

Sammanträde
Tid och plats Förbundsdirectionens arbetsutskott
Torsdagen den 20 november, klockan 13.30-16,05 på
Kaserngården 3B i Uddevalla/ Teams

Ledamöter Peter Eriksson, ordförande (M) §§ 107-115, 119-123
Liselotte Fröjd, 1:e vice ordförande (M) distans
Benny Augustsson, 2:e vice ordförande (S)
Ulla Börjesson (S)
Andreas Nilsson (M)

Ersättare Kent Hansson (S) distans

Övriga Anna Lärk Ståhlberg, förbundsdirectioner
Carina Wiberg Borgh, sekreterare/ chef verksamhetsstöd
Titti Andersson, bitr. förbundsdirectioner
Michael Johansson, chef för Regional utveckling
Karin Engström, chef för välfärdsutveckling
Morgan Ahlberg, infrastrukturstrateg
Christel Thuresson, energi och näringslivsstrateg
Malin Zetterman. ekonomiansvarig

Utses att justera Benny Augustsson (S)
Digital justering 2025-11-24 Paragrafer § 107-123

Sekreterare Carina Wiberg Borgh

Ordförande Peter Eriksson (M) §§ 107-115, 120-123
Benny Augustsson (S) § 116-119

Anslagsbevis

Sammanträde Förbundsdirectionens arbetsutskott 2025-11-20
Förvaringsplats för protokollet Fyrbodals kommunalförbund, Förbundsdirectioner
Datomet när anslaget sätts upp 2025-11-25
Datomet när anslaget tas ner 2025-12-16

Ansvarig Carina Wiberg Borgh

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

§ 107 - Upprop och val av justerare	3
§ 108 - Fastställande av dagordningen	4
§ 109 – Ordförande och förbundsdirektör informerar	5
§ 110 – Fyrbodals kommunalförbunds förbundsordning - remiss	6
§ 111 – Val av ny ledamot och sammankallande i valberedningen	7
§ 112 – Årshjul 2026	9
§ 113 – Revisorernas utlåtande delårsrapport 2025-08-31	10
§ 114 – Förbundsövergripande ekonomi	11
§ 115 – Internkontrollplan 2026	12
§ 116 – Kunskapsnod barn och unga 2026	13
§ 117 – Verksamhetsbidrag 2026 Innovatum Science Park	14
§ 118 – Wargön Innovation: Industrialisering av cirkulära affärsmodeller	15
§ 119 – Avsiktsförklaring avseende ”Det Goda Livet i Dalsland”	16
§ 120 – Aktuella infrastrukturärenden	17
§ 121 – Energiförsörjning – aktuellt läge	18
§ 122 – Övriga frågor	19
§ 123 – Nästa möte	20

§ 107 - Upprop och val av justerare

Beslut

Arbetsutskottet väljer Benny Augustsson (S) till justerare. Justering äger rum 2025-11-24, digitalt

Sammanfattning

Till justerare föreslås Benny Augustsson (S). Justeringen föreslås äga rum 2025-11-24, digitalt

§ 108 - Fastställande av dagordningen

Beslut

Arbetsutskottet fastställer dagordningen.

§ 109 – Ordförande och förbundsdirektör informerar

Beslut

Arbetsutskottet har tagit del av informationen.

Sammanfattning

Information utifrån den regionala kontexten

- BHU, SRO och VästKom
- Västgruppen
- Västsvensk samling
- Kommundirektörer

Aktuellt i Fyrbodalsregionen & på kommunalförbundet

§ 110 – Fyrbodals kommunalförbunds förbundsordning - remiss

Beslut

Arbetsutskottet föreslår direktionen besluta remittera förslag till ny förbundsordning för yttrande av medlemskommunerna med svar senast 2026-03-31.

Sammanfattning

Förbundsdirektören fick 2023-06-15 § 60 i uppdrag av direktionen att göra en översyn av förbundets förbundsordning med anledning av att Göteborgsregionen initierat en översyn av sin förbundsordning samt att det uppkommit frågor om de övriga kommunalförbundets förbundsordning i samband med utredningen av förbundens gemensamma förening VästKom.

Den nu gällande förbundsordningen för Fyrbodals kommunalförbund fastställdes av direktionen 2017-03-16 §15.

Förbundsdirektören har tagit fram ett förslag till ny förbundsordning för att ersätta gällande förbundsordning från 2017. Syftet med revideringen är att tydliggöra förbundets uppdrag, modernisera ekonomiska och styrningsrelaterade bestämmelser samt anpassa regleringen till dagens arbetssätt, bland annat avseende ägarstyrning, intern kontroll, distanssammanträden och indexering av avgifter och arvoden.

Den nya förbundsordningen innehåller både språkliga och strukturella moderniseringar samt flera sakliga förändringar. Förslaget innebär i huvudsak en breddning och förtydligande av Fyrbodals uppdrag, en mer formaliserad budget- och planeringsprocess, KPI-indexerade medlemsavgifter och arvoden, förtydligad bolagsstyrning och intern kontroll samt utökad möjlighet till distanssammanträden. Enligt den föreslagna § 14 ska förbundsordningen fortsättningsvis vid behov ses över minst en gång per mandatperiod.

Ett förslag till ny förbundsordning (remissutgåva) har upprättats för att inhämta medlemskommunernas synpunkter. Efter medlemskommunernas svar kommer synpunkterna att beaktas och redovisas tillsammans med ett förslag till ny förbundsordning. Efter politiskt ställningstagande i direktionen översänds därefter förslag till ny förbundsordning för fastställande i respektive medlemskommuns fullmäktige (i enlighet med nu gällande förbundsordning § 23).

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2025-11-13

Utlåtande av jurist Jan Persson 2025-11-12

Jämförelse mellan befintlig från 2017-03-16 och förslag 2025-11-11

Förslag till reviderad förbundsordning 2025-11-11

Förbundsordning 2017-03-16 §15

Beslutet skickas till (efter beslut i direktionen)

Medlemskommunerna

§ 111 – Val av ny ledamot och sammankallande i valberedningen

Beslut

Arbetsutskottet föreslår direktionen besluta att Sofia Andersson Dharsani (S) till Monica Hanssons efterträdare som ledamot.

Arbetsutskottet föreslår direktionen besluta att utse Dan Åberg (M) som sammankallande i valberedningen.

Sammanfattning

Monica Hansson, Trollhättan (S) har av sagt sig sitt uppdrag som ledamot och sammankallande i förbundets valberedning. Trollhättans Stad har genom beslut i fullmäktige 2025-10-13 § 197 beslutat att nominera Sofia Andersson Dharsani (S) till Monica Hanssons efterträdare som ledamot.

Övriga ledamöter (efter beslut i direktionen 2022-09-22 § 91 samt 2022-10-27 § 108) i valberedningen är:

Per Eriksson (S) Bengtsfors
Dan Åberg (M) Vänersborg
Anna-Lena Heydar (S) Uddevalla
Lars Tysklind (L) Strömstad
Linda Jansson (M) Färgelanda
Lars Larsson (C) Orust

Valbar till valberedning är någon som sitter i någon av medlemskommunernas fullmäktigeförsamlingar. Fördelningen skall vara; två från respektive Bohuslän och Dalsland. Uddevalla, Vänersborg och Trollhättan utser vardera en ledamot. Sammankallande utses av direktionen inom gruppen.

Valberedningen har ställt frågan till Dan Åberg (M) om han kan vara sammankallande och Dan Åberg har accepterat under förutsättning att direktionen bifaller nomineringen.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2025-11-13

Arbetsordning för valberedning, direktionen 2022-09-22 §91

Trollhättans Stads nominering av ledamot i Fyrbodals kommunalförbunds valberedning KF 2025-10-13 § 197

Beslutet skickas till (efter direktionens beslut)

Sofia Andersson Dharsani (S) sofia.r.andersson.dharsani@trollhattan.se

Per Eriksson, Dalsland, (S) per.eriksson@bengtsfors.se

Dan Åberg, Vänersborg, (M) dan.aberg@vanersborg.se

Anna-Lena Heydar, Uddevalla
(S) anna-lena.heydar@uddevalla.se

Lars Tysklind, Bohuslän (L) lars.tysklind@stromstad.se

Linda Jansson, Dalsland (M) linda.jansson@pol.fargelanda.se

Lars Larsson, Bohuslän (C) lars.larsson@orust.se

§ 112 – Årshjul 2026

Beslut

Arbetsutskottet har tagit del av informationen.

Sammanfattning

Årshjulet för 2026 innehåller bl a att samtliga sammanträden kommer att äga rum i kansliets lokaler på Kaserngården 3 B i Uddevalla. Ägardialog kommer att ske med Innovatum, Grynings vård AB samt Mediapoolen AB. Förbundets tre verksamhetsben, Regionalutveckling, Kompetensförsörjning och Vårdsutveckling, kommer att vid två tillfällen vardera informera och ha dialog om verksamheten som bedrivs. Direktionens och arbetsutskottets sammanträdesdatum utgör kärnan i årshjulet.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2025-11-12
Årshjul 2026

§ 113 – Revisorernas utlåtande delårsrapport 2025-08-31

Beslut

Arbetsutskottet föreslår direktionen att besluta godkänna information - Utlåtande delårsrapport augusti 2025.

Sammanfattning

Fullmäktige utsedda revisorer, har uppdraget att årligen granska resultaten i delårsrapport och årsredovisning. Ansvaret för att upprätta dessa rapporter vilar på styrelsen.

Granskningen har utförts av sakkunniga som biträder revisorerna.

Fullmäktige utsedda revisorers bedömning är baserad på en översiktlig granskning av delårsrapporten, inriktad på övergripande analys och inte på detaljer i redovisningen.

Granskningen har utförts enligt god revisionsred i kommunal verksamhet.

I granskning av delårsrapport riktas fokus på om det finns förutsättningar att mål för god ekonomisk hushållning respektive balanskrav kommer att uppnås för helåret.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2025-11-10

Bilaga, Revisorernas utlåtande - Delårsrapport augusti 2025

Bilaga, Yttrande PwC - Delårsrapport augusti 2025

Bilaga, Granskning av God ekonomisk hushållning per 2025-08-31

Beslutet skickas till (efter beslut i direktionen)

Medlemskommunerna

§ 114 – Förbundsövergripande ekonomi

Beslut

Arbetsutskottet har tagit del av informationen.

Sammanfattning

Muntlig föredragning av Malin Zetterman, ekonomiansvarig

§ 115 – Internkontrollplan 2026

Beslut

Arbetsutskottet föreslår att direktionen beslutar att fastställa internkontrollplan 2026.

Sammanfattning

Fyrbodals kommunalförbund ska varje år fastställa en internkontrollplan.

Kommunalförbundet ska sedan lämna en analys och utvärdering av sina system och rutiner för intern kontroll till direktionen avseende 2026.

Den interna kontrollen syftar till att genom olika regelverk och kontroller minska organisationens risker. Riskerna kan gälla både det ekonomiska kapitalet och förtroendekapitalet. Kommunalförbundet vill uppnå en rimlig grad av säkerhet och att verksamheten är ändamålsenlig och effektiv.

Den interna kontrollen knyter an till målet om god ekonomisk hushållning som är ett övergripande mål för Fyrbodals kommunalförbund

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2025-11-11

Bilaga, Internkontrollplan 2026

Beslutet skickas till (efter direktionens beslut)

Medlemskommunerna

Förbundets revisorer

§ 116 – Kunskapsnod barn och unga 2026

Beslut

Arbetsutskottet beslutar godkänna att förbundet ansöker om medel från Miljö- och regionutvecklingsnämnden för 2026 gällande Kunskapsnod barn och unga Fyrbodals för fortsatt satsning inom Kraftsamling Fullföljda studier/Framtidsrusta barn och unga.

Beslutet fattas utifrån arbetsutskottets delegation 2.2.3 (Beslut avseende ansökan av projektmedel) enligt delegationsordning 2024-09-26 § 77.

Sammanfattning

Sedan 2022 har Fyrbodals kommunalförbund bedrivit utvecklingsarbete genom Kunskapsnod Fullföljda studier Fyrbodals. Den är del av en regional satsning med delregionala kunskapsnoder genom samarbete mellan de fyra kommunalförbunden tillsammans med Västra Götalandsregionen. Satsningen är en central del av den Regionala utvecklingsstrategins Kraftsamling Fullföljda studier och finansiera av Miljö- och regionsutvecklingsnämnden (MRU).

Genom kunskapsnoderna har det utvecklats en grundstruktur för samverkan som bygger på transparens, närhet, dialog och systematik. Under innevarande projektperiod (2025) har kunskapsnoden bidragit med aktiviteter inom områdena ungas psykiska hälsa, föräldraskapsstöd och föräldrasamverkan, läsfrämjande, breddad studie- och yrkesvägledningen, närvaroarbete inom förskola- och skola samt tidigt våldspreventivt arbete i förskola, skola och fritidshem. Aktiviteterna har genomförts i nära samverkan med Hälsokällan och tillsammans har projekt och verksamhet varit en motor för att hålla fullföljda studier och barn och ungas hälsa och förutsättningar på agendan.

Projekttiden för Kunskapsnod Fullföljda studier Fyrbodals löper ut 2025-12-31. För att kunna fortsätta arbetet både delregionalt och regionalt behövs finansiellt stöd för de resurser det förutsätter. För att få förnyad finansiering ansöker kommunalförbundet om medel från Miljö- och regionutvecklingsnämnden (MRU) för 2026. Samtidigt pågår en översyn av Regional utvecklingsstrategi och kraftsamlingarna. Kraftsamling Fullföljda studier kommer sannolikt att övergå i kraftsamling Framtidsrusta barn och unga (beslut i februari 2026). Denna breddning av kraftsamlingen återspeglas i ansökan och innebär även att kunskapsnoden byter namn till Kunskapsnod barn och unga Fyrbodals.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2025-11-12 Ansökan Kunskapsnod 2026

Ansökan om projektstöd - Miljö- och regionutvecklingsnämnden. Projekt: Kunskapsnod barn och unga Fyrbodals, 2025-11-11

Beslutet skickas till

Avdelningschef Karin Engström, Fyrbodals kommunalförbund

Strateg och projektledare Elisabeth Hansson, Fyrbodals kommunalförbund

§ 117 – Verksamhetsbidrag 2026 Innovatum Science Park

Beslut

Arbetsutskottet beslutar att bevilja Innovatum Science Park 2 400 000 kronor i verksamhetsbidrag för år 2026. Beslutet gäller under förutsättning att villkoren för verksamhetsbidraget uppfylls.

Beslutet fattas utifrån arbetsutskottets delegation 2.2.1 (Beslut avseende delregionala utvecklingsmedel) enligt delegationsordning 2024-09-26 § 77.

Sammanfattning

Ärendet handlar om att bevilja Innovatum Science Park ett verksamhetsbidrag på 2 400 000 kr för 2026. Stödformen verksamhetsbidrag kännetecknas av att det finns ett långsiktigt perspektiv på satsningen. Det innebär ett återkommande stöd till en verksamhet som tas varje år i samband med beslut om detaljbudget. Innovatum Science Park och Fyrbodals kommunalförbund är överens om förslaget att låta verksamhetsbidraget fortlöpa.

Den övergripande målsättningen är att Innovatum Science Park ska bidra till att företag väljer att investera i utveckling och produktion i Sverige, Västra Götaland och Fyrbodal genom att vara en lokal nod som har koppling till Högskolan Väst och andra kunskapscenter i Västra Götaland, nationellt och internationellt. Arbetet ska bidra till kompetensuppbyggnad och samverkansprojekt samt allmänt främja innovationer och entreprenörskap inom utmaningsområdena; hållbar industri, energi och blå bioekonomi, kultur och kompetensförsörjning.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2025-10-22

Bilaga 2. Villkorsbilaga verksamhetsbidrag Innovatum AB 2026

Beslutet skickas till

Innovatum AB

§ 118 – Wargön Innovation: Industrialisering av cirkulära affärsmodeller

Beslut

Arbetsutskottet beslutar att bevilja Wargön Innovations ansökan om projektstöd för projekt Industrialisering av cirkulära affärsmodeller.

Beslutet fattas utifrån arbetsutskottets delegation 2.2.1 (Beslut avseende delregionala utvecklingsmedel) enligt delegationsordning 2024-09-26 § 77.

Sammanfattning

Wargön Innovation ansöker om stöd för ett drygt treårigt projekt för att påskynda omställningen till en hållbar och cirkulär industri i Västsverige. Genom samverkan mellan stora och små företag, forskningsaktörer och innovationsmiljöer ska projektet skapa förutsättningar för att material och produkter behålls högt upp i avfallshierarkin. Fokus ligger på att effektivisera, digitalisera och automatisera sortering och värdering av textila materialflöden – en avgörande flaskhals i den cirkulära värdekedjan – samt att utveckla modeller och processer som möjliggör uppskalning av cirkulära produkter och affärsmodeller.

Projektperiod: 2026-01-01 – 2029-03-31

Total projektbudget är 35 861 956 och Fyrbodals del av budget uppgår till 747 240 kr varav 600 000 kr föreslås finansieras via DRUM medel och resterande del 147 240 kr via förbundets arbetstid

Projektidén rimmar väl med:

- Den regionala utvecklingsstrategins långsiktiga prioritering om stärkt innovationskraft – för ett konkurrenskraftigt näringsliv i framkant, samt kraftsamling – cirkulära affärsmodeller.
- Fokusområde i Klimat 2030 – förnybara och resurseffektiva produkter och tjänster
- Fyrbodals verksamhetsplan – konkurrenskraftigt och innovativt näringsliv

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2025-11-03
Wargön innovations ansökan

Beslutet skickas till

Chef regional utveckling, Fyrbodals kommunalförbund
projektekonom@fyrbodals.se

§ 119 – Avsiktsförklaring avseende ”Det Goda Livet i Dalsland”

Beslut

Arbetsutskottet beslutar att underteckna Avsiktsförklaring avseende ”Det Goda Livet i Dalsland”.

Beslutet fattas utifrån arbetsutskottets delegation 2.2.1 (Beslut avseende delregionala utvecklingsmedel) enligt delegationsordning 2024-09-26 § 77.

Sammanfattning

Västra Götalandsregionen presenterade 2020 en rapport med ett diskussionsunderlag för en strategi för långsiktig utveckling i Dalsland. I underlaget presenterades ett förslag till strategi för Dalslands framtid – ”Det Goda Livet i Dalsland”. Dialoger mellan parterna ledde fram till den plan som varit en ram för genomförandet under perioden 2021 till 2025. Planen inbegriper sådana områden och insatser som deltagande offentliga aktörer har rådighet över.

Under 2022 – 2025 har planen verkställts genom ett 25-tal olika insatser inom de prioriterade områden och tematiska rubriker som funnits inom överenskommelsen. Ett antal av dessa insatser är fortsatt pågående i slutet av 2025. Att förändra bredare strukturella förutsättningar tar tid och därför har vikten av långsiktighet betonats i gemensamma samtal. Parterna har därför enats om en ny programperiod 2026-2028 för att nå i mål med prioriterade insatser och kunna infoga nya fungerande verksamheter i ordinarie verksamhetsstrukturer.

För att reglera inriktning, ansvar och roller under projekttiden har en gemensam avsiktsförklaring tagits fram för politiskt antagande.

Strategin för Det goda livet i Dalsland har till syfte att stärka levnadsförhållanden och utvecklingsförutsättningar i landskapet. I denna period har tre områden valts ut för prioriterat fokus: Sysselsättning, Inflyttning/ Kompetensförsörjning och Samhällsplanering. Dessa områden har växt fram som centrala för att lyckas förändra strukturella förutsättningar i en avgörande positiv riktning.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse ”Avsiktsförklaring avseende Det Goda Livet i Dalsland”, daterad 2025-11-07, dnr 2025/0046

Avsiktsförklaring ”polAvsiktsförklaring 2026-2028 – Det Goda Livet i Dalsland”

Genomförandeplan ”polPlan för genomförande 2026-2028 DGLID”

”Uppföljning Det Goda Livet i Dalsland”

Beslutet skickas till

Michael Johansson, Chef Regional utveckling

Thomas Forslin, Processledare Det Goda Livet i Dalsland

§ 120 – Aktuella infrastrukturärenden

Beslut

Arbetsutskottet har tagit del av informationen.

Sammanfattning

Information om hur förbundet och infrakoll-nätverket planerar arbetet med Målbild Tåg samt det fortsatta arbetet med fördjupning och uppföljning av det delregionala inriktningsdokumentet.

Information och diskussion kring frågan om delregional prioritering av inspel rörande kommunal medfinansiering av regionala cykelvägar.

En muntlig föredragning av Morgan Ahlberg, infrastrukturstrateg

§ 121 – Energiförsörjning – aktuellt läge

Beslut

Arbetsutskottet har tagit del av informationen.

Sammanfattning

Information om:

Energianvändningen i Västra Götaland och Fyrbodal och kommande behov

Befintlig vindkraft

Modellering framtida energisystem

En muntlig föredragning av Christel Thuresson, strateg näringsliv och energi

§ 122 – Övriga frågor

Beslut

Arbetsutskottet har tagit del av informationen.

Sammanfattning

Michael Johansson chef regionalutveckling informerar att Gröna klustret Nuntorp har inkommit med önskemål om att Fyrbodals kommunalförbund tar på sig ett projektägaransvar för en projektidé som stärker och kompletterar det projekt, Kunskaps- och utvecklingsnod för landbaserad fiskodling, som Kommunalförbundet redan driver på Nuntorp. Vänersborgs kommun har uttryckt intresse för idén och ser positivt på möjligheten att medverka.

Projektet syftar till att utveckla de kommunala storkökens arbete med sjömat/blått protein samtidigt som en stabil och långsiktig marknad för framtida odlare stärks. Likaså stärks den kommunala livsmedelsberedskapen och mer robusta, diversifierade livsmedelsförsörjningskedjor skapas vid kris eller krig. Projektmedel kan ansökas hos Jordbruksverket.

Utredning på förbundet pågår och ärendet kommer upp för beslut i arbetsutskottet i januari 2026.

§ 123 – Nästa möte

Beslut

Förbundsdirektionen har tagit del av informationen.

Sammanfattning av ärendet

Direktionsmötet äger rum den 10 december 2025 i Uddevalla kl. 09,00-16,00

Ärenden enligt årshjul är:

Tema: Vårldarsutveckling

Utvärdering av årets arbete

Årshjul 2026

Revision delårsrapport 2025-08-31

Årlig uppdatering policys och riktlinjer

Detta dokument är elektroniskt signerat och juridiskt bindande.

Signed by: Peter Eriksson
Date: 2025-11-21 11:49:55
BankID refno: 019aa608-d38d-7f6c-9c51-a97347f96756



Ordförande: Peter Eriksson

Signed by: BENNY LENNART AUGUSTSSON
Date: 2025-11-22 12:45:00
BankID refno: 019aab61-88da-76e0-a518-009feabd5781



Justerare: Benny Augustsson

Signed by: Carina Anette Margareta Wiberg Borgh
Date: 2025-11-24 08:32:03
BankID refno: 019ab4c6-be16-7e74-8b3a-ad4b364e2c19



Chef verksamhetsstöd/sekreterare: Carina Wiberg
Borgh