

<b>Sammanträde</b>	Förbundsdirektionen
<b>Tid och plats</b>	Torsdag den 12 februari månad, klockan 09.00-11,45 på Kaserngården, Uddevalla
<b>Ledamöter</b>	Enligt närvarolista
<b>Tjänstgörande ersättare</b>	Enligt närvarolista
<b>Övriga</b>	Anna Lärk Ståhlberg, förbundsdirektör Carina Wiberg Borgh, sekreterare/ chef verksamhetsstöd Titti Andersson, bitr. förbundsdirektör Michael Johansson, chef regional utveckling Karin Engström, chef välfärdsutveckling Morgan Ahlberg, infrastrukturstrateg Christel Thuresson, energi och näringslivsstrateg Malin Zetterman, ekonomiansvarig Henrik Svensson, processledare Teknikcollage Oliver Bäckman, praktikant Mila Ottosson, praktikant

---

<b>Utses att justera</b>	Louise Skaarnäs (SD)
<b>Digital justering</b>	2026-02-16 Paragrafer § 1 - § 16

<b>Sekreterare</b>	Carina Wiberg Borgh
<b>Ordförande</b>	Peter Eriksson (M)

---

**Anslagsbevis**

<b>Sammanträde</b>	Förbundsdirektionen 2026-02-12
<b>Förvaringsplats för protokollet</b>	Fyrbodals kommunalförbund, Förbundskansliet
<b>Datomet när anslaget sätts upp</b>	2026-02-17
<b>Datomet när anslaget tas ner</b>	2026-03-10

<b>Ansvarig</b>	Carina Wiberg Borgh
-----------------	---------------------

## Närvarolista

### Presidium

Ordförande	Parti	Stad	Närvarande §	Tj.ersättare	Närvarande §
Peter Eriksson	M	Trollhättan	1-16		
<b>1:e vice ordförande</b>					
Liselott Fröjd	M	Tanum	4-16		
<b>2:e vice ordförande</b>					
Benny Augustsson	S	Vänernborg	6-16	Mats Andersson	4-5

Ledamöter	Parti	Kommun	Närvarande §	Tj. ersättare	Närvarande §
Stig Bertilsson	M	Bengtsfors		Per Eriksson	4-16
Andreas Nilsson	M	Dals-Ed	1-16		
Christoffer Wallin	SD	Färgelanda	1-16		
Jan-Olof Johansson	S	Lysekil	1-16		
Ludwig Mossberg	M	Mellerud	1-16		
Louise Skaarnäs	SD	Munkedal	1-16		
Catharina Bråkenhielm	S	Orust		Lars Larsson	1-16
Therese Mancini	S	Sotenäs	1-16		
Kent Hansson	S	Strömstad	1-16		
Sofia Andersson Dharsini	S	Trollhättan		Tony Georgiou	1-16
Martin Pettersson	SD	Uddevalla	1-16		
Stefan Skoglund	S	Uddevalla	1-16		
Henrik Harlitz	M	Vänernborg	1-16		
Michael Karlsson	M	Åmål	1-16		
<b>Ersättare</b>					
Per Eriksson	S	Bengtsfors	4-16		
Per-Erik Norlin	S	Dals-Ed			
Ulla Börjesson	S	Färgelanda	1-16		
Ulf Hanstål	M	Lysekil	1-16		
Ulf Rexefjord	SD	Mellerud			
Liza Kettil	S	Munkedal			
Lars Larsson	C	Orust	1-16		
Eva Abrahamsson	M	Sotenäs			
Fredrik Eriksson	SD	Strömstad	1-16		
Oskar Josefsson	S	Tanum	4-16		
Ricky Karlsson	KD	Trollhättan	1-16		
Tony Georgiou	S	Trollhättan	1-16		
Christer Hasslebäck	UP	Uddevalla	1-16		
Jarmo Uusitalo	MP	Uddevalla	1-16		
Mats Andersson	C	Vänernborg	4-16		
Lena Eckerbom Wendel	M	Vänernborg			
Mikael Nilsson	MP	Åmål	1-16		

## INNEHÅLLSFÖRTECKNING

§ 1 - Upprop och val av justerare .....	4
§ 2 - Fastställande av dagordningen.....	5
§ 3 – Regional återgranskning Teknikcollege Fyrbodal.....	6
§ 4 – Vilka strategiska frågor är viktiga för Fyrbodalsområdet? .....	7
§ 5 – Ordförande och förbundsdirektör informerar.....	8
§ 6 – Handlingsplan för verksamhetsår 2026.....	9
§ 7 – Val av justerare på direktionens sammanträde 2025-12-11 .....	10
§ 8 – Värdkommun till Fyrbodals kommunalförbund.....	11
§ 9 – Uppföljning av internkontrollplan 2025 .....	14
§ 10 – Förbundsövergripande ekonomi.....	15
§ 11 – Aktuella infrastrukturärenden .....	16
§ 12 – Delregionalt inriktningsdokument ”Elektrifieringsomställning och energiförsörjning” .....	17
§ 13 – Övriga frågor .....	18
§ 14 – Anmälningsärenden .....	19
§ 15 – Delegationsbeslut.....	20
§ 16 – Nästa möte .....	21

## **§ 1 - Upprop och val av justerare**

### **Förbundsdirektionens beslut**

Förbundsdirektionen väljer Louise Skaarnäs (SD) till justerare. Justering äger rum 2025-02-16, digitalt

### **Sammanfattning**

Till justerare föreslås någon av nedanstående ledamöter:

Louise Skaarnäs (SD)

Kent Hansson (S)

Benny Augustsson (S)

Michael Karlsson (M)

Justeringen föreslås äga rum 2025-02-16 digitalt

**§ 2 - Fastställande av dagordningen**

**Förbundsdirektionens beslut**

Förbundsdirektionen fastställer dagordningen.

### **§ 3 – Regional återgranskning Teknikcollege Fyrbodal**

#### **Förbundsdirektionens beslut**

Förbundsdirektionen har tagit del av informationen

#### **Sammanfattning**

Teknikcollege är Sveriges största samverkansplattform för industrins kompetensförsörjning. Kommuner, utbildningsanordnare och industriföretag samarbetar tillsammans för att öka utbildningarnas status och kvalitet. I Fyrbodal har Teknikcollege funnits i olika former sen 2006. Var femte år skall varje Teknikcollegeregion granskas och omcertifieras så att de håller den kvalitén som Industrirådet satt upp i sina kvalitetskriterier. Under hösten 2025 skickades ansökan för ytterligare fem år in av Teknikcollege Fyrbodal och Industrirådets granskningskommitté återkom med ett protokoll. I skrivande stund arbetar regional styrgrupp i Teknikcollege Fyrbodal med ett svar till Industrirådet kring hur vi skall åtgärda de synpunkter som inkommit.

En muntlig föredragning av Henrik Svensson, Processledare Teknikcollage

#### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse 2026-01-14

Protokoll regional återgranskning Teknikcollege Fyrbodal 2025-10-14

#### **§ 4 – Vilka strategiska frågor är viktiga för Fyrbodalsområdet?**

##### **Förbundsdirektionens beslut**

Förbundsdirektionen för en politisk diskussion och beslutar att ta upp ärendet igen vid sitt nästa sammanträde.

##### **Sammanfattning**

Under sammanträdet 2025-12-11 gjorde direktionen en utvärdering av sitt arbete under 2025 och då framkom det bl a att man vill ha fokus på de politiskt strategiska frågorna under 2026.

Peter Eriksson (M) ordförande leder en dialog med direktionen för att direktionen gemensamt ska komma fram till vilket fokus man vill ha under 2026. Som en del av dialogen vore det intressant att utröna vilka goda exempel som finns i våra kommuner att dela med sig av under direktionsmötena (sk. Stafettpinne).

## **§ 5 – Ordförande och förbundsdirektör informerar**

### **Förbundsdirektionens beslut**

Förbundsdirektionen har tagit del av informationen

### **Sammanfattning**

#### Information utifrån den regionala kontexten

- BHU, SRO och VästKom
- Västgruppen
- Västsvensk samling
- Kommundirektörer

#### Aktuellt i Fyrbodalsregionen & på kommunalförbundet

## **§ 6 – Handlingsplan för verksamhetsår 2026**

### **Förbundsdirektionens beslut**

Förbundsdirektionen har tagit del av informationen

### **Sammanfattning**

Enligt förbundsordningens §15 ska förbundsdirektionen årligen fastställa en verksamhetsplan med budget för förbundet. Verksamhetsplanen för åren 2026-2028 fastställdes på direktion mötet den 2025-06-12. Den innehåller tre insatsområden; Regional utveckling, Kompetensförsörjning och Valfärdsutveckling. Insatserna som sker görs i samverkan med kommunerna och andra aktörer. Till varje område kopplas långsiktiga mål och delmål. De aktiviteter och resurser som behövs för att nå målen beskrivs i separata ettåriga handlingsplaner och ger en översikt över de insatser förbundet prioriterar att göra under året för att uppfylla målen i verksamhetsplanen. Ärendet handlar om att informera direktionen om förbundets handlingsplan för år 2026.

### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse Handlingsplan för verksamhetsår 2026, 2026-01-21  
Handlingsplaner 2026.

### **Beslutet skickas till**

Medlemskommunerna

## **§ 7 – Val av justerare på direktionens sammanträde 2025-12-11**

### **Förbundsdirektionens beslut**

Direktionen beslutar att kvarstå med valet av Lars Larsson (C) som justerare av direktionens protokoll 2025-12-11.

### **Sammanfattning**

På direktionens sammanträde 2025-12-11 valde direktionen att utse Lars Larsson (C) till justerare. Lars Larsson var inte tjänstgörande ersättare vid sammanträdet då Orusts ordinarie ledamot var i tjänst.

Att en icke tjänstgörande ersättare valts som justerare gör inte protokollet automatiskt ogiltigt i rättsverkan. Kommunallagen säger inte att protokollet slår fel eller ska förklaras ogiltigt bara på grund av detta. Det innebär vanligen att protokollet fortfarande kan finnas och anslås och besluten kan i praktiken verkställas men justeringen anses formellt bristfällig om personen som justerat inte är behörig för uppdraget.

Om direktionen anser att korrigerande åtgärder ska vidtas så kan direktionen på nästkommande sammanträde fatta ett tilläggsbeslut om att utse en korrekt justerare (t.ex. en ordinarie ledamot eller ersättare som tjänstgjort). Protokollet justeras då på nytt med rätt justerare.

Det viktiga är att den som undertecknar protokollet kan intyga att det stämmer med hur sammanträdet gick till, utifrån faktisk tjänstgöring.

### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse 2026-01-16

Förbundsdirektionens protokoll 2025-12-11 § 134-152

### **Beslutet skickas till**

Diarie: Förbundsdirektionens protokoll 2025-12-11 § 134-152

## **§ 8 – Vårdkommun till Fyrbodals kommunalförbund**

### **Förbundsdirektionens beslut**

Förbundsdirektionen beslutar att godkänna Trollhättans stads erbjudande att vara Fyrbodals kommunalförbunds vårdkommun.

Förbundsdirektionen beslutar att ge förbundsdirektör i uppdrag att teckna ett samarbetsavtal med Trollhättans stad avseende vårdkommun.

### **Reservation och särskilda uttalanden**

Martin Pettersson (SD): Uddevalla samverkar tillsammans med 9 av 14 medlemskommuner avseende dessa frågor. Denna samverkan har skapat en robusthet samtidig som priser pressats ned, och kommunalförbundet är mer än välkomna att ta del av de fördelar som uppstått som följd av kommunernas samverkan. Uddevalla kommuns intresse för att lämna pris på den här typen av tjänster har framförts vid upprepade tillfällen men Trollhättan har ändå som enda kommunen beretts möjligheten att sätta priser helt fria från konkurrens.

I möteshandlingarna finns en uppgift om att Uddevallas kommun vid nätverksträff tackat nej till att lämna pris. Denna uppgift har inte kunnat styrkas av kommunalförbundet av den enkla anledningen att det inte är sant. Tvärtom har kommunalförbundet klassats upphandlingsunderlaget som arbetsmaterial för att Uddevalla kommun inte skall kunna ta del av underlaget.

### **Sammanfattning**

Fyrbodals kommunalförbund har under en lång tid önskat få till ett samarbete med någon eller några av förbundets medlemskommuner när det gäller förbundets digitala stödsystem. Trollhättans stad har erbjudit sig att vara förbundets vårdkommun.

Förbundets önskan är att köpa tjänster vad gäller IT-drift, support och utveckling av IT-verksamheten samt HR-system (lönesamverkan) och ekonomisystem. Enligt prisuppgifter/indikation som förbundet fått från Trollhättans stad så kommer förbundets löpande kostnader för IT-drift och HR-system (lönesamverkan) att ligga inom ramen för samma kostnader som förbundet har idag. Förbundets kostnader för nuvarande ekonomisystem är idag förhållandevis lågt. Vid anslutning till Trollhättans stads system kommer den löpande driftskostnaden att öka med ca 200 procent. Implementeringskostnader kommer att tillkomma. Finansieringen kommer att lösas inom befintlig ram.

Förbundet har en liten administration och det är svårt att uppnå tillräckligt hög kompetens för att vara en bra beställare och det är bl a av den anledningen som vi har sökt efter en vårdkommun. De största kvalitets- och effektivitetsförbättringarna kommer förbundet att få genom byte av ekonomisystem men förbundet ser också stora fördelar med samarbetet inom HR-system (lönesamverkan) och IT-drift.

Ett avtal som reglerar samarbetet kommer att upprättas mellan Fyrbodals kommunalförbund och Trollhättans stad.

### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse 2026-01-16

### Förslag till beslut under överläggningarna

Martin Pettersson (SD): Återremiss för att bereda andra medlemskommuner än bara Trollhättan möjligheten att inkomma med pris.

Liselotte Fröjd (M) samt Benny Augustsson (S): Yrkar att ärendet avgörs idag

### Beslutsgång

Ordförande ställer förslagen mot varandra och finner att direktionen bifaller Fröjd och Augustssons förslag.

### Omröstning begärs

Direktionen godkänner följande beslutsgång.

Ja-röst för Fröjd och Augustssons förslag.

Nej-röst för Petterssons förslag.

### Omröstningsresultat

Med 11 ja-röster för Fröjd och Augustssons förslag och 3 nej-röster för Petterssons förslag samt 3 som avstår att rösta beslutar direktionen bifalla Fröjd och Augustssons förslag:

Ledamot/tjänstgörande ersättare	Ja-röst	Nej-röst	Avstår
Per Eriksson (S)	X		
Andreas Nilsson (M)	X		
Christoffer Wallin (SD)		X	
Jan-Olov Johansson (S)			X
Ludwig Mossberg (M)			X
Louise Skaarnäs (SD)		X	
Lars Larsson (C)	X		
Therese Mancini (S)	X		
Kent Hansson (S)	X		
Liselotte Fröjd (M)	X		
Peter Eriksson (M)	X		
Tony Georgiou (S)	X		
Martin Pettersson (SD)		X	
Stefan Skoglund (S)			X
Benny Augustsson (S)	X		
Henrik Harlitz (M)	X		
Michael Karlsson (M)	X		
<b>Summa</b>	<b>11</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

### Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet föreslår direktionen att besluta godkänna Trollhättans stads erbjudande att vara Fyrbodals kommunalförbunds värdkommun.

Arbetsutskottet föreslår direktionen att besluta ge förbundsdirektör i uppdrag att teckna ett samarbetsavtal med Trollhättans stad avseende värdkommun.

**Reservationer och särskilda uttalanden på arbetsutskottet**

Martin Pettersson (SD): Uddevalla kommun är en av 9 kommuner i kommunalförbundet som samverkar inom dessa frågor för att sörja för såväl robusthet låga kostnader. Uddevalla kommuns intresse för att lämna pris på den här typen av tjänster har framförts på tidigare direktionssammanträden men Trollhättan är den enda kommunen som beretts möjligheten att lämna pris.

**Beslutet skickas till**

Medlemskommunerna

## **§ 9 – Uppföljning av internkontrollplan 2025**

### **Förbundsdirektionens beslut**

Förbundsdirektionen beslutar att godkänna uppföljningen av internkontrollplan 2025.

### **Sammanfattning**

Den interna kontrollen syftar till att genom regelverk och olika kontroller minska organisationens risker, både avseende ekonomiskt kapital och förtroendekapital. Kommunalförbundet strävar efter en rimlig grad av säkerhet samt att verksamheten bedrivs ändamålsenligt och effektivt.

Granskningen under 2025 visar att rutinerna i huvudsak fungerar enligt fastställda rutinbeskrivningar och styrdokument. Samtidigt har vissa processer identifierats som behöver tydligare dokumenterade rutiner, vilka kommer att utvecklas under 2026.

Den interna kontrollen bidrar även till målet om god ekonomisk hushållning, ett delmål i Verksamhetsplanen.

### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse 2026-01-14  
Internkontrollplan 2025  
Avstämning IK-plan 2025-12-31

### **Arbetsutskottets beslut**

Arbetsutskottet föreslår direktionen att besluta godkänna uppföljningen av internkontrollplan 2025.

### **Beslutet skickas till**

Medlemskommunerna  
Revisorerna  
Ekonomiansvarig

**§ 10 – Förbundsövergripande ekonomi**

**Förbundsdirektionens beslut**

Förbundsdirektionen har tagit del av informationen

**Sammanfattning**

Muntlig föredragning av Malin Zetterman, ekonomiansvarig

## **§ 11 – Aktuella infrastrukturärenden**

### **Förbundsdirektionens beslut**

Förbundsdirektionen har tagit del av informationen

### **Sammanfattning**

En muntlig föredragning av Morgan Ahlberg, infrastrukturstrateg

## § 12 – Delregionalt inriktningsdokument ”Elektrifieringsomställning och energiförsörjning”

### Förbundsdirektionens beslut

Direktionen beslutar att fortsatt hantering ska:

- Beakta inkomna remissynpunkter vid revidering av inriktningsdokumentet.
- Resultera i ett reviderat förslag till Inriktningsdokument för politisk behandling.

### Protokollsanteckning

Jarmo Uusitalo (MP): Remissvaret från Uddevalla kommun innehåller ett påstående som måste anses vara felaktigt och som oppositionen i Uddevalla försökte korrigera och ändra till följande:

"...gaskraft den enda tillgängliga lösningen för att generera baskraft...". Priset per KW för gasturbiner är alldeles för högt för att den ska kunna fungera som baskraft. Däremot kan gasturbiner användas för att hantera spetslast, men detta kräver en annan finansieringsform än dagens energimarknad.

Om man vill peka på möjligheter att hantera effektbehov i remissvaret kan påpekas att man snarare borde påpeka vattenkraften fortfarande har en stor outnyttjad reserv för effekthantering såväl uppåt som nedåt och att modifiera befintliga bioeldade kraftverk skulle kunna ge ett tillskott i storleksordningen ett kärnkraftverk vilket är intressant eftersom de ändå eldas för att ge fjärrvärme på extremt kalla vinterdagar.

Majoriteten i Uddevalla vägrade ändra den felaktiga skrivningen.

### Sammanfattning

Remissvaren är övervägande positiva till att ett inriktningsdokument tagits fram och det finns ett brett stöd för såväl den föreslagna portalparagrafen som de fyra inriktningarna. Flera kommuner har också inkommit med önskemål om att framhäva och/eller tydliggöra vissa skrivningar som till exempel säkerhets- och beredskapsfrågor kopplade till energiförsörjning, utveckla flexibilitets- och sektorskopplingar. Det finns även önskemål om att vidga Inriktningsdokumentet till att omfatta energifrågan generellt och inte enbart utifrån elektrifiering.

### Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2026-02-04

Remissvar sammanfattade med angivande av vilken kommun som inkommit med respektive synpunkt

### Beslutet skickas till

Strateg Energi& Näringsliv [christel.thuresson@fyrbodal.se](mailto:christel.thuresson@fyrbodal.se)

**§ 13 – Övriga frågor**

**Förbundsdirektionens beslut**  
Förbundsdirektionen ...

**Sammanfattning**  
Inga övriga frågor väcktes på sammanträdet.

## **§ 14 – Anmälningsärenden**

### **Förbundsdirektionens beslut**

Förbundsdirektionen har tagit del av informationen

### **Beslutsunderlag**

- Färgelanda kommun har genom KF beslut utsett Christoffer Wallin (SD) till kommunstyrelsens ordförande samt Ulla Börjesson (S) till kommunstyrelsens vice ordförande
- Ulla Börjesson har avsagt sig sina uppdrag som ordinarie ledamot i Fyrbodals kommunalförbunds arbetsutskott samt i Beredningen för Hållbar Utveckling.
- Uddevalla kommun har utsett Stefan Skoglund (S) som ledamot i kommunalförbundet Fyrbodals

## **§ 15 – Delegationsbeslut**

### **Förbundsdirektionens beslut**

Direktionen beslutar att godkänna redovisningen av utförda delegationsbeslut t o m 2026-02-04

### **Sammanfattning**

Direktionen har beslutat att överlåta viss beslutanderätt till arbetsutskottet, ordförande och tjänstemän enligt gällande delegationsordning. Vid varje mötestillfälle ska förbundet redovisa till direktionen vilka beslut som tagits. Redovisningen medför inte att direktionen får fastställa eller ompröva dessa beslut, direktionen kan dock återkalla delegationen.

### **Beslutsunderlag**

Delegationsbeslut 2026-02-04

**§ 16 – Nästa möte**

**Förbundsdirektionens beslut**

Förbundsdirektionen har tagit del av informationen.

**Sammanfattning av ärendet**

Direktionsmötet äger rum den 26 mars i Uddevalla kl. 09,00-16,00

Ärenden enligt årshjul är:

Årsredovisning 2025

Ågardialog med Innovatum

Tema: Regional Utveckling

Detta dokument är elektroniskt signerat och juridiskt bindande.

Signed by: Peter Eriksson

Date: 2026-02-13 10:37:09

BankID refno: 019c565c-6103-7bf7-9d48-7c984c967ed9



Ordförande: Peter Eriksson

Signed by: LOUISE SKAARNES

Date: 2026-02-18 11:36:30

BankID refno: 019c7052-7822-7441-ac73-7da7a10c24f7



Justerare: Louise Skaarnäs

Signed by: Carina Anette Margareta Wiberg Borgh

Date: 2026-02-18 11:52:50

BankID refno: 019c7061-6938-7585-9f6a-18f92edd1fb7



Sekreterare: Carina Wiberg Borgh