

Sammanträde	Förbundsdirektionen
Tid och plats	Torsdag den 11 december 2025, klockan 09.00-11.50 på Kaserngården, Uddevalla
Ledamöter	Enligt närvarolista
Tjänstgörande ersättare	Enligt närvarolista
Övriga	Anna Lärk Ståhlberg, förbundsdirektör Carina Wiberg Borgh, sekreterare/ chef verksamhetsstöd Michael Johansson, chef för Regional utveckling Titti Andersson, bitr. förbundsdirektör Morgan Ahlberg, infrastrukturstrateg Malin Zetterman, ekonomiansvarig Andreas Borg, kommunikationsansvarig Eva-Maria Persdotter, socialstrateg
	<u>Övriga</u> Dan Nyberg (S) socialnämndens ordf i Vänersborg

Utses att justera	Lars Larsson (C)
Digital justering	2025-12-15 Paragrafer § 134 - § 152

Sekreterare	Carina Wiberg Borgh
--------------------	---------------------

Ordförande	Peter Eriksson (M)
-------------------	--------------------

Anslagsbevis

Sammanträde	Förbundsdirektionen 2025-12-11
Förvaringsplats för protokollet	Fyrbodals kommunalförbund, Förbundskansliet
Datomet när anslaget sätts upp	2025-12-16
Datomet när anslaget tas ner	2026-01-06

Ansvarig	Carina Wiberg Borgh
-----------------	---------------------

Närvarolista

Presidium

Ordförande	Parti	Stad	Närvarande §	Tj.ersättare	Närvarande §
Peter Eriksson	M	Trollhättan	134-152		
1:e vice ordförande					
Liselott Fröjd	M	Tanum		Oskar Josefsson	134-152
2:e vice ordförande					
Benny Augustsson	S	Vänernborg	134-152		

Ledamöter	Parti	Kommun	Närvarande §	Tj. ersättare	Närvarande §
Stig Bertilsson	M	Bengtsfors			
Andreas Nilsson	M	Dals-Ed	134-152		
Ulla Börjesson	S	Färgelanda	134-152		
Jan-Olof Johansson	S	Lysekil	134-152		
Ludwig Mossberg	M	Mellerud	134-152		
Louise Skaarnäs	SD	Munkedal		Liza Kettil	135-152
Catharina Bråkenhielm	S	Orust	134-152		
Therese Mancini	S	Sotenäs	134-152		
Kent Hansson	S	Strömstad			
Sofia Andersson Dharsini	S	Trollhättan		Tony Georgiou	134-152
Martin Pettersson	SD	Uddevalla	134-152		
Ingemar Samuelsson	S	Uddevalla	134-152		
Henrik Harlitz	M	Vänernborg	134-152		
Michael Karlsson	M	Åmål	134-152		
Ersättare					
Per Eriksson	S	Bengtsfors			
Per-Erik Norlin	S	Dals-Ed	134-152		
Christoffer Wallin	SD	Färgelanda	134-152		
Ulf Hanstål	M	Lysekil	134-152		
Ulf Rexefjord	SD	Mellerud			
Liza Kettil	S	Munkedal	135-152		
Lars Larsson	C	Orust	134-152		
Eva Abrahamsson	M	Sotenäs	136-152		
Fredrik Eriksson	SD	Strömstad			
Oskar Josefsson	S	Tanum	134-152		
Ricky Karlsson	KD	Trollhättan	134-152		
Tony Georgiou	S	Trollhättan	134-152		
Christer Hasselbäck	UP	Uddevalla	134-152		
Jarmo Uusitalo	MP	Uddevalla	134-152		
Mats Andersson	C	Vänernborg			
Lena Eckerbom Wendel	M	Vänernborg			
Mikael Nilsson	MP	Åmål	134-152		

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

§ 134 - Upprop och val av justerare	4
§ 135 - Fastställande av dagordningen	5
§ 136 – Ordförande och förbundsdirektör informerar	6
§ 137 – Fyrbodals kommunalförbunds förbundsordning	7
§ 138 – Tema Valfärdsutveckling	8
§ 139 – Val av ny ledamot och sammankallande i valberedningen	9
§ 140 – Aktuella infrastrukturärenden	11
§ 141 – Energiförsörjning – aktuellt läge	12
§ 142 – Laglighetsprövning enligt kommunallagen	13
§ 143 – Årshjul 2026	15
§ 144 – Revisorernas utlåtande delårsrapport 2025-08-31	16
§ 145 – Förbundsövergripande ekonomi	17
§ 146 – Internkontrollplan 2026	18
§ 147 – Handlingsplan 2026	19
§ 148 – Direktionens utvärdering av årets arbete	20
§ 149 – Övriga frågor	21
§ 150 – Anmälningssärenden	22
§ 151 – Delegationsbeslut	23
§ 152 – Nästa möte	24

§ 134 - Upprop och val av justerare

Förbundsdirektionens beslut

Direktionen väljer Lars Larsson (C) till justerare. Justering äger rum 2025-12-15, digitalt

Sammanfattning

Till justerare föreslås någon av nedanstående ledamöter:

Louise Skaarnäs (SD)

Kent Hansson (S)

Benny Augustsson (S)

Michael Karlsson (M)

Justeringen föreslås äga rum 2025-12-15, digitalt

§ 135 - Fastställande av dagordningen

Förbundsdirektionens beslut
Direktionen fastställer dagordningen.

§ 136 – Ordförande och förbundsdirektör informerar

Förbundsdirektionens beslut

Direktionen har tagit del av informationen.

Sammanfattning

Information utifrån den regionala kontexten

- BHU, SRO och VästKom
- Västgruppen
- Västsvensk samling
- Kommundirektörer

Aktuellt i Fyrbodalsregionen & på kommunalförbundet

§ 137 – Fyrbodals kommunalförbunds förbundsordning

Förbundsdirektionens beslut

Direktionen beslutar att remittera förslag till ny förbundsordning för yttrande av medlemskommunerna med svar senast 2026-03-31.

Sammanfattning

Förbundsdirektören fick 2023-06-15 § 60 i uppdrag av direktionen att göra en översyn av förbundets förbundsordning med anledning av att Göteborgsregionen initierat en översyn av sin förbundsordning samt att det uppkommit frågor om de övriga kommunalförbundens förbundsordning i samband med utredningen av förbundens gemensamma förening VästKom.

Den nu gällande förbundsordningen för Fyrbodals kommunalförbund fastställdes av direktionen 2017-03-16 §15.

Förbundsdirektören har tagit fram ett förslag till ny förbundsordning för att ersätta gällande förbundsordning från 2017. Syftet med revideringen är att tydliggöra förbundets uppdrag, modernisera ekonomiska och styrningsrelaterade bestämmelser samt anpassa regleringen till dagens arbetssätt, bland annat avseende ägarstyrning, intern kontroll, distanssammanträden och indexering av avgifter och arvoden.

Den nya förbundsordningen innehåller både språkliga och strukturella moderniseringar samt flera sakliga förändringar. Förslaget innebär i huvudsak en breddning och förtydligande av Fyrbodals uppdrag, en mer formaliserad budget- och planeringsprocess, KPI-indexerade medlemsavgifter och arvoden, förtydligad bolagsstyrning och intern kontroll samt utökad möjlighet till distanssammanträden. Enligt den föreslagna § 14 ska förbundsordningen fortsättningsvis vid behov ses över minst en gång per mandatperiod.

Ett förslag till ny förbundsordning (remissutgåva) har upprättats för att inhämta medlemskommunernas synpunkter. Efter medlemskommunernas svar kommer synpunkterna att beaktas och redovisas tillsammans med ett förslag till ny förbundsordning. Efter politiskt ställningstagande i direktionen översänds därefter förslag till ny förbundsordning för fastställande i respektive medlemskommuns fullmäktige (i enlighet med nu gällande förbundsordning § 23).

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2025-11-13

Utlåtande av jurist Jan Persson 2025-11-12

Jämförelse mellan befintlig från 2017-03-16 och förslag 2025-11-11

Förslag till reviderad förbundsordning 2025-11-11

Förbundsordning 2017-03-16 §15

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet föreslår direktionen besluta remittera förslag till ny förbundsordning för yttrande av medlemskommunerna med svar senast 2026-03-31.

Beslutet skickas till

Medlemskommunerna

§ 138 – Tema Välfärdsutveckling

Förbundsdirektionens beslut

Direktionen har tagit del av informationen.

Sammanfattning

Information om vilka framsteg i omställningsarbetet som det nya Hälso- och sjukvårdsavtalet innebär.

En muntlig föredragning av Eva-Maria Persdotter, socialstrateg samt Dan Nyberg, socialnämndens ordf i Vänersborg (S) samt Fyrbodals representant i den politiska referensgruppen, en gruppering som tillsats under arbetet med nytt hälso- och sjukvårdsavtal.

§ 139 – Val av ny ledamot och sammankallande i valberedningen

Förslag till beslut

Direktionen beslutar att Sofia Andersson Dharsani (S) till Monica Hanssons efterträdare som ledamot.

Direktionen beslutar att utse Dan Åberg (M) som sammankallande i valberedningen.

Sammanfattning

Monica Hansson, Trollhättan (S) har av sagt sig sitt uppdrag som ledamot och sammankallande i förbundets valberedning. Trollhättans Stad har genom beslut i fullmäktige 2025-10-13 § 197 beslutat att nominera Sofia Andersson Dharsani (S) till Monica Hanssons efterträdare som ledamot.

Övriga ledamöter (efter beslut i direktionen 2022-09-22 § 91 samt 2022-10-27 § 108) i valberedningen är:

Per Eriksson (S) Bengtsfors
Dan Åberg (M) Vänersborg
Anna-Lena Heydar (S) Uddevalla
Lars Tysklind (L) Strömstad
Linda Jansson (M) Färgelanda
Lars Larsson (C) Orust

Valbar till valberedning är någon som sitter i någon av medlemskommunernas fullmäktigeförsamlingar. Fördelningen skall vara; två från respektive Bohuslän och Dalsland. Uddevalla, Vänersborg och Trollhättan utser vardera en ledamot. Sammankallande utses av direktionen inom gruppen.

Valberedningen har ställt frågan till Dan Åberg (M) om han kan vara sammankallande och Dan Åberg har accepterat under förutsättning att direktionen bifaller nomineringen.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2025-11-13
Arbetsordning för valberedning, direktionen 2022-09-22 §91
Trollhättans Stads nominering av ledamot i Fyrbodals kommunalförbunds valberedning KF 2025-10-13 § 197

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet föreslår direktionen besluta att Sofia Andersson Dharsani (S) till Monica Hanssons efterträdare som ledamot.

Arbetsutskottet föreslår direktionen besluta att utse Dan Åberg (M) som sammankallande i valberedningen.

Beslutet skickas till

Sofia Andersson Dharsani (S)	sofia.r.andersson.dharsani@trollhattan.se
Per Eriksson, Dalsland, (S)	per.eriksson@bengtsfors.se
Dan Åberg, Vänersborg, (M)	dan.aberg@vanersborg.se
Anna-Lena Heydar, Uddevalla (S)	anna-lena.heydar@uddevalla.se
Lars Tysklind, Bohuslän (L)	lars.tysklind@stromstad.se
Linda Jansson, Dalsland (M)	linda.jansson@pol.fargelanda.se
Lars Larsson, Bohuslän (C)	lars.larsson@orust.se

§ 140 – Aktuella infrastrukturärenden

Förbundsdirektionens beslut

Direktionen har tagit del av informationen.

Sammanfattning

Information om hur förbundet och infrakoll-nätverket planerar arbetet med Målbild Tåg samt det fortsatta arbetet med fördjupning och uppföljning av det delregionala inriktningsdokumentet.

Information och diskussion kring frågan om delregional prioritering av inspel rörande kommunal medfinansiering av regionala cykelvägar.

Samrådsredogörelse Regional infrastrukturplan för Västra Götaland

En muntlig föredragning av Morgan Ahlberg, infrastrukturstrateg

Beslutsunderlag

Samrådsredogörelse Regional infrastrukturplan för Västra Götaland

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet har tagit del av informationen.

§ 141 – Energiförsörjning – aktuellt läge

Förbundsdirektionens beslut

Direktionen har tagit del av informationen.

Sammanfattning

Information om:

Energianvändningen i Västra Götaland och Fyrbodals och kommande behov

Befintlig vindkraft

Modellering framtida energisystem

En muntlig föredragning av Michael Johansson, chef regional utveckling

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet har tagit del av informationen.

§ 142 – Laglighetsprövning enligt kommunallagen

Förbundsdirektionens beslut

Direktionen beslutar att till Förvaltningsrätten lämna yttrande enligt bilaga ”Yttrande till förvaltningsrätten i Göteborg i mål nr 13960-25”.

Reservationer och särskilda uttalanden

Martin Pettersson (SD): Uddevalla kommun önskar en tydlig linje om vad det konkret innebär att vara medlem i kommunalförbundet Fyrbodol. Initiativärende väcktes i februari och Uddevalla kommun föredrog ärendet i september. Uddevalla kommun anser att medlemsnyttan en kommun får inte ska vara beroende av hur Fyrbodol detaljbudgeterar; dvs vad Fyrbodol väljer att lägga inom ramen för DRUM eller medlemskap finansieringsmässigt från ett år till annat.

Medlemskapet ska omfatta rätten för medlemmarna att till fullo nyttja gemensamma tjänster, samordnande funktioner, kunskapsdelning, gemensamt lärande, stöd, rådgivning och nätverk oberoende av dess finansieringsform.

Det innebär att medlemskapet i Fyrbodals kommunalförbund per automatik ger rätt till deltagande i alla nätverk. Det bör vara förutsägbart och tydligt vad medlemskapen innebär.

Ett beslut om att utesluta Uddevalla, som en av 14 medlemmar i ett kommunalförbund, kan inte sägas ligga inom likställighetsprincipen avseende alla medlemmars rätt att få ta del av de medlemsnyttor som föreligger inom medlemskapet.

Förbundsordningen anger förbundets ändamål och syfte. Det ska bland annat stärka medlemskommunernas intressen och ge verksamhetsstöd och intressebevakning. Förbundsordningen ger inte grund till att utesluta en enskild kommun från vissa nätverk.

Sammanfattning

Ärendet gäller ett yttrande till Förvaltningsrätten med anledning av att Martin Pettersson, kommunalråd i Uddevalla, begärt laglighetsprövning av direktionens beslut 2025-10-30, § 123. Pettersson menar att medlemskap i Fyrbodals kommunalförbund ska ge rätt att delta i förbundets nätverk. Direktionen avslag detta.

Förbundsordning reglerar syfte, uppdrag och finansiering, men anger inte hur verksamheten ska organiseras i detalj eller vilka nätverk som måste vara öppna för alla medlemmar. Endast 20 % av verksamheten finansieras av medlemsavgifter; resterande del finansieras via särskilda avtal och projektmedel, däribland DRUM (delregionala utvecklingsmedel). DRUM är öronmärkta och styrs genom en överenskommelse mellan förbundet och Västra Götalandsregionen, som anger vilka tjänster och nätverk medlen får användas till. Dessa resurser kan inte fritt omfördelas.

Bakgrunden till direktionens beslut i oktober är att Uddevalla kommun valt att inte medfinansiera DRUM från 2025. Eftersom kommunen inte deltar i finansieringen kan man heller inte delta i de nätverk som finansieras av DRUM. Direktionen menar att likställighetsprincipen inte är applicerbar för kommuner som medlemmar i ett kommunalförbund. Om Förvaltningsrätten ändå anser att så är fallet menar direktionen att det skulle strida mot principen om man lät Uddevalla delta i förekommande nätverk, eftersom det skulle gynna en kommun som inte bidrar ekonomiskt.

Direktionen menar att beslutet:

- ligger inom förbundsordningens ramar och direktionens befogenheter
- följer likställighetsprincipen
- inte är godtyckligt utan baserat på DRUM-överenskommelsens finansieringsmodell.

Fyrbodals kommunalförbund anser därför att överklagandet ska avslås.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2025-12-08

Yttrande till Förvaltningsrätten i Göteborg i mål nr 13960-25

Förvaltningsrättens föreläggande 2025-11-27

Förbundsordning - Fyrbodals kommunalförbund

Överenskommelse delregionala utvecklingsmedel (DRUM) 2025

Protokollsutdrag, beslut Uddevalla kommunstyrelse, KS/2024:431

Verksamhetsplan Fyrbodals kommunalförbund 2025-2027

Protokollsutdrag, beslut direktionen för Fyrbodals kommunalförbund, 2025-10-30, § 123

<https://www.vgregion.se/regional-utveckling/regional-utvecklingsstrategi/>

[Vårt arbete för klimatet - Västra Götalandsregionen – Klimat 2030](#)

[Västra Götalands kulturstrategi och kulturplan 2024–2027 - Västra Götalandsregionen](#)

Förslag till beslut under överläggningarna

Martin Pettersson (SD): Avslag till förslaget i handlingarna.

Beslutsgång

Ordförande frågar om direktionen bifaller Petterssons förslag eller om direktionen beslutar enligt förslaget i handlingarna och finner att direktionen beslutar enligt förslaget i handlingarna.

Beslutet skickas till

Medlemskommunerna

Förvaltningsrätten i Göteborg <http://www.domstol.se/skickadigitalt>

§ 143 – Årshjul 2026

Förbundsdirektionens beslut

Direktionen har tagit del av informationen.

Sammanfattning

Årshjulet för 2026 innehåller bl a att samtliga sammanträden kommer att äga rum i kansliets lokaler på Kaserngården 3 B i Uddevalla. Ägardialog kommer att ske med Innovatum, Grynings vård AB samt Mediapoolen AB. Förbundets tre verksamhetsben, Regionalutveckling, Kompetensförsörjning och Vårdsutveckling, kommer att vid två tillfällen vardera informera och ha dialog om verksamheten som bedrivs. Direktionens och arbetsutskottets sammanträdesdatum utgör kärnan i årshjulet.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2025-11-12
Årshjul 2026

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet har tagit del av informationen.

Beslutet skickas till

Direktionens ledamöter och ersättare

§ 144 – Revisorernas utlåtande delårsrapport 2025-08-31

Förbundsdirektionens beslut

Direktionen beslutar att godkänna information - Utlåtande delårsrapport augusti 2025.

Sammanfattning

Fullmäktige utsedda revisorer, har uppdraget att årligen granska resultaten i delårsrapport och årsredovisning. Ansvar för att upprätta dessa rapporter vilar på styrelsen.

Granskningen har utförts av sakkunniga som biträder revisorerna.

Fullmäktige utsedda revisorers bedömning är baserad på en översiktlig granskning av delårsrapporten, inriktad på övergripande analys och inte på detaljer i redovisningen.

Granskningen har utförts enligt god revisionsd i kommunal verksamhet.

I granskning av delårsrapport riktas fokus på om det finns förutsättningar att mål för god ekonomisk hushållning respektive balanskrav kommer att uppnås för helåret.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2025-11-10

Bilaga, Revisorernas utlåtande - Delårsrapport augusti 2025

Bilaga, Yttrande PwC - Delårsrapport augusti 2025

Bilaga, Granskning av God ekonomisk hushållning per 2025-08-31

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet föreslår direktionen att besluta godkänna information - Utlåtande delårsrapport augusti 2025.

Beslutet skickas till

Medlemskommunerna

§ 145 – Förbundsövergripande ekonomi

Förbundsdirektionens beslut

Direktionen har tagit del av informationen.

Sammanfattning

Muntlig föredragning av Malin Zetterman, ekonomiansvarig

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet har tagit del av informationen.

§ 146 – Internkontrollplan 2026

Förbundsdirektionens beslut

Direktionen beslutar att fastställa internkontrollplan 2026.

Sammanfattning

Fyrbodals kommunalförbund ska varje år fastställa en internkontrollplan.

Kommunalförbundet ska sedan lämna en analys och utvärdering av sina system och rutiner för intern kontroll till direktionen avseende 2026.

Den interna kontrollen syftar till att genom olika regelverk och kontroller minska organisationens risker. Riskerna kan gälla både det ekonomiska kapitalet och förtroendekapitalet. Kommunalförbundet vill uppnå en rimlig grad av säkerhet och att verksamheten är ändamålsenlig och effektiv.

Den interna kontrollen knyter an till målet om god ekonomisk hushållning som är ett övergripande mål för Fyrbodals kommunalförbund

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2025-11-11

Bilaga, Internkontrollplan 2026

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet föreslår att direktionen beslutar att fastställa internkontrollplan 2026.

Beslutet skickas till

Medlemskommunerna

Förbundets revisorer

§ 147 – Handlingsplan 2026

Förbundsdirektionens beslut

Direktionen har tagit del av informationen.

Sammanfattning

Förbundsdirektören har utifrån Budget och verksamhetsplan 2026-2028 arbetat fram handlingsplaner för 2026 och gör en muntlig föredragning.

§ 148 – Direktionens utvärdering av årets arbete

Förbundsdirektionens beslut

Direktionen har tagit del av informationen

Sammanfattning

Direktionen svarar i början av mötet på en enkät för att utvärdera direktionens eget arbete under året som gått. I detta ärende sker en återrapportering av resultatet.

En muntlig föredragning av Titti Andersson, biträdande förbundsdirektör

§ 149 – Övriga frågor

Sammanfattning

Inga övriga frågor väcktes på mötet.

§ 150 – Anmälningssärenden

Förbundsdirektionens beslut

Direktionen har tagit del av informationen

Beslutsunderlag

- Avsägelse Ingemar Samuelsson (S)
- Laglighetsprövning enligt kommunallagen av direktionens beslut 2025-10-30. Förvaltningsrätten inkommit med föreläggande 2025-11-25.
- Överenskommelse DRUM 2026 mellan VGR och Fyrbodals kommunalförbund

§ 151 – Delegationsbeslut

Förbundsdirektionens beslut

Direktionen beslutar att godkänna redovisningen av utförda delegationsbeslut t o m 2025-11-26

Sammanfattning

Direktionen har beslutat att överlåta viss beslutanderätt till arbetsutskottet, ordförande och tjänstemän enligt gällande delegationsordning. Vid varje mötestillfälle ska förbundet redovisa till direktionen vilka beslut som tagits. Redovisningen medför inte att direktionen får fastställa eller ompröva dessa beslut, direktionen kan dock återkalla delegationen.

Beslutsunderlag

Delegationsbeslut 2025-11-26

§ 152 – Nästa möte

Förbundsdirektionens beslut

Direktionen har tagit del av informationen.

Sammanfattning av ärendet

Direktionsmötet äger rum den 12 februari 2026 i Uddevalla kl. 09,00-16,00

Ärenden enligt årshjul är:

Avrapportering av internkontrollplan 2025

Detta dokument är elektroniskt signerat och juridiskt bindande.

Signed by: Peter Eriksson

Date: 2025-12-12 11:13:29

BankID refno: 019b120d-06fc-7b42-95a4-ea2fac3606bb



Ordförande: Peter Eriksson

Signed by: LARS LARSSON

Date: 2025-12-12 11:24:45

BankID refno: 019b1217-2696-7eca-a8df-f74dbf34e83f



Justerare: Lars Larsson

Signed by: Carina Anette Margareta Wiberg Borgh

Date: 2025-12-12 11:28:51

BankID refno: 019b121b-0139-7431-96e8-2ae20f10dfda



Sekreterare: Carina Wiberg Borgh