Sammanfattning av ärende

Kommunfullmäktige beslutade den 2 mars § 64 att entlediga Stig Bertilsson (M) från uppdraget som ledamot i Fyrbodals kommunalförbund, varför ett fyllnadsval behöver hållas.

Yrkanden

Stig Bertilsson (M) yrkar att kommunfullmäktige utser Per Eriksson (S) till ledamot i Fyrbodals kommunalförbund.

Stig Bertilsson (M) yrkar att kommunfullmäktige utser Anders Forsberg (M) till ersättare efter Per Eriksson (S).

Beslutsgång

Ordföranden finner att det endast finns ett förslag till beslut och finner att kommunfullmäktige beslutar enligt detsamma.

Beslutet skickas till

Fyrbodals kommunalförbund

Per Eriksson (S)

Anders Forsberg (M)



Kommunfullmäktige

§ 11

Dnr KS-2022-000251111

Val till Fyrbodals kommunalförbund 2023-2026

Sammanfattning av ärendet

I samband med inkommen avsägelse från Per-Erik Norlin (S) angående rollen som oppositionsråd, väljs nu det nya oppositionsrådet in till de nämnder och förbund som är förknippade med rollen som oppositionsråd.

Beslutsunderlag

Avsägelse oppositionsråd

Jäv

Paula Holmqvist (S) anmäler jäv och deltar inte i handläggning eller beslut i ärendet.

Kommunfullmäktiges beslut

Kommunfullmäktige beslutar att:

- välja Paula Holmqvist till ny ersättare i Fyrbodals kommunalförbund från och med 2026-03-01.

Expedieras till

Fyrbodals kommunalförbund

HR-enheten

ÄRENDE 17 – Redovisning av delegationsbeslut

Förslag till beslut

Direktionen beslutar att godkänna redovisningen av utförda delegationsbeslut t o m 2026-03-18

Sammanfattning

Direktionen har beslutat att överlåta viss beslutanderätt till arbetsutskottet, ordförande och tjänstemän enligt gällande delegationsordning. Vid varje mötestillfälle ska förbundet redovisa till direktionen vilka beslut som tagits. Redovisningen medför inte att direktionen får fastställa eller ompröva dessa beslut, direktionen kan dock återkalla delegationen.

Beslutsunderlag

Delegationsbeslut 2026-03-18

Förteckning av delegationsbeslut som är fattade t o m 2026-03-18

Hänvisning till delegationsordning 2024-09-26 §77 :

Diarie-

Datum	Diarie-nummer	punkt	beskrivning	Ärende	Delegat	Notering
2025-12-15		2,3,3	Ansökan om projekt där förbundets andel av projektets omsättning uppgår till under 250 tkr	Bevilja 80 000 kronor i budget för projektet Förstärkt praktiksamarbeten projektid 251215-261231.	FrDir	
2026-02-04		3,1,1	Beslut om anställning, uppsägning, varsel, lön och andra förmåner för personal inom beslutad verksamhet och projekt	Tillsvidareanställning handläggare	ChKomp	Biträdande förbundsinspektör vikarie som chef
2026-02-06		3,1,1	Beslut om anställning, uppsägning, varsel, lön och andra förmåner för personal inom beslutad verksamhet och projekt	Projektanställning Utvecklingsledare	ChVäl	
2026-02-16		3,1,1	Beslut om anställning, uppsägning, varsel, lön och andra förmåner för personal inom beslutad verksamhet och projekt	Vikariat kommunikator	ChVer	
2026-02-20		3,1,1	Beslut om anställning, uppsägning, varsel, lön och andra förmåner för personal inom beslutad verksamhet och projekt	Timanställning kommunikator	ChVer	
2026-02-24		3,1,1	Beslut om anställning, uppsägning, varsel, lön och andra förmåner för personal inom beslutad verksamhet och projekt	Tillsvidareanställning strateg	ChReg	
2026-03-05		2,2,3	Ansökan av projektmedel	Tillstyrka att Fyrbodals kommunalförbund hos Länsstyrelsen i Västra Götaland ansöker om utvecklingsmedel för finansiering av preventivt arbete kring hedersrelaterat våld och förtryck.	Au	
2026-03-05		2,2,3	Ansökan av projektmedel	Ställer sig bakom ansökan för projekt Kompetenslandskap Fyrbodal	Au	
2026-03-05		2,2,3	Ansökan av projektmedel	Projektmedverkan Stärkt kapacitet inom biologisk mångfald	Au	
2026-03-05		2,2,1	Detregionala utvecklingsmedel	Bevilja Svinesundskommitten 300 tkr i detregionala utvecklingsmedel i projekt Vägarna vi delar	Au	
2026-03-05		2,2,1	Detregionala utvecklingsmedel	Bevilja Mötesplats Steneby 0,5 mkr	Au	
2026-03-10		3,1,1	Beslut om anställning, uppsägning, varsel, lön och andra förmåner för personal inom beslutad verksamhet och projekt	Förlängning projektledare	ChReg	

ÄRENDE 18 – Nästa möte, avslut ca 15,10

Förslag till beslut

Förbundsdirektionen har tagit del av informationen.

Sammanfattning av ärendet

Direktionsmötet äger rum den 23 april 2026 i Uddevalla kl. 09,00-16,00

Ärenden enligt årshjul är:

- Revision årsredovisning 2025
- Projektarenan rapporterar
- Tema: Kompetensförsörjning