

Kallelse

2025-05-08

Fyrbodals kommunalförbund Förbundsdirectionen

Datum: Torsdagen den 8 maj 2025 kl. 09.00 – 16.40
OBSERVERA att vi idag behöver hålla på till ca 16.40

Plats: Kaserngården 3 B plan 3 i Uddevalla, konferensrum Generalen/Översten

Anmälan om deltagande krävs inte. Förhindrad ledamot ansvarar för att meddela detta till sin ersättare samt att bifoga kallelsen. Kan varken ordinarie ledamot eller ersättare närvara vid mötet, meddelas detta till kommunalförbundets kansli, telefon 0522-44 08 20, alternativt e-post: kansli@fyrbodal.se Vid behov av specialkost ska detta anmälas i god tid i förväg.

OBS! Möte genomförs fysiskt men vid behov går det att delta på distans via Microsoft Team. Detta behöver anmälas tre dagar före mötet till carina.winberg-borgh@fyrbodal.se

Ort	Ledamöter	Ersättare
Bengtsfors	Stig Bertilsson (M)	Per Eriksson (S)
Dals-Ed	Andreas Nilsson (M)	Per-Erik Norlin (S)
Färgelanda	Ulla Börjesson (S)	Christoffer Wallin (SD)
Lysekil	Jan-Olof Johansson (S)	Ulf Hanstål (M)
Mellerud	Ludwig Mossberg (M)	Ulf Rexefjord (SD)
Munkedal	Louise Skaarnäs (SD)	Lisa Kettil (S)
Orust	Catharina Bråkenhielm (S)	Lars Larsson (C)
Sotenäs	Therése Mancini (S)	Eva Abrahamsson (M)
Strömstad	Kent Hansson (S)	Fredrik Eriksson (SD)
Tanum	Liselotte Fröjd (M)	Oskar Josefsson (S)
Trollhättan	Peter Eriksson (M)	Ricky Karlsson (KD)
Trollhättan	Sofia Andersson Dharsani (S)	Monica Hanson (S)
Uddevalla	Martin Pettersson (SD)	Christer Hasslebäck (UP)
Uddevalla	Ingemar Samuelsson (S)	Jarmo Uusitalo (MP)
Vänersborg	Benny Augustsson (S)	Mats Andersson (C)
Vänersborg	Henrik Harlitz (M)	Lena Eckerbom Wendel (M)
Åmål	Michael Karlsson (M)	Ove Kaye (SD)

Tjänstepersoner

Anna Lärk Ståhlberg, förbundsdirektör
Carina Wiberg Borgh, sekreterare/ chef verksamhetsstöd
Michael Johansson, chef för Regional utveckling
Titti Andersson, bitr. förbundsdirektör
Karin Engström, chef för välfärdsutveckling
Maria Wolff, chef kompetensförsörjning
Morgan Ahlberg, infrastrukturstrateg
Malin Zetterman, ekonomiansvarig

Gäster

Johan Sandahl, regionchef Fyrbodal Ung Företagsamhet

DAGORDNING

ÄRENDE 1 - Upprop och val av justerare.....	3
ÄRENDE 2 - Fastställande av dagordningen	4
ÄRENDE 3 – Delregionalt kollektivtrafikeråd (DKR), kl. 09,00 - 10,00.....	5
ÄRENDE 4 – Aktuella infrastrukturärenden, kl. 10,15-10,25.....	6
ÄRENDE 5 – Revidering av regional infrastrukturplan, kl. 10,25-10,45.....	7
ÄRENDE 6 – Ordförande och förbundsdirektör informerar, kl. 10,45-11,15	8
ÄRENDE 7 – Förbundsövergripande ekonomi, kl. 11,15-11,25	9
ÄRENDE 8 – Äskande om budget för en fördjupad granskning utifrån risk- och väsentlighetsanalys, kl. 11,25-11,30	10
ÄRENDE 9 – Skrivelse om minskad statlig närvaro i Fyrbodalsregionen, kl. 11,30-11,35	12
ÄRENDE 10 - Uddevalla kommun begär till Fyrbodals kommunalförbund om att väcka ärende till förbundsdirektionen, åberopande av § 9 i förbundsordningen, kl. 11,35-12,10.....	13
ÄRENDE 11 - Fyrbodals kommunalförbunds svar på Uddevalla kommuns initiativärende dnr 2025/0039 om att väcka ärende till förbundsdirektionen, åberopande av § 9 i förbundsordningen, kl. 13,10-13,30	14
ÄRENDE 12 – Projektarenan och dess process, kl. 13,30-13,50.....	15
ÄRENDE 13 – Ung företagsamhet, kl. 13,50-14,10.....	16
ÄRENDE 14 - Partnerskapsforum Sverige – Ukraina, kl. 14,10-14,15	17
ÄRENDE 15 – Tema kompetensförsörjning, kl 14,15-14,45	18
ÄRENDE 16 – Övriga frågor	19
ÄRENDE 17 – Dialog med Västra Götalandsregionens Miljö- och utvecklingsnämnd, Infrastruktur- och kollektivtrafiknämnd samt kulturnämnd, kl 15,00 - 16,30	20
ÄRENDE 18 – Meddelanden	21
ÄRENDE 19 – Redovisning av delegationsbeslut.....	22
ÄRENDE 20 – Nästa möte	23

ÄRENDE 1 - Upprop och val av justerare

Förslag till beslut

Direktionen väljer Ludwig Mossberg (M) till justerare. Justeringen äger rum 2025-04-14, digitalt

Sammanfattning

Till justerare föreslås Ludwig Mossberg (M). Justeringen föreslås äga rum 2025-04-14, digitalt

ÄRENDE 2 - Fastställande av dagordningen

Förslag till beslut

Direktionen fastställer dagordningen.

ÄRENDE 3 – Delregionalt kollektivtrafikeråd (DKR), kl. 09,00 - 10,00

Förslag till beslut

Förbundsdirektionen antecknar informationen till protokollet.

Sammanfattning av ärendet

Se särskilt bifogad kallelse.

ÄRENDE 4 – Aktuella infrastrukturärenden, kl. 10,15-10,25

Förslag till beslut

Direktionen har tagit del av informationen.

Sammanfattning

En muntlig föredragning av Morgan Ahlberg, infrastrukturstrateg om bland annat rapport från arbetsutskottets möte 10 april med Jörgen Einarsson, regiondirektör, Trafikverket, samt information om remisstider för regional plan.

ÄRENDE 5 – Revidering av regional infrastrukturplan, kl. 10,25-10,45

Förslag till beslut

Direktionen beslutar att ...

Sammanfattning

För närvarande pågår revidering av regional infrastrukturplan. Planen sträcker sig över 12 år och revideras vart fjärde år. Den nya reviderade planen ska gälla för åren 2026–2037. Fyrbodals kommunalförbund har hittills under revideringen fattat beslut om inspel till den nya planens strategiska inriktning, samt kring de nya namngivna objekt förbundet vill ha med i planen.

På mötet 8 maj 2025 förväntas direktionen ta beslut om hur kommunalförbundet vill använda de pengar som finns avsatta för delregional prioritering, till exempelvis nya namngivna objekt och/eller förstärkta satsningar.

Vid tiden för kallelsens utskickande saknas fortfarande en regional överenskommelse kring fördelningen av medel mellan de olika åtgärdsområdena, samt mellan de fyra delregionerna. Ärendet kommer därför att kompletteras med en tjänsteskrivelse samt beslutsförslag så snart ett regionalt förslag till fördelning av medel upprättats.

Ärendet föredras av Morgan Ahlberg, infrastrukturstrateg.

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet har tagit del av informationen.

Beslutet expedieras till

Västra Götalandsregionen

ÄRENDE 6 – Ordförande och förbundsdirektör informerar, kl. 10,45-11,15

Förslag till beslut

Direktionen har tagit del av informationen.

Sammanfattning

Information lämnas bl a kring:

- BHU, SRO och VästKom
- Västgruppen
- Västsvensk samling
- Aktuellt på förbundet
- Aktuellt i bolagen
- Personal och arbetsmiljö

ÄRENDE 7 – Förbundsövergripande ekonomi, kl. 11,15-11,25

Förslag till beslut

Direktionen har tagit del av informationen.

Sammanfattning

Malin Zetterman, ekonomiansvarig är föredragande.

ÄRENDE 8 – Äskande om budget för en fördjupad granskning utifrån risk- och väsentlighetsanalys, kl. 11,25-11,30

Förslag till beslut

Direktionen beslutar att bevilja revisorernas äskande för utökade medel på 130 000 kr för 2025.

Direktionen beslutar att den fördjupade granskningen finansieras genom en separat debitering utifrån invånarantal.

Sammanfattning

Förbundets revisorer har inkommit med ett extra äskande om medel på 130 000kr för att utföra en fördjupad granskning utifrån risk- och väsentlighetsanalys i enlighet med kommunallagen och god redovisningssed.

Förbundet föreslår efter återremittering att revisorerna beviljas äskande om medel på 130 000kr för att utföra en fördjupad granskning utifrån risk och väsentlighetsanalys i enlighet med kommunallagen och god redovisningssed. Budget för fördjupad granskning faktureras separat till medlemskommunerna enligt invånarantal.

Bengtsfors, 4 330kr

Dals-Ed, 2 196kr

Färgelanda, 3 044kr

Lysekil, 6 650kr

Mellerud, 4 334kr

Munkedal, 4 948kr

Orust, 7 330kr

Sotenäs, 4 339kr

Strömstad, 6 456kr

Tanum, 6 123kr

Trollhättan, 28 175kr

Uddevalla, 27 240kr

Vänersborg, 19 137kr

Åmål, 5 698kr

Summa:, 130 000kr

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2025-04-03

Tjänsteskrivelse 2025-02-27

Protokoll direktionen 2025-03-28 ÄRENDE 31

Bilaga, Kostnadsfördelning medlemskommunerna befolkningsunderlag per 1 nov 2024

Bilaga, Revisorernas uppdrag och budget 2025

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet föreslår att direktionen beslutar att bevilja revisorernas äskande för utökade medel för 2025.

Arbetsutskottet föreslår att direktionen beslutar att den fördjupade granskningen finansieras genom en separat debitering utifrån invånarantal.

Beslutet skickas till
Medlemskommunerna

Äskande om budget för en fördjupad granskning utifrån risk- och väsentlighetsanalys

Förslag till beslut

Direktionen beslutar att bevilja revisorernas äskande för utökade medel för 2025.

Direktionen beslutar att den fördjupade granskningen finansieras genom en separat debitering utifrån invånarantal.

Sammanfattning

Förbundets revisorer har inkommit med ett extra äskande om medel på 130 000kr för att utföra en fördjupad granskning utifrån risk- och väsentlighetsanalys i enlighet med kommunallagen och god redovisningssed.

Bedömning och synpunkter

Förbundet föreslår efter återremittering att revisorerna beviljas äskande om medel på 130 000kr för att utföra en fördjupad granskning utifrån risk och väsentlighetsanalys i enlighet med kommunallagen och god redovisningssed. Budget för fördjupad granskning faktureras separat till medlemskommunerna enligt invånarantal.

Bengtsfors, 4 330kr

Dals-Ed, 2 196kr

Färgelanda, 3 044kr

Lysekil, 6 650kr

Mellerud, 4 334kr

Munkedal, 4 948kr

Orust, 7 330kr

Sotenäs, 4 339kr

Strömstad, 6 456kr

Tanum, 6 123kr

Trollhättan, 28 175kr

Uddevalla, 27 240kr

Vänersborg, 19 137kr

Åmål, 5 698kr

Summa:, 130 000kr

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2025-04-03

Tjänsteskrivelse 2025-02-27

Protokoll direktionen 2025-03-28 § 31

Bilaga, Kostnadsfördelning medlemskommunerna befolkningsunderlag per 1 nov 2024

Bilaga, Revisorernas uppdrag och budget 2025

Ansvarig tjänsteperson

Malin Zetterman

0522-44 08 38

Ekonomiansvarig

Fyrbodals kommunalförbund

Beslutet skickas till

Förbundets revisorer

§ 31 – Äskande om budget för en fördjupad granskning utifrån risk- och väsentlighetsanalys

Förbundsdirektionens beslut

Direktionen beslutar att återremittera ärendet.

Sammanfattning

Förbundets revisorer har inkommit med ett extra äskande om medel på 130 000kr för att utföra en fördjupad granskning utifrån risk- och väsentlighetsanalys i enlighet med kommunallagen och god redovisningssed.

Förbundets bedömning är att revisorerna har en tilldelad budget avseende 2025 enligt beslut. Utöver det har förbundet inte någon möjlighet att finansiera ytterligare granskningar. Förbundet föreslår att revisorerna inkommer med behov inför budgetarbetet 2026 som påbörjas i april.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2025-02-27

Revisorernas uppdrag och budget 2025, 2025-01-16

Förslag till beslut under överläggningarna

Under behandlingen av ärendet framkom det förslag att återremittera ärendet för att se hur förbundet skulle kunna finansiera en fördjupad granskning under innevarande år.

Beslutsgång

Ordförande ställer förslaget om att antingen avgöra ärendet idag med förslag om att avslå revisorernas äskande för utökade medel för 2025 eller att återremittera ärendet för att undersöka möjligheterna till finansiering. Ordförande finner att ärendet ska återremitteras.

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet föreslår direktionen att besluta att avslå revisorernas äskande för utökade medel för 2025.

Beslutet skickas till

Förtroendevalda revisorer genom ordförande Gunnar Lidell (gunnar.lidell@vanersborg.se)

Äskande om budget för en fördjupad granskning utifrån risk- och väsentlighetsanalys

Beslut

Direktionen beslutar att avslå revisorernas äskande för utökade medel för 2025.

Sammanfattning

Förbundets revisorer har inkommit med ett extra äskande om medel på 130 000kr för att utföra en fördjupad granskning utifrån risk- och väsentlighetsanalys i enlighet med kommunallagen och god redovisningssed.

Bedömning och synpunkter

Förbundets bedömning är att revisorerna har en tilldelad budget avseende 2025 enligt beslut. Utöver det har förbundet inte någon möjlighet att finansiera ytterligare granskningar. Förbundet föreslår att revisorerna inkommer med behov inför budgetarbetet 2026 som påbörjas i april.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2025-02-27

Bilaga, Revisorernas uppdrag och budget 2025

Ansvarig tjänsteperson

Malin Zetterman
0522-44 08 38
Ekonomiansvarig
Fyrbodals kommunalförbund

Beslutet skickas till

Förbundets revisorer

Folkmängden den 1 november efter region och år

130 000

SCB kod

1460 Bengtsfors	4 330	Utsökt via SCB:s hemsida
1438 Dals-Ed	2 196	
1439 Färgelanda	3 044	Statistikdatabasen/Befolkning/Befolkningsst
1484 Lysekil	6 650	
1461 Mellerud	4 334	
1430 Munkedal	4 948	
1421 Orust	7 330	
1427 Sotenäs	4 339	
1486 Strömstad	6 456	
1435 Tanum	6 123	
1488 Trollhättan	28 175	
1485 Uddevalla	27 240	
1487 Vänersborg	19 137	
1492 Åmål	5 698	

Summa: 130 000

del av revisorernas äskande

statistik/folkmängd/Folkmängden den 1 november efter region, ålder och kön.

Revisionens uppdrag och budget 2025

Revisionens uppdrag

Revisorernas uppgifter är fastställda i Kommunallagen (KL) 12 kap. Där framgår att revisorerna årligen granskar i den omfattning som följer av god revisionssed all verksamhet som bedrivs inom verksamhetsområden.

God revisionssed

God revisionssed beskriver och tolkar revisorernas uppdrag utifrån aktuell lagstiftning; Granskningen ska vara så omfattande att revisorerna årligen kan pröva och uttala sig om ansvarstagandet för samtliga revisionsobjekt. Revisorerna tar utifrån lokala förutsättningar aktiv ställning till vad som är tillräcklig omfattning.

Begreppet all verksamhet avser den verksamhet som bedrivs i direktionens ansvarsområden. Varje revisor ska dokumentera sitt granskningsarbete för att säkerställa ett tillförlitligt revisionsarbete och resultat. Grundläggande krav på dokumentation är att den är tydlig, logisk och kronologiskt uppbyggd så att händelseförlopp och slutsatser i revisionsprocessen går att följa och förstå (spårbarhet).

För att kunna pröva och uttala oss om ansvarstagandet i direktionen behöver verksamheten granskas (fördjupade granskningar) med hög kvalitet samt utifrån en analys av risk och väsentlighet.

Ny standard för kommunal räkenskapsrevision

Svensk kommunal revision står inför ett paradigmskifte. I den god revisionsseden ingår från och med år 2023 en ny standard för kommunal räkenskapsrevision. Denna nya standard för kommunal räkenskapsrevision har trätt i kraft och ska tillämpas av våra upphandlade yrkesrevisorer. Den nya standarden ska efterföljas i sin helhet vid granskning av räkenskaperna.

Avseende den så kallade räkenskapsrevisionen har såväl de förtroendevalda revisorerna som yrkesrevisorerna historiskt främst fått förlita sig på sed och praxis, vilket utgjort en risk för ojämn kvalitet och lett till osäkerheter i utförandet. SKR, FAR och Sveriges Kommunal Yrkesrevisorer (Skyrev) har därför tillsammans tagit fram en standard för kommunal räkenskapsrevision för alla som utför räkenskapsrevision i kommuner, regioner, kommunalförbund och samordningsförbund. Standarden baseras på ISA (International standard of audit) med vissa tillämpningar kopplat till den kommunala särarten. ISA tillämpas redan idag på huvuddelen av svenska organisationer exempelvis kommunägda bolag, ideella föreningar, stiftelser, svenska kyrkan etc.

Med en standard på plats skapas jämförbarhet, förutsägbarhet och ökad kvalitet i räkenskapsrevisionen i landets kommuner. I och med förändringar i god sed och implementeringen av Standard för kommunal räkenskapsrevision förändras kraven på yrkesrevisorernas insatser väsentligt. Omfattningen och djupet på granskning av räkenskaper ökar, liksom behovet av planering omfattande bland annat insamling av dokumentation samt fördjupad förståelse för den kommunala organisationen. Den revision

som ska genomföras kommer behöva omfatta en ökad grad av riskbaserad revision vilket förändrar omfattningen och genomförandet i hög utsträckning.

Sammantaget gör vi bedömningen att de obligatoriska förändringar som vi enligt lag och god sed har att följa för att fullgöra vårt uppdrag, har ökat våra kostnader för granskning av räkenskaperna. Därigenom har kostnaderna för att bedriva vår revision i enlighet med Kommunallagens krav och god sed i övrigt att öka.

Budget och äskande 2022

Under år 2022 äskade revisorerna extra medel på 120 000 kr för att utföra en extra granskning av förbundets informationssäkerhet (2022-10-27 § 113). Äskandet avslogs av direktionen och i samband med ärendehanteringens beslutade arbetsutskottet att uppdra åt kansliet att utreda hantering av revisionens budget framåt.

Det är oklart vad utredningen resulterade i.

Nuläget 2024

Enligt förbundsordningens §15 ska förbundsdirektionen årligen fastställa en verksamhetsplan med budget för förbundet. Budgeten ska innehålla en plan för verksamheten och ekonomin under budgetåret samt förbundsavgift. Förslaget inför 2025 var att budgeten räknas upp med 6%, då uppräknings ej genomfördes till budgetår 2024. Det skulle enligt beslutsunderlag innebära en fakturering för medlemskommunerna på totalt 41 kr/invånare för kansliet samt revisionen.

I underlagen till förbundets budget 2025 framgår att förbundsdirektionen ställer sig bakom remissförslaget på budget för revisionen på 0,62 kr per invånare. Detta motsvarar en budget på 169 100 kr för revisionen. Faktorn 0,62 kr per invånare motsvarar 1,47% av de 41 kr/invånare som faktureras medlemskommunerna för kansliet och revisionen. Det är oklart hur och när direktionen kommit fram till faktorn 0,62 kr per invånare.

Inför revisionsåret 2024 genomfördes en upphandling av sakkunnigt biträde. Upphandlingen resulterade i ett avtal med PwC. Avtalet utgörs av två delar: en fast del och en rörlig del som avropas vid behov

Fast del

- Antalet relevanta revisionssammanskomster per år beräknas till max 6 tillfällen. Den sakkunnige ska delta om inget annat bestäms av revisorerna. Uppdraget innebär att utifrån tillämpliga lagar och praxis:
 - Genomföra löpande redovisningsrevision och granskning av intern kontroll.
 - Genomföra granskning av delårs- och årsbokslut.
 - Genomföra riskanalys inför kommande räkenskapsår (såväl underlag som genomförande tillsammans med Revisionen).
 - Framtagande av kallelse samt protokollförande och föra minnesanteckningar vid möten. Detta ska ske i samarbete med ordförande.

Rörlig del (avropas vid behov)

Som option utifrån en bedömning av väsentlighet och risk genomföra de fördjupade granskningar som förbundets revisorer beslutar. Granskningen ska bygga på en av den

sakkunnige upprättade och prissatt projektplan. Om köparen finner det lämpligt, kan uppdrag tilldelas annan leverantör. Biträda med råd och stöd beträffande granskningsarbetet och revisorernas administration i den omfattning som förbundets revisorer beslutar. Stödja och medverka vid den utbildning och information samt verksamhetsbesök som förbundets revisorer efterfrågar.

Avtalstiden är för räkenskapsåren 2024 - 2028 och den fasta delen är prissatt till 278 800 kr/år dvs 1 394 000 kr för avtalsperioden.

I samtal med ekonomiansvarig har vi erhållit följande sammanställning daterad november 2024.

- Budget år 2024 Revision är fördelad på följande:
 - Förtroendevalda revisorer = 40 000 kr
 - Revision och rådgivning = 140 000 kr
 - Totalt 180 000 kr**
- Kostnader per 2024-10-31
 - Förtroendevalda revisorer = 11 862 kr
 - Revision och rådgivning = 118 000 kr

Med dessa underlag i åtanke ska följande noteras:

- Vi som är förtroendevalda revisorer har inte begärt arvode och reseersättning vid samtliga möten
- PwC har fakturerat delar av den finansiella revisionen från 2023 under 2024 då slutrevisionen för 2023 skedde i mars/april.

Revisorerna har med nuvarande budget inte tillräckliga medel för att betala för avtalet med PwC. Revisorerna kan inte heller genomföra verksamhetsrevision i enlighet med kommunallagen och god sed. Detta har fått till följd att det under flera år inte har genomförts någon fördjupad granskning. Det är inte tillfredsställande att vi inte kan följa kommunallagen och den goda seden. Vår bedömning är att vi som ett absolut minimum bör kunna göra åtminstone en fördjupad granskning per år. Därmed skulle årliga kostnader för revisionen i Fyrbodals kommunalförbund se ut enligt följande:

	Årliga avtalade kostnader
Avtal med PwC	278 800 (indexreglerat pris per år)
Arvode förtroendevalda	40 000
	Äskande
Medel för fördjupad granskning utifrån risk- och väsentlighetsanalys	130 000 (uppskattat pris)
	448 800

Slutsats

De förtroendevalda revisorerna anser att de årliga avtalade kostnaderna för avtal med PwC samt arvode till revisorerna ingår i budgeten för revisionen. Därutöver äskar revisionen 130 000 SEK för att genomföra fördjupad granskning utifrån risk- och väsentlighetsanalys i enlighet med kommunallagen och god revisionssed.

Uddevalla
2025-01-16

Gunnar Lidell

Gert-Inge Andersson

Håkan Axelsson

Pia Axelsson

Peter Winberg

Deltagare

FYRBODALS KOMMUNALFÖRBUND 222000-1776 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

Undertecknare

Namn returnerat från Svenskt BankID: Leif Gunnar Lidell

Gunnar Lidell

Förtroendevald revisor

2025-01-20 21:45:36 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

Undertecknare

Namn returnerat från Svenskt BankID: Rune Gert-Inge Andersson

Gert-Inge Andersson

Förtroendevald revisor

2025-01-20 22:03:28 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

Undertecknare

Namn returnerat från Svenskt BankID: HÅKAN AXELSSON

Håkan Axelsson

Förtroendevald revisor

2025-01-21 13:11:48 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

Undertecknare

Namn returnerat från Svenskt BankID: Pia Axelsson

Pia Axelsson

Förtroendevald revisor

2025-01-21 15:00:22 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

Undertecknare

Namn returnerat från Svenskt BankID: PETER VINBERG

Peter Winberg

Förtroendevald revisor

2025-01-22 17:59:00 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

ÄRENDE 9 – Skrivelse om minskad statlig närvaro i Fyrbodalsregionen, kl. 11,30-11,35

Förslag till beslut

Direktionen beslutar att ställa sig bakom förslag till skrivelse om den minskade statliga närvaron i Fyrbodalsregionen.

Sammanfattning

På direktionsmötet den 28 mars fick förbundsdirektören i uppdrag att ta fram en skrivelse som visar på effekterna av en minskad statlig närvaro i Fyrbodalsregionen i och med planerna att stänga ner Statens servicecenter i Åmål och Lysekil.

Statens servicecenter ansvarar för att ge lokal statlig service för andra statliga myndigheters räkning. Kontoren tillhandahåller statlig service åt Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Pensionsmyndigheten och Skatteverket. Servicen omfattar bland annat att informera besökarna om myndigheternas tjänster, stödja besökarna att använda myndigheternas digitala tjänster och hjälpa besökarna att ta del av ärendespecifik information. Vid utgången av år 2024 fanns det 148 servicekontor fördelade på 126 kommuner. Av de totalt 148 kontoren har under åren 2020–2024 har 35 kontor öppnats. I Västra Götaland fanns det vid utgången av år 2024 22 servicekontor.

I budgetpropositionen för 2025 föreslår regeringen att Statens servicecenters anslag ska minska med 50 miljoner för år 2025, 100 miljoner kr för 2026 och from 2027 med 150 miljoner kr. För att myndigheten ska klara av att minska kostnaderna behöver myndigheten avveckla 35 servicekontor i Sverige och enligt Statens servicecenter preliminära plan ligger sex av dessa i Västra Götaland; Åmål, Kungälv, Göteborg Nordstan, Göteborg Biskopsgården, Lysekil och Mariestad och två av dem i Fyrbodal – Åmål och Lysekil.

Förbundsdirektionen i Fyrbodals kommunalförbund uppmanar regeringen och berörda myndigheter att ompröva beslutet och arbeta för att upprätthålla den statliga servicen i Åmål och Lysekil. En fortsatt statlig närvaro är avgörande för att garantera en rättvis och inkluderande samhällsstruktur i hela landet.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2025-04-02

Skrivelse Statlig närvaro 2025-04-02

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet föreslår direktionen att besluta att ställa sig bakom förslag till skrivelse om den minskade statliga närvaron i Fyrbodalsregionen.

Arbetsutskottet beslutar att omedelbart justera ärendet då sista dag för att inkomma med synpunkter är 2025-04-10.

Beslutet skickas till

Statens servicecenter e-post: registrator@statensssc.se

Skrivelse om minskad statlig närvaro i Fyrbodalsregionen

Förslag till beslut

Direktionen beslutar att ställa sig bakom förslag till skrivelse om den minskade statliga närvaron i Fyrbodalsregionen

Sammanfattning

På direktionsmötet den 28 mars fick förbundsdirektören i uppdrag att ta fram en skrivelse som visar på effekterna av en minskad statlig närvaro i Fyrbodalsregionen i och med planerna att stänga ner Statens servicecenter i Åmål och Lysekil.

Statens servicecenter ansvarar för att ge lokal statlig service för andra statliga myndigheters räkning. Kontoren tillhandahåller statlig service åt Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Pensionsmyndigheten och Skatteverket. Servicen omfattar bland annat att informera besökarna om myndigheternas tjänster, stödja besökarna att använda myndigheternas digitala tjänster och hjälpa besökarna att ta del av ärendespecifik information.

Vid utgången av år 2024 fanns det 148 servicekontor fördelade på 126 kommuner. Av de totalt 148 kontoren har under åren 2020–2024 har 35 kontor öppnats. I Västra Götaland fanns det vid utgången av år 2024 22 servicekontor.

I budgetpropositionen för 2025 föreslår regeringen att Statens servicecenters anslag ska minska med 50 miljoner för år 2025, 100 miljoner kr för 2026 och from 2027 med 150 miljoner kr. För att myndigheten ska klara av att minska kostnaderna behöver myndigheten avveckla 35 servicekontor i Sverige och enligt Statens servicecenter preliminära plan ligger sex av dessa i Västra Götaland; Åmål, Kungälv, Göteborg Nordstan, Göteborg Biskopsgården, Lysekil och Mariestad och två av dem i Fyrbodal – Åmål och Lysekil.

Förbundsdirektionen i Fyrbodals kommunalförbund uppmanar regeringen och berörda myndigheter att ompröva beslutet och arbeta för att upprätthålla den statliga servicen i Åmål och Lysekil. En fortsatt statlig närvaro är avgörande för att garantera en rättvis och inkluderande samhällsstruktur i hela landet.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2025-04-02

Skrivelse till Statens Servicecenteravseende den planerade avvecklingen av servicekontoren i Åmål och Lysekil

Handläggare av ärendet

Anna Lärk Ståhlberg

Förbundsdirektör

Beslutet skickas till

Statens servicecenter

Finansdepartementet

Ärendebeskrivning

Avvecklingen av servicekontoren bedöms inte ligga i linje med den nationella strategin för hållbar utveckling i hela landet 2021–2030. Där framgår att en närvaro av statliga myndigheter i hela landet behövs för att en god servicenivå ska kunna bibehållas. Enskilda personer och företag behöver kunna möta företrädare för statliga myndigheter och få grundläggande statlig service även om utvecklingen går mot allt fler digitala tjänster. En fortsatt utveckling av den statliga närvaron och servicen i hela landet är även viktigt för att upprätthålla legitimitet och förtroende för statsförvaltningen. För att åstadkomma en jämnare fördelning av statliga arbetstillfällen över landet är det därmed angeläget att stärka den statliga närvaron utanför de största städerna.

Under 2019 genomförde Arbetsförmedlingen en omfattande nedläggning av kontor i Västra Götalands län, där totalt 22 kontor stängdes varav Åmål och Kungälv var två av dessa. För att kompensera för nedläggningen skulle de statliga servicekontoren ta en större roll i att erbjuda medborgarna tillgång till offentlig service. När nu Statens servicecenter väljer att även avveckla servicekontoren riskerar en rad negativa effekter att uppstå. I rapporten Statlig närvaro och service 2024 i Västra Götalands län uppger 21 kommuner att de saknar Arbetsförmedlingens lokala närvaro. Den begränsade närvaron medför även att mycket av den kontakt som egentligen åligger Arbetsförmedlingen i stället behöver hanteras av kommunerna. Detta förhållande blir särskilt betungande för mindre kommuner som ofta brottas med knappa resurser. Konsekvenser

av bristande statlig service och risk för ökad misstro. Om staten upplevs dra sig undan och inte tar sitt ansvar för landsbygdens utveckling kan detta leda till ökad misstro gentemot det offentliga och en känsla av att samhällskontraktet inte längre upprätthålls. Avvecklingen är något som slår särskilt hårt mot äldre, personer med funktionsnedsättning och ekonomiskt svaga grupper. Risken att fler människor får sina behov av samhällsservice otillräckligt tillgodosedda bedöms stor då digitala och telefonbaserade tjänster inte fullt ut kan ersätta den personliga service som erbjuds på plats. Dalslands särskilda utmaningar och behov av samhällsservice för invånarna i Dalsland skulle det innebära väsentligt längre resor och ökade kostnader för att få tillgång till grundläggande service. I rapporten Kraftsamling för gemensam samhällsservice i Dalsland (VGR Analys 2023:59) framgår att Dalsland står inför strukturella utmaningar som gör behovet av tillgänglig och fungerande samhällsservice mer akut. Dalsland har en högre andel äldre, arbetslösa och ekonomiskt utsatta invånare jämfört med resten av Västra Götaland, vilket gör tillgången till stödjande funktioner som vård och arbetsmarknadsstöd avgörande. Kommunerna i Dalsland har uttryckt oro över sin kapacitet att upprätthålla samhällsservice, då de inte bara har svårt att klara sina egna uppgifter utan också tvingas hantera luckor som uppstått efter statens neddragningar.

Lysekil har en stor arbetsgivare i Preem där många anställda arbetar på tillfälliga kontrakt. Dessa personer har ett kontinuerligt behov av stöd från statliga myndigheter, och servicekontoret har varit en viktig resurs för dem. Därtill har Lysekil tagit emot över 200 personer på flykt från Ukraina, där många har haft stor nytta av den nära och tillgängliga servicen. En nedläggning skulle därmed få betydande negativa konsekvenser för dessa grupper.

En minskad statlig närvaro riskerar att förstärka de socioekonomiska klyftorna och ytterligare försvåra för redan utsatta grupper.

Förbundsdirektionen i Fyrbodals kommunalförbund uppmanar därför regeringen och berörda myndigheter att ompröva beslutet och arbeta för att upprätthålla den statliga servicen i Åmål och Lysekil. En fortsatt statlig närvaro är avgörande för att garantera en rättvis och inkluderande samhällsstruktur i hela landet.

**Skrivelse till Statens Servicecenter med anledning av de planerade
avvecklingen av servicekontoren i Åmål och Lysekil.****Minskad statlig närvaro i Åmål och Lysekil kan leda till allvarliga
konsekvenser för medborgare och lokalsamhälle**

Den statliga närvaron är en grundförutsättning för en likvärdig samhällsservice i hela landet. Nedläggningen av Statens servicecenter i Åmål och Lysekil innebär att många invånare får svårare att få hjälp med viktiga myndighetsärenden, vilket riskerar att öka digital exkludering och geografiska klyftor. Detta påverkar inte bara enskilda medborgare utan också näringslivet och den kommunala servicen. Vi uppmanar därför till en omprövning av beslutet och att en fortsatt statlig närvaro i dessa orter säkerställs.

Statens servicekontor i Åmål spelar en avgörande roll för samhällsservicen i Dalsland och södra Värmland. En eventuell nedläggning skulle innebära stora svårigheter för äldre, personer med funktionsnedsättning och ekonomiskt utsatta grupper, som är beroende av personlig service för att hantera sina myndighetsärenden. De skulle tvingas resa långa sträckor, upp till 2,5 timmar i vissa fall, för att få hjälp i Karlstad, vilket både är tidskrävande och ekonomiskt belastande.

Lysekil har en stor arbetsgivare i Preem där många anställda arbetar på tillfälliga kontrakt. Dessa personer har ett kontinuerligt behov av stöd från statliga myndigheter, och servicekontoret har varit en viktig resurs för dem. Därtill har Lysekil tagit emot över 200 personer på flykt från Ukraina, där många har haft stor nytta av den nära och tillgängliga servicen. En nedläggning skulle därmed få betydande negativa konsekvenser för dessa grupper.

Nedläggningen av dessa servicekontor innebär en tydlig minskning av statens närvaro i mindre kommuner och riskerar att bidra till en ökad geografisk obalans. När statliga verksamheter försvinner ur en region skapas en kedjereaktion av negativa effekter, både för enskilda medborgare och för samhället i stort.

Konsekvenser för medborgarna:

- Försämrad tillgång till statlig service: Medborgare, särskilt äldre, personer med funktionsnedsättningar och de som saknar digital kompetens, får svårare att ta del av viktiga samhällstjänster.
- Ökade avstånd och merkostnader: Invånare tvingas resa längre för att få hjälp med exempelvis skattefrågor, pensioner, socialförsäkringsärenden och andra myndighetskontakter. Detta är särskilt problematiskt i gles- och landsbygdsområden där kollektivtrafiken är begränsad.
- Ökad digital exkludering: Alla har inte möjlighet att hantera sina ärenden digitalt, vilket leder till att vissa grupper riskerar att hamna utanför systemet.

Konsekvenser för det lokala samhället och näringslivet:

- Försämrad service och attraktivitet: När statliga funktioner försvinner minskar kommunens attraktionskraft för invånare och företag, vilket påverkar inflyttning och etablering av nya verksamheter.
- Färre arbetstillfällen: Nedläggningen leder till förlorade statliga jobb, vilket påverkar både individers försörjning och kommunernas skatteintäkter.
- Ökad belastning på kommunen: När statliga tjänster försvinner tvingas kommunen ta ett större ansvar för att vägleda och stötta medborgarna, trots redan ansträngda resurser.

Samlokalisering – en möjlig lösning

För att minska kostnaderna och samtidigt bevara den viktiga servicen föreslår Åmåls kommun en samlokalisering av servicekontoret med andra kommunala verksamheter. Kommunen planerar en ombyggnation av stadshuset och kan erbjuda lämpliga lokaler där Statens servicekontor kan inrymmas. Detta skulle vara en kostnadseffektiv lösning som både stärker den lokala samhällsservicen och säkerställer att invånarna i Dalsland och södra Värmland fortsatt har nära tillgång till de tjänster de behöver.

I Lysekil är servicekontoret redan integrerat i kommunhuset med relativt stora investeringar som troligen behöver mer tid för att räknas hem. Istället för avveckling borde det vara möjligt med en utveckling och ännu större integrering mellan kommunens kontaktcenter och statens servicecenter. En framtid skulle kunna vara gemensam besöksdisk och gemensamma tjänster/roller som arbetar för båda huvudmännen. Då skulle värdet för medborgarna kunna vidmakthållas men med högre effektivitet.

Sammantaget riskerar en minskad statlig närvaro att förstärka den urbana och regionala obalansen, där de större städerna får en allt starkare ställning medan mindre orter tappar både service och arbetsmöjligheter. Vi uppmanar därför regeringen och berörda myndigheter att ompröva beslutet och arbeta för att upprätthålla den statliga servicen i Åmål och Lysekil. En fortsatt statlig närvaro är avgörande för att garantera en rättvis och inkluderande samhällsstruktur i hela landet.

Vi ser fram emot en dialog om hur vi kan säkerställa att statens service finns tillgänglig för alla, oavsett bostadsort.

Med vänlig hälsning,
Peter Eriksson
Förbundsordförande
Fyrbodals kommunalförbund

Jan-Olof Johansson
Kommunallråd i Lysekil och ledamot i förbundsdirektionen Fyrbodals
kommunalförbund

Michael Karlsson
Kommunallråd i Åmål och ledamot i förbundsdirektionen Fyrbodals
kommunalförbund

ÄRENDE 10 - Uddevalla kommun begär till Fyrbodals kommunalförbund om att väcka ärende till förbundsdirektionen, åberopande av § 9 i förbundsordningen, kl. 11,35-12,10

Förslag till beslut

Direktionen har tagit del av informationen.

Sammanfattning

Uddevalla kommun har åberopat initiativrätten för att väcka ärende till förbundsdirektionen i Fyrbodals kommunalförbund, enligt förbundsordningen § 9. Initiativrätten innebär att förbundsmedlem kan väcka ett ärende genom framställan av kommunfullmäktige eller kommunstyrelsen.

Ärendet gäller medlemskapet i Fyrbodals kommunalförbund och de uppgifter som är kopplade till detta. Uddevalla kommun begär att få föredra ärendet samt närvara och yttra sig vid direktionens sammanträde gällande ärendet.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2025-04-03

Protokollsutdrag Uddevalla 2025-02-26 §63

Uddevalla kommuns tjänsteskrivelse 2025-02-05

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet har tagit del av informationen.

Beslutet skickas till

Uddevalla kommun

Medlemskommunerna

Initiativärende från Uddevalla kommunstyrelse

Förslag till beslut

Direktionen har tagit del av informationen.

Sammanfattning

Uddevalla kommun har åberopat initiativrätten för att väcka ärende till förbundsdirektionen i Fyrbodals kommunalförbund, enligt förbundsordningen § 9. Initiativrätten innebär att förbundsmedlem kan väcka ett ärende genom framställan av kommunfullmäktige eller kommunstyrelsen.

Ärendet gäller medlemskapet i Fyrbodals kommunalförbund och de uppgifter som är kopplade till detta. Uddevalla kommun begär att få föredra ärendet samt närvara och yttra sig vid direktionens sammanträde gällande ärendet.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2025-04-03

Protokollsutdrag Uddevalla 2025-02-26 §63

Uddevalla kommuns tjänsteskrivelse 2025-02-05

Beslutet skickas till

Uddevalla kommunstyrelse

Medlemskommunerna

Ärendebeskrivning

Uddevalla kommun har åberopat initiativrätten för att väcka ärende till förbundsdirektionen i Fyrbodals kommunalförbund, enligt förbundsordningen § 9. Initiativrätten innebär att förbundsmedlem kan väcka ett ärende genom framställan av kommunfullmäktige eller kommunstyrelsen.

Ärendet gäller medlemskapet i Fyrbodals kommunalförbund och de uppgifter som är kopplade till detta. Uddevalla kommun begär att få föredra ärendet samt närvara och yttra sig vid direktionens sammanträde gällande ärendet.

Uddevalla kommun önskar belysa följande för direktionen:

- De delregionala utvecklingsmedlen (DRUM) är i nuvarande modell, i hög utsträckning, låsta kostnader med låg geografisk spridning. Det går också en hel del till fasta institutioner och

personalresurser på Fyrbodal, vilket inte gynnar utveckling i hela delregionen. Som exempel går enligt föreslagen budget endast 4,1 mkr av totalt 20,6 mkr till nya projekt, vilket motsvarar ca 20 procent. Resterande del är intecknade till fasta verksamheter, funktioner/tjänster och redan pågående projekt. Medlemsnyttan är svår att påvisa för de kommuner som inte har de fasta institutionerna.

- Redovisningen är otydlig och svår att följa både när det gäller DRUM och medlemsmedel. Det behöver bli tydligare vad som ingår i form av medlemsnytta genom medlemsbidraget respektive DRUM-medel. Redogörelse av ärendet DRUM är medel till projekt som ska åstadkomma utveckling i hela delregionen. Överenskommelser träffas mellan Västra Götalandsregionen och kommunerna genom Fyrbodals kommunalförbund. Brukligt är att överenskommelserna löper över tre år men för år 2025 finns endast en överenskommelse på ett år. Arbete avseende ny överenskommelse pågår för perioden 2026–2028. År 2025 är därför att betrakta som ett mellanår.

Uddevalla kommun har under flera år framfört synpunkter och efterfrågat information gällande DRUM i syfte att bättre kunna prioritera satsningar som stärker hela Fyrbodal. Uddevalla kommun ser mycket positivt på DRUM som verktyg för utveckling men som medlen nu fördelas gynnas få av kommunerna samt Fyrbodals kommunalförbund och det vänder sig Uddevalla emot då det är svårt att försvara för näringsliv och invånare.

Under remissförfarandet avseende DRUM-budgeten för år 2025 noterade Uddevalla kommun att större delen av medlen, likt tidigare år, återigen föreslogs till fasta institutioner, personalresurser vid Fyrbodals kommunalförbund och pågående projekt. Uddevalla kommun beslutade då att inte delfinansiera DRUM mellanåret 2025. Uddevalla kommun erbjöd sig dock tidigt att kompensera för den ekonomiska avlastningen som Fyrbodals kommunalförbund har genom de delregionala medlen för att fortsatt säkerställa deltagandet i nätverk. Vid Fyrbodals extrainsatta arbetsutskott i december fanns varken dagordning eller handlingar utan ett antal att-satser lästes upp som sedan beslutades. Resultatet av arbetsutskottet beslut är att finansiering av verksamhetsåret 2025 sker med tidigare inbetalda medel, alltså medel som Uddevalla kommun tidigare betalat in under sitt medlemskap. Resultatet är också att Uddevalla kommun inte längre får delta i kommunalförbundets nätverk i de fall där den sammankallande resursen ekonomiskt avlastas med delregionala medel. Som en av 14 medlemmar i ett kommunalförbund kan detta beslut inte sägas ligga inom likställighetsprincipen avseende alla medlemmars rätt att få ta del av de medlemsnyttor som föreligger inom medlemskapet.

Uddevalla kommun vill genom denna skrivelse dels informera direktionen om händelseförlopp och konsekvenser av arbetsutskottets ensidiga tolkning och hantering, dels föreslå direktionen att fatta följande beslut för att skapa tydlighet:

- ge Fyrbodals kommunalförbund i uppdrag att ta fram redovisning av vilken medlemsnytta kommunerna kan förvänta sig genom medlemskap i Fyrbodals kommunalförbund. Vad får medlemskommunerna för medlemsbidraget? Redovisningen ska vara tydlig både avseende nytta och kostnader för densamma.
- ge Fyrbodals kommunalförbund i uppdrag att ta fram en heltäckande redovisning av DRUM-medlen. Redovisningen ska visa:
 - o vad som växlas upp från regionen i form av projekt, strategiska funktioner/tjänster och verksamheter och som omfattas av DRUM.
 - o Förbundet ska också visa vilken nytta de 14 kommunerna har haft av de fasta intutionerna lokalt. Finns det verksamheter som idag ligger inom DRUM som inte växlas upp av regionen ska detta framgå.
 - o Om styrdokument och allmänna villkor för hantering av DRUM inte finns bör sådana tas fram. Efter höstens dialoger och beslut i olika forum är det tydligt att ett gemensamt arbete behöver göras kring vad medlemskommunerna i Fyrbodal kan förvänta sig i medlemsnytta utifrån medlemsbidraget, att förtydligande görs runt hanteringen av DRUM-medel samt vad som i övrigt finns genom förbundets försorg genom avtal, projekt med mera. Dessa delar behöver klargöras inför 2026 för att undvika missförstånd. Inför arbetet med Fyrbodals kommunalförbunds kommande flerårsbudget är tidpunkten väl passande.

Handläggare av ärendet

Anna Lärk Ståhlberg

Förbundsdirektör



§ 63

Dnr KS/2025:151

Begäran till Fyrbodals kommunalförbund om att väcka ärende till förbundsdirektionen

Sammanfattning

Uddevalla kommun åberopar initiativrätten för att väcka ärende till förbundsdirektionen i Fyrbodals kommunalförbund gällande medlemskapet och de uppgifter som är kopplade till detta. Uddevalla kommun vill genom ärendet både belysa och ge förslag till förbundsdirektionen gällande delar av förbundets verksamhet inför kommande budgetprocess inom förbundet.

Beslutsunderlag

Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse 2025-02-05.

Yrkanden

Ingemar Samuelsson (S), David Höglund Velasquez (V), Camilla Johansson (C), Jarmo Uusitalo (MP):
avslag på förvaltningens förslag.

Christer Hasslebäck (UP), Henrik Sundström (M) och Martin Pettersson (SD):
bifall till förvaltningens förslag.

Propositionsordningar

Ordförande ställer proposition på förvaltningens förslag och Ingemar Samuelsson (S) med fleras avslagsyrkande och finner att kommunstyrelsen beslutar enligt förvaltningens förslag.

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att översända kommunledningskontorets tjänsteskrivelse till Fyrbodals kommunalförbund för att väcka ärende till förbundsdirektionen.

Reservation/Protokollsanteckning

Reservation från Socialdemokraternas, Vänsterpartiets, Centerpartiets och Miljöpartiets ledamöter:

När den nuvarande majoriteten tog beslut att inte medverka till finansieringen av DRUM medel, då var det ett medvetet beslut som ger konsekvenser. När man nu inser vilka konsekvenserna blir så försöker man att rättfärdiga ett dåligt beslut genom att efterfråga redovisningar om hur medel använts och vilken nytta medlemskommunerna har av medlemskapet. Om majoritetens företrädare i direktionen, och tjänstepersoner i nätverken, inte har förstått de redovisningar som gjorts årligen, då lär man inte heller förstå ytterligare redovisningar om samma sak. Att delar av utvecklingsmedlen hamnar hos fasta Innovatum såsom Innovatum och Buisness Region Väst innebär inte att pengarna stannar på en fysisk ort. Dom används för företagsutveckling i hela delregionen.

Utdragsbestyrkande



Protokollsutdrag Kommunstyrelsen

2025-02-26

Forts. § 63

Vilken medlemsnytta vi har styrs av de initiativ vi själva skapar genom initiativ och förslag på Direktionsmöten, i de nätverksgrupper som Fyrbodals kommun har och Uddevalla deltog i fram till dess att majoriteten inte ville vara med och finansiera vad man varit med och beslutat om. Kommunalförbundet är en demokratisk organisation som styrs av samma principer som andra medlemsorganisationer. Man påverkar genom att lägga förslag och motförslag, sedan röstar man. Majoriteten vinner oavsett om man gillar beslutet eller inte. Vi yrkade avslag på förslaget då vi inte tänker medverka till ett försök att rättfärdiga ett för Uddevalla, och hela Fyrbodals regionen, dåligt beslut.

Maria Johansson (L) lämnar en likalydande protokollsanteckning.

Vid protokollet
Fredrick Göthberg

Justerat 2025-02-28
Martin Pettersson (SD), David Höglund Velasquez (V)

Justeringen tillkännagiven på anslagstavlan 2025-02-28
Fredrick Göthberg

Skickat 2025-02-28
Fyrbodals kommunalförbund

**ÄRENDE 11 - Fyrbodals kommunalförbunds svar på Uddevalla kommuns
initiativärende dnr 2025/0039 om att väcka ärende till förbundsdirektionen,
åberopande av § 9 i förbundsordningen, kl. 13,10-13,30**

Förslag till beslut

Direktionen beslutar att ställa sig bakom förslagen till svar i tjänsteskrivelsen och sända dem till Uddevalla kommunstyrelse.

Sammanfattning

Uddevalla kommun har åberopat initiativrätten för att väcka ärende till förbundsdirektionen i Fyrbodals kommunalförbund, enligt förbundsordningen § 9. Initiativrätten innebär att förbundsmedlem kan väcka ett ärende genom framställan av kommunfullmäktige eller kommunstyrelsen.

Arbetsutskottet har per den 10 april 2025 fattat beslut att ge förbundsdirektören för Fyrbodals kommunalförbund i uppdrag att ta fram ett svar på frågorna som inkommit från Uddevalla kommunstyrelse. Förslaget ska presenteras på direktionsmötet den 8 maj 2025.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2025-04-22
Vägledande principer DRUM
DRUM – rutinbeskrivning rekvisitioner
Aktiva DRUM-projekt
Överenskommelsen DRUM 2025
Årsredovisning 2024
Protokollsutdrag Uddevalla 2025-02-26 §63
Uddevalla kommuns tjänsteskrivelse 2025-02-05

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet beslutar att ge förbundsdirektören i uppdrag att formulera ett förslag till skriftligt svar på Uddevalla kommuns initiativärende dnr 2025/0039. Förslaget ska finnas med i kallelsen till direktionens sammanträde 2025-05-08.

Beslutet skickas till

Uddevalla kommun
Medlemskommunerna

Fyrbodals kommunalförbunds svar på Uddevalla kommuns initiativärende dnr 2025/0039 om att väcka ärende till förbundsdirektionen, åberopande av § 9 i förbundsordningen

Förslag till beslut

Direktionen beslutar att ställa sig bakom förslagen till svar i tjänsteskrivelsen och sända dem till Uddevalla kommunstyrelse.

Sammanfattning

Uddevalla kommun har åberopat initiativrätten för att väcka ärende till förbundsdirektionen i Fyrbodals kommunalförbund, enligt förbundsordningen § 9. Initiativrätten innebär att förbundsmedlem kan väcka ett ärende genom framställan av kommunfullmäktige eller kommunstyrelsen.

Arbetsutskottet har per den 10 april 2025 fattat beslut att ge förbundsdirektören för Fyrbodals kommunalförbund i uppdrag att ta fram ett förslag på svar på frågorna som inkommit från Uddevalla kommunstyrelse. Förslaget ska presenteras på direktionsmötet den 8 maj 2025.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse (2025-04-22)

Vägledande principer DRUM

DRUM – rutinbeskrivning rekvisitioner

Aktiva DRUM-projekt

Överenskommelsen DRUM 2025

Årsredovisning 2024

Handläggare av ärendet

Anna Lärk Ståhlberg

Förbundsdirektör

Beslutet skickas till

Uddevalla kommunstyrelse

Kommunalförbundets medlemskommuner

Ärendebeskrivning

Uddevalla kommun har åberopat initiativrätten för att väcka ärende till förbundsdirektionen i Fyrbodals kommunalförbund, enligt förbundsordningen § 9. Initiativrätten innebär att förbundsmedlem kan väcka ett ärende genom framställan av kommunfullmäktige eller kommunstyrelsen. Ärendet inkom till Fyrbodals kommunalförbund 2025-02-27.

Arbetsutskottet har per den 10 april fattat beslut att ge förbundsdirektören för Fyrbodals kommunalförbund i uppdrag att på direktionsmötet den 8 maj 2025 presentera ett förslag till svar på de frågor som ställts. De frågor som har inkommit till kansliet är följande;

1. Ta fram en redovisning av vilken medlemsnytta kommunerna kan förvänta sig genom medlemskap i Fyrbodals kommunalförbund.
2. Vad får medlemskommunerna för medlemsbidraget? Redovisningen ska vara tydlig både avseende nytta och kostnader för densamma.
3. Ta fram en heltäckande redovisning av DRUM-medlen. Redovisningen ska visa:
 - a) vad som växlas upp från regionen i form av projekt, strategiska funktioner/tjänster och verksamheter och som omfattas av DRUM.
 - b) Förbundet ska också visa vilken nytta de 14 kommunerna har haft av de fasta intuitionerna lokalt. Finns det verksamheter som idag ligger inom DRUM som inte växlas upp av regionen ska detta framgå.
 - c) Om styrdokument och allmänna villkor för hantering av DRUM inte finns bör sådana tas fram.
 - d) att förtydligande görs runt hanteringen av DRUM-medel samt vad som i övrigt finns genom förbundets försorg genom avtal, projekt med mera.

Svar på respektive fråga presenteras på följande sidor.

Fråga 1: Ta fram en redovisning av vilken medlemsnytta kommunerna kan förvänta sig genom medlemskap i Fyrbodals kommunalförbund.

Enligt förbundsordningen har förbundet till ändamål att stärka medlemskommunernas

intressen och att bidra till regional utveckling av Fyrbodalsregionen. Ett övergripande mål för verksamheten är att stödja och utveckla det kommunala självstyret.

Fyrbodals kommunalförbund skapar medlemsnytta genom att samla, stärka och företräda sina medlemskommuner i gemensamma frågor av strategisk betydelse. Genom samverkan inom ramen för förbundet får kommunerna tillgång till kompetens, nätverk och resurser som är svåra att bära enskilt.

Årligen avger kommunalförbundet en årsredovisning som ger en bild över den verksamhet som kommunalförbundet har bedrivit och vilket resultat som har uppnåtts för att uppnå ändamålet.

Årsredovisningen redogör för arbetet som utförts inom tre insatsområden: regional utveckling, kompetensförsörjning och välfärdsutveckling. I den finns flera konkreta exempel på medlemsnyttan som skapats. (Se bilaga).

Årsredovisningen visar också hur de ekonomiska resurserna har använts för att på ett kostnadseffektivt sätt uppnå ändamålet med förbundet.

Medlemsnyttan omfattar bland annat:

- Samordning och påverkan – Förbundet driver medlemskommunernas gemensamma intressen i dialog med region, stat och andra aktörer, och verkar för att påverka beslut i viktiga frågor. *(Kostnader för detta täcks genom medlemsfinansiering av förbundsdirektör, kommunikationsansvarig och till viss del även avdelningschefer. Kostnader för övrig personal som arbetar med påverkansarbete täcks av projektmedel och genom avtalsfinansiering.)*
- Partsgemensamma avtal - Förbundet processleder och företräder kommunerna som part, till exempel i framtagande av nytt hälso- och sjukvårdsavtal och i framtagande av ny organisering av vårdssamverkan. *(Kostnader för detta täcks genom medlemsfinansiering av socialstrateg och avdelningschef för välfärdsutveckling.)*
- Effektiv resursanvändning – Genom samarbete kring exempelvis projekt, upphandlingar, avtalssamverkan, kompetensförsörjning och utvecklingsarbete kan kommunerna använda sina resurser mer effektivt. *(Kostnader för detta täcks till genom medlemsfinansiering, projektfinansiering och avtalsfinansiering av biträdande förbundsdirektör/ansvarig för projektarenan och avdelningscheferna för verksamhetsstöd, kompetensförsörjning, regional*

utveckling och välfärdsutveckling samt personal som arbetar med de specifika uppdragen).

- Stöd och rådgivning – Förbundet erbjuder strategiskt och operativt stöd inom exempelvis regional utveckling, kompetensförsörjning och utbildning, välfärdsfrågor och miljö- och klimatarbete. *(Kostnader för detta täcks genom medlemsfinansiering, projektfinansiering inklusive DRUM och genom avtalsfinansiering av strategifunktionerna.)*
- Kunskapsdelning och gemensamt lärande – Genom nätverk, FoU-arbete och gemensamma satsningar bidrar förbundet till att sprida kunskap och utveckla kunskapsbaserade verksamheter i medlemskommunerna. *(Ett särskilt samverkansavtal reglerar finansieringen, kostnaderna täcks genom medlemsfinansiering samt att avtalet reglerar att särskilda stimulansmedel kan nyttjas, t.ex medel från överenskommelser mellan staten och SKR inom avsedda satsningar.)*
- Projektfinansiering och extern medelanskaffning – Förbundet möjliggör gemensamma projekt och stärker förutsättningarna för att attrahera extern finansiering till Fyrbodals(regionen). *(Kostnader för funktionen finansieringsstrateg bärs av Västra Götalandsregionen och av DRUM. Strategifunktionerna finansieras i huvudsak av DRUM).*
- Gemensamma tjänster och samordnade funktioner – Medlemskommunerna får till exempel tillgång till gemensamma funktioner såsom antagningskansli, praktiksamordning och praktikanskaffning. *(Kostnaderna täcks genom samverkansavtal med medverkande kommuner och beräknas på kommuninvånarantal eller antal elever (beroende på avtalet)).*

**Fråga 2. Vad får medlemskommunerna för medlemsbidraget?
Redovisningen ska vara tydlig både avseende nytta och kostnader för
densamma.**

Den årliga medlemsavgiften utgör grunden för förbundets möjligheter att leverera medlemsnytta, samordna gemensamma resurser och verka för hela Fyrbodalsregionens utveckling. De funktioner som medlemskommunerna finansierar genom

medlemsavgiften framgår av tabellen till höger nedan. Övriga kostnader som medlemsfinansieringen täcker framgår av den vänstra tabellen.

Budget 2025-2027, medlemsfinansiering

	2025	2026	2027	Personal	
Medlemsavgift	10 447	10 760	11 083	100%	Förbundsdirektör
Övriga intäkter	1 961	2 002	2 044	100%	Chef för verksamhetsstöd
Summa intäkter tkr	12 408	12 762	13 127	75%	Kommunikationsansvarig
Personalkostnader	-8 374	-8 597	-8 856	75%	Infrastrukturstrateg
Bilkostnader	-40	-40	-40	75%	Kanslist/administratör
Politiska arvoden, ordförande och revision	-283	-291	-300	75%	Socialstrateg
Möteskostnader				60%	Chef för välfärdsutveckling
politiker och tjänstemän	-50	-50	-50	50%	Bitr förbundschef
Konsultkostnader	-258	-265	-273	50%	Personaladministratör
Hyra	-1 670	-1 720	-1 772	25%	Chef för regional utveckling
Administrativa kostnader	-1 187	-1 223	-1 260	25%	Chef för kompetensförsörjning
VästKom	-546	-546	-546	15%	Ekonom
Summa kostnader tkr	-12 408	-12 732	-13 097	Totalt 725%	
Resultat tkr	0	30	30		

Medlemsfinansieringen finansierar processledning av följande nätverk:

- Förbundsdirektion och Arbetsutskott
- Kommundirektörer
- Infrastruktur och kollektivtrafikenätverk
- Kommunikatörsnätverk
- Ekonomichefsnätverket
- HR-nätverket
- Socialchefsnätverk
- MAS-nätverk
- Chefsnätverk kommunal primärvård / "sjuksköterskechefsnätverk"
- Biståndschefsnätverk

**Fråga 3. Ta fram en heltäckande redovisning av DRUM-medlen.
Redovisningen ska visa:**

- a) vad som växlas upp från regionen i form av projekt, strategiska funktioner/tjänster och verksamheter och som omfattas av DRUM.**

Syftet med de delregionala utvecklingsmedlen är att bidra till lokalt och delregionalt inflytande och engagemang i det regionala utvecklingsarbetet genom att kommunernas förutsättningar och möjligheter tas tillvara i de satsningar som görs. På samma sätt avser medlen bidra till att delregionala satsningar tydligare kan docka an till de regionala förutsättningar och möjligheter som finns. En överenskommelse mellan Västra Götalandsregionen och Fyrbodals kommunalförbund har tecknats löpande genom åren. (Se bilaga). Nuvarande överenskommelse gäller för år 2025. Överenskommelsen är ett uttryck för ömsesidig vilja till flernivåsamverkan mellan kommun, kommunalförbund och region där insatser samskapas, snarare än en reglering mellan finansiär och mottagare.

I gällande överenskommelse finansierar regionen och kommunerna budgeten med lika delar. Medel avsätts från Miljö- och regionutvecklingsnämnden och kulturnämnden. 500 tkr avsätts även i form av regionala medel som är undantagna denna princip och kan användas till förstudier/analyser utan kommunal/kommunalförbundets uppväxling.

Samtliga insatser som genomförs och finansieras med de delregionala utvecklingsmedlen ska bidra till Västra Götalands omställning mot ett hållbart samhälle som är robust och sammanhållet, jämlikt och öppet, fossiloberoende och cirkulärt. Samtliga insatser ska utgå från att skapa synergier, dra nytta av befintliga regionala och delregionala strukturer och utgå från samverkan med relevanta parter i hela Västra Götaland. Insatserna ska även ha som en överordnad ambition att utgå från olika platser förutsättningar där länets städer, tätorter och landsbygder involveras i arbetet. Det ska alltid undersökas om andra finansieringsverktyg är möjliga för de insatser som avses, exempelvis nationella program eller EU:s fonder och program. En särskild ambition för de delregionala utvecklingsmedlen är möjligheten till uppväxling via dessa externa finansieringskällor. Medlen ska därmed kunna fungera som en slags beredskap för de nationella och internationella utlysningar som kommer och kunna vara ett verktyg för att möjliggöra deltagande i internationella och nationella satsningar. Ambitionen kring uppväxlingen av delregionala utvecklingsmedel avser primärt inte regionala utvecklingsmedel som söks från VGR.

De tjänster som samfinansieras av medel från regionen och medlemskommunerna för arbete inom de långsiktiga prioriteringarna *Stärka innovationskraften*, *Bygga kompetens* samt *Klimat 2030* i den regionala utvecklingsstrategin Västra Götaland 2030 synliggörs i tabellen nedan under rubriken "Funktioner":

DRUM-finansiering

Intäkter DRUM 2025	Belopp (tkr)
Kommunernas finansiering (37 kr/inv)	7 961
VGR motfinansiering	7 961
Förstudiemedel (VGR)	500
Intäkter 2025	16 422
Anspråkstagande av ej förbrukade medel från tidigare år	4 200
Totala DRUM-medel att tillgå 2025	20 622

Kostnader DRUM 2025	Belopp (tkr)
Funktioner	4 390
Kompetensstrateg	900
Klimat- & miljöstrateg	900
Kulturstrateg	900
Näringslivsstrateg	900
Administration DRUM	290
Projekt- & finansieringsstrateg	500
Verksamheter/avtal	7 450
Kompetensplattform	2 000
Business Region Väst	3 000
Verksamhetsbidrag	
Innovatum Science Park	2 400
Medlemskap SERN	50
Ej anspråkstagna medel	
2025 års budget för utlysning	4 082
Förstudiemedel	500
Pågående projekt som löper in 2025	4 200
Totala kostnader DRUM 2025	20 622

Uppväxling för att skapa större effekt

Genom att kombinera DRUM med externa medel har Fyrbodals kommunalförbund uppnått en betydande uppväxling genom åren. Enligt årsredovisningen för 2023 uppgick den totala uppväxlingen till en budgeterad omslutning på 293 miljoner kronor, vilket motsvarar en uppväxling med 689 procent. Motsvarande siffra för 2024 uppgick till 102 miljoner kronor, en uppväxling med 386 procent. Medlen delfinansierade 42 projekt eller verksamheter 2023 och 39 projekt eller verksamheter 2024.

När det gäller projekt så växlas de delregionala medlen upp mer än funktionerna. Dock ska det noteras att det är funktionerna och de som arbetar inom verksamheterna

Kompetensplattform och Business Region Väst som skapar och genomför projekt på uppdrag av medlemskommunerna med syfte att verkställa förbundets verksamhetsplan. Det är även funktionerna som ansöker om medlen från externa finansiärer. I och med deras arbetsinsats kan man även hävda att deras finansiering växlas upp när ett projekt beviljas. Den uppväxling som sker av kommunernas medel utifrån funktionerna är genom samfinansieringen mellan kommunerna och VGR där parterna går in med lika stora delar. Uppväxlingen motsvarar således 100% (faktor 2).

I enlighet med Överenskommelsen för DRUM växlas medlen i huvudsak upp med andra medel än regionens och kommunernas medel. Förbundet ansöker om medel från till exempel Europeiska socialfonden, Europeiska regionalutvecklingsfonden, Energimyndigheten, Vinnova och Tillväxtverket för att åstadkomma uppväxling. Syftet är att maximera effekten av insatserna och främja hållbar regional utveckling i Fyrbodalsregionen. I undantagsfall går även Västra Götalandsregionen in och finansierar med ytterligare medel. Dock får inte deras medfinansieringsgrad överstiga 50 procent på totalen.

Årligen sammanställer kommunalförbundet en rapport över de projekt och förstudier som har finansierats av de delregionala utvecklingsmedlen. Rapporten presenteras för förbundsdirektionen på junimötet som ett led i att visa vad medlemskommunerna får för de medel de gemensamt satsar i regional utveckling. Rapporterna finns publicerade på förbundets hemsida under fliken *Projekt*. Av rapporten från 2023 framgår till exempel DRUM-insatserna har gett effekt inom flera strategiskt viktiga områden. Bland annat har medel gått till näringslivsutveckling, kompetensförsörjning, klimat- och energiomställning, samt kultur och platsattraktivitet. Projekten har också bidragit till fördjupad samverkan mellan kommuner, akademi, civilsamhälle och näringsliv, vilket har stärkt den lokala innovationsförmågan och förutsättningarna för hållbar tillväxt.

Särskilt framträdande är projekt med fokus på grön omställning, cirkulär ekonomi, elektrifiering, social hållbarhet och digital utveckling. Flera av dessa projekt utgår direkt från kommunernas behov och skapar konkreta verktyg för att möta framtidens utmaningar – inte minst inom klimatomställning, arbetslivsutveckling och utbildningsförsörjning.

Om någon av medlemskommunerna har ett begränsat direkt deltagande i DRUM-finansierade projekt får samtliga kommuner ändå konkret nytta av Fyrbodals kommunalförbunds arbete med delregionala utvecklingsmedel. Genom DRUM skapas utvecklingskraft i hela Fyrbodalsområdet – något som även stärker de enskilda

kommunerna i och med möjligheten som DRUM-medlen skapar att åstadkomma regional samverkan, gemensamma lärdomar och breddad finansieringskapacitet.

Uppväxlingen som sker visar på värdet av att vara del i en gemensam struktur där investeringar kommer hela regionen till del – oavsett hur många projekt man deltar i under ett enskilt år.

Flera projekt under 2023 har gett indirekt nytta för Uddevalla. Bland annat har kommunen kunnat ta del av kunskap, modeller och erfarenheter från satsningar inom grön omställning, kompetensförsörjning och skolutveckling. Detta gäller till exempel samverkan inom elektrifiering, cirkulär ekonomi och digital infrastruktur – där resultat och arbetssätt från andra kommuner inom Fyrbodals kommunalförbund kan återanvändas och anpassas till Uddevallas lokala förutsättningar.

DRUM-modellen erbjuder också ett strategiskt verktyg för framtiden. Genom att fortsätta delta i samverkan och utvecklingsdialoger inom Fyrbodals kommunalförbund ökar medlemskommunernas möjligheter att påverka inriktningen på nya satsningar och att själv initiera projekt där man har behov av regionalt stöd och uppväxlad finansiering.

Fråga 3 b) Förbundet ska också visa vilken nytta de 14 kommunerna har haft av de fasta intuitionerna lokalt. Finns det verksamheter som idag ligger inom DRUM som inte växlas upp av regionen ska detta framgå.

Kompetensplattform Fyrbodals

Kompetensplattform Fyrbodals har spelat en central roll i att stärka kompetensförsörjningen för medlemskommunerna genom att fungera som en samordnande och strategisk aktör inom utbildning och arbetsliv. Genom att främja samverkan mellan kommuner, utbildningsinstitutioner och näringsliv har plattformen bidragit till att möta arbetsmarknadens behov och höja utbildningsnivån i regionen.

Nyckelområden där Kompetensplattform Fyrbodals har skapat medlemsnytta:

1. Strategisk samverkan och samordning: Plattformen har utvecklat och förstärkt arbetsformer och strukturer för samverkan, samordning och samhandling, vilket har möjliggjort en mer effektiv kompetensförsörjning i regionen.

2. Branschspecifika kompetensråd: Genom att etablera och stödja branschspecifika kompetensråd har plattformen säkerställt att utbildningsutbudet är anpassat efter arbetslivets behov, vilket underlättar för kommunerna att planera och genomföra relevanta utbildningsinsatser. Plattformen är, tillsammans med de branschspecifika kompetensråden, en sammanhållande part i Skolverkets branschdialoger som ligger till grund för dimensioneringen av utbildningsutbudet. Samverkan sker på flera nivåer med Högskolan Väst, bland annat finns representanter från högskolan med i flertalet av förbundets kompetensråd och college.
3. Samverkan mellan skola och arbetsliv: Plattformen har främjat samverkan mellan skolor och arbetslivet, vilket har lett till bättre matchning mellan utbildning och arbetsmarknadens krav. Detta inkluderar initiativ som Teknikcollege och Vård- och omsorgscollege.
4. Omvärldsbevakning och kunskapsspridning: Genom att tillhandahålla omvärldsbevakning, statistik, analyser och information om finansieringsmöjligheter har plattformen stöttat kommunerna i deras strategiska planering och beslutsfattande inom kompetensförsörjningsområdet.
5. Stöd till utbildningsplanering: Kommunerna har fått stöd i att planera utbildningar på både kort och lång sikt, vilket har bidragit till en mer effektiv och behovsanpassad utbildningsverksamhet.

Långsiktiga effekter för medlemskommunerna inkluderar:

- Ett bättre utbud av utbildningar som är anpassade efter arbetsmarknadens behov.
- Ökad kunskap om framtida utbildnings- och yrkesmöjligheter för invånare.
- Möjligheter till validering och närhet till utbildning genom etablering av lärcentra.
- En närmare koppling mellan skola och näringsliv, vilket stärker den lokala kompetensförsörjningen.

Verksamheten Kompetensplattform finansieras i sin helhet av de delregionala utvecklingsmedlen. Årligen tar verksamheten 2 miljoner kronor i anspråk av den totala budgeten.

Verksamheten bidrar till att medlen växlas upp genom att den skapar projekt som både privat och offentlig sektor efterfrågar. På uppdrag av medlemskommunerna har verksamheten till exempel skapat projektet Fenixz kommuner som delvis är finansierat av delregionala utvecklingsmedel men i huvudsak av Europeiska Socialfonden (18,5 miljoner kronor) men även av deltagande kommuner i form av tid. Projektet som sträcker sig från 2024 till 2026 har hittills haft 1 311 deltagare som genomgått olika kurser och planerar att involvera ytterligare 1 000 deltagare, varav 750 kvinnor och 250 män innan projektet är slut. HR-chefsnätverket utgör styrgrupp för projektet.

Projektet "Utbildning och Utveckling" är ett projekt som syftar till att erbjuda samtliga kommuner kompetensutveckling riktat mot medarbetare inom förskola och skola. Projektet startades på uppdrag från utbildningscheferna och genomförs med DRUM-medel. Insatserna hittills har riktat sig mot kompetensutveckling för skolprofessioner med tema fullföljda studier - föräldrar som resurs. Detta sker i samverkan mellan avdelning kompetensförsörjning och välfärdsutveckling.

Förväntade resultat som ska skapa nytta i medlemskommunerna:

En kunskapsbank byggs upp, som Fyrbodals förskolor och skolor kan arbeta med på det sätt som passar dem bäst: Alla föreläsningar, webinarier, panelsamtal etc spelas in och läggs ut på projektets hemsida samt kunskapsnod Fullföljda studier, tillsammans med reflektionsfrågor och lästips från forskarna och case från referensgruppen (utifrån sådant som hämt i Fyrbodals).

Business Region Väst (tidigare Position Väst)

Position Väst har under åren varit en betydande resurs för Fyrbodalskommunerna genom att främja företagsetableringar och stärka näringslivsutvecklingen i regionen. Genom ett nära samarbete med kommunernas näringslivsenheter har Position Väst underlättat för företag att etablera sig i området och/eller att expandera sin verksamhet, vilket i sin tur har bidragit till ökad sysselsättning och ekonomisk tillväxt. Exempel på etableringar/expansion som skett tack vare verksamheten:

Företag	Beskrivning	Kommun	Angivna arb.tillf.	Ny etablering/expansion
2020				

Transtema	Teknikbolag - etablering av lager och kontor	Uddevalla	100	Expansion
2021				
Volta Greentech	Etablering av marin produktionsanläggning - pilot	Lysekil	4	Ny etablering
NSS Water Enhancement Technology	Patenterad metod för framtagning av nanorent vatten	Bengtsfors	2	Ny etablering
Logistikcentralen i Strömstad	Tredje partslogistik (3PL)	Strömstad	2	Ny etablering
Dana Inc.	Etablering av elmotorfabrik för tunga fordon	Åmål	80	Expansion
2022				
Hellma Materials	Tysk högteknologiskt bolag etablerar produktion av kalciumfluoridkristaller	Trollhättan	20	Ny etablering
Polestar	Etablering av provning- och utvecklingsverksamhet	Trollhättan	inga offentliga siffror angivna	Ny etablering
2023				
Polestar	Etablering av utvecklingsverksamhet på Stallbacka	Trollhättan	50	Expansion
Dana	Investering i befintliga kardanaxeltillverkningen	Åmål	25	Expansion
Västia	Nyetablering på Trestad Center, tidigare verksamhet i Lilla Edet	Vänersborg	3	Ny etablering
2024				
GKN Aerospace	Etablering av demoanläggning för additiv	Trollhättan	150	Expansion

	tillverkning av flygplanskomponenter			
Scandinavian Enviro Systems	Uppskalning av patenterad teknik för återvinning av uttjänta däck	Uddevalla	40	Expansion
2025				
T engineering	Etablering av biltillverkning av AC Cars modeller, strategiskt partnerskap	Trollhättan	35 (50 inom två år)	Expansion

Position Väst har också spelat en roll i att identifiera och lyfta fram regionens styrkeområden, såsom industri, handel, besöksnäring, maritima näringar, kreativa näringar och gröna näringar. Genom att profilera dessa områden har regionen kunnat attrahera investeringar och främja innovation.

Dessutom har Position Väst fungerat som en plattform för samverkan mellan kommuner, näringsliv och andra aktörer, som t ex Business Sweden, vilket har möjliggjort gemensamma satsningar och projekt som stärker regionens konkurrenskraft.

Sammanfattningsvis har Position Väst bidragit till att:

- Proaktivt identifiera potentiella etableringar samt underlätta för företagsetableringar i regionen.
- Proaktivt driva ett expand & retain arbete riktat mot utlandsägda företag i syfte att säkerställa att de blir kvar och/eller expanderar i vår delregion.
- Främja samverkan mellan olika aktörer. Kommunerna och kommunalförbundet får därmed tillgång till resurser som annars vore svåra att nå
- Stärka regionens profil inom utvalda styrkeområden.
- Bidra till ökad sysselsättning och ekonomisk tillväxt.
- Genom omvärldsbevakning erbjuda kompetenshöjande insatser till näringslivsutvecklarnätverket

- Kraftsamlingar inom områden, som After Care-utbildning, drönarfilmning av siter, offerberedskap hos kommunerna

Position Väst finansieras i sin helhet av delregionala utvecklingsmedel. Dock går 500 tkr av de 3 miljoner kronor som tas i anspråk till att medfinansiera projektet Västsvenska etableringar för grön omställning, VEGO, som är ett regionalt projekt som genomförs tillsammans med Västra Götalandsregionen och de andra kommunalförbundens business regions i länet. Västra Götalandsregionen finansierar projektet med 13,5 miljoner kronor. Övriga kommunalförbund i länet går också in med medfinansiering i projektet.

DRUM-finansierad processledning av nätverk, råd och styrgrupper

- Utbildningschefs-nätverk
- Nämndsordföranden BUN
- Kompetensråd Fyrbodals
- AME-nätverk
- Branschråd transport, bygg, besöksnäring
- SYV-nätverk
- Kultursvarigas nätverk
- Kulturpolitiskt nätverk (har slagits ihop med ovanstående)
- Miljöstrategiskt nätverk
- Näringslivsutvecklar-/Position Väst nätverk
- Ett samhällsplanerarnätverk som ska startas under 2025

Fråga 3 c) Om styrdokument och allmänna villkor för hantering av DRUM inte finns bör sådana tas fram.

Ansökningar om DRUM handläggs av ansvariga strateger på kommunalförbundet, i enlighet med framtagna rutiner (se bilaga) och den överenskommelse som är tecknad mellan Västra Götalandsregionen och Fyrbodals kommunalförbund.

En checklista används för att säkerställa att ansökningar hanteras likvärdigt. När DRUM-handläggarna är klara med sitt förslag till beslut hanteras ansökningarna i Projektarenan. Där görs en samlad bedömning av projektens möjlighet att bidra till genomförandekraft av den regionala utvecklingsstrategin, kulturplanen, Klimat 2030 och förbundets verksamhetsplan. Andra bedömningsgrunder är att projekten ska bidra till en god geografisk spridning och en sund fördelning mellan insatsområden och om det finns

en ekonomisk bärighet i projektet med mera. Projektarenan lämnar förslag till beslut till Arbetsutskottet som i sin tur fattar projektbeslut utifrån de vägledande principer som fattades av förbundsdirectionen 2020-04-16 och utifrån de styrdokument som ligger till grund för medlen. Rambudgeten tas årligen av förbundsdirectionen.

Vägledande principer DRUM

Styrande dokument:	Regional utvecklingsstrategi, Kulturstrategi VG, Klimat 2030 och kommunalförbundets verksamhetsplan.
Fyrbodalsperspektiv	Medel avsätts endast för projekt som aktivt berör flera kommuner (minst tre) och som tydligt beskriver hur delregionen stärks. Kravet på tre kommuner gäller inte förstudier för att möjliggöra piloter i avgränsad geografi som i ett senare skede kan spridas till en större geografi.
Utllysning:	Bedömningskriterier som speglar utlysningens ambition ska tas fram innan utlysningen öppnar och ligga till grund för bedömningen. Dialog kan endast ske så länge utlysningarfönstret är öppet. Projekt som avslås under utlysningen ska inte beviljas i ett senare skede.
Öppet ansökningsförfarande:	Ansökningar av medel för förstudier och projekt handläggs löpande. Under beredningen finns utrymme för komplettering för att utveckla både form och innehåll för att svara mot de styrande dokumenten. Efter politiskt beslut får endast bearbetning av ansökan ske om politiken beslutat att så ska ske.
Chefsnätverkens uppdrag:	Chefsnätverken bedömer ansökan demokratiskt och avger svar som nätverk och inte som enskild kommun enligt nätverkens roll och beskrivning. Är någon kommun förhindrad att delta kan svar avlämnas till ansvarig person på kommunalförbundet innan mötet.

Fråga 3 d) att förtydligande görs runt hanteringen av DRUM-medel samt vad som i övrigt finns genom förbundets försorg genom avtal, projekt med mera.

Avtal

Medlemskommunerna har genom åren tecknat avtal med varandra och kommunalförbundet inom flera områden för att åstadkomma kostnadseffektivitet och samverkan kommunerna emellan. Ofta tillsätts gemensamma resurser i form av personal som på uppdrag av samverkande kommuner anställs av förbundet.

Övrig fakturering: där förbundet enligt avtal enbart samordnar själva faktureringen utan att ha en aktiv roll i verksamheten:

Namn på verksamheten:	Budget:	Finansiär:
Yrkesresan	250 tkr	Avtal (14 kommuner)
Miljösamverkan	375 tkr	Avtal (14 kommuner)

Verksamheter via avtal 2025

Kommunalförbundet driftar verksamheter på uppdrag av medlemskommunerna. Nedan listas de verksamheter som är aktuella 2025. Tabellen nedan visar hur verksamheterna finansieras och budget avseende 2025:

Namn på verksamheten:	Budget:	Finansiär:
Hälsokällan	1 742 tkr	Samverkansavtal, 14 kommuner + VGR via delregionala nämnd norra
Vård- och omsorgscollege	753 tkr	Samverkansavtal, 14 kommuner + NU-sjukvården
Teknikcollege	750 tkr, varav 350 tkr går till underprojektet Teknikframtiden 2030 där VGR är medfinansiär	Samverkansavtal, 7 kommuner
Antagningskansliet	1 956 tkr	Samverkansavtal, 13 kommuner (faktureras enligt faktiska kostnader)
Vuxenutbildning VUX	467 tkr	Samverkansavtal, 14 kommuner + Dalslands folkhögskola
Verksamhetsförlagd VFU	372 tkr	Samverkansavtal, 14 kommuner+ Lilla Edet
Praktiksamordning Fyrbodal	1 494 tkr	Samverkansavtal, 13 kommuner + 5 skolor

Praktikanskaffning Fyrbodals	762 tkr	Samverkansavtal, 7 kommuner
Forskning och utveckling (FoU) socialtjänst / kommunal hälso- och sjukvård	1 767 tkr	Samverkansavtal, 14 kommuner + Lilla Edet +statsbidrag
God och nära vård 2025	1 524 tkr	Samverkansavtal, 14 kommuner (statsbidrag)

Projekt

Ett större arbete har pågått under 2024 för att utveckla plattformen Projektarenan Fyrbodals. Inom projektverksamheten har kommunalförbundet olika roller. Förbundet kan vara ägare av projekt, delta i projekt eller medfinansiera projekt. Det som är gemensamt för alla projekt är att de ska bidra till genomförandet av förbundets verksamhetsplan och genom det bidra till hållbar utveckling av Fyrbodalsregionen. En del av projekten finansieras helt eller delvis av DRUM men många av dem finansieras av andra finansieringskällor.

Nedan åskådliggörs pågående projekt som förbundet bedriver under 2025. Merparten av projekten pågår under flera år, den mest förekommande projektperioden är mellan 1-3 år.

Verksamhetsstöd

Gemensam digitalisering

Regional utveckling

GO:Leif

VEGO

Landbaserad fiskeodling

Fiskekommunerna 2024-2026

Förnybart i Väst

Fyrbodals för framtidens flex

Greenfleets

Marefine

Blå samverkan (Blås)

Våra rum 2.0

ELSa

Unga Dalslandspriset

Samexistens för mer sjömat

Kriminalvårdsanläggning Åmål

Ökad strategisk kultursamverkan

KUL-TUR

Robust kultur Fyrbodals

Det goda livet i Dalsland

Kompetensförsörjning

Fenixz kommuner

Teknikframtiden 2030

Go Care - marknadsföring

Yrkeskartan - marknadsföring

VUXrapport samt kompetensutveckling med fokus på kvalité

Teknikcollege - förstärkning återcertifiering

Utveckling och utbildning Fyrbodals

Välfärdsutveckling

Utvecklingsledare IFO

Samverkanskontoret

Millenium

Personcentrerad vård & omsorg

Bryggprojekt - En vardag fri från våld

En vardag fri från våld 3.0

Kunskapsnod fullföljda studier 2025

Vetenskap och evidens för FoU socialtjänst

ISU – individbaserad systematisk uppföljning

FoU – Kunskapsbaserad praktik

FoU – Implementering och tillämpning

ÖK Psykisk hälsa

Utvecklingsledare funktionshinder

Kvinnofridssatsning 2024-2025

Utvecklingsledare kommunal hälso- och sjukvård

I bilagan "Aktiva projekt" listas samtliga projekt som finansieras helt eller delvis av DRUM. Både projekt som drivs av kommunalförbundet och av annan aktör.

§ 57

Vägledande principer för beviljande av delregionala tillväxtmedel

Den 6 april 2020 gav beslutsgruppen förbundsdirektören i uppdrag att ta fram ett förslag på vägledande principer som ska gälla vid beviljande av delregionala finansiering av projekt.

Arbetet skulle utföras i samband med arbetet med framtagandet av ny modell för delregionala tillväxtmedel för kommande RUS 2030.

Ärendet föredrogs av Anna Lärk Ståhlberg, teamchef Samhällsutveckling.

Handlingar till ärendet bifogas protokollet.

Arbetsutskottet har berett ärendet och föreslår direktionen att anta de vägledande principerna som arbetats fram enligt förslag. De vägledande principerna ska gälla vid beviljande av delregionala tillväxtmedel för finansiering av projekt under programperiod 2021 – 2030.

Direktionen beslutar

Att anta de vägledande principerna som arbetats fram enligt förslag. De vägledande principerna ska gälla vid beviljande av delregionala tillväxtmedel för finansiering av projekt under programperiod 2021 – 2030.

Justerare:



Utdragsbestyrkande:

Delregionala utvecklingsmedel - Rutin för inkomna rekvisitioner

Bakgrund: En rekvisition för ett projekt som finansieras av delregionala utvecklingsmedel inkommer till oss från extern projektägare. Rekvisitionen består av blanketten "Rekvisitionsblankett", underlag som stryker projektets kostnader som huvudbok/projekttransaktioner, samt en skriftlig läges- eller slutrapport. Se "Lägesrapport", eller "Slutrapport" på hemsidan.

Steg 1: Rekvisition med tillhörande underlag inkommer till kansli-mejl (kansli@fyrbodal.se). Där diarieförs inkomna underlag av registrator, och därefter vidarebefordras rekvisitionen till DRUM-brevlåda (drum@fyrbodal.se), samt projektekonom-brevlåda (projektekonom@fyrbodal.se).

Steg 2: Ansvarig handläggare, vilken beror på projektets inriktning eller vad som överenskommits, bevakar DRUM-brevlåda. När rekvisition inkommer ansvarar handläggare för att granska skriftlig lägesrapport och begära ev. kompletteringar hos projektägaren. När lägesrapport godkänns, skickar handläggare till projektekonom-brevlåda att denne godkännt och att den ekonomiska granskningen kan påbörjas.

Projekt & finansieringsstrateg bevakar projektekonom-brevlåda och registrerar inkommen rekvisition i fil "Rekvisitioner DRUM", samt sparar ner underlag i projektmapp. Vidare görs en undermapp (namnge med diarenr + rekvisitions nummer) i projektekonom-brevlåda under "DRUM - under utredning" där alla mejl avseende rekvisitionen sparas.

Steg 3: När ansvarig handläggare skickat sitt godkännande av lägesrapport till projektekonom-brevlåda, påbörjar projekt- och finansieringsstrateg den ekonomiska granskningen av projektet. I uppstartsfas för respektive projekt bör en mall för ekonomisk uppföljning upprättas. Detta för att följa projektens ackumulerade kostnader i förhållande till budget och underlätta avstämning av rekvisitioner. Se "Mall Avstämning rekvisitioner och budget DRUM".

Initialt i den ekonomiska granskningen uppdateras uppföljningsmallen med periodens rekvirerade kostnader, samtidigt undersöker projekt- och finansieringsstrateg om efterfrågade ekonomiska underlag är bifogade, annars begärs komplettering på detta. När kompletta underlag finns så sker en granskning av ekonomin där rekvirerade kostnader jämförs mot huvudbok/projekttransaktioner. Vidare stäms det av så att angiven finansieringsgrad i rekvisitionen överensstämmer med finansieringsgrad i projektbeslut. Vid ev. oklarheter/felaktigheter i begärs komplettering hos projektägare.

Steg 4: När den ekonomiska granskningen är godkänd uppdaterar projekt- och finansieringsstrateg i filen "Rekvisitioner DRUM", samt "Avstämning DRUM 2025" med vilket belopp, för vilken period, och när utbetalningen för rekvisitionen är initierad. Är ett projekt beviljade DRUM för flera år tas de äldsta medlen i anspråk för utbetalningen först.

”Avstämning DRUM 2025” är den övergripande filen där all administration/uppföljning av DRUM sker. Där dokumenteras vilka års DRUM-medel som är beslutade för respektive projekt eller verksamhet, vilka konton medlen ligger på, men också vilka belopp som regleras, för vilken period/datum utbetalningar eller reglering av DRUM sker.

Steg 5: När ”Avstämning DRUM 2025” är uppdaterad fylls ”Mall utbetalningar DRUM” i. Filen består av två sidor, ”Underlag beräkning” och ”Faktura utbet. DRUM”. Under ”Underlag beräkning” fylls uppgifter in om projektperiod, finansieringsgrad, beviljade medel enligt beslut, upparbetade kostnader mm. I den andra fliken ”Mall Faktura utbet. DRUM” fylls uppgifter som datum, projektägare, bankgiro mm. i, samt också från vilka konton utbetalningen av rekvisitionen ska se. Detta återfinns i ”Avstämning DRUM 2025”

Steg 6: När ”Mall utbetalningar DRUM” är fullständigt ifylld scannas denna in till Billbox (antingen via skrivare eller mejl), samt sparas ner under projektmapp. När den inkommit till Billbox registrerar projekt- och finansieringsstrateg utbetalningen, där handläggare, ekonomiansvarig, chef för regional utveckling, samt förbundsdirektör som attestanter. Vidare bifogas alla underlag som ligger till grund för rekvisitionen till utbetalningen i Billbox.

Steg 7: När utbetalningen registrerats i Billbox skickar projekt- och finansieringsstrateg ut ett mejl till projektägare att en utbetalning är initierad, se dokument ”Mall bekäftelsemejl utbetalning DRUM”. Till denna bifogas en pdf av fliken ”Underlag beräkning” som tidigare skannats in i Billbox. I mejlet läggs utsedd handläggare (så att denne vet att den bör attestera i Billbox), samt kansli@fyrbodal.se (för diariesföreläggning) som kopia.

Steg 8: Projekt- och finansieringsstrateg ser över så att alla mail, inkl. bekräftelsemailet sorteras in i rekvisitionen undermapp i projektekonom-brevlåda, denna undermapp flyttas sedan från ”DRUM – under utredning” till ”DRUM – Utbetalning klar”. Vidare skrivs kompletta underlag för rekvisitionen ut och sätts i projektpärm.

Status	Diariernr/Beslut	Projektnamn	Projektägare	Projekt (P)/Förstudie(F)
1	2021/0087	AIR- På väg 45	Åmåls kommun	P
1	2022/0168	Arena Skog - Gröna Klustret	Gröna Klustret Nuntorp ekonomisk förening	P
1	2022/0155	Attraktiva kommuner 2023-24	Fyrbodals Kommunalförbund	P
1	2022/0147	Besöksnäring 2.0	Svinesundskommittén	P
1	2024/0024	BRUK - att skapa ett nytt scen	Långedprojektet ideel förening	F
1	2022/0041	Det goda livet i Dalsland	Fyrbodals Kommunalförbund	P
1	2023/0116	Fenixz kommuner	Fyrbodals Kommunalförbund	P
1	2023/0142	Främja kooperation innovation och hållbarhet genom samverkan	Coompanion Fyrbodal	P
1	2023/0076	Förstudie Kulturturné Fyrbodal KUL-TUR	Fyrbodals Kommunalförbund	F
1	2023/0075	Förstudie Robust kultur	Fyrbodals Kommunalförbund	F
1	2023/0110	Geopark platåbergen	Grästorps kommun	P
1	2023/0132	Green Fleets	Fyrbodals kommunalförbund (Aalborg kommun)	P
1	2023/0104	Hitta hem i Dalsland	Melleruds kommun	P
1	2023/0046	Industri in west	IDC West AB	P
1	2023/0017	Innovationsmiljö för hållbar p	Wargön Innovation AB	P
1	2023/0140	KLIV - Kunskapsdrivet lantbruk i Väst	Agro Väst	P
1	2023/0137	Kompetenslyft hållbara affärsmodeller	Holohouse	P
1	2024/0070	Kriminalvårdsanläggning Åmål	Fyrbodals Kommunalförbund	P

1	2023/0190	Processledning Skogsprogram	Innovatum Science Park	P
1	2023/0125	Samverkan Bottnafjorden	Bottnafjordens inköpsförening	P
1	2023/0186	TeknikFramtiden 2030	Fyrbodals Kommunalförbund	P
1	2023/0135	Tillsammans för entreprenörsskap	Ung Företagsamhet Fyrbo	P
1	2023/0138	UKM Riksfestival i Dalsland	Bengtsfors kommun	P
1	2023/0015	Upplevelsenäring, Kultur och besöksnäring i samverkan	Innovatum Science center	P
1	2023/0087	Utveckling och utbildning Fyrbodals	Fyrbodals Kommunalförbund	P
1	2023/0040	VEGO	VGR	P
1	2024/0031	Våra rum 2.0	Fyrbodals Kommunalförbund	P
1	2023/0143	Ökad förädling för attraktivare bygd	Gröna klustret Nuntorp	P
1	2019/920 (2023/0047)	Ökad strategisk kultursamver	Fyrbodals Kommunalförbund	P
1	2024/0124	Bolust i Bohuslän	Strömstad Kommun	P
1	2024/0123	Kultursteg till Eget	NyföretagarCentrum Väst	P
1	2024/0068	Förstudie Höjd kompetens i D	Ett Dalsland i tillväxt- EDIT	F
1	2023/0139	Centrumstråk Dals Rostock (	Kraften Dals Rostock	F
1	2023/0172	Långedsverken	GU Venture AB	F
1	2024/0092	Förstudie Biosfärsområde Da	Dalslands miljö- och energiförbund	F

Övriga finansiärer	Total budget enl. beslut	Ansvarig handläggare Fyrbodalen	Startdatum	Slutdatum	Förlängt slutdatum
	1 773 000,00	Linnea Grimstedt /Julia Sahlström	211201	240531	250331
	16 031 030,00	Tobias Källqvist	230101	251231	-
	240 000,00	Linnea Grimstedt	221030	241231	251231
	7 813 754,00	Linnea Grimstedt /Julia Sahlström	230101	251231	-
	70 000,00	Linnea Grimstedt /Julia Sahlström	240531	251231	
	1 100 000,00	Michael Johansson	240229	250228	250531
	10 837 171,00	Åsa Karlsson	240201	260131	-
	3 169 147,00	Julia Sahlström	240101	261231	-
	403 616,00	Linnea Grimstedt	230801	241231	251231
	173 645,00	Linnea Grimstedt	230801	241031	251231
	7 500 000,00	Linnea Grimstedt /Julia Sahlström	240101	261231	-
	10 793 170,00	Tobias Källqvist	240101	261231	-
	5 346 000,00	Linnea Grimstedt /Julia Sahlström	240101	261231	-
	93 166 957,00	Julia Sahlström	230801	261130	-
	30 442 167,00	Michael Johansson	230401	260331	-
	14 975 573,00	Michael Johansson	240101	260430	-
	1 422 120,00	Tobias Källqvist	240101	251231	-
	150 000,00	Michael Johansson	240829	251231	

	4 400 000,00	Tobias Källqvist	230901	250831	251231
	570 000,00	Linnea Grimstedt /Julia Sahlström	240101	250228	-
	6 012 902,00	Maria Wolff	240101	271231	-
	4 260 000,00	Åsa Karlsson	240101	261231	-
	675 000,00	Linnea Grimstedt /Julia Sahlström	240101	241231	-
	16 661 223,00	Linnea Grimstedt /Julia Sahlström	230101	251231	-
	1 650 000,00	Åsa Karlsson	230101	231231	261231
	33 506 728,00	Michael Johansson	230901	261231	-
	2 500 000,00	Linnea Grimstedt	240501	260431	-
	3 975 487,00	Tobias Källqvist	240101	261231	-
	250 000,00	Linnea Grimstedt	200101	211231	221231/ 240831/250601
	2 046 240,00	Anne Bergeld Gunnäs	250301	280228	
	3 329 368,00	Julia Sahlström	250401	270331	
	240 068,00	Åsa Karlsson	240812	250211	250630
	230 139,00	Linnéa Grimstedt	240101	241231	250630
	230 172,00	Linnéa Grimstedt	240601	250131	250331
	240 092,00	Tobias Källqvist	240915	250415	250630

Överenskommelse om delregionala utvecklingsmedel och samverkan Västra Götalandsregionen och Fyrbodals kommunalförbund – 2025

Fyrbodals kommunalförbund (KF) och Västra Götalandsregionen (VGR) kommer härmed överens om att avsätta regionala utvecklingsmedel och kommunala medel, till satsningar som bidrar till hållbar utveckling i länets samtliga kommuner med sikte på att förverkliga målen i den regionala utvecklingsstrategin Västra Götaland 2030 och Västra Götalands kulturstrategi och kulturplan 2024–2027. Delar av medlen avsätts även med inriktning mot Klimat 2030 som en del i omställningen mot ett hållbart samhälle. Beslut om slutlig total avsättning tas årligen i samband med beslut om detaljbudget för respektive direktion och nämnd baserat på de dialoger som förs kring kommunala och regionala behov och önskemål och med utgångspunkt i årliga uppföljningsrapporter.

Överenskommelsen fastställer vad som är syftet med de delregionala utvecklingsmedlen, vad de ska bidra till att åstadkomma samt vilket ansvar som vilar på respektive part i arbetet runt medlen.

De kommuner i Västra Götaland som kommunalförbundet samordnar är följande: Bengtsfors, Dals-Ed, Färgelanda, Lysekil, Mellerud, Munkedal, Orust, Sotenäs, Strömstad, Tanum, Trollhättan, Vänersborg och Åmål.

Syftet med delregionala utvecklingsmedel

Medlen avser bidra till lokalt och delregionalt inflytande och engagemang i det regionala utvecklingsarbetet genom att kommunernas förutsättningar och möjligheter tas tillvara i de satsningar som görs. På samma sätt avser medlen bidra till att delregionala satsningar tydligare kan docka an till de regionala förutsättningar och möjligheter som finns. Därmed är överenskommelsen ett uttryck för ömsesidig vilja till flernivåsamverkan mellan kommun, kommunalförbund och region där insatser samskapas, snarare än en reglering mellan finansiär och mottagare.

Delregionala utvecklingsmedel finns för att ge stöd till nytänkande och konkreta projekt som främjar en hållbar regional utveckling och bidrar till att lösa aktuella samhällsutmaningar i Västra Götaland. Projekten ska bygga på bred samverkan mellan aktörer, gärna inom olika sektorer, samt bedrivs och tillföra värde i hela Västra Götaland. Den stora merparten av medlen ska gå till satsningar som genomförs av aktörer inom delregionen och resurserna ska på så vis kunna nå ut utanför kommunalförbunden och Västra Götalandsregionens egna organisationer.

Överenskommen inriktning för de delregionala utvecklingsmedlen

Miljö- och regionutvecklingsnämnden samt kulturnämnden avsätter delregionala utvecklingsmedel under förutsättning att de motfinansieras med motsvarande andel kommunala medel/kommunalförbundets egna medel enligt medfinansieringsprincipen 50/50 på totalen. Det innebär att vissa projekt kan komma att ha en annan uppdelning procentuellt. 500 tkr regionala medel är undantagna denna princip och kan användas till förstudier/analyser utan kommunal/kommunalförbundets uppväxling.

Samtliga insatser som genomförs och finansieras med de delregionala utvecklingsmedlen ska bidra till Västra Götalands omställning mot ett hållbart samhälle som är robust och sammanhållet, jämlikt och öppet, fossiloberoende och cirkulärt. Samtliga insatser ska utgå från att skapa synergier, dra nytta av befintliga regionala och delregionala strukturer och utgå från samverkan med relevanta parter i hela Västra Götaland. Insatserna ska även ha som en överordnad ambition att utgå från olika platserns förutsättningar där länets städer, tätorter och landsbygder involveras i arbetet.

Det ska alltid undersökas om andra finansieringsverktyg är möjliga för de insatser som avses, exempelvis nationella program eller EU:s fonder och program. En särskild ambition för de delregionala utvecklingsmedlen är möjligheten till uppväxling via dessa externa finansieringskällor. Medlen ska därmed kunna fungera som en slags beredskap för de nationella och internationella utlysningar som kommer och kunna vara ett verktyg för att möjliggöra deltagande i internationella och nationella satsningar. Ambitionen kring uppväxlingen av delregionala utvecklingsmedel avser primärt inte regionala utvecklingsmedel som söks från VGR. I de fall en satsning som finansieras genom delregionala utvecklingsmedel, önskar ytterligare uppväxling från regionala utvecklingsmedel hos VGR, ska detta föregås av samtal och dialog mellan KF och VGR så att 50%-principen tillgodoses.

I syfte att skapa en tät samverkan och dialog mellan regionen och kommunalförbundet så att delregionala satsningar kan möta regionala och där kommunernas behov kan möta regionens, är en viktig beståndsdel i överenskommelsen att avsätta medel till tjänster för samordning inom utpekade områden. Ett syfte med tjänsterna är även att minska onödig projektfinansiering och administration av viktiga funktioner. Detaljer kring tjänsternas utformning, ansvar och roll samt ekonomiska omfattning utarbetas tillsammans mellan Västra Götalandsregionen och kommunalförbunden och vid behov upprättas tilläggsöverenskommelser.

Inriktning för miljö- och regionutvecklingsnämndens medel

Miljö- och regionutvecklingsnämndens avsättning regleras årligen genom detaljbudgetbeslut. Budget för 2025 är 7 278 000 kr varav 1 230 000 kr är avsatt för att nå klimatmålen och arbetet med Klimat 2030.

Kommunalförbundet kan med stöd av medlen säkra 3–4 tjänster för att arbeta med Stärka innovationskraften, Bygga kompetens samt Klimat 2030 i den regionala utvecklingsstrategin Västra Götaland 2030. I vissa fall är tjänsterna redan finansierade och då bör inte de delregionala utvecklingsmedlen användas. Antal tjänster och inriktning utformas i dialog med KF:

Bygga Kompetens med huvudsyftet att utveckla strukturer och nätverk, samordna kommuner samt samverka med utbildningssektorn, näringsliv och civilsamhället för att bidra till kompetensomställning, matchning och underlätta för utsatta gruppers etablering på arbetsmarknaden.

Stärka Innovationskraften med huvudsyftet att samordna det kommunala näringslivsarbetet för att bidra till att öka omställningstakten, stimulera entreprenörskap, etableringar och hållbar tillväxt i små och medelstora företag samt utveckla styrkeområden.

I ovanstående tjänsters uppdrag ingår att skapa synergier, dra nytta av befintliga strukturer och att samverka med relevanta parter i Västra Götaland.

Resterande medel ska finansiera: Insatser som bidrar till måluppfyllelse mot de långsiktiga prioriteringarna och kraftsamlingarna i RUS:en. Insatserna ska riktas till att stärka delregional utveckling eller utgöra delregionala kraftsamlingar. Beslut avseende medel för att medfinansiera det delregionala innovationsstödsystemet ska i allra möjligaste mån vara långsiktiga/fleråriga, tas i god tid och föregås av gemensam dialog kring samfinansieringen av dessa.

Klimat 2030 med huvudsyftet att medverka till att kommuners och andra parter klimatinsatser bidrar till att nå klimatmålen 2030. De bidrar därmed till RUS:ens mål att göra Västra Götaland till ett föredöme för omställning till ett hållbart samhälle. I processledningen ingår att skapa synergier, dra nytta av befintliga strukturer och att samverka med relevanta parter i Västra Götaland.

Resterande medel ska finansiera: Insatser som bidrar till måluppfyllelse av klimatmålen och RUS:ens mål att göra Västra Götaland till ett föredöme för omställningen till ett hållbart samhälle. Insatserna ska riktas till att stärka delregional utveckling eller utgöra delregionala kraftsamlingar.

Inriktning för kulturnämndens medel

Kulturnämnden avsättning regleras årligen genom detaljbudgetbeslut. Budget för 2025 är 1 672 000 kr. Kommunalförbundet ska med stöd av medlen säkra processledning och samordning av följande prioriteringar:

Processledning Kulturstrategi Västra Götaland vars huvudsyfte är att initiera, utveckla och samordna interkommunala satsningar genom samarbeten, strukturer och nätverk inom kulturområdet för att bidra till genomförande av Västra Götalands kulturstrategi och kulturplan 2024–2027. Arbetet bedrivs utifrån delregionala prioriteringar eller kraftsamlingar inom kulturstrategin.

Processledning flernivåsamverkan vars huvudsyfte är att utgöra en samverkanspart för kulturpolitiska dialoger samt samverkan mellan kommuner och Västra Götalandsregionen för att möta gemensamma utmaningar och stärka kultursamverkansmodellen.

Projekt- och finansieringsutveckling vars huvudsyfte är att skapa goda förutsättningar för entreprenörskap och idéutveckling som leder till regional utveckling med extern finansiering och med särskilt fokus på EU-stöd. Arbetet bedrivs utifrån delregionala prioriteringar eller kraftsamlingar inom kulturstrategin. I processledningen ingår att skapa synergier, dra nytta av befintliga strukturer och att samverka med relevanta parter i Västra Götaland.

Resterande medel ska finansiera: Insatser som bidrar till måluppfyllelse av prioriteringar inom Västra Götalands kulturstrategi och kulturplan 2024–2027. Insatserna ska riktas till att stärka delregional utveckling eller utgöra delregionala kraftsamlingar.

Administrativa rutiner kring de delregionala utvecklingsmedlen

Kommunalförbunden lämnar årligen in ett underlag för uppföljning av medlens användning. Syftet med uppföljningen är att fånga upp erfarenheter från föregående år och delregionala behov och prioriteringar kommande. Till uppföljningsrapporten bilägger KF årsredovisning och verksamhetsberättelse som kan styrka Västra Götalandsregionens medfinansiering fördelat per nämnd och insatsområde. Utifrån inskickat underlag ställer VGR samman en rapport, som stöd för efterföljande tjänstemanna- och politikersamtal.

Västra Götalandsregionens ansvar:

- Samla in och sammanställa underlag för uppföljning av överenskommelsen och som underlag för gemensamma tjänstemanna- och politikersamtal
- Samordna och samla kommunalförbundsrepresentanter för delregionala och regionövergripande träffar inom ramen för överenskommelsens utpekade områden
- Bjuda in till politiska samtal som tar sin utgångspunkt i överenskommelsens inriktning
- Säkerställa att processen för de delregionala utvecklingsmedlen är en del i de övergripande processerna för genomförande av VG2030, Klimat2030 och Västra Götalands kulturstrategi och kulturplan 2024–2027.

Kommunalförbundets ansvar:

- Årligen inkomma till Västra Götalandsregionen med underlag inför dialoger och samtal.
- I budget och årsredovisning synliggöra de delregionala utvecklingsmedlen, den regionala medfinansieringen och dess inriktning
- I verksamhetsberättelse och motsvarande beskriva insatserna
- I de projekt som finansieras med delregionala medel ska det framgå att Västra Götalandsregionen är medfinansier
- Bjuda in Västra Götalandsregionen till relevanta nätverk för att möjliggöra flernivåsamverkan

Rekvirering, redovisning och återbetalning

Beslut om medel sker en gång per år inför nästkommande år. Västra Götalandsregionen betalar ut medel månadsvis till angivet bankgiro/plusgiro. Kommunalförbundets återrapportering föregående år samt planering nästkommande år utgör underlag för beslut om tilldelade resurser och utbetalning.

Övriga villkor

Verksamheter som fått stöd av Västra Götalandsregionen ska i sin externa kommunikation informera om att Västra Götalandsregionen är en av finansörerna. Västra Götalandsregionens logotyp ska exponeras. Länk till logotyp finns på <https://www.vgregion.se/regional-utveckling/soka-stod/informationsskyldighet/soka-stod/informationsskyldighet/>

Västra Götalandsregionen har rätt att hos stödmottagaren följa arbetet och ta del av alla handlingar som kan ge upplysning om verksamheten.

Omprövning av beslut

Utbetalda medel kan återkrävas om:

- satsningar inte bedrivs enligt överenskommelsen

Peter Eriksson
Ordförande
Fyrbodals kommunalförbund

Madeleine Jonsson
Ordförande
Västra Götalandsregionens miljö-och
regionutvecklingsnämnd

Alex Bergström
Ordförande
Västra Götalandsregionens kulturnämnd

Intyg

På denna sida visas namnen på den eller de personer som har skrivit under dokumentet digitalt samt tidpunkten då underskriften gjordes. Komplet information om vem som har skrivit under finns i underskriftscertifikaten, som kan ses med hjälp av t ex Acrobat Reader. En digitalunderskrift är juridiskt lika giltig som en underskrift gjord med penna och papper. För mer information om digitala signaturer hos Inera, se www.inera.se

E-underskrifter

Detta dokument är underskrivet med en eller flera elektroniska underskrifter från Ineras Underskriftstjänst på uppdrag av nedanstående fysiska person eller personer



Årsredovisning 2024



Fyrbodals
kommunalförbund

Innehåll

Förbundsdirektör och ordförande om verksamheten.....	3
Uppföljning av verksamheten 2024.....	6-18
Insatsområde 1: Regional utveckling.....	8-11
Insatsområde 2: Kompetensförsörjning.....	12-14
Insatsområde 3: Vårldsförutveckling.....	15-18
Bokslut.....	20-54
Förvaltningsberättelse.....	20-38
Inledning.....	20
Översikt över verksamhetens utveckling.....	20
Den kommunala koncernen.....	20-24
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning.....	25-31
Händelser av väsentlig betydelse.....	31
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten.....	32
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning.....	33-35
Balanskravsresultat.....	35
Väsentligapersonalförhållanden.....	35-37
Förväntad utveckling.....	37-38
Tabeller.....	39-51
Resultaträkning (tkr).....	39
Balansräkning (tkr).....	40
Kassaflödesanalys (tkr).....	42
Noter.....	44-51
Tabeller	
Driftsredovisning.....	52
Förteckningar.....	53-54

Genom att vara ett **Forum** för möten, samtal och samverkan, med **Flerstämmig** röst från samhällets alla olika delar, där ömsesidigt **Förtroende** gentemot kommunerna, regionen och andra aktörer ger utveckling, visioner och idéer **Framåt** stärker förbundet kommunernas intressen och bidrar till en hållbar utveckling av Fyrbodalsregionen.

I en osäker tid behövs samverkan mer än någonsin

2024 har varit ett år som präglats av fortsatt komplexa utmaningar. Fyrbodals kommunalförbund och medlemskommunerna har – precis som många andra – påverkats av den utmanande, osäkra och ekonomiskt ansträngande tid vi lever i. För att möta och hitta lösningar tillsammans på utmaningarna har samverkan över kommungränserna behövts mer än någonsin.

På den västsvenska politiska arenan har infrastrukturbehov, elbrist och civilt försvar diskuterats flitigt. Våldsvågen, internationella kriser och digitaliseringens risker har fortsatt att påverka samhällsutvecklingen, samtidigt som cybersäkerhet, AI och automation har blivit alltmer viktiga frågor. Inflation och räntenivåer har begränsat kommunernas möjligheter att driva utvecklingsarbete.

För att möta dessa utmaningar kraftsamlar Fyrbodals kommunalförbund och fungerar som en samlande kraft för sina medlemskommuner, näringsliv och andra aktörer. Genom gemensamma insatser stärker vi Fyrbodals konkurrenskraft och skapar en attraktiv region för både invånare och företag. Kommunernas politiker och tjänstepersoner möts regelbundet för erfarenhetsutbyte och för att möjliggöra samverkan och göra gemensamma satsningar.

Fyrbodals driver på i frågor om viktiga infrastrukturens satsningar, såsom utvecklingen av fyra stationsområden i Dalsland, projekt för hållbar mobilitet samt utbyggnad av el och förnybar energi. Det råder politisk enighet om att E45:an ska prioriteras i den nationella infrastrukturplanen, och Uddevalla hamns expansion får stöd från övriga medlemskommuner. Ett supportpapper för etablering av en kriminalvårdsanstalt i Åmål har tecknats. En energioverenskommelse är tecknad mellan kommunalförbundet och Västra Götalandsregionen.

Näringslivet och den offentliga sektorn får stöd i omställningen till en mer cirkulär ekonomi genom Business Region Väst i vilken Fyrbodalsregionens utvecklingsnoder och företagsfrämjande initiativ finns samlade. Insatser görs för att möjliggöra den gröna omställningen inom industrin, gröna och blå näringar, handel, besöksnäring och kreativa sektorer.



Peter Eriksson,
ordförande



Anna Lärk
Ståhlberg,
förbundsdirektör

Kompetensförsörjningen är fortsatt en stor utmaning, särskilt inom industri- och vårdsektorn. Förbundet arbetar aktivt med kompetensförsörjningsprojekt, branschråd och collegeverksamhet inom vård- och omsorg och teknik. Digitala satsningar har stöttat kommunernas verksamhetsutveckling.

Inom välfärdsområdet har förbundet bidragit till framtagandet av ett nytt hälso- och sjukvårdsavtal och fungerat som processtöd inför implementeringen av den nya socialtjänstlagen. En ny organisering av Vårdsamverkan i Fyrbodals har tagits emot positivt. För att motverka psykisk ohälsa och skolavhopp har förbundet utvecklat delregionala kunskapsnoder med beprövade metoder och arbetssätt. Vårdspreventiva insatser bedrivs genom Hälsoallan.

Projektarenan Fyrbodals samordnar förbundets projekt. 2024 uppgick omsättningen till 61,3 miljoner kronor, varav 21,05 miljoner kronor i utvecklingsmedel delfinansierade 39 projekt. Dessa medel växlades upp till en total budget på 102 miljoner kronor, en ökning med 386 procent.

Under hösten stod det klart att Uddevalla kommun lämnar samverkan kring delregionala utvecklingsmedel 2025. Detta får stora konsekvenser för både projekt och nätverk, liksom för Fyrbodalsregionens långsiktiga utveckling.

Vi ser fram emot 2025 och den fortsatta samverkan inom regional utveckling, kompetensförsörjning och välfärdsutveckling. Vi tackar för förtroendet och den goda samverkan under året!

Anna Lärk Ståhlberg, förbundsdirektör
Peter Eriksson, förbundsordförande

Vår vision

Fyrbodals vision om det goda livet står för en god hälsa, arbete och utbildning, trygghet, gemenskap och delaktighet i samhällslivet, en god miljö där vi värnar om de förnybara systemen, möter behoven hos barn och ungdomar, en uthållig tillväxt och ett rikt kulturliv i linje med FN:S globala utvecklingsmål.

Visionen är framtagen gemensamt av Västra Götalandsregionen och de fyra kommunalförbunden i Västra Götaland.



Året som gick – nyckeltal

Antal pågående projekt:



39

Antal avslutade projekt:



18

Antal anställda



62

Resultat 2024

-1 796 tkr



The background is a complex, abstract composition of various geometric shapes. It includes large teal and blue circles, some with smaller concentric circles inside. There are also green shapes, including a large green circle in the bottom left and a green square in the top right. The design is composed of many overlapping semi-circles, arcs, and solid shapes in a palette of teal, blue, and green. The word 'Verksamhet' is centered in a white, bold, sans-serif font within a teal rectangular area.

Verksamhet

Uppföljning av verksamheten 2024

Enligt förbundsordningen har förbundet till ändamål att stärka medlemskommunernas intressen och att bidra till regional utveckling av Fyrbodalsregionen. Ett övergripande mål för verksamheten är att stödja och utveckla det kommunala självstyret.

Fyrbodals kommunalförbunds verksamhetsplan 2024–2026 syftar till att främja innovationer och hållbar tillväxt genom samverkan, med ett helhetsperspektiv på social och ekonomisk utveckling.

Kommunalförbundet arbetar för att koppla samman lokala och regionala frågor och bidra till globala och regionala mål såsom Klimat 2030, den regionala utvecklingsstrategin och strategin för hälso- och sjukvårdens omställning. Genom samverkan mellan medlemskommunerna, näringslivet och andra aktörer genomförs insatser som stärker Fyrbodalsregionens långsiktiga utveckling.

Kommunalförbundet representerar medlemskommunerna i regionala sammanhang genom utsedda politiker i forum som Beredningen för hållbar utveckling (BHU), Politiskt samrådsorgan (SRO) och VästKom.

De tre insatsområdena som finns i kommunalförbundets verksamhetsplan är regional utveckling,

kompetensförsörjning, och välfärdsutveckling. Var och en av dem syftar till att skapa en attraktiv, hållbar och framgångsrik Fyrbodalsregion.

- Regional utveckling är basen för att skapa en konkurrenskraftig och attraktiv region.
- Kompetensförsörjning säkerställer att regionen har tillgång till rätt kompetens för att driva denna utveckling.
- Välfärdsutveckling bygger på att skapa en stark och sammanhållen social struktur för att invånarna ska kunna leva och verka i denna utvecklade region.

Alla delmål i dessa insatsområden är sammankopplade i att bygga en stark och hållbar region där människor, företag och samhälle kan utvecklas i samklang med varandra.

Inom varje insatsområde finns en rad verksamheter, projekt och aktiviteter som bidrar till den genomförandet av verksamhetsplanen.



Insatsområde 1: Regional utveckling



Fyrbodals kommunalförbund arbetar för att skapa hållbar utveckling genom samverkan mellan kommuner, näringsliv, akademi och externa aktörer.

Fokus ligger på cirkulär ekonomi, industriell symbios och gestaltade livsmiljöer. Viktiga satsningar under 2024 inkluderar etableringar av GKN Aerospace och Scandinavian Enviro Systems, vilket skapade nya jobb. Infrastruktursatsningar på E45 och Uddevalla hamn är också viktiga för långsiktig hållbarhet.

Genom projekt som Våra Rum 2.0 och kulturarvsinitiativ stärks lokalsamhällen och ökar invånarnas delaktighet.

Genom samverkan mellan kommuner, näringsliv, akademi och externa aktörer utvecklas lösningar som kombinerar ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet. De viktigaste resurserna för genomförandet har varit de delregionala utvecklingsmedlen (DRUM), medlemskommunerna, professionsnätverken och medarbetarna.

Strateger och projektledare vid Fyrbodals kommunalförbund, utvecklingsnoder och Högskolan Väst bidrar aktivt till att möta näringslivets och invånarnas behov, bland annat genom projekt som främjar cirkulär ekonomi, industriell symbios och gestaltade livsmiljöer. Fyrbodals samordning av sam-

hällsplanering och energiförsörjning har fokuserat på att möta dagens och framtidens energiotmaningar och stödja elektrifiering. Infrastruktursatsningar på E45 och Uddevalla hamn kommer att bidra till kommunernas förutsättningar för långsiktig hållbarhet och konkurrenskraft.



Dialog och kommunikativa insatser är avgörande inom insatsområdet för att nå framgång. Genom att medverka i nätverk och på seminarier, konferenser och mässor knyts och utvecklas kontakter som bland annat kan leda till företagsetableringar, infrastruktursatsningar, nya partnerskap och samarbeten inom hela insatsområdet.

Färgkoder för målen:
●●● = följer plan,
●●● = följer delvis plan,
■■■ = följer inte plan

Delmål 1: Konkurrenskraftigt och innovativt näringsliv

Bedömning: ●●●

Analys: Trots extrema utmaningar som geopolitiskt läge och inflation har Fyrbodals näringsliv växt, med nya investeringar och företagsetableringar. Business Region Väst lanseras 2025 för att stärka regionens konkurrenskraft och synlighet ytterligare. Projekt inom cirkulär ekonomi och industriell symbios har haft positiv effekt, men resursbrist har begränsat vissa insatser.

Trots ett instabilt geopolitiskt läge, inflation och höga räntor har Fyrbodals näringsliv tagit steg framåt. Två stora etableringar beslutades under 2024: GKN Aerospace investerar 600 miljoner i Trollhättan (150 arbetstillfällen) för additiv tillverkning och Scandinavian Enviro Systems (40 arbetstillfällen) etablerar sig i Uddevalla med teknik för däckåtervinning. Framgångarna är ett resultat av flernivåsamverkan och stöd från aktörer som Position Väst och Business Sweden.

Satsningar har gjorts under 2024 på att stärka Fyrbodals näringsliv och att samla insatser under varumärket Business Region Väst (BRV), vilket ska lanseras 2025. BRV ska öka regionens synlighet och förbättra samverkan. Fyrbodals arbetar med industriell symbios och cirkulär ekonomi, vilket gett goda resultat och fortsatt stort intresse. Samtidigt har resursbrist begränsat delar av det proaktiva arbetet.

Stödet till SME-företag, arbetet inom Fiskekommunerna och Åmåls projekt för en kriminalvårdsanstalt har prioriterats. Fyrbodals har under året stärkt samarbetet med Högskolan Väst för att möta näringslivets kompetensbehov. Ekonomiska prioriteringar innebär att avtalet med Almi 2025 avslutas, trots vikten av företagsrådgivning.

Ett hållbart och konkurrenskraftigt näringsliv är centralt och kräver insatser på flera nivåer, särskilt då lagkrav på hållbarhet skärps. Fyrbodals fortsätter att stödja kommuner och företag i detta arbete.



Färgkoder för målen:
 ●●● = följer plan,
 ●●● = följer delvis plan,
 ■■■ = följer inte plan

Delmål 2: Attraktiva livsmiljöer

Bedömning: ●●●

Analys: Fyrbodal har stärkt arbetet med att skapa hållbara livsmiljöer, inklusive kulturarvsprojekt och initiativ för att öka invånarnas delaktighet. Projekt som Våra Rum 2.0 och Det goda livet i Dalsland har varit framgångsrika och bidragit till stärkta lokalsamhällen och högre livskvalitet.

Under 2024 har Fyrbodal fokuserat på att stärka kommunernas arbete med att skapa attraktiva och hållbara livsmiljöer. Kulturturnén tillsammans med nätverket för kulturansvariga har varit ett viktigt verktyg för att lyfta fram lokala styrkor och identiteter, vilket ökat stoltheten hos invånare och identifierat gemensamma utvecklingsmöjligheter, och förståelsen för sambandet mellan näringsliv, kultur, miljö och kompetensutveckling. Kommunerna har fått konkret stöd i att rusta och se till nya finansieringsmöjligheter för sina kultur- och fritidslivsinsatser, samordna aktiviteter och främja lokal identitet och attraktionskraft.

Det goda livet i Dalsland har varit en framgångsrik satsning som genom stark samverkan har lett till över 25 pågående insatser för att stärka landskapets utveckling. Trots tidigare utmaningar har projektet lyft Dalsland genom ökad samhörighet, höga livs-

kvalitetsvärden och ett fortsatt behov av långsiktig samordning.

Projektet "Våra Rum 2.0" har hjälpt kommunerna Lysekil, Munkedal och Bengtsfors att integrera barnperspektivet i samhällsplaneringen. Detta arbete stärker kopplingen mellan invånare och närmiljön, skapar långsiktigt hållbara platser och går i linje med barnkonventionen. Invånarnas delaktighet tillsammans med tvärsanknade team ger kommunerna bättre förutsättningar att möta framtidens behov.

Satsningen på kulturarv, i samarbete med Innovatum och Sjuhärads kommunalförbund, har gett kommunerna verktyg och inspiration att lyfta kulturhistoriska tillgångar. Dessutom har DRUM-medel möjliggjort åtta projekt och sex förstudier som stimulerar nytänkande och stärker civilsamhällets engagemang.

Kommunerna har också fått stöd i klimatarbete genom satsningen "Klimat 2030" och initiativ som Kommunernas klimatlöften, vilket hjälper dem att engagera invånare och implementera hållbara lösningar. Dessa insatser har förbättrat samverkan, ökat resurserna och gett kommunerna bättre möjligheter att stärka både miljö och lokal attraktivitet.



Färgkoder för målen:
 ●●● = följer plan,
 ●●● = följer delvis plan,
 ■■■ = följer inte plan

Delmål 3: Robust och sammanhållen samhällsplanering

Bedömning: ●●●

Analys: Fyrbodals kommun har arbetat med energiförsörjning och elektrifiering för att möta framtida utmaningar. Infrastrukturprojekt som E45 och Uddevalla hamn har prioriterats för att stödja hållbar utveckling. Kommunerna har också fått stöd i klimatarbete och återbruk genom initiativ som GreenFleets och textilåtervinning.

Fyrbodals kommun samordnar arbetet med energiförsörjning och elektrifiering för att stärka kommunernas och näringslivets långsiktiga hållbarhet och konkurrenskraft. Seminarier som "Krafttag i Väst – the Fyrbodals edition" och projektet Elektrifieringsresan och Förnybart i Väst ger kommunerna och näringslivet verktyg att möta ökande energibehov och planera för storskalig elektrifiering. Energimyndighetens satsningar Fyrbodals kommun för framtidens Flex och Krafttag i Väst-ElSa möjliggör resurser för stöd till kommunernas energiplanering.

Fyrbodals kommun har under 2024 enats kring infrastrukturprioriteringar, som ut-

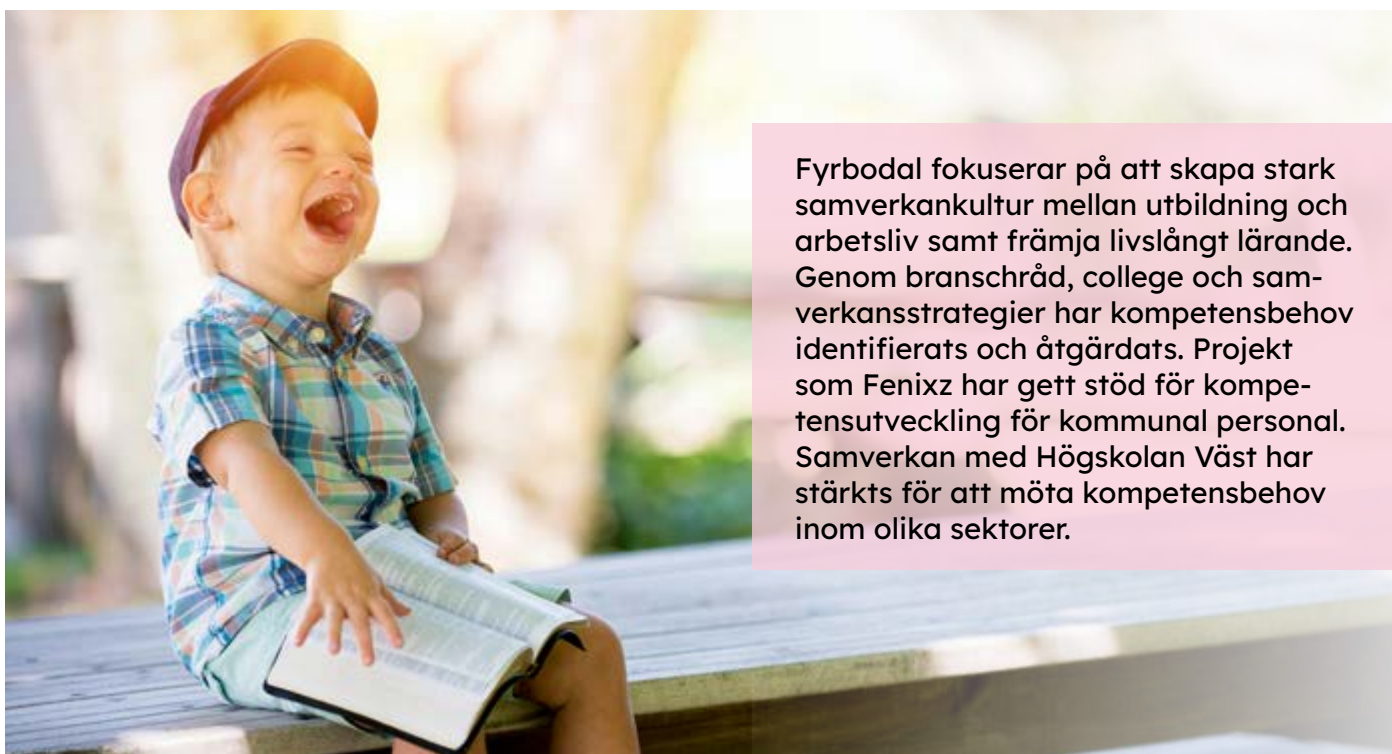
byggnaden av E45 och stöd för utvecklingen av Uddevalla hamn, vilket är en framgångsfaktor. Detta har lett till att arbetet med ett inriktningsdokument för transportinfrastruktur påbörjats, vilket ytterligare kommer att stärka förutsättningarna för Fyrbodals kommunerna att få igenom viktiga investeringar.

Fyrbodals kommun stöttar medlemskommunerna inom deras arbete för en mer effektiv resurshushållning och klimatåtgärder, exempelvis genom en digital plattform för återbruk av möbler och byggmaterial. Målet är minskade kostnader för kommunerna och ökad hållbarhet. Projektet GreenFleets ger kommunerna hjälp att ställa om sina fordonsflottor till 2030 och därmed möta klimatmålen.

En viktig fråga som hanterats under 2024 är hur kommunerna kan ta sig an sitt ansvar för textilåtervinning. Genom projektet SorTex där Wargön Innovation ingår byggs kunskap och erfarenheter. Kommande producentansvar är en osäkerhetsfaktor som gör att kommunerna är försiktiga med att göra investeringar.



Insatsområde 2: Kompetensförsörjning



Fyrbodal fokuserar på att skapa stark samverkankultur mellan utbildning och arbetsliv samt främja livslångt lärande. Genom branschråd, college och samverkansstrategier har kompetensbehov identifierats och åtgärdats. Projekt som Fenixz har gett stöd för kompetensutveckling för kommunal personal. Samverkan med Högskolan Väst har stärkts för att möta kompetensbehov inom olika sektorer.

Uppdraget är att skapa en god kompetensförsörjning i hela Fyrbodal genom att verka för en stark samverkan mellan utbildning och arbetsliv samt livslångt lärande. Utbildning ska leda till arbete och arbetslivets attraktivitet behöver öka. Matchningen mellan arbetskraftens kompetens och arbetslivets behov ska bli bättre, trots utmaningar med demografi och utanförskap. Elever behöver få stöd i att fullfölja sin utbildning inom alla skolformer. Personal behöver kompetensutveckling för att stärkas i sina nuvarande och framtida yrken.

Arbetet har till stor del genomförts genom att förbundet processlett kompetensråd (både delregionalt och branschspecifika), college (kvalitetssäkrad flernivåsamverkan för Vård- och omsorgscollege samt Teknikcollege) samt kommunala nätverk inom utbildning och arbetsmarknad.

Förbundet har även lett ett antal projekt, exempelvis Projekt Fenixz, som erbjuder kompetensutveckling. Sam-

verkan har också skett med andra offentliga myndigheter på statlig, regional, delregional och kommunal nivå, såsom Skolverket, Arbetsförmedlingen och kommunalförbunden. Nätverk, branschråd och college har arbetat med såväl omvärldsbevakning, erfarenhetsutbyte, gemensamma målsättningar som praktisk problemlösning.

Förbundet har processlett kommunernas arbete med dimensionering av gymnasieutbildning, där avtal har tecknats och börjat implementeras. Här verkade förbundet för att samla Fyrbodal till ett avtalsområde, vilket övriga kommunalförbund har. Resultatet blev dock ett flertal olika avtalsområden. Ett

stöd till samtliga samverkansområdens planering och dimensionering var också förbundets gymnasierapport. Utbildningscheferna tog under året fram en samverkansstrategi, vilket ger en god grund och styrning för framtida samverkan. Förbundet har arbetat aktivt med att underlätta tillit mellan samverkande parter.



Färgkoder för målen:
●●● = följer plan,
●●● = följer delvis plan,
■■■ = följer inte plan

Delmål 1: Stark samverkan mellan utbildning och arbetsliv

Bedömning: ●●●

Analys: Kompetensråd och branschdialoger har lett till konkret kartläggning av kompetensbehov och ökat engagemang från företag. Teknikcollege och Vård- och omsorgscollege har stärkt kompetensförsörjningen inom industrin och vårdsektorn.

Kompetensråd Fyrbodals har skapat mervärde genom fokus på branschdialoger och att öka attraktivitet till bristyrken. Dialogerna, som leds av regionen, vars syfte är att ta fram planeringsunderlag för bättre matchning mellan arbetsmarknadens behov och utbildningsutbud. Genom regionala branschdialoger har förbundet bidragit till kartläggning av kompetensbehov vilket gett konkreta underlag för planering av utbildningsutbudet. Teknikcollege har utökats med fler kommuner och fått en processledare på heltid, vilket gett bättre förutsättningar för industrins kompetensförsörjning. Vård- och omsorgscollege är välfungerande med konkreta utvecklingsmål och tydliga arbetssätt för att öka attraktiviteten. Förbundet har också möjliggjort ökat engagemang från företag inom branschråden och underlättat för dem att hantera gemensamma utmaningar.

Utbildningsnätverken har genom förbundets stöd utvecklat samverkansstrategi och pla-

ner som hjälper kommunerna att förbättra skolutveckling och kompetensförsörjning. Detta ska bidra till ökad samverkan, bättre kvalitet, fullföljd utbildning och en positiv samhällsutveckling. Praktksamordningen har effektiviserats med bättre information och stärkt kommunalt samarbete mellan förbundet och kommunerna.

Genom ett nära samarbete med myndigheter, företag och organisationer som Svenskt Näringsliv, Skolverket och VGR har förbundet utvecklat plattformen för långsiktig kompetensförsörjning. Ny lagstiftning om planering och dimensionering har förstärkt förutsättningarna för samverkan. Gymnasierapporten, framtagen av förbundet, har gett kommunerna värdefullt underlag för planering och visat vikten av samverkan för att främja fullföljda studier.

Förbundets arbete fungerar som en sammanhållande kraft i Fyrbodals och hjälper kommunerna att hantera demografiska utmaningar, säkerställa likvärdig utbildning för eleverna och möta framtidens kompetensbehov.

För en fortsatt god utveckling av samverkan mellan utbildning och arbetsliv, där Fyrbodals har en stark samarbetskultur som möjliggör gemensamma insatser och lösningar, är det väsentligt att samtliga kommuner medverkar.



Färgkoder för målen:
 ●●● = följer plan,
 ●●● = följer delvis plan,
 ■■■ = följer inte plan

Delmål 2: Livslångt lärande

Bedömning: ●●●

Analys: Fyrbodals kommuner har arbetat för att stärka livslångt lärande och kompetensutveckling. Fenixz och DRUM-medel har möjliggjort utbildningssatsningar för personal och skolprofessioner. Utmaningar kvarstår med att nå ut till alla grupper och säkerställa förankring i verksamheterna.

Fyrbodals kommuner arbetar aktivt för att stärka livslångt lärande och kompetensutveckling. En central satsning är Fenixz kommuner, där samtliga Fyrbodals kommuner tagit fram kompetensutvecklingsbehov för sin personal. Kurser inom IT, AI, ledarskap och hälsa har varit populära. Utmaningar kvarstår, såsom att nå ut, underrepresentation av män och utrikesfödda, samt organisatoriska hinder som brist på vikarier. Förankring i verksamheterna är avgörande för att kurserna ska ge långsiktig nytta. Synen på kunskapsutveckling för baspersonal är en viktig utmaning att arbeta vidare med.

DRUM-medel möjliggör vetenskapligt grundad kompetensutveckling för skolprofessioner, med fokus på föräldrasamverkan. Även här är utmaningen att få kompetensutveckling grundad i verksamheternas behov och att frigöra tid.

Gymnasierapporten som förbundet tagit fram visar behovet av samverkan mellan kommunerna för att öka gymnasieskolans genomströmning, till

exempel genom fokus på närvaro, minskade skolavhopp och stöd till elever som hoppat av. Fyrbodals KAA-nätverk bidrar till

detta. För att fler ska påbörja och slutföra gymnasiestudier är förebyggande och tidiga insatser centrala. Dalslandssatsningen "Backa barnet" bidrar i detta.

I Fyrbodals finns glesbygdsområden, där långa avstånd till utbildning kan skapa hinder. Inom gymnasieskolan är det viktigt att säkerställa en god geografisk spridning av utbildningarna. Avstånd kan också vara ett hinder för högskolestudier.

Samverkan med lärosäten har stärkts under året, särskilt mellan Högskolan Väst och kommunala skolhuvudmän. Fokus ligger på professionsprogram för lärare samt yrkeslärarutbildningar, vilket på sikt kan stärka gymnasiala yrkesutbildningar. Detta gynnar både kommuner och högskolan genom att främja livslångt lärande och kompetensförsörjning.

"Backa barnet", en stor satsning i Dalsland, har haft föredragningar både för utbildningschefer och BUN-ordföranden. Polisen har hållit föredragning om skola och brottspreventivt arbete enligt bob-metoden (barn i organiserad brottslighet) för BUN-ordföranden.

På uppdrag av utbildningscheferna och genom DRUM-medel till projektet Utveckling och Utbildning, pågår planering av kompetensutvecklingsinsatser för skolprofessioner med tema fullföljda studier - föräldrar som resurs. Fokus är professionell föräldrasamverkan, bland annat med fokus på närvaroproblematik. Detta sker i samverkan mellan avdelning kompetensförsörjning och välfärdsutveckling. En referensgrupp från cirka hälften av Fyrbodals kommuner har tagit fram förslag på innehåll, och samarbete med Högskolan Väst har inletts. Styrgruppen för fullföljda studier är referensgrupp och bollplank till satsningen.



Insatsområde 3: Välfärdsutveckling



Kommunalförbundet har arbetat för att stärka kommunernas förmåga att möta välfärdsutmaningar. Genom att främja samverkan har stöd givits för att förbättra barn och ungas hälsa, fullföljda studier samt för att främja omställning till god och nära vård. Vårdsamverkan Fyrbodal har omorganiserats för att skapa bättre samarbete mellan kommunerna och andra vårdgivare.

Avdelningens strategier, utvecklingsledare och projektledare verkar i nära samarbete med kommunernas företrädare för att finna och prioritera i de frågor som bäst tjänar på samverkan. Avdelningen för välfärdsutveckling verkar brett för att främja kommunernas förutsättningar att stå rustade inför välfärdens utmaningar och förändringar.

Genom avtal finansierar kommunerna FoU, där framgångsrika insatser ges för att systematiskt stärka kommunernas kunskapsutveckling, ge omställningsstöd till kommande lagstiftning samt stöd till strategiska insatser inom områdena kunskap, kvalitet och kompetensförsörjning.

Socialstrategen utför arbete i länsstrukturen till gagn för kommunerna och kan sägas vara kommunernas förlängda arm i övergripande samordningsfrågor mellan kommunalt och regionalt utförd vård. Verksamheten utgör regional stöd- och samverkansstruktur i den nationella kontexten där man utgör länk mellan kommunerna och nationella sakkörnätverk.

Bemanning sker också av vårdsamverkan Fyrbodal, för att säkerställa att kommunala perspektiv omhändertas och får gehör i samverkan med vårdgrannar.

För främjande av barn och ungas utveckling och hälsa genomförs insatser inom HälsoKällan, där verksamheten samfinansieras av kommunerna gemensamt med Västra Götalandsregionen.

Ett projekt finansierat av Jämställdhetsmyndigheten har utvecklat metoder för våldspreventivt arbete i skola och förskola. Insatser och samordning i frågor kring fullföljda studier sker via kunskapsnoden, som under 2024 varit finansierat av Västra Götalandsregionen som en del i den regionala utvecklingsstrategin.



Ett antagningskansli för handläggning av ansökningar till gymnasieskolorna finansieras via ett separat tilläggsavtal. Antagningens kompetens nyttjas i frågor gällande dimensioneringen och för att ge kunskaps- och statistikunderlag inför den nya gymnasielagstiftningen.

Färgkoder för målen:
 ●●● = följer plan,
 ●●● = följer delvis plan,
 ■■■ = följer inte plan

Delmål 1: Stark samverkan

Bedömning: ●●●

Analys: Kommunalförbundet har stöttat chefsnätverk och samverkan kring omställningen till god och nära vård, samt deltagit i arbetet med att utveckla hälso- och sjukvårdsavtal, riktlinjer för kommunal primärvård och övriga samverkansdokument.

Kommunalförbundet stödjer flera chefsnätverk med ett genomsnittligt deltagande från 10 av 14 kommuner per möte under året. Detta visar kommunernas engagemang i samverkan och att påverka gemensamma frågor.

För att främja omställningen till god och nära vård har kommunalförbundet företrätt kommunerna i arbete kring framtagande av nytt hälso- och sjukvårdsavtal, lagreglerade överenskommelser och riktlinjer för kommunal primärvård. Kartläggning av läget för kommunernas omställning har genomförts, och kommunalförbundet har deltagit i och företrätt kommunerna i läns-gemensamt arbete med att utveckla modell för uppföljning av kostnader och kvalitet i omställningen.

Vårdsamverkan Fyrbodals har omorganiserats och kommunerna uttrycker tillfredsställelse med den nya strukturen, som stärker möjligheterna till samarbete kring gemensamma utmaningar. Samverkan mellan länets kommunalförbund och Västra Götalandsregionen har också vidareutvecklats genom ny ärendehanteringsprocess, vilket stärker kommunernas inflytande.

En ny samarbetsstruktur med Högskolan Väst har etablerats för att utveckla utbildningar som möter kommunernas behov och stödjer den framtida välfärdsutvecklingen. FoU Socialtjänst har fördjupat samarbetet med primärvårdens FoU, vilket har resulterat i en långsiktig planering för gemensamma seminarier riktade till både socialtjänst och primärvård. Dessa initiativ främjar ökat samarbete mellan verksamheterna.

På kommunernas begäran har riktlinjer och samverkansavtal inom flera områden tagits fram under året. Detta har förenklat samarbetet mellan kommunerna och stärkt kvaliteten. Framgångsfaktorerna i samverkansarbetet har varit en lyhördhet inför kommunernas behov och deras aktiva delaktighet i arbetet.



Färgkoder för målen:
●●● = följer plan,
●●● = följer delvis plan,
■■■ = följer inte plan

Delmål 2: Forskning, kunskapsutveckling och kvalitet

Bedömning: ●●●

Analys: Under året har stöd till socialtjänst och primärvård utvärderats, och samarbete kring den nya socialtjänstlagen har utvecklats positivt. Forskning har stärkts, bland annat genom stöd till en kommundoktorand, och modellen för kunskap och kompetens för baspersonal har fortsatt implementeras. Kommunernas engagemang och samverkan har varit viktiga för framgången.

Den årliga utvärderingen av stödet till socialtjänst och kommunal primärvård har genomförts via nätverken inom välfärdsområdet. Dock var svarsfrekvensen för låg för att dra definitiva slutsatser, vilket har identifierats som ett område för fortsatt dialog med kommunerna.

Samarbetet kring omställningen till den nya socialtjänstlagen bidrar till övergången mot framtidens välfärdssamhälle. Kommunerna uttrycker nöjdhet med det stöd som har erbjudits, inklusive workshops, länsdialoger, utvecklingsgrupper och omvärldsbevakning.

FoU-aktiviteter har genomförts med hög uppskattning från kommunerna. Forskningsperspektivet har stärkts på flera sätt under året för att stödja kommunernas kunskapsutveckling. Bland annat har stöd getts till en kommundoktorand i Melleruds kommun, som delade sina forskningsresultat vid både en nationell konferens och ett lunchseminarium.

Implementeringen av modellen för kunskap, kompetens och kvalitet för baspersonal har fortsatt under året, tillsammans med utbildningar kopplade till modellen. Arbetet med att definiera vårdbiträdesrollen och säkerställa kompetensförsörjningen har också inletts, i enlighet med kommunernas önskemål.

En framgångsfaktor har varit kommunernas egna engagemang vad gäller innehåll och upplägg av aktiviteter. En annan framgångsfaktor är den samverkan som sker med kommunerna mellan nätverksmötena som genererar en god nytta så som arbetsgrupper, remissvar och inspirationsdagar med flera aktiviteter.



Färgkoder för målen:
 ●●● = följer plan,
 ●●● = följer delvis plan,
 ■■■ = följer inte plan

Delmål 3: Utvecklande, hälsofrämjande och tidiga insatser

Bedömning: ●●●

Analys: Hälsokällan har stärkt kommunernas arbete med hälsofrämjande insatser som våldsprevention och föräldraskapsstöd. Utbildningar och projekt, som "En vardag fri från våld 2.0", har förbättrat arbetet med barns rättigheter och jämställdhet. Samverkan och vetenskaplig förankring har lett till ökad kunskap och trygghet för barn och unga.

Hälsokällan har under året fokuserat på att stärka kommunernas arbete med hälsofrämjande insatser inom områden som fullföljda studier, våldsprevention och föräldraskapsstöd. Genom utbildningar som ABC Tonår och Våldsprevention och machokultur har kompetensutveckling och processstöd erbjudits för kommunernas arbete. Projektet "En vardag fri från våld 2.0" har genom metodstöd och utbildningsinsatser förbättrat arbetet med barns rätt till kroppslig integritet och jämställdhet, i samarbete med Högskolan Väst för att säkerställa vetenskaplig förankring.

Inom området fullföljda studier har Kunskapsnod Fullföljda studier, tillsammans

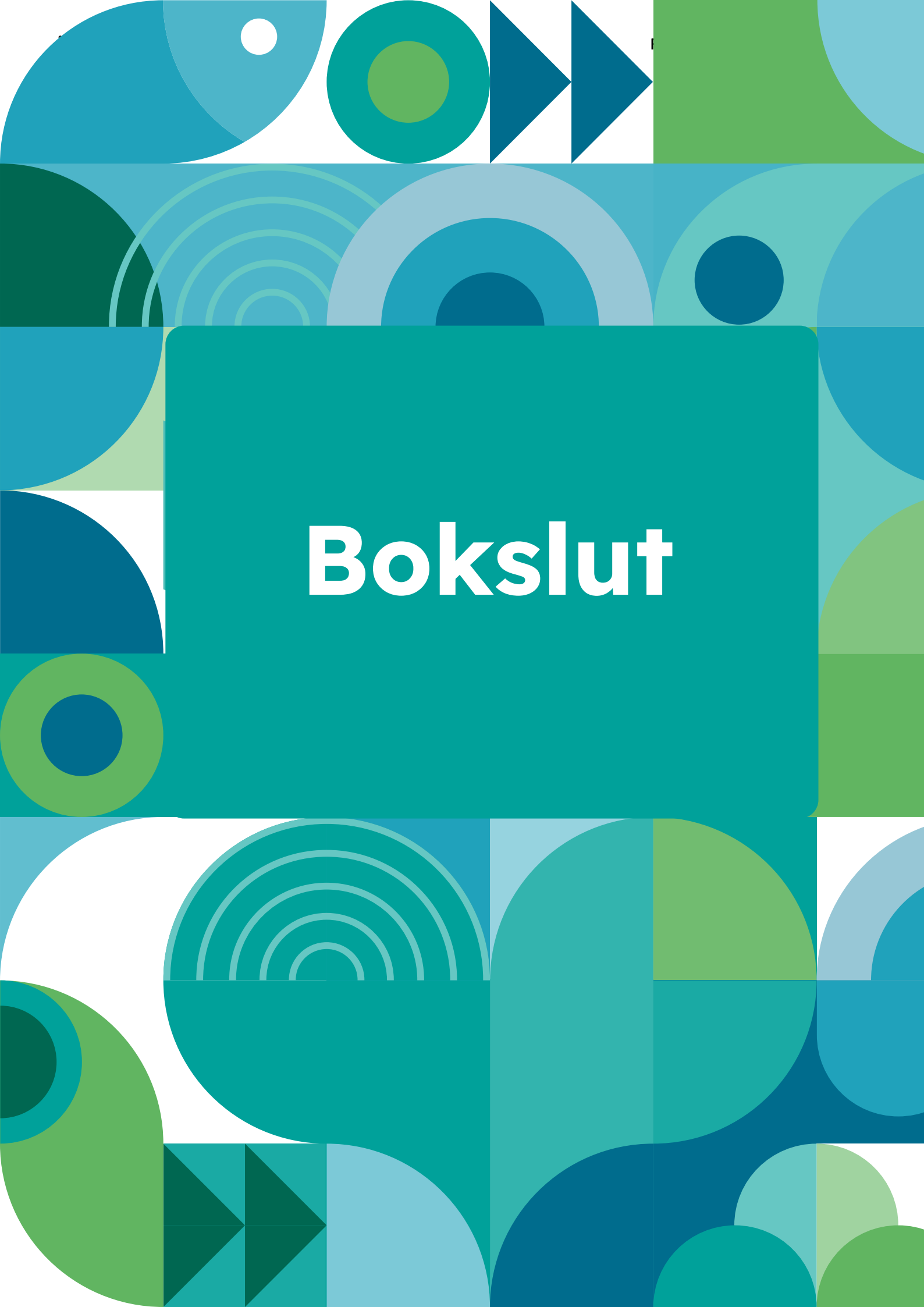
med andra kunskapsnoder, utvecklat kunskapsbanken fullfoljdastudier.se. Plattformen möjliggör spridning av metodmaterial, artiklar och aktuell forskning mellan 49 kommuner samt nationellt. Kommunikationsinsatser på hemsidan och sociala medier har spridit goda exempel och gett exempel på samarbete i viktiga frågor som påverkar barn och unga.

Konferenser som "Fullföljda studier", "Hälsofrämjande och förebyggande arbete" och "Skolnärvarokonferens" har gett kommunerna möjlighet att dela erfarenheter och metoder. Den höga närvaron vid dessa evenemang visar på stort intresse och behov.

Rapporter, statistik samt tydliga processbeskrivningar och rutiner från Antagning Fyrbodals har säkerställt kvalitet och service för kommunerna.

Arbetet har varit framgångsrikt tack vare en kombination av praktiska insatser, kontinuerlig kommunikation, samverkan och vetenskaplig förankring. Detta har lett till ökad kunskap och trygghet i arbetet med barn och ungas hälsa, livsvillkor och möjligheter.



The background is a complex, abstract geometric pattern. It features a variety of shapes including circles, semi-circles, and concentric arcs in different shades of teal, blue, and green. Some shapes are solid, while others are outlines or nested. The overall effect is a vibrant, modern, and somewhat organic-looking design. A large, solid teal rectangle is positioned in the center, serving as a backdrop for the text.

Bokslut

Förvaltningsberättelse

Inledning

I denna förvaltningsberättelse lämnar Fyrbodals kommunalförbund information om organisationens verksamhet i enlighet med (Lag 2018:597) om kommunal bokföring och redovisning 11kap. Förvaltningsberättelse.

	2024	2023	2022	2021	2020
Verksamhetens intäkter	63 449	52 335	49 360	45 961	41 707
Verksamhetens kostnader	-65 245	-51 549	-48 762	-45 260	-41 152
Årets resultat	-1 796	786	598	701	555
Soliditet (%)	7	8	7	6	8
Medelantal anställda*	53	46	40	41	38

*Medelantal anställda beräknas utifrån årsarbetare, 1700 tim/år.

Översikt över verksamhetens utveckling

Fyrbodals kommunalförbund redovisar ett resultat på - 1 796 tkr för verksamhetsåret jämfört med det budgeterade resultatet på 37 tkr. Bedömningen var att aktieinnehavet i Innovatum AB bör skrivas ned med 2 000 tkr, då aktieinnehavet var för högt värderat. Denna bedömning har gjorts efter påpekande av de sakkunniga revisorernas yttrande avseende 2023 års bokslut. Nedskrivning av innehavet har skett med 2 000 tkr under 2024 och därmed beror det negativa resultatet till stor del på grund av detta. Information till förbundsdirektionen avseende nedskrivningen redovisades 2024-03-28 i samband med årsredovisning 2023.

Fyrbodals kommunalförbunds tjänstepersonsorganisation har utvecklats i linje med de politiska beslut som har fattats i förbundsdirektionen. Förbundet är i sin form en flexibel organisation som förändras i organisation och bemanning utifrån de uppdrag som förbundet får av sina

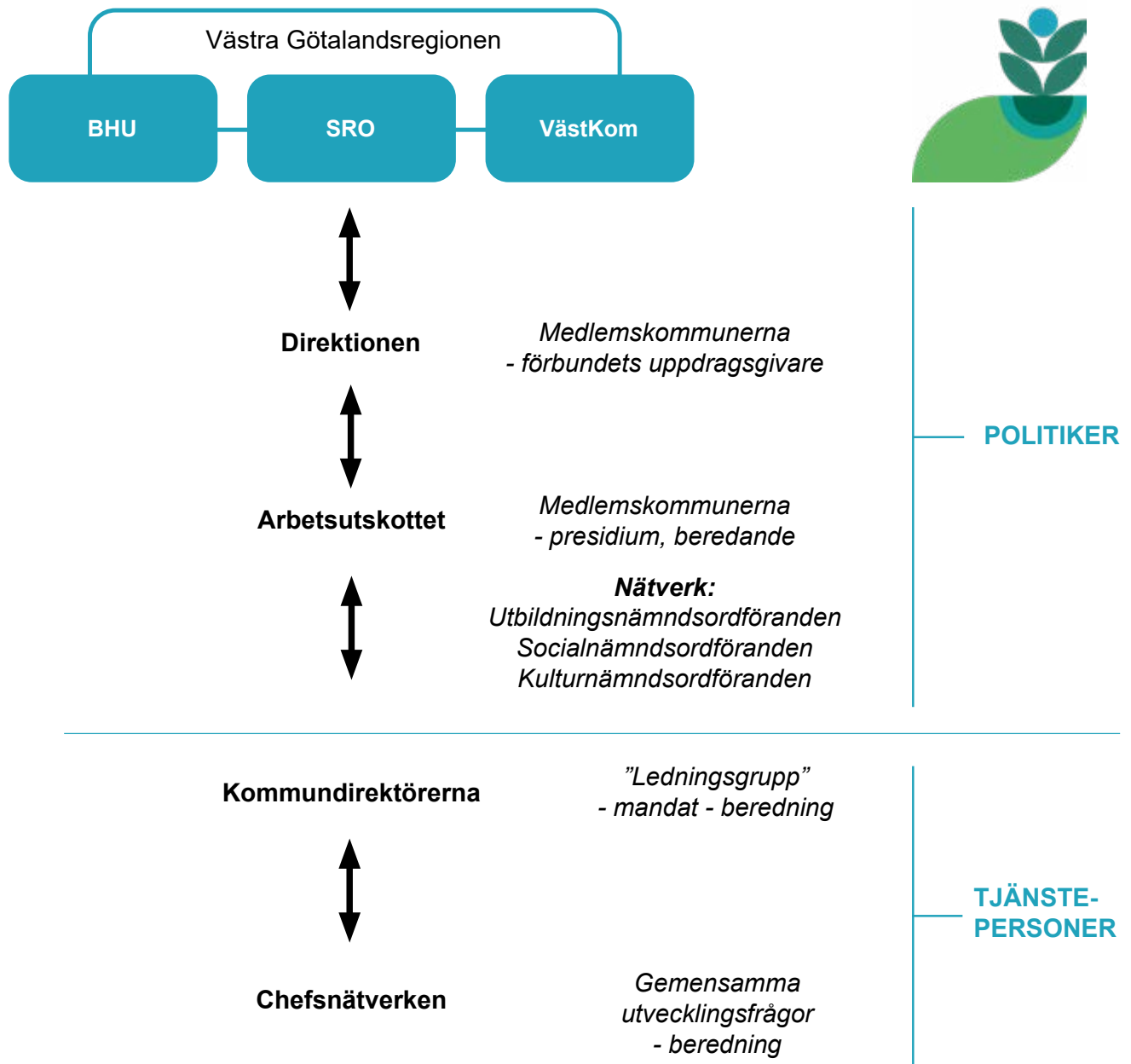
medlemmar. Förbundet organiserar sitt arbete inom fyra avdelningar; Regional utveckling, Kompetensförsörjning, Vårldsutveckling och Verksamhetsstöd. Det finns en gemensam plattform för projektverksamheten som förbundet driver, deltar i eller finansierar, ytan kallas för Projektarenan Fyrbodals.

Den kommunala koncernen

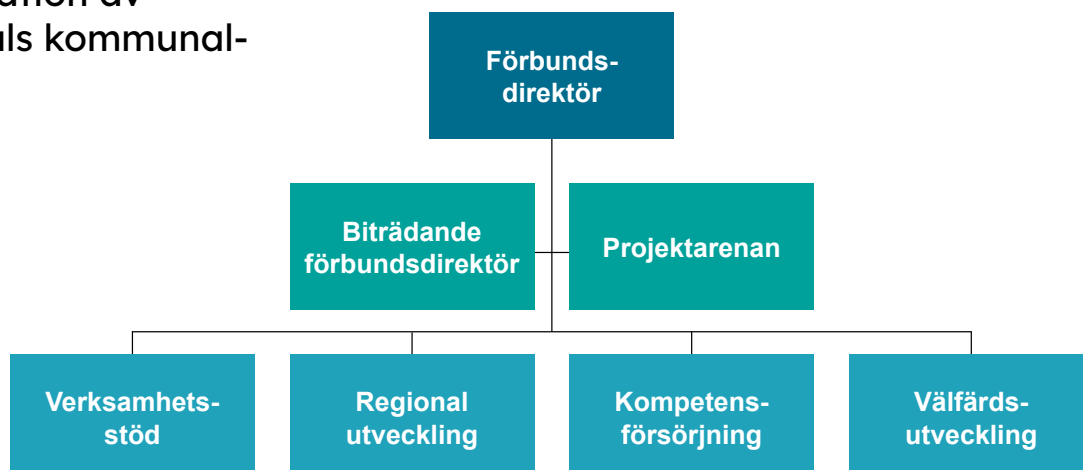
Kommunalförbundet är lokaliserat till Kaserngården 3B, 451 34 Uddevalla. All gemensam administration samt merparten av verksamheten och projekten är därmed lokalmäsigst samordnade. Förbundet har en särskild avdelning för administration, kommunikation, ekonomi samt projekt- och löneadministration. Förbundet hyr även lokaler på Innovatum för Position Västs räkning.



Styrning och organisation



Organisation av Fyrbodals kommunal- förbund



Politisk organisation

Förbundsdirektionen



Kommun

Bengtsfors
Dals-Ed
Färgelanda
Lysekil
Mellerud
Munkedal
Orust
Sotenäs
Strömstad
Tanum
Trollhättan
Trollhättan
Uddevalla
Uddevalla
Vänersborg
Vänersborg
Åmål

Ordinarie ledamot

Stig Bertilsson (M)
Andreas Nilsson (M)
Ulla Börjesson (S)
Jan-Olof Johansson (S)
Ludwig Mossberg (M)
Louise Skaarnäs (SD)
Catharina Bråkenhielm (S)
Therése Mancini (S)
Kent Hansson (S)
Liselotte Fröjd (M)
Peter Eriksson (M)
Sofia Andersson Dharsani (S)
Martin Pettersson (SD)
Ingemar Samuelsson (S)
Benny Augustsson (S)
Henrik Harlitz (M)
Michael Karlsson (M)

Ersättare

Per Eriksson (S)
Per-Erik Norlin (S)
Christoffer Wallin (SD)
Ulf Hanstål (M)
Ulf Rexefjord (SD)
Lisa Kettil (S)
Lars Larsson (C)
Eva Abrahamsson (M)
Fredrik Eriksson (SD)
Oskar Josefsson (S)
Ricky Karlsson (KD)
Monica Hanson (S)
Christer Hassleback(UP)
Jarmo Uusitalo (MP)
Mats Andersson (C)
Lena Eckerbom Wendel (M)
Ove Kaye (SD)

Övriga förtroendeuppdrag**FÖRBUNDSDIREKTIONENS ARBETSUTSKOTT**

Ordförande: Peter Eriksson (M),
Trollhättan

1:e vice ordförande: Liselott Fröjd (M), Tanum

2:e vice ordförande: Benny Augustsson (S),
Vänersborg

Ledamöter: Martin Pettersson (SD),
Uddevalla

Ulla Börjesson (S), Färgelanda

Ersättare: Kent Hansson (S), Strömstad
Stig Bertilsson (M),
Bengtsfors

Revisorer

Sammanställande: Gunnar Lidell, Vänersborg

Övriga revisorer: Peter Winberg, Tanum
Pia Axelsson, Dals Ed
Gert-Inge Andersson,
Trollhättan
Håkan Axelsson, Sotenäs

REPRESENTANTER I BEREDNINGEN

FÖR HÅLLBAR UTVECKLING, BHU

Peter Eriksson (M), Trollhättan

Liselott Fröjd (M), Tanum

Benny Augustsson (S), Vänersborg

Ulla Börjesson (S), Färgelanda

**REPRESENTANTER I POLITISKT
SAMRÅDSORGAN, SRO**

Peter Eriksson (M), Trollhättan

Dan Nyberg (S), Vänersborg

STYRELSEN FÖR VÄSTKOM

Peter Eriksson (M), Trollhättan

Liselott Fröjd (M), Tanum

Benny Augustsson (S), Vänersborg

Dan Nyberg (S), Vänersborg

FÖRENINGSSTÄMMA VÄSTKOM

Ordinarie: Monica Hanson (S), Trollhättan

Ersättare: Ulf Hanstål (M), Lysekil

BOLAGSSTÄMMA MEDIAPOOLEN AB

Ordinarie: Mats Andersson (C), Vänersborg

Ersättare: Anna-Lena Heydar (S), Uddevalla

STYRELSEN FÖR MEDIAPOOLEN AB

Ordinarie: Ingemar Samuelsson (S), Uddevalla

Ersättare: Benny Augustsson (S), Vänersborg

BOLAGSSTÄMMA GRYNING VÅRD AB

Ordinarie: Catharina Bråkenhielm (S), Orust

Ersättare: Henrik Harlitz (M), Vänersborg

REVISION GRYNING VÅRD AB

Ordinarie: Gert-Inge Andersson (S), Trollhättan

Ersättare: Gunnar Lidell (M), Vänersborg

STYRELSEN FÖR INNOVATUM AB

Benny Augustsson (S), Vänersborg

STÄMMOOMBUD INNOVATUM AB

Ordinarie: Peter Eriksson (M), Trollhättan

Ersättare: Linda Jansson (M), Färgelanda

LAXFOND VÄNERN

Ordinarie: Michael Karlsson (S), Åmål

Ersättare: Ludwig Mossberg (M), Mellerud

STYRELSEN FÖR FILM I VÄST AB

Monica Hanson (S), Trollhättan

STIFTELSEN DALSLANDS KANAL

Ordinarie: Michael Karlsson (M), Åmål

Ersättare: Stig Bertilsson (M), Bengtsfors

Finansiella anläggningstillgångar – andelar i delägda bolag

Fyrbodals kommunalförbund är delägare i tre bolag: Innovatum AB, Gryning Vård AB och Mediapoolen AB. Vårt ägande i dessa bolag reflekterar vårt långsiktiga engagemang för att stärka och utveckla Fyrbodals region.

Genom att vara delägare i dessa bolag får vi möjlighet att aktivt påverka och stödja områden som innovation, samhällsservice och kommunikation, som är av stor betydelse för både våra medlemskommuner och invånare. Förbundet ser ägandet som en värdefull del av vårt uppdrag att säkerställa kvalitet och hållbarhet i de tjänster och verksamheter vi stödjer.



och omsorg. Som delägare (17,0 procent) har Fyrbodals kommunalförbund ett direkt inflytande över hur vårdtjänster utvecklas och levereras, vilket säkerställer att dessa tjänster anpassas till den lokala befolkningens behov. Gryning Vård bidrar till att upprätthålla en hög standard inom social omsorg och ger kommunerna stöd i deras arbete med att möta utmaningar inom vård och omsorg.

Innovatum AB bidrar till den regionala utvecklingen genom att vara en drivande kraft för innovation och tekniköverföring. Bolaget erbjuder en plattform för samverkan mellan näringsliv, forskning och offentlig sektor, vilket gör det möjligt för företag och organisationer inom Fyrbodals region att växa och utvecklas. Innovatum spelar en viktig roll för att skapa nya affärsmöjligheter och jobb, vilket direkt påverkar den lokala ekonomin. Under 2024 har förbundet betalat ut 3 miljoner kronor i verksamhetsbidrag till Innovatum AB. Kommunalförbundets ägarandel uppgår till 1,3 procent

Mediapoolen AB erbjuder kommunikationsstöd och hjälp med att sprida information effektivt inom och mellan kommuner, företag och medborgare. Genom Mediapoolen får Fyrbodals region möjlighet att stärka samarbetet mellan kommunerna, vilket bidrar till att förbättra både intern och extern kommunikation. Mediapoolen spelar en avgörande roll i att bygga och vårda relationerna mellan regionens aktörer och säkerställer att viktig information når rätt målgrupper på rätt sätt. Fyrbodals ägarandel av Mediapoolen uppgår till 16,7 procent

Gryning Vård AB är en aktör som stärker välfärden i regionen genom att erbjuda kvalitetssäkrad vård



Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Regional utveckling

Den gröna omställningen såväl i industrin som i samhället i övrigt har under 2024 allt mer satt fokus på frågan om fossilfri energiförsörjning och eldistribution som den kritiska punkten för genomförande vilket föranlett att medarbetarresurser allokerats för att arbeta med frågan. Detta speglas också i det politiska engagemang- et nationellt, men även regionalt till exempel i Beredningen för hållbar utveckling och regionstyrelsen. Regionala samverkansarenor som till exempel Accel och Krafttag i väst – ELSA har uppmärksammats nationellt och lyfts som goda exempel på flernivåsamverkan. Den i BHU beslutade energiöverenskommelse med tillhörande budskapspapper är ett resultat av den samverkan.

Samverkan ledde också till att Energimyndigheten beviljade 20 miljoner kronor i projektmedel till Västra Götalandsregionen, kommunalförbunden och Energikontor Väst för att de tillsammans med länsstyrelsen och energimyn-

digheten ska arbeta för att öka kommunernas energiplanerings- och genomförandeförmåga. Kommunalförbunden i Västra Götaland har således fått en uttalad roll i energiförsörjningsfrågan. Genom projektmedlen har förbunden dels kunnat tillsätta egna resurser och det finns även gemensamma resurser på Energikontor Väst samt på Västra Götalandsregionen.

I Fyrbodals drivs energifrågorna, förutom i Förbundsdirectionen och kommundirektörsnätverket, genom energinätverket NEEF som samlar tjänstepersoner i medlemskommunerna med ansvar för strategisk samhälls-, och energiplanering samt näringslivsutveckling. Nätverket har tre huvudsakliga syften, informationsspridning, kunskapshöjning och samverkan.

En rad med nya projekt har startats upp och bedrivits inom energiförsörjningsområdet.

Kompetensförsörjning

I syfte att hålla ihop Fyrbodals inom utbildnings- sidan har förbundet varit delaktig i processerna kring dimensioneringen av gymnasieskolan. Förbundet har, som stöd i dimensioneringsarbetet, tagit fram en gymnasierapport för hela Fyrbodals. Förbundet har även aktivt deltagit på möten hos samverkansområdet Västra Fyrbodals.



Avdelningen kommer fortsatt att anpassa sin verksamhet och uppdrag i syfte att möta behoven i de olika samverkansområden, både gällande dimensionering av gymnasieutbildningen samt för dimensioneringen av vuxenutbildningen.

Under året har ett projekt, TeknikFramtid 2030 (under Teknikcollege), startats upp vilket ska innebära att fler kommuner och företag ansluter sig till samverkan med Teknikcollege. Uppstarten av projektet möjliggör att en processledare kan arbeta 100% mot tidigare 50%.

En projektadministratör för projektet Fenix rekryterades under 2024.

Sotenäs kommun har lämnat samverkan kring praktiksamordningen. Färgelanda kommun har ingått samverkansavtal kring praktikansaffning.

Välfärdsutveckling

För att främja förutsättningarna för stark samverkan har kommunalförbunden i regionen haft i uppdrag att tillsammans med VästKom och regionens företrädare arbetat med att ta fram ett nytt Hälso- och sjukvårdsavtal med tillhörande överenskommelser. Kommunernas förutsättningar för att bedriva en god och nära vård stärks genom kommunalförbundets arbete med framtagande av styrande dokument, till exempel inriktningsdokument för den kommunala primärvården. VästKoms avsmalnade uppdrag har medfört att kommunalförbundet tagit ett större samordningsansvar i vissa frågor, och en samordningsgrupp har upprättats tillsammans med de andra kommunalförbunden för att sortera i uppdragen till VästKom samt att omhänderta de uppdrag som inte ryms inom det avsmalnade uppdraget. Gällande psykisk hälsa har bemanning behövt utökas för att omhänderta de samordningsuppdrag

VästKoms avsmalnade uppdrag har medfört att kommunalförbundet tagit ett större samordningsansvar i vissa frågor

kring psykisk hälsa som inte längre omhändertas av VästKom. Det politiska samrådsorganet SRO fattade därutöver beslut om att kommunalförbunden skulle påbörja arbete utifrån kommande samsjuklighetslagstiftning, vilket har medfört att personell resurs har utökats för att utföra uppdraget.

En översyn av organisering av delregional vårdssamverkan har genomförts av processledare vid Fyrbodals kommunalförbund tillsammans med företrädare från NU-sjukvården. Ett nytt samverkansavtal har framarbetats, som kommunerna och regionens verksamheter har antagit. Det nyinrättade samverkanskontoret har skapats för att ge bättre förutsättningar för samverkan mellan regionens vårdgivare och kommunernas vård, omsorg och socialtjänst. Samverkanskontoret bemannas av två processledare från Fyrbodals kommunalför-





bund, tillsammans med en processledare vardera från Närhälsan och NU-sjukvården. Uppdraget är att aktivt ge processtöd i gemensamma samverkans- och utvecklingsfrågor.

Verksamhetsstöd

Den tidigare funktionen administrativ chef har tagits bort och ersatts av chef för verksamhetsstöd. Syftet med förändringen är att tydliggöra att avdelningen Verksamhetsstöd är en avdelning som ska stötta verksamheterna och uppdragen som finns inom de andra avdelningarna.

Inom avdelningen Verksamhetsstöd har även en ny funktion inrättats i form av en ekonomiansvarig. Anledningen till den nya funktionen är att förbundets ekonomihantering har vuxit och blivit allt mer komplex.

**Flera företags-
etableringar har skett i
Fyrbodal vilket leder till fler
arbetstillfällen**

Beslut som leder till utveckling av Fyrbodals- regionen

Inspel till nationella och regionala infrastruktur- och kollektivtrafikplaner och till flera olika åtgärdsvalsstudier har gjorts. Tre objekt har prioriterats för att få fram kostnadskalkyler och samlade effektbedomningar på väg 171 och 173. 15 miljoner kronor har avsatts ur potten "Förstärkt satsning till stråk, Fyrbodal" i regional plan för transportinfrastrukturen för att möjliggöra en broförbindelse mellan fastlandet och Orust.

25 initiativ kopplade till projektet "Det goda livet i Dalsland" är i rullning. Miljonregn över området har skett på flera sätt inom ramen för den strategi som finns för utvecklingen av Dalsland. Nya arbetssätt har utvecklats mellan VGR och kommunerna i Dalsland. En förstudie för att se på förutsättningarna att skapa ett biosfärsområde i Dalsland har beviljats.

Flera företagsetableringar har skett i Fyrbodal vilket leder till fler arbetstillfällen och att vår delregion blir attraktivare för ännu fler företag. Två stora etableringar som Position Väst varit involverade i beslutades under 2024: GKN Aerospace som investerar 600 miljoner i Trollhättan (150 arbetstillfällen) för additiv tillverkning och Scandinavian Enviro Systems (40 arbetstillfällen) etablerar sig i Uddevalla med teknik för däckåtervinning. Framgångarna är ett resultat av flernivåsamverkan och stöd från aktörer som Position Väst och Business Sweden.

Kommunalförbundets och kommunernas dimensioneringsarbete har lett fram till tre samverkansområden inom gymnasieskolan och till tre samverkansområden inom vuxenutbildningen. Under nästa år ska implementering av avtalen konkre-

tiseras och genomföras för att i nästa steg följas upp och utvärderas. Uppdelningen av Fyrbodals är i sin utformning utmanande ur ett regionalt perspektiv och utifrån det kompetensförsörjningsuppdrag kommunalförbunden i regionen har. I slutet av året har det blivit än mer utmanande när Uddevalla kommun fattade beslut om att inte medverka i DRUM då allt kompetensplattformarbete som förbundet har finansieras av dessa medel.

Opinion och debatt

Under 2024 har Fyrbodals kommunalförbunds direktion fattat beslut om att kommunalförbundet ska driva opinion och debatt i frågor som direktionen beslutat. Direktionen har enats om att prioritera E45:an och har valt att supportera etableringen av en ny Kriminalvårdsanstalt i Åmål och att tillsammans arbeta för en positiv utveckling av Uddevalla hamn.

Ett beslut om ett "regionsmärke" för Fyrbodals har fattats. Det kommer att lanseras under våren. Även en ny logotyp är framtagen och beslutad för Fyrbodals kommunalförbund. Ett aktivt påverkansarbete för att lyfta Västsverige betydelse i den gröna omställningen har bedrivits tillsammans med Västra Götalandsregionen och de andra förbunden i länet.

Förändringar i förbundsdirektionen

Under året har Färgelanda kommun bytt ersättare i förbundsdirektionen samt att Trollhättans stads ledamot och ersättare för Socialdemokraterna har bytt plats med varandra.

Delregionala utvecklingsmedel

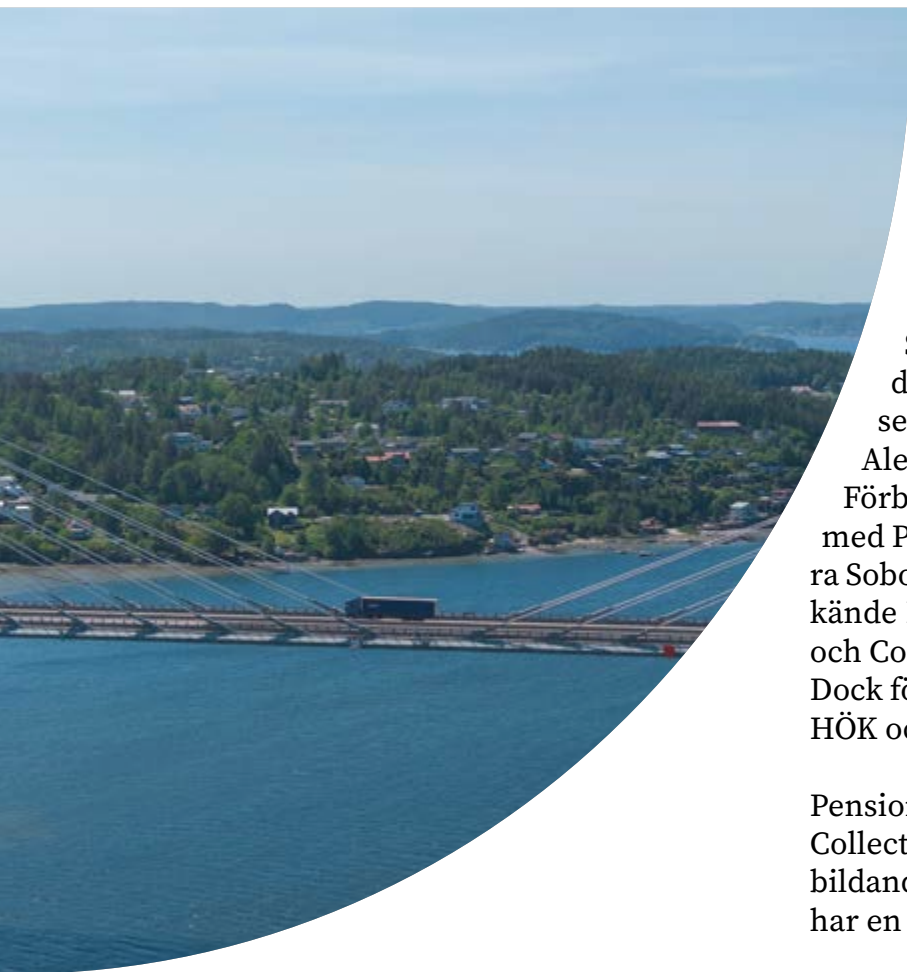
Fyrbodals kommunalförbund och Västra Götalandsregionen avsätter årligen

Ett beslut om ett "regionsmärke" för Fyrbodals har fattats.



regionala utvecklingsmedel och kommunala medel, till satsningar som bidrar till hållbar utveckling i länets samtliga kommuner med sikte på att förverkliga målen i den regionala utvecklingsstrategin Västra Götaland 2030 och Kulturstrategi Västra Götaland 2024-2027. Delar av medlen avsätts även med inriktning mot Klimat 2030 som en del i omställningen mot ett hållbart samhälle. Medlen bidrar även till genomförandet av kommunalförbundets treåriga verksamhetsplan.

Beslut om slutlig total avsättning tas årligen i samband med beslut om detaljbudget för respektive direktion och nämnd baserat på de dialoger som förs kring kommunala och regionala behov och önskemål och med utgångs-



på 102 MKR vilket innebär en uppväxling med 386 procent vilket ligger långt över målet på 50 procents uppväxling.

Pensionsförpliktelser

När Fyrbodals kommunalförbund bildades 2005 fanns inget kollektivavtal. Förbundet övertog BOSAM:s hängavtal med SIF som sedermera blev Unionen. Genom detta avtal som var kopplad till den privata sektorn så blev alla anställda anmälda till Alecia och Collectum genom ITP och ITPK. Förbundet tecknade därefter kollektivavtal med Pacta som arbetsgivarorganisation, numera Sobona. I samband med avtalstecknande godkände Pacta att förbundet kunde ha kvar Alecia och Collectum istället för att gå över till Kap-KL. Dock följer förbundet huvudöverenskommelsen HÖK och Allmänna bestämmelser (AB)

Pensionspremier betalas månadsvis till Collectum, Alecia och Skandia sedan förbundets bildande 2005. Det innebär att förbundet inte har en traditionell pensionsavsättning.

punkt i årliga uppföljningsrapporter. Överenskommelsen fastställer vad som är syftet med de delregionala utvecklingsmedlen, vad de ska bidra till att åstadkomma samt vilket ansvar som vilar på respektive part i arbetet runt medlen.

Under året har 39 stycken projekt eller verksamheter bedrivits med hjälp av 2024 års delregionala utvecklingsmedel från kommunerna och Västra Götalandsregionen med ett budgeterat belopp av 21,05 miljoner kronor. De regionala medlen kommer från två nämnder; Miljö- och region utvecklingsnämnden (MRUN), Kultur- nämnden (KUN). MRUN går in med 9,0 MKR och KUN med 2,05 MKR.

Medlemskommunerna motfinansierar dessa med 37 kr per invånare. Dessa medel har växlats upp till en budgeterad omslutning

Under 2024 har förbundet betalat in pensionspremier:

- ITP1.....403 tkr
- ITPK..... 366 tkr
- ITP2.....1 700 tkr
- Söderberg & Partner.....707 tkr

Kommunikation

Den huvudsakliga målgruppen för kommunalförbundets kommunikation är förtroendevalda och tjänstepersoner i medlemskommunerna, samt inom Västra Götalandsregionen och andra offentliga myndigheter. Den primära kanalen är förbundets webbplats i kombination med nyhetsbrev och sociala medier. En målgrupp som vi alltmer vänder oss till, speciellt genom Position Väst och de branschspecifika råden, är också näringslivet.

**Under
året har 39 stycken
projekt eller verksamheter
bedrivits med hjälp av 2024
års delregionala utvecklingsmedel**

Under 2024 fortsatte förbundet att satsa på sociala medier, främst då Facebook, LinkedIn och Instagram. 290 inlägg publicerades på Facebook och gav 677 000 visningar. Genom att försöka få upp antalet följare når vi också lättare ut till vår målgrupp. Antalet följare ökade på Facebook med 17 procent under 2024 till ett totalt antal av 2371 följare, högst bland alla Västra Götalands kommunalförbund. För LinkedIn var ökningen ännu högre, totalt 20 procent upp till 1816 följare. Totalt har förbundet drygt 4 000 följare i de sociala kanalerna.

Antalet besökare på förbundets hemsida fyrbodal.se var 2024 drygt 79 000 besökare. Det kan jämföras med 58 000 besökare 2022. Totalt resulterade detta i 123 000 unika sidvisningar. Siffror som visar att förbundets hemsida är välbesökt.

Under året publicerade förbundet 115 stora nyheter på startsidan och sju nyhetsbrev med cirka 1 500 prenumeranter i olika kanaler.

Under året färdigställdes processen kring en ny varumärkesplattform, logotyp och grafisk profil. Processen inleddes hösten 2023 med en workshop för personalen där man diskuterade syfte, vad förbundet står för och liknande frågor. Under året som följde har liknande workshops hållits för kommundirektörer, kommunkommunikatörer och politiker från medlemskommunerna. Arbetet blev färdigt i december i samband med att direktionen godkände den nya logotypen för förbundet.

Logotypen skiljer sig från den gamla främst genom att hela förbundets namn, Fyrbodals kommunalförbund, är utskrivet.

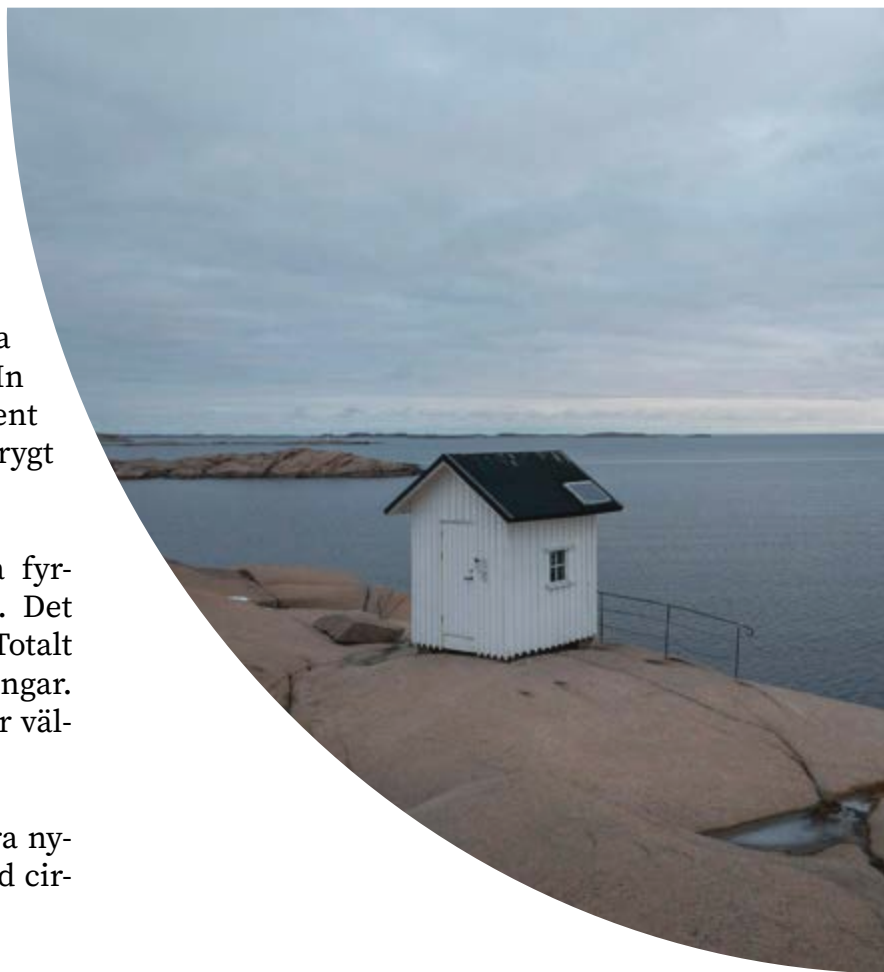
I den nya varumärkesplattformen togs också fram ett så kallat regionsmärke, en grafisk stämpel, som är tänkt att användas av kommu-

**Antalet besökare
på förbundets hemsida
fyrbodal.se var 2024 drygt
79 000 besökare.**

nerna vid de tillfällen när man vill signalera att kommunen är en del av Fyrbodalsområdet.

Parallellt med kommunalförbundets varumärkesprocess startades också en liknande process för Business Region Väst (BRV). BRV är en del av kommunalförbundet som fokuserar på näringslivsfrågor och nyetableringar i Fyrbodalsregionen. Denna process bestod av att ta fram ett så kallat Brandbook, en varumärkesplattform. Dessutom togs också en logotyp och en grafisk profil fram. Det fanns en uttalad ambition att logotypen och profilen skulle ha en visuell koppling till kommunalförbundets logotyp och profil.

Kommunalförbundet leder ett nätverk för kommunernas kommunikatörer. Nätverket har haft fyra möten un-





der året. Sedan 2020 finns även ett internt kommunikatörsteam där kommunikationsansvarig och två projektkommunikatörer ingår.

Händelser av väsentlig betydelse

Det negativa resultatet för 2024 består till största del av nedskrivningen av aktieinnehavet av Innovatum, -2 000 tkr. Detta är av en väsentlig betydelse för kommunalförbundets ekonomiska resultat 2024.

I samband med att kommunalförbundet presenterade sitt förslag till budget för medlemsfinansieringen den 13 juni 2024 beslutades att förbundet inte skulle erhålla någon indexuppräknings för verksam-

hetsår 2025. I samband med beslutet fick förbundsdirektören i uppdrag att ta fram en konsekvensanalys.

Analysen visade att besparingar i form av en 50-procentig tjänst behöver göras samt att förbundet inte kan bjuda på luncher i samband med möten. Alla möten som förbundet kallar till ska förläggas i förbundets egna lokaler då det inte finns något utrymme för konferenslokalkostnader. Det kommer inte finnas något utrymme för personalvård då budgeten är oerhört begränsad. Den ekonomiska ansträngningen kommer att bli påfrestande om riktmärket för löneöversynen landar över 3 procent vilket är det som förbundet har budgeterat för 2025.

Under hösten fattade Uddevalla kommunstyrelse beslut om att inte vara med i samarbetet avseende de delregionala utvecklingsmedlen 2025. Detta resulterade i att direktionen inte kunde fatta beslut om budgeten för medlen enligt förbundsdirektionens årshjul. Förbundsdirektören fick i uppdrag att ta fram en ytterligare konsekvensanalys. Den visar på stora konsekvenser, både för förbundets verksamhet men även för Fyrbodals kommunalförbund. Det finns en överhängande risk att Fyrbodals kommunalförbund uppfattas som splittrad vilket kan leda till minskat förtroende för delregionen i de regionala sammanhangen.

Beslutet skapar friktion i projektsamarbeten och inom nätverken som förbundet driver på delregionalt plan. Beslutet har skapat oro och osäkerhet både bland förbundets medarbetare och i medlemskommunernas nätverk. De ekonomiska förutsättningarna för förbundet inför 2025 har drastiskt försämrats i och med utebliven medlemshöjning och Uddevallas beslut om att inte ingå i samarbetet kring de delregionala utvecklingsmedlen.

De nya lokalerna erbjuder en betydligt bättre fysisk arbetsmiljö och är mer ändamålsenlig för verksamheten.

Kommunalförbundet har tecknat ett tioårigt avtal

avseende de nya lokalerna på Kaserngården 3a och 3b. Tecknandet av avtalet skedde efter beslut i förbundsdirektionen innan dess att beslut om att inte indexuppräknas eller att Uddevalla kommun träder ur samarbetet inom DRUM.

Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Den interna kontrollen

Den interna kontrollen syftar till att genom olika regelverk och kontroller minska organisationens risker. Riskerna kan gälla både det ekonomiska kapitalet och förtroendekapitalet. Kommunalförbundet vill uppnå en rimlig grad av säkerhet och att verksamheten är ändamålsenlig och effektiv. Direktionen har antagit en treårig internkontrollplan som sträcker sig mellan 2022–2024. I den interna kontrollen så har det identifierats ett antal processer som behöver tydligare dokumenterat rutinbeskrivningar.

Hållbarhet och andra icke-finansiella frågor

Hållbarhet ligger som en grund för kommunalförbundets uppdrag - perspektiven social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet är viktiga utgångspunkter i de styrdokument Fyrbodals kommunalförbunds uppdrag tar avstamp i. Perspektiven finns till exempel med i den regionala utvecklingsstrategin och i kommunalförbundets verksamhetsplan. I avsnittet om uppföljning av verksamheten anges för varje delmål vilket/vilka av FN:s globala mål de bidrar till som ett sätt att tydliggöra hur kommunalförbundet är med och arbetar mot hållbarhetsmålen.

Projektarenan Fyrbodal

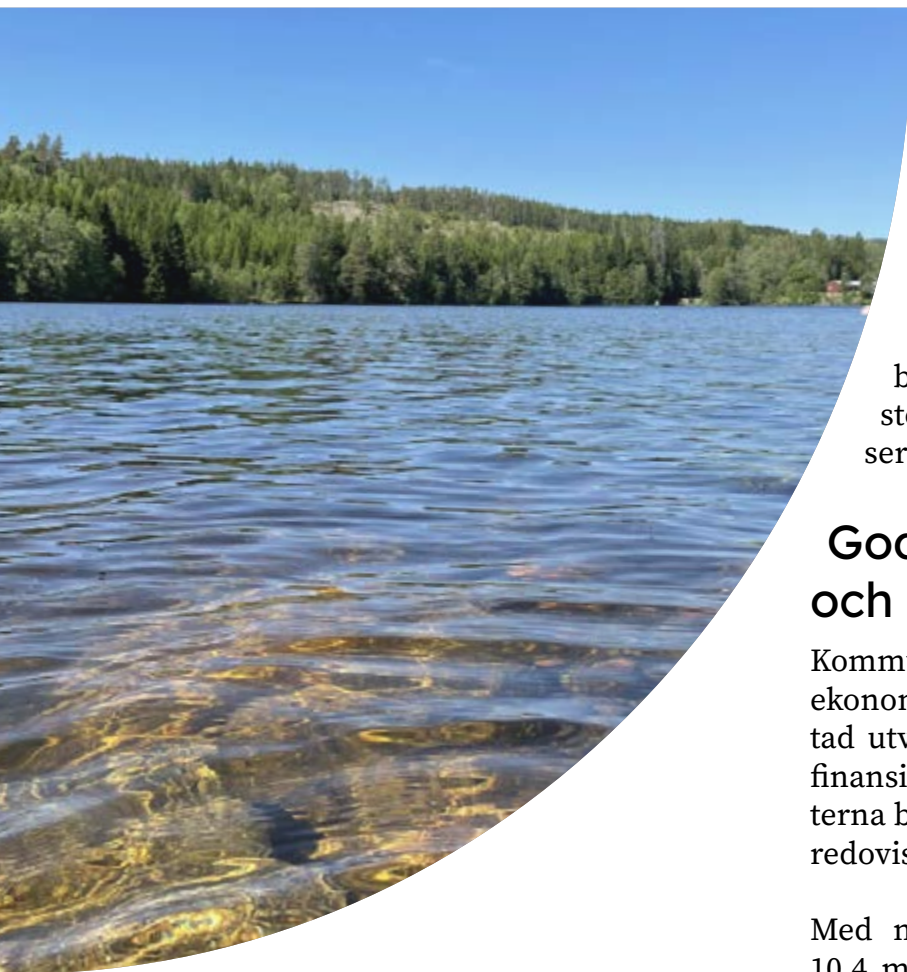
Projektarenan Fyrbodal (se grafik på nästa sida) är en tvärasektoriell plattform för allt projektrelaterat arbete som kommunalförbundet driver, medverkar i eller finansierar. Syftet med arenan

är att organisera alla projekt som förbundet är involverat i för att skapa en tydlig överblick. Syftet är också att åstadkomma effektiv styrning och ledning av projektportföljen och att tydliggöra det utvecklingsarbete som medlemskommunerna bedriver tillsammans och med andra parter.

En viktig del i Projektarenan Fyrbodals uppdrag är att säkerställa att varje projekt följer en tydlig process med kontinuerliga avstämningspunkter och att vid dessa bedöma om projektet uppfyller projektplanen utifrån krav och behov. Att projektet genererar nytta och har ekonomiska förutsättningar. Avstämningsförfarandet gäller samtliga projekt kommunal förbundet är involverat i – som ägare, som part eller som finansär i form av delregionala utvecklingsmedel.

Under 2024 har ett 30-tal projekt passerat Projektarenan; i ett tidigt skede av projekt på idéstadiet som del av förbundets beredning inför





jerad projektprocess för projekt där kommunalförbundet är projektägare har tagits fram och implementerats. Ett arbete med att digitalisera mallar och hantering av projektansökningar av delregionala utvecklingsmedel har också påbörjats. En god struktur kring projekten ger möjlighet att följa progression och resultat, jämföra insatser och bidrar till ökad kunskap om vad som ger störst nytta och effekt och hur olika insatser kan samverka för delregionens bästa.

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

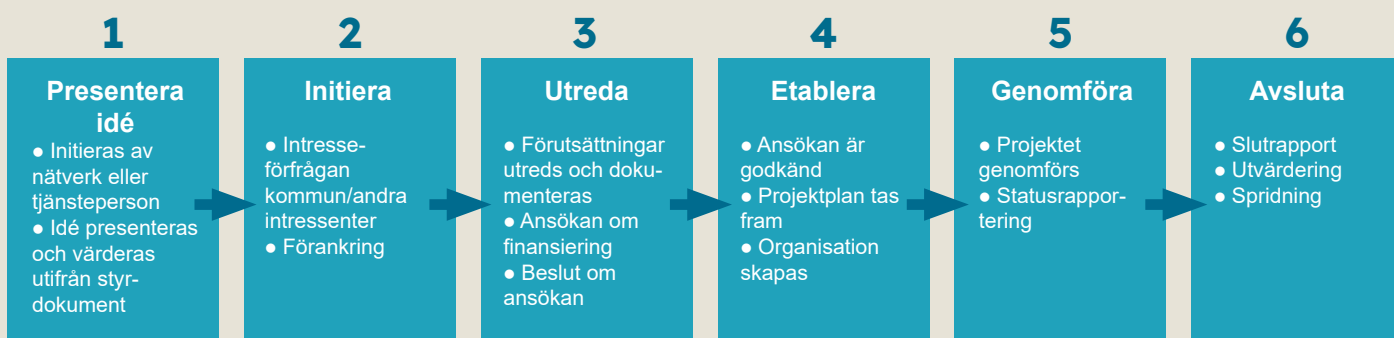
Kommunalförbundet bedömer att god ekonomisk hushållning uppnås utifrån förväntad utveckling, att förbundet når de ett av tre finansiella mål, samtliga delmål för verksamheterna bedöms följa och uppnå plan samt genom redovisad balanskravsresultat.

Med medlemsavgiften från kommunerna på 10,4 miljoner (2023: 10,4 miljoner) och övriga intäkter inom projekt- och särskilt finansierad verksamhet under 2024 uppgick den totala omsättningen till 61,3 miljoner kronor.

Intäkter utöver medlemsavgiften från kommunerna kommer från projektfinansiering, i huvudsak från EU:s strukturfonder och övriga

beslut, i uppföljning av projekt i uppstart och genomförande eller i samband med projekt som avslutas. Vidare har Projektarenan hanterat de projektansökningar som inkom i utlysningen av delregionala utvecklingsmedel. Projektarenan har under året också haft fokus på att utveckla arbetsformer och fastställa rutiner. En detal-

Projektarenan översikt



program, Västra Götalandsregionen, staten och medlemskommunerna. Se vidare i respektive driftsredovisning i avsnittet för den ekonomiska redovisningen.

Finansiella mål

Kommunalförbundets finansiella mål är:

- Att ha en långsiktig stabil soliditetsnivå, nivån kan dock variera över tid beroende av åtaganden som direktionen finner angelägna.
- Att ha en budget i balans, intäkterna ska överstiga kostnaderna.
- Att ha en god likviditet så att det är möjligt att både täcka kostnader för de fasta åtgärderna och att förskottera medel i projekt där förbundet är projektägare.

Kommunalförbundet arbetar med att nå det långsiktiga målet om en stabil soliditetsnivå, bland annat genom att slutredovisa genomförda projekt och avslutade verksamheter med överskott som tillfaller förbundets egna kapital. År 2024 är soliditeten 7 procent, vilket är en minskning från 2023 med 1 procentenhet. Anledningen till en minskad soliditet är delvis att det egna kapitalet sänks från 6 254 tkr till 4 459 tkr i och med nedskrivningen av aktieinnehavet. Förbundet förvaltar bland annat God och nära vård-medel, detta förbättrar likviditeten men försämrar soliditeten. Målet bedöms där med inte uppnås för det enskilda verksamhetsåret.

Förbundet når inte målet om en budget i balans eftersom det redovisade resultatet uppgår till -1 796 tkr (786 tkr), jämfört med budgeterat resultat på 37 tkr, en total avvikelse om -1 833 tkr. Resultatet består till största del av nedskrivningen av aktieinnehavet i Innovatum. Målet bedöms där med inte uppnås för det enskilda verksamhetsåret.

Förbundet har en god likviditet som främst beror på förvaltade delregionala utvecklingsmedel men även för 2024 förvaltade medel avseende



God och nära vård. Likvida medel vid årets slut uppgick till 50 mkr (cirka 69 mkr). Därmed nås målet om god likviditet.

Kommunalförbundet har även två vägledande principer sedan 1 januari 2020:

- Fyrbodals kommunalförbunds tillgångar och skulder ska förvaltas på ett betryggande sätt.
- Fyrbodals kommunalförbund ska ha tydliga regler och riktlinjer för sin finansförvaltning.

Förbundets vägledande principer regleras i en kapitalplaceringspolicy. Enligt den har likvida medel kunnat placeras säkert och riskfritt under 2024 och därmed genererat ränteintäkter om 2 151 tkr (2 336 tkr). Dessa principer får därmed anses som uppfyllda.



Balanskravsresultat

Balanskravet i kommunallagen ställer krav på att intäkterna och kostnaderna ska vara i ekonomisk balans varje år. Om kostnaderna överstiger intäkterna under ett räkenskapsår uppstår ett underskott som måste åtgärdas inom de tre efterföljande åren.

Enligt undantagsmöjligheter har hänsyn tagits vid beräkningen av balanskravsresultatet. Under 2024 uppstod en realisationsförlust av en anläggningstillgång på grund av nedskrivningen av aktieinnehavet i Innovatum AB. Nedskrivning har skett med 2 000 tkr då bedömningen var att aktieinnehavet var för högt värderat. Enligt balanskravsresultatet i tabellen så uppfyller Fyrbodals kommunalförbund balanskravet för 2024 och det finns inga negativa resultat från tidigare år som behöver återställas.

Kommunalförbundets förväntade utveckling

Det som kan påverka utvecklingen framåt är den ekonomiska utvecklingen för medlemskommunerna samt de kostnader som den höga inflationen medför. Beslutet att inte indexuppräkna medlemsfinansieringen för 2024 är en konsekvens av medlemskommunernas ekonomiska utveckling. På sikt kan detta få allvarliga konsekvenser även för förbundet.

Kommunalförbundet arbetar med att hålla nere kostnader och att på ett effektivt sätt använda de resurser som finns. Projektverksamheten och den särskilt finansierade verksamheten, som sker genom avtal med bland andra medlemskommunerna, följs noga genom regelbundna avstämningar enligt projektbeslut med projektökonom och projekt/verksamhetsansvarig.

Balanskravsresultat		2024	2023	2022
Årets resultat enligt resultaträkningen		- 1 796	786	598
-	Samtliga realisationer	0	0	0
+	Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	0	0	0
+	Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	2 000	0	0
+/-	Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0	0	0
+/-	Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0	0	0
=	Årets resultat efter balanskravsjusteringar	204	786	598
-	Reservering av medel till resultatutjämningsreserv	0	0	0
+	Användning av medel från resultatutjämningsreserv	0	0	0
=	Årets balanskravsresultat	204	786	598

Väsentliga personal- förhållanden

Kommunalförbundet har inom ramen för sin basverksamhet utrymme för 7,75 heltidstjänster. Till detta kommer ett större antal tjänster som är kopplade till projekt- och särskilt finansierad verksamhet vilka finansieras av projektmedel eller enligt avtal med bland annat medlemskommunerna och Västra Götalandsregionen.

Den 31 december 2024 var 45 (39) personer tillsvidareanställda och 17 (16) personer visstidsanställda. Under året slutade 13 (12) personer och 18 (18) personer nyanställdes. Flertalet av de som har slutat på förbundet har gjort det för att uppdraget tagit slut eller att de har gått vidare till andra anställningar.

Den sista december 2024 var antalet kvinnor 50 (43) och antalet män 12 (12). Notera att dessa siffror är antalet personer och att tjänstgöringsgraden varierar mellan 20 och 100 procent. I den ekonomiska redovisningen är antalet anställda beräknade utifrån antalet heltidstjänster.

Kommunalförbundet använder sig även, som tidigare år, av tjänstepersoner i medlemskommunerna. Dessa personer, som har fackkunskap inom sina områden, betyder mycket för att kommunalförbundet ska kunna fullfölja sitt uppdrag. Detta innebär ofta att dessa ingår i arbets- eller styrgrupper för konkreta uppdrag. Under 2024 har en person arbetat genom tjänsteköp från medlemskommunerna.

Under 2024 har tjänsteköp avseende ny socialtjänstlag från Uddevalla kommun gjorts.

Sjukfrånvaro

Den sammanlagda sjukfrånvaron i relation till totalt antal arbetade timmar uppgår 2024 till 5,23 procent vilket är en ökning från året innan då den låg på 4,69 procent.



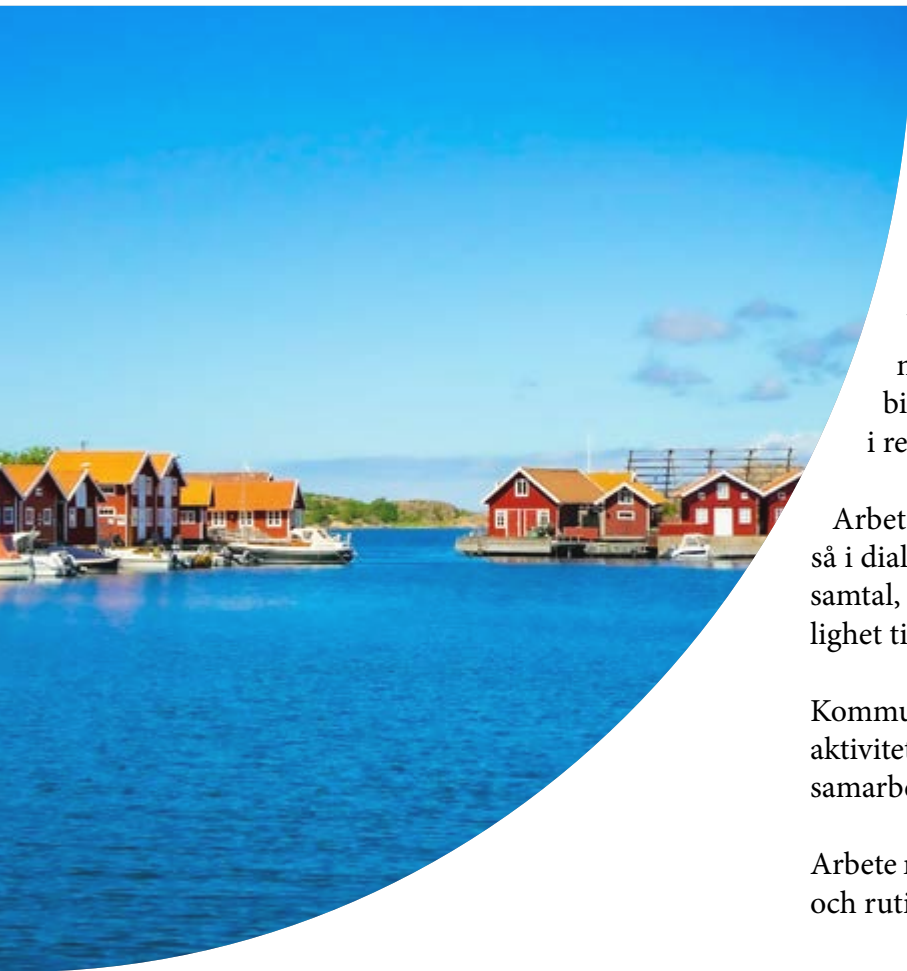
Medelantalet anställda	2024-12-31	2023-12-31
Män	10,38	10,64
Kvinnor	42,16	35,63
Summa:	52,54	46,27
Tillsvidareanställda	42,28	37,81
Visstidsanställda	10,26	7,11
Summa:	52,54	44,92

Upplysning om sjukfrånvaro	2024-12-31	2023-12-31
Sjukfrånvaro för män	2,50%	1,92%
Sjukfrånvaro för kvinnor	5,93%	5,61%
Sjukfrånvaro för anställda	5,23%	4,69%
Yngre än 30 år	15,85%	2%
Mellan 30–49 år	5,42%	6,63%
Äldre än 49 år	4,14%	2,68%

Sjukfrånvaron för varje grupp anges i procent av gruppens sammanlagda ordinarie arbetstid.

	2024-12-31	2023-12-31
Total sjukfrånvaro	5,23%	4,69 %
Långtidssjukfrånvaro	34,34%	29,59 %

Total sjukfrånvaro anges i procent av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid. Långtidssjukfrånvaron är den andel av sjukfrånvaron som avser frånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer.



Kompetensförsörjning och arbetsmiljö

När det gäller personal och arbetsmiljö har förbundet arbetat systematiskt och kontinuerligt med dessa frågor. Arbetet har följt det upprättade årshjulet där signifikanta och årligen återkommande aktiviteter planerats in. Förbundet har under året utvecklat arbetsplatsträffarna till att innehålla pass för formalia, fokus och fördjupning. Under fokuspassen har arbetsplatsen arbetat med jämställdhet och mångfald, kompetensutveckling respektive arbetsmiljö. Under fördjupningspassen har temat varierat men innehållit till exempel utbildningar och flera gånger under 2024 rört flytt till nya lokaler.

I december flyttade kommunalförbundet till nya lokaler. Förberedelse och planering av flytten har präglat året som gått. De nya lokalerna erbjuder en betydligt bättre fysisk arbetsmiljö som är mer ändamålsenliga för verksamheten.

Skydds rond har genomförts liksom en arbetsmiljöenkät. Resultatet visar överlag på ett gott resultat med engagerade medarbetare som trivs och finner mening med sitt arbete. Det finns dock tecken på ett visst mått av upplevd stress och brist på återhämtning. Arbetsplatsen har beslutat att börja arbeta med Friskfaktorer som ett systematiskt sätt stärka allt det goda som finns, utbildning och initiala workshops har genomförts i respektive avdelning.

Arbetsmiljöarbete och personalfrågor hanteras också i dialog mellan medarbetare och chef i månadsvisa samtal, och på avdelningsmöten. Vid dessa ges möjlighet till en närmare dialog.

Kommunalförbundets trivselgrupp har anordnat flera aktiviteter under året i syfte att stärka gemenskap och samarbete på arbetsplatsen.

Arbete med att revidera och vid behov upprätta policy och rutiner har fortsatt.

Förväntad utveckling

Framtidsutsikter

På kort sikt bedömer förbundsledningen att förbundet står inför mycket försämrade ekonomiska förutsättningar. Den uteblivna indexuppräknings tillsammans med minskningen av DRUM-medel innebär en total minskning med 4,5 mkr i budget. Detta leder till minskad genomförandekraft i de delregionala uppdragen och resulterar i att förbundet inte kan vara den utvecklingskraft som delregionen behöver ha i den mycket utmanande tid vi lever i.

Förbundsledningen har infört prövning innan rekrytering av ny personal sker. Neddragningar inom både den medlemsfinansierade och DRUM-finansierade verksamheterna kommer att verkställas under 2025. Parallellt med detta kommer förbundsledningen att presentera ett förslag på ny förbundsordning utifrån de inspel som kommit till förbunden i olika dialogsammanhang.

Bedömningen från förbundsledningen är att risken att

Uddevalla kommun inte går med i DRUM-samarbetet igen är stor. Bedömningen av ett sådan utfall är att effekterna blir mycket stora inom både insatsområdena Regional utveckling, Kompetensförsörjning. Det kommer även leda till negativa effekter inom avdelningen Verksamhetsstöd.

Förbundsledningen kommer att påvisa vikten av att medlemskommunerna tar beslut om att indexuppräknas medlemsavgiften 2026. Om medlemsavgiften inte indexuppräknas kommer förbundet inte ha förutsättningar att leva upp till ändamålsparagrafen i förbundsordningen eller den beslutade verksamhetsplanen.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Under hösten har flera dialogmöten som syftar till input i översynen av den regionala utvecklingsstrategin genomförts både med kommuner, näringsliv och akademi. Efter årsskiftet har förslag på förändringar av kraftsamlingarna inom den lyfts i olika sammanhang. Om de förändringarna faller ut kommer kommunalförbundets delmål i verksamhetsplanen påverkas. Beslut om den reviderade strategin ska fattas i februari 2026.



Resultaträkning

Belopp i tkr	Not	2024	2023
Verksamhetens intäkter	2	61 298	49 988
Verksamhetens kostnader	3	-63 239	-51 547
Avskrivningar		0	0
Verksamheternas nettokostnader		- 1 940	-1 559
Skatteintäkter		0	0
Generella statsbidrag och utjämning		0	0
Verksamhetens resultat		-1 940	-1 559
Finansiella intäkter	4	2 151	2 345
Finansiella kostnader	5	-2 007	0
Resultat efter finansiella poster		-1 796	786
Extraordinära poster:		0	0
Årets resultat		-1 796	786

Balansräkning

Belopp i tkr	not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar		0	0
Materiella anläggningstillgångar		0	0
Mark, byggnader och tekniska anläggningar		0	0
Maskiner och inventarier	8	0	0
Övriga materiella anläggningstillgångar	6	1 509	0
Finansiella anläggningstillgångar	7	767	2 767
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		2 276	2 767
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Fordringar	9	15 852	8 465
Kassa och bank	10	50 370	69 089
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		66 222	77 554
SUMMA TILLGÅNGAR		68 498	80 321

	not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital	11	6 254	5 468
Årets resultat	11	- 1 796	786
Resultatutjämningsreserv		0	0
SUMMA EGET KAPITAL		4 459	6 254
AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar		0	0
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	12	0	0
SUMMA AVSÄTTNINGAR		0	0
SKULDER			
Leverantörsskulder	13	6 524	4 546
Övriga kortfristiga skulder	13	15 461	33 774
Delregionala utvecklingsmedel	14	25 467	25 650
Förutbetalda intäkter	15	16 587	10 097
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		68 498	80 321
Ställda panter		0	0
Ansvarsförbindelser		inga	inga

Kassafödesanalys

Belopp i tkr	not	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Årets resultat		-1 796	786
Justeringar för ej likviditetspåverkande poster			
Avskrivningar inventarier		0	0
Nedskrivning värdepapper		2 000	
Kassaflöde från den löpande verksamheten		204	786
Förändringar i rörelsekapitalet			
Förändringar av fordringar		-7 386	8 211
Förändringar av kortfristiga skulder		-10 027	-3 523
SUMMA		-17 413	4 687
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		-17 209	5 473
Investeringsverksamheten			
Förvärv av tillgångar		-1 509	0
Avyttrade av tillgångar		0	0
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-1 509	0
ÅRETS KASSAFLÖDE		-18 718	5 473
Likvida medel vid årets början		69 088	63 615
Likvida medel vid årets slut		50 370	69 088
SOLIDITET	11		
Eget kapital/tillgångar		7%	8%

Noter

(belopp i tkr)

Not 1: Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänt

Årsredovisningen har upprättats enligt Lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR).

Värderingsprinciper med mera

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärdet om inget annat anges nedan.

Intäkter

Intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras förbundet och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Linjär avskrivning görs på avskrivningsbart belopp (anskaffningsvärdet

med avdrag för beräknat restvärde) över tillgångarnas nyttjandeperiod enligt följande:

- Inventarier: 10 år
- Beloppsgräns: 20 tkr
- Datorer: Direktavskrivning från 2013

Fordringar

Fordringar upptas till det lägsta av nominellt värde och det belopp varmed de beräknas inflyta.

Likvida medel

Likvida medel omfattar kassa och tillgodohavande hos bank samt kortfristiga placeringar med en ursprunglig löptid på högst tre månader.

Pensionspremier

Pensionspremier betalas månadsvis till Collectum, Alecta och Skandia sedan förbundets bildande 2005. Det innebär att förbundet inte har en traditionell pensionsavsättning.

Not 2: Verksamhetens intäkter

	2024	2023
Medlemsavgift medlemskommuner	10 376	10 412
Avtal kommuner	8 275	7 841
DRUM-medel	13 151	15 586
Avtal VGR	1 608	1 126
Kammarkollegiet God och nära vård	-	1 979
Västkom	750	-
Försäljning tjänster 25% moms Sv	-	206
Projektbidrag	6 675	-396
Projektbidrag EU	3 540	1 380
Projektbidrag VGR	5 632	2 830
Projektbidrag statliga finansiärer	6 761	3 612
Ersättning för uppdrag 25% moms	524	5 282
Ersättning för uppdrag momsfritt	3 592	-
Övriga intäkter momsfritt	38	4
Öres- och kronutjämnning	-	-
Kursvinst rörelsen	-	6
Övr ersättn och intäkter	66	-
Vidarefakturerade intäkter 25% moms	291	89
Vidarefakturerade intäkter 12%	5	29
Vidarefakturerade intäkter momsfritt	4	-
Hysesintäkter	8	-
Telefoniersättning anställda	2	2
Summa verksamhetens intäkter	61 298	49 988

Not 3: Verksamhetens kostnader

	2024	2023		2024	2023
Inköp tjänster/varor 25% EU	-	-	Konferenser	-1 459	-1 935
Inköp tjänster/varor 12% EU	-	-6	Möteskostnader	-24	-51
Inköp tjänster/varor EU 6%	-	-5	Förtäring möten	-265	-153
Inköp av tjänst från land utanför EU, 25%	-	-38	Lokalhyra möten	-59	-68
Inköp av tjänst från land utanför EU, 12%	-	-17	Litteratur och tidningar	-212	-74
Konsultarvode	-13	-	Förenings-/Medlemsavgifter	-1 059	-411
Vidarefakturerade kostnader 25% moms	-253	-	Medlemsavgift avdragsgill	-	-319
Tjänsteköp medlemskommuner	-434	-1 172	Medlemsavgift ej avdragsgill	-2	-2
Hyra	-1 447	-1 242	Övriga kostnader	-214	-51
Städning, renhållning	-121	-92	Förseningsavgifter	-	-
Hyra inventarier	-22	-23	Övriga externa kostnader	-30	-
Förbrukningsinventarier	-529	-679	Lämnade gåvor	-56	-2
Förbrukningsmaterial	-73	-23	Löner till timanställda	-180	-
Reparation och underhåll	-2	-	Löner till månadsanställd	-24 579	-20 574
Resekostnader	-235	-159	Förändring semesterlöneskuld	-177	76
Hyrbilskostnader	-5	-2	Förändring löneskuld	27	-25
Kost och logi i Sverige	-60	-52	Löner tillfällig personal	-17	-
Kost och logi i utlandet	-33	-6	Sjuklöner till tjänstemän	-357	-318
Information och PR, annonser	-764	-1 130	Semesterlöner		
Tryckerikostnader	-148	-24	till månadsanställda	-4 151	-3 926
Representation, avdragsgill	-18	-4	Skattefria traktamente sv	-10	-12
Representation ej avdragsgill	-32	-1	Skattepliktiga traktamente sv	-	-
Representationsgåvor, avdragsgill	-1	-	Skattefria traktamenten utland	-16	-10
Kontorsmaterial	-14	-6	Skattepliktiga traktamente utland	-	-2
Kopieringskostnader	-35	-6	Skattefria bilersättningar	-175	-139
Telefon	-192	-158	Skattepliktiga bilersättningar	-73	-59
Larm	-26	-33	Förmånsvärden	-18	-18
Porto	-92	-93	Motkontering av förmån	18	18
Företagsförsäkringar	-6	-5	Kollektiv pensionsförsäkring	-2 469	-1 918
Arvoden	-108	-57	Individuell pensionsförsäkring	-707	-558
Revisionsbyrå	-519	-120	Försäkringskostnader	-25	-55
Konsultarvoden	-4 457	-5 357	Arbetsgivaravgifter 31,42%	-9 147	-7 846
Dataunderhåll, programvara	-1 412	-1 324	Arbetsgivaravgift semesterlöneskuld	-56	24
Användarlicenser	-221	-352	Arbetsgivaravgift löneskuld	8	-8
IT-avtal inkl fiberavtal	-338	-33	Löneskatt	-599	-498
Arrangerade utbildningar/kurser	-2 176	-	Utbildning anställd personal	-85	-38
Övrig konsultverksamhet	-2 946	-	Företagshälsovård	-135	-149
Bankkostnader	-6	-7	Personalvårdsaktiviteter	-122	-167
			Personalrepresentation, ej avdragsgill	-	-
			Övriga personalkostnader	-76	-53
			Summa verksamhetens kostnader	-63 239	-51 547

Not 4: Finansiella intäkter

	2024	2023
Ränteintäkter	2 151	2 335
Valutakursvinster	-	10
Summa finansiella intäkter	2 151	2 345

Not 5: Finansiella kostnader

	2024	2023
Nedskr av innehav andelar/långfr fordr andra ftg	- 2 000	-
Valutakursförluster	- 5	-
Räntekostnader	- 1	-
Räntekostnader levskulder	- 1	-
Räntekostnader för skatter och avgifter	-	-
Summa finansiella kostnader	- 2 007	-

Fyrbodals kommunalförbund har bedömt att aktieinnehavet i Innovatum AB var för högt värderat. Nedskrivning av innehavet har skett med 2 000 tkr under 2024.

Not 6: Materiella anläggningskostnader

	2024	2023
Pågående nyanläggningar, maskiner och inventarier	1 509	-
Summa materiella anläggningstillgångar	1 509	-

Pågående nyanläggningar, maskiner och inventarier. Fyrbodals kommunalförbund har i samband med nya lokaler köpt in konferensutrustning till ett totalt värde om 1 509 tkr, där den ekonomiska livslängden uppgår till 5 år. Avskrivningar påbörjas år 2025 och avslutas år 2029.

Not 7: Finansiella anläggningstillgångar

	Antal	Andel	Bokfört värde	EK-andel (kr)
Gryning Vård AB	17 000	17,0%	17	12 440
Mediapoolen Västra Götaland AB	250	16,7%	250	1 419
Innovatum AB	13	1,3%	500	315
Summa			767	14 174

Not 8: Maskiner och inventarier

	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	1 881	1 881
Inköp	0	0
Försäljning inventarier	0	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 881	1 881
Ingående avskrivningar	-1 881	-1 881
Årets avskrivningar	0	0
Återförd avskrivning försålda inventarier	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 881	0
Utgående planenligt restvärde	0	0

Inventarier redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Linjär avskrivning görs på avskrivningsbart belopp (anskaffningsvärde för beräknat restvärde) över tillgångarnas nyttjandeperiod enligt följande:

- Inventarier 10 år, beloppsgräns 20 000 kr
- Datorer direktavskrivs sedan 2013.

Pågående nyanläggningar, maskiner och inventarier. Förbundet har i samband med nya lokaler köpt in konferensutrustning till ett totalt värde om 1 509 tkr, där den ekonomiska livslängden uppgår till 5 år. Avskrivningar påbörjas år 2025 och avslutas år 2029.

Not 9: Kortfristiga fordringar

	2024	2023
Kundfordringar	3 056	4 948
Avräkning skattekonto	147	276
Fordran moms	1 602	15
Förutbet kostn/uppl intäkter (ej projekt)	2 324	73
Periodisering leverantörsfakturor	809	581
Rekvirerade medel projekt	1 299	468
Övriga förutbet kost/uppl int	498	2
Förutbet kostn/upplupna intäkter projekt	6 117	2 102
Summa kortfristiga fordringar	15 852	8 465

Not 10: Kassa och bank

	2024	2023
Kassa och bank	51 730	69 089
Summa kassa och bank	51 730	69 089

Förbundet har fortsatt god likviditet med anledning av förutbetalda Delregionala tillväxtmedel från Västra Götalandsregionen och medlemskommunerna. Under året 2024 har de likvida medlen fortsatt legat på en hög nivå då förbundet förvaltar medel från Regeringskansliet avseende God och Nära vård. Dessa medel rekvideras av medlemskommunerna under början av 2025. Från 2025 fördelas medlen direkt från Regeringskansliet till kommunerna.

Not 11: Eget kapital, avsättningar och skulder

	2024	2023
Eget kapital	-6 254	-5 468
Årets resultat	1 796	-786
Resultatutjämningsreserv	0	0
Summa eget kapital	-4 459	-6 254

Not 12: Pensionspremier

	2024	2023
ITP1	403	376
ITPK	366	304
ITP2	1 700	1 238
Söderberg & Partner	707	558
	3 176	2 476

Fyrbodals kommunalförbund bildades 2005 och övertog då BOSAM:s hängavtal med SIF som sedermera blev Unionen. Genom detta avtal som var kopplat till den privata sektorn blev alla anställda anmälda till Alecta och Collectum genom ITP och ITPK.

Förbundet tecknade därefter kollektivavtal med Pacta som arbetsgivarorganisation, numera Sobona. I samband med avstälstecknande godkände Pacta att förbundet kvarstod i Alecta och Collectum istället för att övergå till KAP-KL.

Dock följer förbundet huvudöverenskommelsen HÖK och Allmänna bestämmelser (AB). Pensionspremier betalas månadsvis till Collectum, Alecta, Skandia och Söderberg & Partner sedan förbundets bildande 2005. Detta innebär att förbundet inte har en traditionell pensionsavsättning.

Not 13: Kortfristiga skulder

	2024	2023
Skatteskulder	8	-93
Utgående moms försäljning 25%	13	0
Personalskatt	682	565
Vårdens medarbetare Västkom	0	115
MiniMaria	139	2 279
Suicidprevention 2023	0	562
Suicidprevention 2024	393	0
God och Nära vård 2023 förvaltrade medel	0	25 624
God och Nära vård 2024 förvaltrade medel	8 915	0
Kompletteringspremier KPA	67	68
Upplupna semesterlöner	873	696
Upplupen löneskuld	192	219
Upplupna sociala avgifter	1 144	946
Övriga kortfristiga skulder	2 058	0
Övriga uppl kostnader/förutbet intäkter	977	2 793
Summa kortfristiga skulder	15 461	33 774

Not 14: Delregionala utvecklingsmedel (DRUM)

	2024	2023
Ej upparbetade KUN (DRUM-medel)	1 115	1 377
Ej upparbetade DRUM-medel (MN/RUN)	1 035	2 470
DRUM VGR 2022	1 432	2 413
DRUM Kommunal motfinansiering 2022	1 515	2 495
DRUM VGR 2023	2 402	5 056
DRUM Kommunal motfinansiering 2023	2 490	5 144
DRUM VGR 2024	5 169	0
DRUM Kommunal motfinansiering 2024	5 221	0
DRUM VGR 2019	561	574
DRUM Kommunal motfinansiering 2019	657	670
DRUM VGR 2020	751	813
DRUM Kommunal motfinansiering 2020	846	908
DRUM KUN utökade medel 2021	157	302
DRUM Kommunal motfinansiering 2021	208	848
DRUM VGR 2021	118	759
DRUM-medel Projekt- och finansieringsstrateg	980	980
DRUM-medel (förstudier)	810	842
Summa delregionala utvecklingsmedel (DRUM)	25 467	25 650

Fyrbodals kommunalförbund erhåller enligt överenskommelse månadsvis medel från Västra Götalandsregionen avseende delregionala utvecklingsmedel (DRUM). Dessa medel betalas ut från miljö- och regionutvecklingsnämnden samt kulturnämnden.

Avsättningen av medel regleras årligen av de olika nämnderna. Medlemskommunerna i Fyrbodal motfinansierar dessa medel i förskott varje år med 37 kr per kommuninvånare. Medlen förvaltas av kommunalförbundet och placeras på balanskonton för det aktuella året.

Medlen används för att ge stöd till projekt som främjar en hållbar regional utveckling och löser aktuella samhällsutmaningar i Västra Götaland enligt den Regionala utvecklingsstrategin 2030, Kulturstrategin 2024-2027 och Klimat- och miljöstrategin 2030.

De belopp som miljö- och regionutvecklingsnämnden och kulturnämnden går in med är 9 mkr (RUN), varav 500 tkr är förstudiemedel, och 2,05 tkr (KUN). Det som finns på balanskonton som avser 2024 års delregionala utvecklingsmedel är 10,4 mkr. Dessa medel har växlats upp till en budgeterad omsättning på 102 mkr vilket innebär en uppväxling med 386 procent vilket ligger långt över målet på 50 procents uppväxling.

Beslut om slutlig total avsättning tas årligen i samband med beslut om detaljbudget för respektive direktion och nämnd baserat på de dialoger som förs kring kommunala och regionala behov och önskemål och med utgångspunkt i årliga uppföljningsrapporter. Överenskommelsen fastställer vad som är syftet med de delregionala utvecklingsmedlen, vad de ska bidra till att åstadkomma samt vilket ansvar som vilar på respektive part i arbetet runt medlen.

Not 15: Förutbetalda intäkter projekt

	2024	2023
Teknikframtiden	240	0
TeknikCollege	189	265
Psykisk hälsa och suicidprevention	364	0
Millenium	105	0
Personcentrerad vård & omsorg	971	0
En vardag fri från våld 2.0	286	1 178
Utvecklingsledare Kommunal H&S	263	459
Ror i Land	42	995
God och Nära vård Fyrbodalgemensamt 2024	147	0
Utvecklingsledare IFO	246	0
Vux projekt	220	0
Hälsokällan	277	249
Kvinnofridssatsning 2024-2025	182	184
Vetenskap och evidens	121	0
ISU individbaserad systematisk uppföljn. 2025	134	0
FoU Kunskapsbaserad praktik	215	0
FoU Implementering	217	0
ÖK Psykisk hälsa	114	0
Yrkeskartan - marknadsföring	156	0
Go Care - marknadsföring	250	0
Trollhättans stad MiniMaria	17	0
Revisionsarvode PwC	40	0
Ror I land	2 249	0
God och Nära vård 2024 förvaltade medel	8 655	0
Suicidprevention 2024	887	0
Industriell Symbios	0	1 186
F&U Utbildningar	0	22
Nätverksledare IFO	0	381
God och Nära vård Fyrbodalgemensamt 2023	0	9
Suicidprevention 2	0	989
Biomarina näringar	0	21
Nätet	0	57
F&U	0	797
Utvecklingsledare funktionshinder socialps.	0	120
Överenskommelse psykisk hälsa	0	249
ISU individbaserad systematisk uppföljning	0	161
Vård- och omsorgscollege	0	657
Avtal vuxenutbildning	0	746
Praktiksamordning Fyrbodol	0	879
Praktikanskaffning Fyrbodol	0	469
Fiskekommunerna 2	0	25
Summa förutbetalda intäkter projekt	16 587	10 097

Not 16: Kostnader för räkenskapsrevision

	2024	2023
Kostnader för räkenskapsrevision		
Sakkunnigt biträde	439	120
Förtroendevalda revisorer	10	57
Summa kostnader räkenskapsrevision	449	177
 Kostnad för övrig revision		
Sakkunnigt biträde	80	0
Förtroendevalda revisorer	0	0
Total kostnad för övrig revision	80	0
Total kostnad för revision	529	177

Driftsredovisning

Belopp i tkr	2024					2023		
	Resultat			Budget	Avvikelse	Resultat		
	Intäkter	Kostnader	Netto	Netto	Netto	Intäkter	Kostnader	Netto
Basverksamhet*	13 772	-15 568	-1 796	11 329	-1 833	12 775	12 209	566
Projekt **	28 995	-28 995	0	28 995	0	18 498	18 278	220
Verksamheter via avtal **	20 682	-20 682	0	20 682	0	21 062	21 062	0
SUMMA TOTALT	63 449	-65 245	-1 796	61 006	-1 833	52 335	51 549	786

* Se not 2, 3, 4, 5

** Se not 2, 3

Basverksamhet	Budget	Utfall	Avvikelse
Medlemsavgift	10 412	10 376	-36
Övriga intäkter	917	3 396	2 479
SUMMA INTÄKTER	11 329	13 772	2 443
Personalkostnader	-8 362	-10 946	-2 584
Politiska arvoden, ordförande och revision	-275	-79	196
Möteskostnader politiker och tjänstemän	-300	-229	71
Konsultkostnader	-250	-533	-283
Lokalkostnader	-300	-385	-85
Övriga kostnader	-1 241	-2 850	-1 609
Västkom	-564	-546	18
SUMMA KOSTNADER	-11 292	-15 568	-4 276
RESULTAT	37	-1 796	-1 833

Kommentarer till resultatet

Den ekonomiska redovisningen för 2024 visar att förbundet gör ett underskott om -1 796 tkr, att jämföra med det budgeterade resultatet på 37 tkr. Det negativa resultatet för 2024 består till största del av nedskrivningen av aktieinnehavet av Innovatum, -2 000 tkr. Förbundet har genererat ränteintäkter om 2 146 tkr. Förbundet har under året gjort vissa förändringar i IT-miljön vilket medfört ökade kostnader i både de fasta och rörliga administrativa kostnaderna. Detta härleds främst till ökade kostnader för lokalhyra, IT och konsultkostnader.

Förbundets totala ekonomiska resultat är jämfört med basverksamhetens budget som är den budget som förbundet skickar på remiss till medlemskommunerna för vidare beslut i direktionen. Årlig budget för projekt och särskilt finansierad verksamhet görs, men dessa går inte upp till beslut i direktionen i samband med basens, då dessa ofta startar eller avslutas under innevarande budgetår. Regelbundna och täta avstämningar inom projekten och verksamheterna görs dock under året av projektekonom, ekonomiansvarig och ansvariga tjänstepersoner. Därmed finns ingen budget given i driftsredovisningarna för dessa verksamheter.

Pågående verksamheter löper på och faktureras och/

eller finansieras löpande eller årligen enligt avtal. Verksamheter med särskild finansiering följer verksamhetsåret och den ekonomiska hanteringen vid årsskiftet belastar i regel inte resultatet.

I samband med bokslutet så bokade kommunalförbundet upp en kortfristig skuld till medlemskommunerna avseende överskott i verksamheterna Vuxenutbildning, Praktiksamordning och Praktikanskaffning, detta överskott uppgick till 2 060 tkr. Kreditfakturer avseende dessa verksamheter har skickats ut i början av 2025.

Verksamheterna följs löpande under året av ansvarig tjänsteperson och ekonom. Under 2024 har fem projekt avslutats som tillsammans genererat ett överskott på 73 tkr, Industriell symbios, God & nära vård Fyrbodalsgemensamt, Biomarina näringar, Nätet och Integrationssamverkan Fyrbodals. Detta överskott är en del av årets resultat.

Medel som finansierar projekten är antingen förutbetalda och ej upparbetade alternativt upparbetade men ej utbetalda. Dessa regleras i balansräkningen. Pågående projekt stäms av och följs upp löpande av ekonom och ansvarig tjänsteperson.

Förteckning projektverksamhet

Pågående projekt

1001	Gemensam digitalisering	3002	TeknikFramtiden 2030
2004	Green Fleet	3003	Go Care - marknadsföring
2005	GO:LEIF	3004	Yrkeskartan - marknadsföring
2006	VEGO	3006	Vuxrapport samt kompetensutveckling med fokus kvalitet
2007	Landbaserad fiskeodling	3007	Teknikcollege - förstärkning återcertifiering
2008	Fiskekommunerna 2024-2026	4004	Utvecklingsledare IFO
2009	Implementering Business Region Väst	4005	Samverkanskontoret
2011	Förnybart i Väst	4006	Millenium
2012	Fyrbodals för framtidens flex	4007	Personcentrerad vård & omsorg
2015	Marefine	4008	Bryggprojekt En vardag fri från våld
2019	Våra Rum 2.0	4011	Vetenskap och evidens för FoU socialtjänst
2020	EISa	4012	ISU Individbaserad Systematisk uppföljning
2021	Unga Dalslandspriset	4013	FoU - kunskapsbaserad praktik
2022	Samexistens för mer sjömat	4014	FoU - implementering och tillämpning
2023	Kriminalvårdanläggning Åmål	4015	ÖK Psykisk hälsa 2025-2026
230073	Processledning Skogsprogrammet VG	H-057	Utvecklingsledare - funktionshinder
K-029	Ökad strategisk kultursamverkan	H-098	Kvinnofridssatsning 2024-2025
3001	Fenixz kommuner	H-099	Utvecklingsledare kommunal hälso- och sjukvård
		K-029	Ökad strategisk kultursamverkan i Fyrbodals
		N-082	Det goda livet i Dalsland
		U-053	Utveckling och utbildning Fyrbodals

Avslutade projekt

2002	Industriell Symbios	K-037	Förstudie, Kulturturné
2010	Innovatum Sciense Park	K-038	Robust Kultur
2013	Cirkulär upphandling i Väst	N-080	RORiland - Rurala oresor och resor i landsbygder
2016	Ökad elproduktion/elnätskapacitet Fyrbodal	N-081	Nätet
H-081	Nätverksledare IFO	U-049	Kunskapsnod - Fullföljda studier
H-091	God & Nära Vård Fyrbodalsgemensamt	U-052	Dimensioneringsarbetet
H-094	Suicidprevention 2	Ö-000	Kvalitetssäkring av DRUM-medelhantering - förlängning
H-096	ISU Individbaserad Systematisk uppföljning	Ö-023	Fiskekommunerna 2
H-097	En vardag fri från våld 2.0		
K-036	Attraktiva kommuner 2023-2024 DRUM		



Förteckning Särskild finansierad verksamhet

Pågående verksamheter

3005 Teknikcollege Fyrbodal
H-001 Hälsokällan
H-013 F&U
N-057 Business Region Väst
N-063 Strukturbild Fyrbodal
U-020 Vård- och omsorgscollege
U-021 Antagningskansliet
U-030 Kompetensplattform Fyrbodal
U-031 Vuxenutbildning (VUX)
U-044 Verksamhetsförlagd utbildning
U-050 Praktiksamordning Fyrbodal
U-051 Praktikanskaffning Fyrbodal

Avslutade verksamheter

H-003 Miljösamverkan - årsavgift
H-042 EBP-Öppna jämförelser
H-051 F&U Utbildningar
H-057 Utvecklingsledare funktionshinder Socialpsykiatri
H-064 ÖK Psykisk hälsa
H-067 F&U Rum IFO Nätverk
H-068 F&U Rum Vård & omsorg Nätverk
H-069 F&U Rum Funk/socpsyk Nätverk
H-070 F&U Delaktighet brukarmedverkan
H-072 F&U Magister/Master/Doktorand
H-073 F&U seminarier
H-074 F&U metodstöd och forskningsstöd
H-081 Nätverksledare IFO
N-039 Affärsdriven miljöutveckling DRUM
U-028 Samhällsorientering Fyrbodal
U-036 Praktiksamordning Fbd





§ 63

Dnr KS/2025:151

Begäran till Fyrbodals kommunalförbund om att väcka ärende till förbundsdirektionen

Sammanfattning

Uddevalla kommun åberopar initiativrätten för att väcka ärende till förbundsdirektionen i Fyrbodals kommunalförbund gällande medlemskapet och de uppgifter som är kopplade till detta. Uddevalla kommun vill genom ärendet både belysa och ge förslag till förbundsdirektionen gällande delar av förbundets verksamhet inför kommande budgetprocess inom förbundet.

Beslutsunderlag

Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse 2025-02-05.

Yrkanden

Ingemar Samuelsson (S), David Höglund Velasquez (V), Camilla Johansson (C), Jarmo Uusitalo (MP):
avslag på förvaltningens förslag.

Christer Hasslebäck (UP), Henrik Sundström (M) och Martin Pettersson (SD):
bifall till förvaltningens förslag.

Propositionsordningar

Ordförande ställer proposition på förvaltningens förslag och Ingemar Samuelsson (S) med fleras avslagsyrkande och finner att kommunstyrelsen beslutar enligt förvaltningens förslag.

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att översända kommunledningskontorets tjänsteskrivelse till Fyrbodals kommunalförbund för att väcka ärende till förbundsdirektionen.

Reservation/Protokollsanteckning

Reservation från Socialdemokraternas, Vänsterpartiets, Centerpartiets och Miljöpartiets ledamöter:

När den nuvarande majoriteten tog beslut att inte medverka till finansieringen av DRUM medel, då var det ett medvetet beslut som ger konsekvenser. När man nu inser vilka konsekvenserna blir så försöker man att rättfärdiga ett dåligt beslut genom att efterfråga redovisningar om hur medel använts och vilken nytta medlemskommunerna har av medlemskapet. Om majoritetens företrädare i direktionen, och tjänstepersoner i nätverken, inte har förstått de redovisningar som gjorts årligen, då lär man inte heller förstå ytterligare redovisningar om samma sak. Att delar av utvecklingsmedlen hamnar hos fasta Innovatum såsom Innovatum och Buisness Region Väst innebär inte att pengarna stannar på en fysisk ort. Dom används för företagsutveckling i hela delregionen.

Utdragsbestyrkande



Forts. § 63

Vilken medlemsnytta vi har styrs av de initiativ vi själva skapar genom initiativ och förslag på Direktionsmöten, i de nätverksgrupper som Fyrbodals har och Uddevalla deltog i fram till dess att majoriteten inte ville vara med och finansiera vad man varit med och beslutat om. Kommunalförbundet är en demokratisk organisation som styrs av samma principer som andra medlemsorganisationer. Man påverkar genom att lägga förslag och motförslag, sedan röstar man. Majoriteten vinner oavsett om man gillar beslutet eller inte. Vi yrkade avslag på förslaget då vi inte tänker medverka till ett försök att rättfärdiga ett för Uddevalla, och hela Fyrbodals regionen, dåligt beslut.

Maria Johansson (L) lämnar en likalydande protokollsanteckning.

Vid protokollet
Fredrick Göthberg

Justerat 2025-02-28
Martin Pettersson (SD), David Höglund Velasquez (V)

Justeringen tillkännagiven på anslagstavlan 2025-02-28
Fredrick Göthberg

Skickat 2025-02-28
Fyrbodals kommunalförbund



Handläggare

Strateg Åsa Jarhag Håkansson

Telefon +46522697031

asa.jarhaghakansson@uddevalla.se

Begäran till Fyrbodals kommunalförbund om att väcka ärende till förbundsdirektionen, åberopande av § 9 i förbundsordningen

Sammanfattning

Uddevalla kommun åberopar initiativrätten för att väcka ärende till förbundsdirektionen i Fyrbodals kommunalförbund gällande medlemskapet och de uppgifter som är kopplade till detta. Uddevalla kommun vill genom ärendet både belysa och ge förslag till förbundsdirektionen gällande delar av förbundets verksamhet inför kommande budgetprocess inom förbundet.

Beslutsunderlag

Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse 2025-02-05.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att översända kommunledningskontorets tjänsteskrivelse till Fyrbodals kommunalförbund för att väcka ärende till förbundsdirektionen.

Ärendebeskrivning

Uddevalla kommun åberopar initiativrätten för att väcka ärende till förbundsdirektionen i Fyrbodals kommunalförbund, enligt förbundsordningen § 9. Initiativrätten innebär att förbundsmedlem kan väcka ärende genom framställan av kommunfullmäktige eller kommunstyrelsen. Ärendet gäller medlemskapet i Fyrbodals kommunalförbund och de uppgifter som är kopplade till detta. Uddevalla kommun begär att få föredra ärendet samt närvara och yttra sig vid direktionens sammanträde gällande ärendet.

Uddevalla kommun önskar belysa följande för direktionen:

- De delregionala utvecklingsmedlen (DRUM) är i nuvarande modell, i hög utsträckning, låsta kostnader med låg geografisk spridning. Det går också en del till fasta institutioner och personalresurser på Fyrbodals, vilket inte gynnar utveckling i hela delregionen.

Som exempel går enligt föreslagen budget endast 4,1 mkr av totalt 20,6 mkr till nya projekt, vilket motsvarar ca 20 procent. Resterande del är intecknade till



fasta verksamheter, funktioner/tjänster och redan pågående projekt. Medlemsnyttan är svår att påvisa för de kommuner som inte har de fasta institutionerna.

- Redovisningen är otydlig och svår att följa både när det gäller DRUM och medlemsmedel. Det behöver bli tydligare vad som ingår i form av medlemsnytta genom medlemsbidraget respektive DRUM-medel.

Redogörelse av ärendet

DRUM är medel till projekt som ska åstadkomma utveckling i hela delregionen. Överenskommelser träffas mellan Västra götalsregionen och kommunerna genom Fyrbodals. Brukligt är att överenskommelserna löper över tre år men för år 2025 finns endast en överenskommelse på ett år. Arbete avseende ny överenskommelse pågår för perioden 2026–2028. År 2025 är därför att betrakta som ett mellanår.

Uddevalla kommun har under flera år framfört synpunkter och efterfrågat information gällande DRUM i syfte att bättre kunna prioritera satsningar som stärker hela Fyrbodals. Uddevalla kommun ser mycket positivt på DRUM som verktyg för utveckling men som medlen nu fördelas gynnas få av kommunerna samt Fyrbodals kommunalförbund och det vänder sig Uddevalla emot då det är svårt att försvara för näringsliv och invånare.

Under remissförfarandet avseende DRUM-budgeten för år 2025 noterade Uddevalla kommun att större delen av medlen, likt tidigare år, återigen föreslogs till fasta institutioner, personalresurser vid Fyrbodals kommunalförbund och pågående projekt. Uddevalla kommun beslutade då att inte delfinansiera DRUM mellanåret 2025. Uddevalla kommun erbjöd sig dock tidigt att kompensera för den ekonomiska avlastningen som Fyrbodals kommunalförbund har genom de delregionala medlen för att fortsatt säkerställa deltagandet i nätverk.

Vid Fyrbodals extrainsatta arbetsutskott i december fanns varken dagordning eller handlingar utan ett antal att-satser lästes upp som sedan beslutades. Resultatet av arbetsutskottet beslut är att finansiering av verksamhetsåret 2025 sker med tidigare inbetalda medel, alltså medel som Uddevalla kommun tidigare betalat in under sitt medlemskap. Resultatet är också att Uddevalla kommun inte längre får delta i kommunalförbundets nätverk i de fall där den sammankallande resursen ekonomiskt avlastas med delregionala medel. Som en av 14 medlemmar i ett kommunalförbund kan detta beslut inte sägas ligga inom likställighetsprincipen avseende alla medlemmars rätt att få ta del av de medlemsnyttor som föreligger inom medlemskapet.

Uddevalla kommun vill genom denna skrivelse dels informera direktionen om händelseförlopp och konsekvenser av arbetsutskottets ensidiga tolkning och hantering, dels föreslå direktionen att fatta följande beslut för att skapa tydlighet:



- ge Fyrbodals kommunalförbund i uppdrag att ta fram redovisning av vilken medlemsnytta kommunerna kan förvänta sig genom medlemskap i Fyrbodals kommunalförbund. Vad får medlemskommunerna för medlemsbidraget? Redovisningen ska vara tydlig både avseende nytta och kostnader för densamma.
- ge Fyrbodals kommunalförbund i uppdrag att ta fram en heltäckande redovisning av DRUM-medlen. Redovisningen ska visa vad som växlas upp från regionen i form av projekt, strategiska funktioner/tjänster och verksamheter och som omfattas av DRUM. Förbundet ska också visa vilken nytta de 14 kommunerna har haft av de fasta intuitionerna lokalt. Finns det verksamheter som idag ligger inom DRUM som inte växlas upp av regionen ska detta framgå. Om styrdokument och allmänna villkor för hantering av DRUM inte finns bör sådana tas fram.

Efter höstens dialoger och beslut i olika forum är det tydligt att ett gemensamt arbete behöver göras kring vad medlemskommunerna i Fyrbodals kan förvänta sig i medlemsnytta utifrån medlemsbidraget, att förtydligande görs runt hanteringen av DRUM-medel samt vad som i övrigt finns genom förbundets försorg genom avtal, projekt med mera. Dessa delar behöver klargöras inför 2026 för att undvika missförstånd. Inför arbetet med Fyrbodals kommunalförbunds kommande flerårsbudget är tidpunkten väl passande.

Malin Krantz
Kommundirektör

Åsa Jarhag Håkansson
Strateg

Beslutet och underlaget ska skickas till
Fyrbodals kommunalförbund

ÄRENDE 12 – Projektarenan och dess process, kl. 13,30-13,50

Förslag till beslut

Direktionen har tagit del av informationen.

Sammanfattning

Titti Andersson, biträdande förbundsdirektör, informerar om Projektarenan Fyrbodal.

ÄRENDE 13 – Ung företagsamhet, kl. 13,50-14,10

Förslag till beslut

Direktionen har tagit del av informationen.

Sammanfattning

Johan Sandahl, regionchef Fyrbodal Ung Företagsamhet informerar om verksamheten.

ÄRENDE 14 - Partnerskapsforum Sverige – Ukraina, kl. 14,10-14,15

Förslag till beslut

Direktionen har tagit del av informationen.

Sammanfattning

I samband med besöket från det Ukrainska Kommunalförbundet i Vinnytsia Region så ställdes frågan från dem om ett fördjupat samarbete med såväl kommuner som kommunalförbund.

Under februari 2025 inkom Vänersborgs kommun med information om att de avser att titta vidare på frågan om ett samarbete inom ramen för en förstudie genom SALAR International (SKR). Vänersborg vill bjuda in intresserade kommuner och även kommunalförbundet att medverka. Målet är att finna eventuella gemensamma utvecklingsområden med lämpliga ukrainska partners.

Den 20-21 maj håller SALAR International partnerskapsforum (i Stockholm) mellan befintliga och möjliga samarbetspartners på lokal och regional nivå i Sverige och Ukraina.

Vänersborgs kommun har ställt frågan till Fyrbodals kommunalförbund om kommunalförbundet kan medverka på detta möte med en förtroendevald person och en tjänsteperson då Fyrbodals medverkan skulle skapa förutsättningar för kommunalförbunden att kunna samarbeta men även ge ingående kommuner möjlighet till att vidare utveckla partnerskap inom den kommunala kapaciteten och återuppbyggnaden av Ukraina.

Förvaltningen ser positivt på Vänersborgs förfrågan då det skapar nya kontaktytor till framtida samarbets- och utvecklingsprojekt. Förbundet ser att rollen som "mäklare" av kontakter och projekt ligger väl inom förbundets grunduppdrag.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2025-04-01

Förfrågan Vänersborg Ukrainasamarbete

Brev Fyrbodal Partnerskapsforum Ukraina Maj 2025

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet har tagit del av informationen.

Beslutet skickas till

anders.friden@vanersborg.se

Partnerskapsforum Sverige - Ukraina

Förslag till beslut

Arbetsutskottet noterar informationen.

Sammanfattning

I samband med besöket från det Ukrainska Kommunalförbundet i Vinnytsia Region så ställdes frågan från dem om ett fördjupat samarbete med såväl kommuner som kommunalförbund.

Under februari 2025 inkom Vänersborgs kommun med information om att de avser att titta vidare på frågan om ett samarbete inom ramen för en förstudie genom SALAR International (SKR). Vänersborg vill bjuda in intresserade kommuner och även kommunalförbundet att medverka. Målet är att finna eventuella gemensamma utvecklingsområden med lämpliga ukrainska partners.

Den 20-21 maj håller SALAR International partnerskapsforum (i Stockholm) mellan befintliga och möjliga samarbetspartners på lokal och regional nivå i Sverige och Ukraina.

Vänersborgs kommun har ställt frågan till Fyrbodals kommunalförbund om kommunalförbundet kan medverka på detta möte med en förtroendevärd person och en tjänsteperson då Fyrbodals medverkan skulle skapa förutsättningar för kommunalförbunden att kunna samarbeta men även ge ingående kommuner möjlighet till att vidare utveckla partnerskap inom den kommunala kapaciteten och återuppbyggnaden av Ukraina.

Förvaltningen ser positivt på Vänersborgs förfrågan då det skapar nya kontaktytor till framtida samarbets- och utvecklingsprojekt. Förbundet ser att rollen som "mäklare" av kontakter och projekt ligger väl inom förbundets grunduppdrag.

Beslutsunderlag

Bilaga 1 Förfrågan Vänersborg Ukrainasamarbete

Bilaga 2 Brev Fyrbodals Partnerskapsforum Ukraina Maj 2025

Beslutet skickas till

Anders.friden@vanersborg.se

Handläggare av ärendet

Michael Johansson

Chef regional utveckling



Anders Fridén

Fyrbodals Kommunalförbund
Box 305,
451 18 Uddevalla

Förfrågan om medverkan i gemensam förstudie

I samband med besöket från det Ukrainska Kommunalförbundet i Vinnytsia Region så ställdes frågan från dem om ett fördjupat samarbete mellan våra kommuner. Vänersborgs kommun har för avsikt att titta närmare på förutsättningarna för detta genom en förstudie genom SALAR International (SKR). Vänersborg vill vidare bjuda in intresserade kommuner inom Fyrbodals och/eller Fyrbodals kommunalförbund att medverka i en gemensam förstudie i syfte att finna gemensamma utvecklingsområden med lämpliga Ukrainska partners.

För vidare information kontakta Anders Fridén, utvecklingsledare, Kommunstyrelse förvaltningen; anders.friden@vanersborg.se alt 0703-199661



Benny Augustsson

Kommunstyrelsens ordförande



Anders Fridén

Fyrbodals Kommunalförbund

Partnerskapsforum Sverige - Ukraina

Den 20-21 maj håller SALAR International partnerskapsforum mellan befintliga och möjliga samarbetspartners på lokal och regional nivå i Sverige och Ukraina. Mot bakgrund av det studiebesök som kommunförbundet Vinnytsia Association of Self Governing Bodies genomförde, med stöd av SALAR i november 2024 i Fyrbodal, Vänersborg och Trollhättan, har nu frågan ställts både från SALAR och Vinnytsias kommunförbund om medverkan vid partnerskapsforum.

Vänersborgs kommun har initialt ställt sig positiva till ett fördjupat samarbete med någon av de ingående kommunerna i Vinnytsia och erbjuder Fyrbodals Kommunalförbund medverkan till ett bredare samarbete med Vinnytsias kommunförbund. Genom Fyrbodals medverkan skulle kommunförbunden kunna samarbeta men även ge ingående kommuner möjlighet till att vidare utveckla partnerskap inom den kommunala kapaciteten och återuppbyggnaden.

SALAR har reserverat 2 platser för vardera Fyrbodals Kommunalförbund och Vänersborgs kommun vid Partnerskapsforum.

Program för Partnerskapsforum 20-21 maj bifogas.

Anders Fridén

Utvecklingsledare

ÄRENDE 15 – Tema kompetensförsörjning, kl 14,15-14,45

Förslag till beslut

Direktionen har tagit del av informationen.

Sammanfattning

Maria Wolff, chef kompetensförsörjning är föredragande i ärendet.

ÄRENDE 16 – Övriga frågor

Förslag till beslut

Direktionen beslutar att ...

Sammanfattning

ÄRENDE 17 – Dialog med Västra Götalandsregionens Miljö- och utvecklingsnämnd, Infrastruktur- och kollektivtrafiknämnd samt kulturnämnd, kl 15,00 - 16,30

Förslag till beslut

Direktionen har tagit del av dialogen.

Sammanfattning

Västra Götalandsregionens Miljö- och utvecklingsnämnd, Infrastruktur- och kollektivtrafiknämnd samt kulturnämnd kommer till direktionen på Fyrbodals kommunalförbund för dialog.

ÄRENDE 18 – Meddelanden

Förslag till beslut

Direktionen har tagit del av informationen.

Sammanfattning

Aktuell skriftlig information om energiförsörjning, se bifogat underlag

- VARO Energy blir ny ägare av Preem
- Munkedal tar stora kliv mot grön el
- Inriktningsdokument Energi Fyrbodal
- Energimyndighetens långtidsprognos slutsatser

Information om Millenium 2025-03-21

Årsredovisning och Koncernredovisning för Innovatum AB 2024

Underlag

Au 2025-04-10 Energiförsörjning (Powerpoint)

Information om Millenium 2025-03-21

Årsredovisning och Koncernredovisning för Innovatum AB 2024

The background of the slide is a vibrant, abstract pattern composed of various geometric shapes in shades of blue and green. These shapes include circles, semi-circles, triangles, and concentric arcs, some of which are filled with solid colors while others are outlines. The overall effect is a modern, organic, and rhythmic design.

Fyrbodals kommunalförbund

Arbetsutskottet 2025-04-10 Ärende 16



Energiförsörjning aktuell information

Ärende 16 AU 2025-04-10



VARO Energy blir ny ägare av Preem

VARO Energy europeiskt energibolag.

VARO grundades 2012, har huvudkontor i Schweiz, och har över 2 330 anställda med en närvaro i 26 länder.

Affären ska granskas av svenska och internationella regelverk.

Affären förväntas bli klar under året.

*”VARO:s långsiktiga strategiska inriktning linjerar nära med vår”,
säger Preem VD Magnus Heimborg.*

Munkedal tar stora kliv mot grön el

Rabbalshede Kraft AB etablerar vindkraftpark Brattön-Sälelund ca 250 GWh

[Brattön-Sälelund | Rabbalshede Kraft](#)

Solpark planeras i Dingle (Hästhagen), 1,8 GWh, Yokk är nu på väg att överlåta projektet till annat företag, Solid Vind och Sol AB

[Yokk Power planerar för solpark öster om Dingle - Munkedals kommun](#)

Solpark planeras i Dingle (Lågum 4:1) av Zephyr AB, 10 GWh, genom arrende med bland andra Göteborgs stift och New Wave AB

[Lågum - Zephyr](#)

Inriktningsdokument Energi Fyrbodal – Reviderad tidplan och aktiviteter i urval

Datum	Tid	Organisation	Aktivitet
12 maj	Kl 9.30–11	Politisk referensgrupp	Genomgång av förslag till upplägg och scenarier
22 maj	Eftermiddag	AU	Muntlig presentation av upplägg och scenarier
25 maj			Kunskapsunderlag skickas ut tillsammans med handlingar till Direktionsmöte
12 juni	MILSTOLPE 1	Direktionen	60 min WS med Direktionen
19 augusti	Kl 10–12	Politisk referensgrupp	Redovisa resultat från WS-Direktionen samt diskutera skiss portalparagraf och prioriterade inriktningar
28 augusti	Eftermiddag	AU	Muntlig presentation av resultat från WS-Direktionen + skiss portalparagraf och prioriterade inriktningar samt höstens tid- och aktivitetsplan
18 september		Direktionen	Presentera resultat från WS-Direktionen + skiss portalparagraf/prioriterade inriktningar samt höstens tid- och aktivitetsplan
30 september	Kl 13.30–16	Politisk referensgrupp	Genomgång och avstämning remissversion Inriktningsdokument Energi Fyrbodal
9 oktober	Eftermiddag	AU	Presentera remissversion Inriktningsdokument Energi Fyrbodal
30 oktober	MILSTOLPE 2	Direktionen	Direktionen fattar beslut om att skicka ut remissversionen till medlemskommunernas fullmäktige
6 november – 31 januari -26	REMISS-PERIOD		Erbjudande om att vi gärna kommer och presenterar/svarar på frågor i till exempel Kommunstyrelse och/eller Kommunfullmäktige
Januari -26		Politisk referensgrupp	Redovisning resultat från remiss och kommundialoger. Diskussion förslag Inriktningsdokument Energi Fyrbodal
Januari -26	Eftermiddag	AU	Muntlig redovisning av de remissvar som inkommit
Februari -26		Direktionen	Redovisning av remissvar och resultat från kommundialoger
Mars -26	Eftermiddag	AU	Förslag Inriktningsdokument Energi Fyrbodal
Mars -26	MILSTOLPE 3	Direktionen	Direktionen antar Inriktningsdokument Energi Fyrbodal

Energimyndighetens långtidsprognos slutsatser:

Ökad elanvändning 2050 – men hur mycket?

- Stor spännvidd mellan högsta och lägsta scenario i långtidsprognosen
- Lägsta scenario pekar mot cirka 220 TWh år 2050 mot dagens 136 TWh
- Högsta scenario pekar mot cirka 360 TWh år 2050
- Det högre scenariot innefattar en ökad vidareförädling av inhemska råvaror, nyindustrialisering och global digitalisering
- Ökningen beror i båda fallen på:
 - elektrifiering av transportsektorn
 - ökad användning av värmepumpar för uppvärmning
 - betydande elektrifiering inom industrin med ökad användning av vätgas



Fyrbodals
kommunalförbund

Energimyndighetens långtidsprognos slutsatser:

EU-lagstiftning har stor påverkan

- EU Fit for 55 har stor inverkan på utvecklingen genom ökat tryck på minskade klimatutsläpp och minskad användning av fossila bränslen.
- Solidariteten mellan EU-länderna en viktig faktor för att upprätthålla omställningstrycket i unionen.
- Sverige har goda förutsättningar att vara drivande i EU:s omställning genom god tillgång på energi till konkurrenskraftiga priser.
- ReFuelEU Aviation och Fuel EU Maritime ställer krav som driver på ökad användning av fossilfria bränslen för flyg och fartyg. Exempel på möjlighet för nyindustrialisering i Västsverige med potential för en stark exportmarknad för dessa bränslen.

Energimyndighetens långtidsprognos slutsatser:

Tuff omställning för förbränningsbaserad fjärrvärme och kraftvärme

- Stora utmaningar väntar biobaserad kraftvärme och fjärrvärme på grund av ökad konkurrens om bränslet.
- Fjärrvärmen behöver ställa om till ökad användning av värmepumpar, spillvärme och effektiviseringsåtgärder.
- Framtida SMR skulle kunna bli en del av fjärrvärmeproduktionen.
- För kraftvärmen förväntas minskad elproduktion, vilket kan medföra effektproblematik inom lokala nät.
- Nyttan av fjärrvärme och kraftvärme i ett beredskapsperspektiv behöver utvärderas ytterligare för att inte gå förlorad.

Energimyndighetens långtidsprognos slutsatser:

Teknikutvecklingen påverkar framtida energisystemet

- Utvecklingen för olika tekniker kommer se olika ut och nå olika grad av framgång, vilket förändrar den relativa konkurrenskraften mellan tekniker och påverkar därmed förutsättningarna för energisystemets utveckling framåt.
- Totalkostnaden för att äga en elbil i framtiden kommer att understiga kostnaden för att äga en bil med förbränningsmotor.
- Större osäkerhet kring kostnadsutvecklingen för relativt nya tekniker eller energibärare in i systemet, till exempel elektrobränslen och CCS.
- Viktigt att satsa på forskning och innovation inom områden som anses prioriterade och att stödja nya tekniker innan de är fullt etablerade på marknaden.
- För Sverige, som är ett litet land, är det viktigt med fungerande internationella samarbeten och handel för att dra nytta av teknikutvecklingens potential till fullo.

Energimyndighetens långtidsprognos slutsatser:

Flera olika vägar till nettonollutsläpp

- Folklig förankring och acceptans avgör vägen framåt och i vilken takt förändring sker
- Omställningen generellt är beroende av att:
 - olika delar av energisystemet går i takt med varandra
 - styrningen mot energi och klimatmålen är konsekvent
 - mål och intressekonflikter hanteras



Fyrbodals
kommunalförbund

www.fyrbodal.se/energi

Göteborg 2025-03-21

Till

Kommunalförbundens officiella mailboxar för distribution till kommunernas och förbundens presidier.

Avsändare

VästKom Arbetsutskott

Miguel Odhner, Ordförande

Peter Eriksson, Vice ordförande

Theres Sahlström, Skövde

Ulf Olsson, Borås Stad

Kristina Lännergren, Direktör VästKom

Information

Kommunerna har flera avtal med regionen i frågor om hälso- och sjukvård och dess gemensamma digitalisering. Ni alla har säkert nåtts av information om Projekt Program Millennium där vi kommuner sedan flera år tillbaka är en liten, men för oss viktig del, i ett gemensamt system för vårdinformationsutbyte. Vi som kommuner har också egna avtal med leverantören i olika delar som rör vårdinformation.

VästKoms roll i detta läge är att tillvarata din och samtliga kommuners intresse, inte minst utifrån ett juridiskt men också ett praktiskt perspektiv.

Eftersom Västra Götalandsregionen (VGR) har den huvudsakliga överenskommelsen med leverantören, behöver kommunernas avvakta och följa VGR:s beslutsprocess.

VästKom följer det arbetet och gör nu för kommunernas egen räkning en utvärdering av Projekt Program Millennium. Sweco Sverige AB har det uppdraget och det är färdigt till VästKoms styrelsemöte den 3 april. En juristbyrå har anlåtats för att klargöra vilka avtalsmässiga handlingsalternativ som föreligger för kommunerna.

Vilka vägval som är lämpliga eller möjliga för kommunerna kommer att klarna när VGR har kommit längre i sin beslutsprocess, och det vet vi senare i vår. Då planeras ett par informationstillfällen för att dela den informationen.

VGR har genomfört en extern utvärdering av projektet via KPMG. Det är VGR som själva, som i detta skede, svarar för spridning och kommunikation av denna utredning.

Har ni frågor, kontakta

Kristina Lännergren

Direktör VästKom

kristina.lannergren@vastkom.se

0730 23 20 30



**Årsredovisning
och
Koncernredovisning
för
Innovatum AB**

ORG NR 556546-2008

RÄKENSKAPSÅR 2024-01-01 – 2024-12-31

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Innovatum AB avger härmed följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.

Styrelsens säte: Trollhättan

Bolagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK)

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i kronor

Information om verksamheten

Innovatumkoncernen driver genom Innovatum Science Park och Innovatum Science Center utvecklingscentrum med fokus på näringslivsutveckling, kulturarv och livslångt lärande kring teknik och naturvetenskap. Här pågår projekt, forskning, entreprenörskap och pedagogisk verksamhet allt medan lusten till teknik väcks och tas tillvara hos människor i alla åldrar.

Innovatum AB är huvudman för utveckling av verksamheten.

Ägarförhållanden och koncernstruktur

Innovatum AB, med säte i Trollhättans kommun, ägs av Stiftelsen Innovatum (org.nr. 863001-1057), 1 000 aktier, Trollhättans Stad, 13 aktier och Fyrbodals kommunalförbund, 13 aktier. Innovatum AB är den operativa enheten för Stiftelsen Innovatum som bildades 1997. Stiftelsen Innovatum har sitt säte i Trollhättans kommun. Innovatum AB äger i sin tur samtliga aktier i Innovatum Science Center AB, Innovatum Portfolio AB, Innovatum Progress AB och Wargön Innovation AB.

Ägardirektiv, verksamhetens syfte och fokusområden

Stiftelsen Innovatums styrelse har utfärdat ägardirektiv för Innovatum ABs verksamhet. Återrapportering till ägaren ska innehålla redogörelse för hur verksamheten bedrivits och utvecklats mot bakgrund av det i bolagsordningen och ägardirektivet angivna syftet och ramarna med densamma.

Innovatum ABs övergripande målsättning är att stärka och bredda näringslivet primärt i Fyrbodals och Västra Götalandsregionen genom att vara en nod som har koppling till kunskapscenter i regionen, nationellt och internationellt. Arbetet ska bidra till kompetensuppbyggnad och samverkansprojekt samt stödja innovationer och entreprenörskap inom utmaningsområdena; Hållbar industri, Energi och Bioekonomi. Samtliga dessa vilar på basen Industriell teknik. Detta ska ske genom att tillhanda en öppen innovationsmiljö där företag, akademi och offentligheten ges bästa möjliga förutsättningar att utvecklas.

Verksamheten syftar till att inom ramen för den kommunala kompetensen:

- Allmänt främja näringslivets utveckling.
- Främja utvecklingen av tekniskt och industriellt kunnande.
- Verka för uppkomsten av en mötesplats mellan näringslivsutveckling och kulturhistoria, där människa och teknik, teori och praktik, historia och framtid möts.
- Beskriva det historiska förnyelsearbetet.
- Stödja det framtida förnyelsearbetet.
- Öka förståelsen för sambandet mellan teknisk och industriell utveckling och samhällsutveckling i stort.
- Öka ungdomars intresse för teknisk och naturvetenskaplig utbildning.
- Bidra till ökad sysselsättning genom att erbjuda en tillväxtmiljö för nyföretagande samt för befintliga mindre och medelstora företag.
- Öka tillgängligheten och förståelsen för de industrihistoriska minnena inom den av regeringen föreslagna nationalstadsparken (fallen, kraftstationerna och slussarna).
- Öka turismen och därigenom skapa fler arbetstillfällen inom turistnäringen.

Moderbolaget

Innovatum ABs vision är ”Innovatum är ett erkänt utvecklingscentrum som stärker konkurrenskraften och skapar hållbar tillväxt i regionen”.

I en miljö som präglas av innovation och samverkan där kompetenser, teknik och affärsmodeller utvecklas, identifierar Innovatum Science Park behov hos entreprenörer, företag och offentliga aktörer. Utmaningar och behov konkretiseras och blir till satsningar. Innovatum Science Park fungerar som en neutral arena för samutveckling i skärningspunkten mellan näringsliv, akademi och det offentliga. Verksamheten som bedrivs är marknadskompletterande och fungerar som en allmänt främjande samhällsaktör.

För att uppfylla uppdraget tillhandahåller Innovatum Science Park en öppen innovationsmiljö med erbjudanden inom två verksamhetsområden, Projekt- och Startupverksamhet med dess kärnprocesser. Projektverksamheten har en plattform för utvecklings- och innovationsprojekt med process för projektriggning. Startupverksamheten genomför entreprenörskapsfrämjande insatser och erbjuder en inkubationsprocess för innovativa affärsidéer med skalbarhetspotential.

Produktionstekniskt centrum, som är en test- och demonstrationsmiljö för produktionsteknisk utveckling, bidrar genom samlokalisering och samverkan till att stärka parternas möjligheter att finansiera och bedriva framgångsrik forskning och utveckling.

Övriga koncernbolag

Innovatum Science Center ABs vision är ”Innovatum Science Center är ett erkänt innovativt science center som ur nya och oväntade perspektiv speglar teknikutveckling och industrisamhällets förändring”. Science Center utgör en mötesplats och upplevelsearena för inspirerande lärande. Här finns förutsättningar för att utveckla nytänkande och öka förståelsen för den tekniska utvecklingen. En lärandemiljö som ur olika perspektiv speglar attityder och reflektioner kring industrisamhällets utveckling och skapar förståelse för teknikutvecklingen och dess sammanhang, genom utställningar, arrangemang och pedagogisk verksamhet.

Innovatum Progress ABs verksamhet är att driva samverkansprojekt inom utmaningsområdet Energi tillsammans med offentliga organisationer, akademi och näringsliv, stötta energiomställningen samt bedriva därmed förenlig verksamhet. I verksamheten ingår också att svara för det regionala energikontoret i Västra Götaland, Energikontor Väst, som bl.a. samordnar kommunernas energi och klimatrådgivare.

Wargön Innovation ABs verksamhet är att bedriva projekt i samverkansform tillsammans med offentliga organisationer, akademi och näringsliv, i syfte att bidra till ökad konkurrenskraft för regionens små och medelstora företag genom omställning inom cirkulära flöden och biobaserade material. I verksamheten ingår också att utveckla och tillgängliggöra test- och demoanläggning för biomaterial och industriell textilsortering.

Innovatum Portfolio AB skapades för att förvalta ägarandelar i inkubatorföretag inom Innovatum och därmed förenlig verksamhet. Bolaget är för närvarande vilande.

Innovatum District

Innovatum deltar i arbetet med områdets utveckling genom att samverka med fastighetsägaren Kraftstaden Fastigheter Trollhättan AB. Sedan ett par år har området ett eget varumärke, Innovatum District, för att särskilja det från verksamheterna och varumärkena Innovatum Science Park samt Innovatum Science Center.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret och efter dess utgång

Moderbolaget

Arbetet med att genomföra den antagna strategin har fortsatt. Nedbrutna handlingsplaner samt team för att driva arbetet inom utmaningsområdena Hållbar industri, Energi och Bioekonomi finns på plats. Alla tre utmaningsområden vilar på grunden Industriell teknik, vilket innebär modern produktionsteknologi i kombination med digitala verktyg med fokus på uppskalning och implementation för att uppnå största möjliga samhällsnytta.

Uddevalla kommun meddelade under hösten 2024 att de kommer att lämna det så kallade DRUM-samarbetet. Detta får direkta konsekvenser på det verksamhetsbidrag som Innovatum AB erhåller från Fyrbodals kommunalförbund.

Samverkan med Högskolan Väst har fördjupats väsentligt under 2024. Detta märks genom många gemensamma projektriggningar, samarrangemang, ett ökat inflöde av högkvalitativa idéer till startupverksamheten samt entreprenörskapsfrämjande aktiviteter på campus. Även inom ramen för Produktionsteknisk Centrum märks detta fördjupade samarbete bl.a. genom prioriteringar för att stärka miljön. Gemensamma ansträngningar görs även för att stärka partenskapet samt för att utöka antalet relevanta parter.

Ett nationellt samverkansprojekt mellan inkubatorerna som utgör ESA-BIC Sverige har startats upp under året med fokus att skapa en strukturerad och gränsöverskridande samverkan mellan aktörer som Svenska Rymdstyrelsen, ESA samt svenska och europeiska industripartners.

Verksamheten är fortsatt klassad som Excellensinkubator av Vinnova. Under 2024 ansöktes om fortsättning och nyligen kom det positiva beskedet att Innovatum Science Park behåller sin klassning som excellensinkubator under 2025-2029. Förutom kvalitetsstämpeln ges också en finansiering om totalt 14,6 miljoner kronor.

Under året lanserades en första Impact Report för att summera resultat och effekter som verksamheten är med och bidrar till. Mottagandet har varit mycket positivt och arbetssättet är implementerat i organisationen.

Verksamhetens arbete har syns allt mer på nationell nivå. Inom bioekonomiområdet är detta tydligt inom både det blå och skogliga. Även Produktionstekniskt Centrum får nationellt genomslag inte minst genom att miljön varit viktig för de stora satsningar som GKN Aerospace gör i Sverige.

Nya tolkningar av regelverk, minskade anslag och ändrade prioriteringar hos statliga myndigheter hade en fortsatt påverkan under inledningen av 2024. Ett internt arbete har genomförts för att strukturera verksamheten utifrån förändrade förutsättningar. Bedömningen är att verksamheten är rustad för att driva allmänt främjande verksamhet som stöttar utveckling och omställning i samhället.

Styrelsen för Innovatum AB har beslutat att mot bakgrund av Innovatum Science Parks roll och uppdrag ska Innovatum AB avveckla ägande i Wargön Innovation AB, vilket ligger i linje med tidigare styrelsebeslut. Under 2025 ska frågan beredas i samverkan med berörda aktörer.

Övriga koncernbolag

Innovatum Science Center AB hade 2024 ett bra år beträffande besökare. Det kan konstateras att siffrorna för science centerdelen var tillbaka i nivå med innan pandemin. Saab Car Museum hade rekordår med 41 800 besökare, vilket är den högsta sedan museet återstartades 2012. Arbetet med en djupare förankring och ett tätare samarbete med näringslivet resulterat i att intäkterna från uppdrag och samarbetsavtal var de högsta någonsin. Projektet "Framtidstro" syftar till att stärka ungdomar på deras väg in i framtidens hållbara arbetsliv. Projektet är omfattande och bidrar till den totala finansieringen av personal och verksamhet. Trollhättan stad och Innovatum Science Center hade under 2024 avtal gällande att utveckla Vårviks gård och där igenom har verksamheten kunnat erbjuda utomhuspedagogik.

Innovatum Progress AB projektportfölj har genomgått en förflyttning till att tydligare innehålla projekt som har koppling mot akademi och näringsliv samt en högre innovationshöjd. Fler näringslivsaktörer är involverade och verksamheten har utvecklat ett närmare samarbete med Hållbar industriteamet i syfte att skapa större synergier för industrins omställning. Under året har Innovatum Science Park och Energikontor Väst fått förtroende att driva arbetet med strategisk energiplanering i regionen i nära samverkan med Länsstyrelsen, Västra Götalandsregionen och kommunalförbund.

Wargön Innovation ABs basfinansiering kommer ifrån ett ERUF-projekt. Test- och demomiljön har utvecklats och portföljen av innovationsprojekt har förnyats med strategiskt värdefulla projekt. Komplettering av test- och demomiljön har skett med utrustning för bland annat utveckling av AI för industriell textilsortering, rekonditionering och fototunnel. Samverkan med Högskolan Väst har fördjupats under året vilket stärker verksamheten.

Förväntad framtida utveckling samt risker och osäkerhetsfaktorer

Moderbolaget

Verksamheten har ett förtroende från ägare och finansörer och för de närmaste åren en väl definierad och fastlagd strategisk inriktning. Verksamheten är väletablerad och inom flera områden en efterfrågad aktör och samverkanspart. Osäkerheten kring Uddevalla kommun är en faktor att beakta. Nära dialog sker med Fyrbodals kommunalförbund. För 2025 så innebär det en minskning av verksamhetsbidraget om 25%.

Arbetet med att bereda Innovatum ABs avvecklande av ägande i Wargön Innovation kommer att vara en central fråga för kommande år. Det är av största vikt att skapa robusta och långsiktiga lösningar.

Satsningar sker på att ytterligare etablera verksamheten på nationell nivå för att skapa ännu bättre förutsättningar för utvecklings- och omställningsarbetet. I verksamhetsplanen ligger också ett fokus på internationalisering genom olika partnerskap och samarbeten.

Det fördjupade samarbetet med Högskolan Väst är en möjliggörare för verksamhetens utveckling. Både när det gäller Projekt- och Startupverksamheten samt Produktionstekniskt Centrum (PTC). Målsättningen är att öka antalet relevanta partners i PTC, rigga och utveckla fler gemensamma projekt och satsningar samt att bidra till att fler forskningsresultat kommersialiseras. Beredskapsfrågan och dual-use bedöms vara centrala och genomsyra verksamheten under överskådlig tid.

Framåt ser möjligheterna fortsatt goda ut utifrån att verksamheten är etablerad, har en omfattande projektportfölj med många olika samverkansparter, ett väldefinierat strukturkapital samt ett gott renommé.

Övriga koncernbolag

Innovatum Science Center AB fortsätter arbetet med att bidra till regionens satsning på fullföljda studier, något som är nödvändigt att lyckas med för att hantera framtida kompetensförsörjningsbehov samt att undvika segregation och utanförskap. Finansieringen från Skolverket har återgått till tidigare nivå men osäkerheten kring nivån på bidraget kvarstår då en rad större förändringar i utlysningsslogiken genomförts med kort varsel under de senaste åren och där den totala budgeten för stöd till landets science centers inte utökas samtidigt som det tillkommit nya aktörer. Utvecklingsprojekt är vitala både för verksamhetens utveckling och finansiering. Kommunernas ekonomiska situation är en utmaning för den pedagogiska verksamheten med skolavtal. Uppsagda avtal och minskade intäkter är kännbart för verksamheten. Under 2025 kommer ett rejält omtag kring skolavtalen att vara högt prioriterat. Det påbörjade arbetet med att utveckla Saab Car Museum för att fortsatt vara relevant och nå fler och nya målgrupper fortsätter. Detta är en viktig del i verksamhetsutvecklingen och en förutsättning för fortsatt stöd från Västra Götalandsregionen.

Innovatum Progress AB har i och med verksamhetsbidraget från Västra Götalandsregionen en god basnivå av finansiering. Bolagets och Innovatum Science Parks roll inom energiområdet förväntas att stärkas. Detta utifrån att verksamheten blir en alltmer etablerad verksamhet inom både näringslivet och det offentliga. Energifrågan är helt central för industriomställning och de ökade behov av fossilfri energi som Västsverige står inför. Detta betyder också att rollen som neutral, koordinerande och pådrivande aktör förväntas att efterfrågas än mer. Komplexiteten i frågorna betyder att de behöver adresseras tvärssektoriellt och tvärvetenskapligt och här har en verksamhet likt denna en viktig roll att spela. Verksamheten bedöms ha ett gott förtroende bland finansiärer och samverkansparter.

I Wargön Innovation AB är basverksamheten väl definierad till och med basprojektets slut Q1 2026. Därefter har verksamheten betydande osäkerhet i dess utformning och finansiering. Verksamhetens osäkerhet reduceras av att projektportföljen är stor och med lång löptid på projekten samt att det finns en väl etablerad kunskap kring projektriggningsarbete. Därutöver stärks verksamheten av att tjänsteförsäljningen avseende främst sortering och värdering av textilier är stabil. Verksamhetens långsiktiga ägarkonstellation är helt central. Innovatum ABs styrelsen har beslutat att mot bakgrund av Innovatum Science Parks roll och uppdrag ska Innovatum AB avveckla ägande i Wargön Innovation AB, vilket ligger i linje med tidigare styrelsebeslut. Under 2025 ska frågan beredas i samverkan med berörda aktörer.

Fakturering och resultat

Koncernens nettoomsättning uppgick till 100 472 478 kronor (97 738 834). Koncernens nettoresultat uppgick till en vinst om 2 971 656 kronor (3 006 262). Under räkenskapsåret har koncernen ökat omsättningen totalt sett. De främsta förändringarna har uppstått i moderbolaget Innovatum AB där såväl omsättning som externa kostnader har minskat, se nedan, samt i Innovatum Science Center AB där både omsättning och personalkostnader har ökat.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 44 905 281 kronor (47 639 125). Bolagets resultat efter finansiella poster uppgick till en vinst om 1 132 076 kronor (1 680 971), och nettoresultatet till en vinst om 592 813 kronor (961 716). Minskningen avseende omsättning och externa kostnader hänförs till att ett flertal projekt inom Startup avslutades under 2023. Tidigare nämnda förändrade förutsättningar hos statliga myndigheter har också haft påverkan på såväl projektomsättning som externa kostnader.

Investeringar

Koncernens investeringar uppgick till 2 182 216 kronor (8 987 088) varav 1 890 226 kronor har direktavskrivits mot erhållna bidrag.

Moderbolagets investeringar uppgick till 141 056 kronor (6 499 143) och avser IT-utrustning. Moderbolagets investeringar har direktavskrivits mot erhållna bidrag från Trollhättans Stad.

Likviditet och finansiering

Koncernens likvida medel uppgick vid årsskiftet till 31 687 719 kronor (34 926 361). Koncernens och moderbolagets utvecklingsprojekt har till övervägande del finansierats med bidrag från EU, Vinnova, Västra Götalandsregionen, Formas m.fl.

Moderbolagets likvida medel uppgick vid årsskiftet till 20 412 030 kronor (26 001 386). Bolaget har under året tecknat borgen till förmån för dotterbolaget Wargön Innovation AB avseende en tillfälligt utökad checkkredit om 1 500 000 kronor som avslutades per 2024-12-31.

Flerårsöversikt - koncernen

(Belopp i tkr)	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	100 472	97 739	97 921	88 823	84 260
Resultat efter finansiella poster	3 864	3 960	3 747	2 614	2 236
Balansomslutning	55 168	55 186	54 186	49 245	42 251
Kassalikviditet (%)	223	196	178	177	183
Soliditet (%)	55	49	45	45	48
Medelantal anställda	90	88	75	80	76

Flerårsöversikt - moderbolaget

(Belopp i tkr)	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	44 905	47 639	53 914	50 154	46 393
Resultat efter finansiella poster	1 132	1 681	2 551	953	655
Balansomslutning	31 652	34 937	34 985	32 634	29 222
Kassalikviditet (%)	299	235	214	214	231
Soliditet (%)	67	58	54	55	59
Medelantal anställda	30	30	28	38	37

Specifikation över förändring i koncernens egna kapital

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat
Ingående balans 2023-01-01	1 026 000	8 000 000	15 244 168
Transaktioner med ägare:			
Utdelning			-40 000
Årets resultat			3 006 262
Utgående balans 2023-12-31	1 026 000	8 000 000	18 210 430
Transaktioner med ägare:			
Utdelning			-40 000
Årets resultat			2 971 656
Utgående balans 2024-12-31	1 026 000	8 000 000	21 142 086
		2024-12-31	2023-12-31
Erhållna aktieägartillskott ingående i övrigt tillskjutet kapital		8 000 000	8 000 000

Specifikation över förändring i moderbolagets egna kapital

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat
Ingående balans 2023-01-01	1 026 000	21 000	16 599 173	831 749
Omföring resultat föregående år			831 749	-831 749
<i>Transaktioner med ägare:</i>				
Utdelning			-40 000	
Årets resultat				961 716
Utgående balans 2023-12-31	1 026 000	21 000	17 390 922	961 716
Omföring resultat föregående år			961 716	-961 716
<i>Transaktioner med ägare:</i>				
Utdelning			-40 000	
Årets resultat				592 813
Utgående balans 2024-12-31	1 026 000	21 000	18 312 638	592 813

	2024-12-31	2023-12-31
Erhållna villkorade aktieägartillskott ingående i balanserat resultat	8 000 000	8 000 000

Förslag till resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande medel:

balanserat resultat	18 312 638	kronor
årets resultat	<u>592 813</u>	kronor
	18 905 451	kronor

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

till Stiftelsen Innovatum utdelas 40 kr per aktie, totalt	40 000	kronor
i ny räkning överförs	<u>18 865 451</u>	kronor
	18 905 451	kronor

Utdelning kommer att utbetalas när aktieägarens rätt att erhålla betalning har säkerställts, dock senast den 30 maj 2025.

Styrelsens yttrande över föreslagen utdelning

Den föreslagna utdelningen påverkar bolagets soliditet marginellt. Soliditeten är mot bakgrund av att bolagets verksamhet fortfarande bedrivs med lönsamhet betryggande. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget och koncernen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt eller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kapitel 3 § 2-3 stycket (försiktighetsprincipen).

Resultat och ställning

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys med därtill hörande noter.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

	Not	2024	2023
	1		
Nettoomsättning	2	100 472 478	97 738 834
Övriga intäkter	2	<u>683 803</u>	<u>606 952</u>
		101 156 281	98 345 786
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-1 033 287	-646 181
Övriga externa kostnader	3,4	-28 700 250	-30 558 791
Personalkostnader	5	-67 837 367	-63 419 157
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	6	-505 524	-500 580
Övriga rörelsekostnader		<u>-125 205</u>	<u>-22 116</u>
		-98 201 633	-95 146 825
Rörelseresultat		2 954 648	3 198 961
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		940 039	799 390
Räntekostnader och liknande resultatposter		<u>-31 181</u>	<u>-38 379</u>
		908 858	761 011
Resultat före skatt		3 863 506	3 959 972
Skatt på årets resultat	7	<u>-891 850</u>	<u>-953 710</u>
Årets resultat		2 971 656	3 006 262

KONCERNENS BALANSRÄKNING

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR	1		
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	6	<u>949 419</u>	<u>1 162 953</u>
		949 419	1 162 953
Summa anläggningstillgångar		949 419	1 162 953
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Handelsvaror		<u>388 172</u>	<u>433 860</u>
		388 172	433 860
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		2 598 860	2 352 518
Aktuella skattefordringar		1 059 732	1 029 757
Övriga fordringar		1 507 557	1 630 569
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	<u>16 976 092</u>	<u>13 650 250</u>
		22 142 241	18 663 094
Kassa och bank		31 687 719	34 926 361
Summa omsättningstillgångar		54 218 132	54 023 315
Summa tillgångar		55 167 551	55 186 268

KONCERNENS BALANSRÄKNING

	Not	2024-12-31	2023-12-31
	1		
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	9		
Aktiekapital		1 026 000	1 026 000
Övrigt tillskjutet kapital		8 000 000	8 000 000
Annat eget kapital inkl. årets resultat		<u>21 142 086</u>	<u>18 210 430</u>
		30 168 086	27 236 430
Summa eget kapital		30 168 086	27 236 430
Avsättningar	10		
Uppskjuten skatteskuld		<u>868 845</u>	<u>648 501</u>
		868 845	648 501
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		4 411 318	5 316 279
Checkräkningskredit	11	0	201 066
Övriga skulder		4 162 513	3 826 433
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12	<u>15 556 789</u>	<u>17 957 559</u>
		24 130 620	27 301 337
Summa eget kapital och skulder		55 167 551	55 186 268

KONCERNENS KASSAFLÖDE

	2024	2023
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	3 863 506	3 959 972
Avskrivningar	505 524	500 580
Betald skatt	<u>-701 481</u>	<u>-621 338</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	3 667 549	3 839 214
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:		
Kortfristiga fordringar/placeringar ökning/minskning	-3 449 172	4 070 109
Varulager m.m. minskning/ökning	45 688	-149 040
Räntefria kortfristiga skulder minskning/minskning	<u>-2 969 651</u>	<u>-2 537 906</u>
	-6 373 135	1 383 163
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-2 705 586	5 222 377
Investeringsverksamheten		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-2 182 216	-8 987 088
Investeringsbidrag	<u>1 890 226</u>	<u>8 735 451</u>
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-291 990	-251 637
Finansieringsverksamheten		
Utbetald utdelning	-40 000	-40 000
Förändring av checkräkningskredit (minskning/ökning)	<u>-201 066</u>	<u>201 066</u>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-241 066	161 066
Årets kassaflöde	-3 238 642	5 131 806
Likvida medel vid årets början	34 926 361	29 794 555
Likvida medel vid årets slut	31 687 719	34 926 361

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

	Not	2024	2023
	1		
Nettoomsättning	2	44 905 281	47 639 125
Övriga intäkter	2	<u>229 194</u>	<u>7 084</u>
		45 134 475	47 646 209
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3,4	-14 772 317	-16 818 811
Personalkostnader	5	-29 906 776	-29 721 972
Övriga rörelsekostnader		<u>-15 562</u>	<u>-20 407</u>
		-44 694 655	-46 561 190
Rörelseresultat		439 820	1 085 019
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		693 255	597 242
Räntekostnader och liknande resultatposter		<u>-999</u>	<u>-1 290</u>
		692 256	595 952
Resultat efter finansiella poster		1 132 076	1 680 971
Bokslutsdispositioner	13	<u>-330 000</u>	<u>-440 000</u>
Resultat före skatt		802 076	1 240 971
Skatt på årets resultat	7	<u>-209 263</u>	<u>-279 255</u>
Årets resultat		592 813	961 716

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

	Not 1	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	6	<u>0</u> 0	<u>0</u> 0
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	<u>1 200 000</u> 1 200 000	<u>1 200 000</u> 1 200 000
Summa anläggningstillgångar		1 200 000	1 200 000
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1 533 979	1 120 865
Fordringar hos koncernföretag	15	1 074 517	416 225
Aktuella skattefordringar		812 483	742 491
Övriga fordringar		998 065	914 097
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	<u>5 620 519</u> 10 039 563	<u>4 542 360</u> 7 736 038
Kassa och bank		20 412 030	26 001 386
Summa omsättningstillgångar		30 451 593	33 737 424
Summa tillgångar		31 651 593	34 937 424



MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

	Not	2024-12-31	2023-12-31
	1		
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	9		
<u>Bundet eget kapital</u>			
Aktiekapital		1 026 000	1 026 000
Reservfond		<u>21 000</u>	<u>21 000</u>
		1 047 000	1 047 000
<u>Fritt eget kapital</u>			
Balanserat resultat		18 312 638	17 390 922
Årets resultat		<u>592 813</u>	<u>961 716</u>
		18 905 451	18 352 638
Summa eget kapital		19 952 451	19 399 638
Obeskattade reserver	16	1 510 000	1 180 000
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2 284 505	2 422 328
Övriga skulder		1 696 453	1 536 115
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12	<u>6 208 184</u>	<u>10 399 343</u>
		10 189 142	14 357 786
Summa eget kapital och skulder		31 651 593	34 937 424



MODERBOLAGETS KASSAFLÖDE

	2024	2023
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	1 132 076	1 680 971
Betald aktuell skatt	<u>-279 255</u>	<u>-278 870</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten	852 821	1 402 101
före förändring av rörelsekapital		
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital (exkl likvida medel):		
Kortfristiga fordringar/placeringar		
ökning/minskning	-2 233 533	4 514 243
Räntefria kortfristiga skulder		
minskning/minskning	<u>-4 168 644</u>	<u>-1 408 977</u>
	-6 402 177	3 105 266
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-5 549 356	4 507 367
Investeringsverksamheten		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-141 056	-6 499 143
Investeringsbidrag	<u>141 056</u>	<u>6 499 143</u>
Kassaflöde från investeringsverksamheten	0	0
Finansieringsverksamheten		
Utbetald utdelning	<u>-40 000</u>	<u>-40 000</u>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-40 000	-40 000
Årets kassaflöde	-5 589 356	4 467 367
Likvida medel vid årets början	26 001 386	21 534 019
Likvida medel vid årets slut	20 412 030	26 001 386

NOTER

Not 1 Redovisningsprinciper m.m.

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Tillämpade principer är oförändrade jämfört med föregående år.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar Innovatum AB och helägda dotterbolagen Innovatum Science Center AB, Innovatum Portfolio AB, Innovatum Progress AB och Wargön Innovation AB. Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att koncernens anskaffningsvärden på aktier och andelar vid förvärvstidpunkten avräknas mot det förvärvade företags egna kapital inkl. andelen eget kapital i obeskattade reserver. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagets egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Vid upprättandet av koncernbalansräkningen har obeskattade reserver uppdelats i två delar, dels uppskjuten skatteskuld vilken redovisas under rubriken avsättningar och dels eget kapital. Den uppskjutna skatteskulden upptas till aktuell skattesats. Därmed redovisas inga bokslutsdispositioner och obeskattade reserver i koncernredovisningen.

Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till verkligt värde av vad bolaget fått eller kommer att få. Det innebär att bolaget redovisar inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om bolaget får ersättning i likvida medel direkt vid leveransen. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att bolaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Offentliga bidrag

Offentligt bidrag redovisas till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att bolaget kommer att uppfylla alla därmed sammanhängande villkor. Bidrag som är förenade med krav på framtida prestation erhålls i förskott och redovisas som skuld. Offentligt stöd som hänför sig till förvärv av en tillgång minskar tillgångens anskaffningsvärde. Vidarefördelade bidrag till parter i samverkansprojekt nettoredo visas.

Ersättning till anställda

Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som koncernen lämnar till de anställda. Koncernens ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättningar efter avslutad anställning (pensioner). Redovisning sker i takt med intjänandet. Ersättningar till anställda efter avslutad anställning avser avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser, vare sig legala eller informella, att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda pensionsplaner. Bolaget tillämpar båda pensionsplanerna och den anställdes ålder avgör vilken plan som tillämpas.

Leasing

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med ägande i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Övriga leasingavtal är operationella. Klassificering görs vid leasingavtalets ingående. I moderbolaget och koncernen redovisas samtliga leasingavtal som operationella.

Avskrivning på anläggningstillgångar – inventarier

Samtliga tillgångar redovisas till ursprungliga anskaffningsvärden efter avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. Planenliga avskrivningar är baserade på tillgångarnas anskaffningsvärden och beräknade ekonomiska livslängder. I förekommande fall har anskaffningsvärdena reducerats med erhållna investeringsbidrag.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Inventarier, verktyg och installationer 5 år.

Skatter

Årets totala skatt för bolaget utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden inklusive justeringar avseende tidigare års aktuella skatt. Uppskjuten skatt beräknas med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar, skulder och avsättningar.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet.

Fordringar, skulder och avsättningar

Om inget annat anges ovan värderas kortfristiga fordringar till det lägsta av dess anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Långfristiga fordringar och skulder värderas efter det första värderingstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder och avsättningar värderas till de belopp varmed de beräknas bli reglerade. Se även avsättningar nedan. Övriga tillgångar redovisas till anskaffningsvärde om inget annat anges ovan.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när bolaget har en formell eller informell förpliktelse som en följd av tidigare händelser och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen. Avsättningar värderas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen. Om effekten av tid när betalning sker är väsentlig nuvärdesberäknas förpliktelsen.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar bolaget kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutningen.

Kassalikviditet

Kortfristiga fordringar, kortfristiga placeringar och likvida medel/ kortfristiga skulder.

Not 2 Nettoomsättning

	<u>Koncernen</u>		<u>Moderbolaget</u>	
	2024	2023	2024	2023
<u>Nettoomsättning</u>				
Besöksintäkter, utställningen	3 574 991	3 772 052	0	0
Uppdragsersättning, Trollhättans Stad	21 004 573	19 457 982	5 954 000	5 753 000
Uppdragsersättning, Fyrbodals kommunalförb.	0	2 900 000	0	2 900 000
Verksamhetsstöd, Västra Götalandsregionen	22 280 343	22 223 527	12 050 000	12 050 000
Verksamhetsstöd, Fyrbodals kommunalförbund	3 000 000	0	3 000 000	0
Intäkter maskinutrustning	3 813 404	3 360 408	3 813 404	3 360 408
Verksamhetsstöd Skolverket	1 802 740	1 796 400	0	0
Utvecklingsverksamhet, intäkter	1 532 029	2 681 929	1 532 029	2 681 929
Utvecklingsverksamhet, bidrag	30 598 529	32 231 604	11 785 231	14 393 738
Övriga intäkter	8 753 599	7 885 409	6 770 617	6 500 050
Övriga bidrag	<u>4 112 270</u>	<u>1 429 523</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	100 472 478	97 738 834	44 905 281	47 639 125
<u>Övriga intäkter</u>				
Försäkringsersättning	200 618	0	200 618	0
Ersättning för sjuklönekostnader	179 964	117 714	0	0
Övriga ersättningar/bidrag för personal	<u>303 221</u>	<u>489 238</u>	<u>28 576</u>	<u>7 084</u>
	683 803	606 952	229 194	7 084
	101 156 281	98 345 786	45 134 475	47 646 209

Fakturering inom koncernen uppgick under året till 5,0% (4,8%). Verksamhetsstöd erhålls från Västra Götalandsregionen, Fyrbodals kommunalförbund och Skolverket. Bidrag erhålls från EU (ERUF, Interreg, Horizon m.fl.), Vinnova, VGR, Formas m.fl. för projektverksamhet. Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts.

Not 3 Arvode till revisorer

	<u>Koncernen</u>		<u>Moderbolaget</u>	
	2024	2023	2024	2023
Revisionsuppdrag, EY	187 229	188 438	62 339	71 500
Annan revisionsverksamhet, Lekmannarevisor	<u>5 730</u>	<u>5 250</u>	<u>2 865</u>	<u>2 625</u>
	192 959	193 688	65 204	74 125

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Revisionsuppdraget innehas av EY.

Not 4 Leasingkostnader

	<u>Koncernen</u>		<u>Moderbolaget</u>	
	2024	2023	2024	2023
Kostnader avseende operationella leasingavtal	<u>234 921</u>	<u>443 685</u>	<u>100 668</u>	<u>310 580</u>
	234 921	443 685	100 668	310 580
Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal				
Ska betalas inom 1 år	7 966	23 454	0	0
Ska betalas inom 2-5 år	<u>0</u>	<u>7 818</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	7 966	31 272	0	0

Samtliga leasingavtal redovisas som hyresavtal (operationell leasing). Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Leasingavtalen avser kontorsmaskiner, hyra av inventarier till utställning och aktiviteter samt utrustningar.

Not 5 Anställda och personalkostnader

	<u>Koncernen</u>		<u>Moderbolaget</u>	
	2024	2023	2024	2023
Medelantalet anställda				
Kvinnor	57	54	19	18
Män	<u>33</u>	<u>34</u>	<u>11</u>	<u>12</u>
	90	88	30	30
Könsfördelning bland ledande befattningshavare				
Kvinnor	1	1	1	1
Män	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	1	1	1	1
Könsfördelning bland styrelseledamöter				
Kvinnor	9	11	3	4
Män	<u>21</u>	<u>19</u>	<u>7</u>	<u>6</u>
	30	30	10	10
Löner, ersättningar och sociala kostnader				
Löner och andra ersättningar:				
-styrelse och verkställande direktör	1 693 824	1 747 128	1 645 119	1 718 253
-övriga anställda	44 412 755	41 529 336	17 996 028	17 825 152
Pensionskostnader:				
-styrelse och verkställande direktör	403 067	346 037	403 067	346 037
-övriga anställda	3 940 149	3 088 124	2 054 064	1 707 045
Övriga sociala kostnader	<u>15 444 363</u>	<u>14 449 248</u>	<u>6 754 022</u>	<u>6 792 064</u>
	65 894 158	61 159 873	28 852 300	28 388 551

För verkställande direktören gäller 6 månaders uppsägningstid vid uppsägning från bolagets sida. Styrelsearvoden redovisas bland externa kostnader i resultaträkningen. BFNAR 2006:11 har tillämpats.

Not 6 Inventarier

	<u>Koncernen</u>		<u>Moderbolaget</u>	
<u>Inventarier</u>	2024	2023	2024	2023
Ingående ack anskaffningsvärde	73 021 171	66 095 839	30 284 161	23 801 264
Årets investeringar	2 182 216	8 987 088	141 056	6 499 143
Årets försäljning/utrangering	<u>-859 292</u>	<u>-2 061 756</u>	<u>0</u>	<u>-16 246</u>
Akkumulerade anskaffningsvärden	74 344 095	73 021 171	30 425 217	30 284 161
Avgår ack investeringsbidrag	<u>-58 100 555</u>	<u>-57 069 621</u>	<u>-30 425 217</u>	<u>-30 284 161</u>
Utgående ack anskaffningsvärde	16 243 540	15 951 550	0	0
Ingående avskrivningar enligt plan	-14 788 597	-15 151 365	0	0
Återföring avskrivning försäljning/utrangering	0	863 347	0	0
Årets avskrivningar	<u>-505 524</u>	<u>-500 579</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Utgående ack avskrivningar enligt plan	-15 294 121	-14 788 597	0	0
Utgående planenligt restvärde	949 419	1 162 953	0	0

Not 7 Skatt på årets resultat

	<u>Koncernen</u>		<u>Moderbolaget</u>	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt	-671 506	-734 028	-209 263	-279 255
Förändring uppskjuten skatt, temporära skillnader	<u>-220 344</u>	<u>-219 682</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	-891 850	-953 710	-209 263	-279 255
Effektiv skattesats	23,1%	24,1%	26,1%	22,5%
Redovisat resultat före skatt	3 863 506	3 959 972	802 076	1 240 971
Skatt på redovisat resultat	-795 879	-815 749	-165 227	-255 638
Skatteeffekt, ej avdragsgilla kostnader	-85 690	-78 244	-43 304	-25 896
Skatteeffekt, ränta ingående periodiseringsfond	-16 580	-7 894	-6 368	-2 957
Skatteeffekt, återföring periodiseringsfond	-123	-962	0	0
Skatteeffekt, ej skattepliktiga intäkter	47 891	47 250	5 636	5 236
Skatteeffekt, ökning av underskottsavdrag	-37 349	-93 991	0	0
Skatteeffekt, justeringspost koncern	<u>-4 120</u>	<u>-4 120</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	-891 850	-953 710	-209 263	-279 255

Förändring av uppskjuten skatt avser obeskattade reserver, se not Avsättningar.

Not 8 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	<u>Koncernen</u>		<u>Moderbolaget</u>	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	2 251 929	2 507 547	1 194 205	1 425 803
Upplupna projektintäkter/bidrag	14 091 478	10 374 076	4 041 376	2 385 957
Övriga poster	<u>632 685</u>	<u>768 627</u>	<u>384 938</u>	<u>730 600</u>
	16 976 092	13 650 250	5 620 519	4 542 360

Offentligt bidrag redovisas till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att bolaget kommer att uppfylla alla därmed sammanhängande villkor.

Not 9 Antal aktier

	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
	Kvotvärde	Kvotvärde	Antal	Antal
Aktier	1 000	1 000	1 026	1 026
			<u>1 026</u>	<u>1 026</u>

Not 10 Avsättningar

	<u>Koncernen</u>		<u>Moderbolaget</u>	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjuten skatteskuld				
Belopp vid årets ingång	648 501	428 818	0	0
Årets avsättning	<u>220 344</u>	<u>219 683</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	868 845	648 501	0	0

Avsättningar avseende uppskjuten skatteskuld är hänförlig till obeskattade reserver.

Not 11 Checkräkningskredit

	<u>Koncernen</u>		<u>Moderbolaget</u>	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Beviljad kredit, Wargön Innovation AB	1 000 000	1 000 000	0	0
Utnyttjad kredit, Wargön Innovation AB	0	201 066	0	0

Not 12 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	<u>Koncernen</u>		<u>Moderbolaget</u>	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda utvecklingsbidrag m.m.	5 666 756	8 455 498	883 838	5 293 309
Upplupna löner, semesterlöner, sociala avg	9 088 619	8 679 723	4 626 425	4 442 109
Övriga poster	<u>801 414</u>	<u>822 338</u>	<u>697 921</u>	<u>663 925</u>
	15 556 789	17 957 559	6 208 184	10 399 343

Bidrag som är förenade med framtida krav på prestation erhålls i förskott och redovisas som skuld. Erhållna bidrag som kommer att återbetalas redovisas som skuld.

Not 13 Bokslutsdispositioner

	<u>Koncernen</u>		<u>Moderbolaget</u>	
	2024	2023	2024	2023
Avsättning till periodiseringsfond	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-330 000</u>	<u>-440 000</u>
	0	0	-330 000	-440 000

Not 14 Andelar i koncernföretag

	<u>Moderbolaget</u>	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 200 000	1 200 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 200 000	1 200 000
Utgående redovisat värde	1 200 000	1 200 000

<u>Specifikation av andelar i koncernföretag</u>	<u>Kapital- och rösträtsandel</u>	<u>Resultat</u>	<u>Eget kapital</u>	<u>Antal</u>	<u>Bokfört värde</u>
Innovatum Science Center AB	100%	1 169 001	5 338 682	500	500 000
Org nr 556556-7301, säte Trollhättan					
Innovatum Progress AB	100%	377 396	2 017 251	1 000	100 000
Org nr 556887-6592, säte Trollhättan					
Innovatum Portfolio AB	100%	-19 495	257 893	100	100 000
Org nr 556546-1992, säte Trollhättan					
Wargön Innovation AB	100%	22 650	452 957	1 000	500 000
Org nr 559212-5917					

I bokfört värde ingår villkorat aktieägartillskott till Wargön Innovation AB med 400 000 kr.

Not 15 Fordringar koncernföretag

	<u>Koncernen</u>		<u>Moderbolaget</u>	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Innovatum Science Center AB	0	0	0	1 850
Innovatum Progress AB	0	0	38 281	0
Wargön Innovation AB	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1 036 236</u>	<u>414 375</u>
	0	0	1 074 517	416 225

Not 16 Obeskattade reserver

	<u>Moderbolaget</u>	
	2024-12-31	2023-12-31
Periodiseringsfond avsatt 2021	300 000	300 000
Periodiseringsfond avsatt 2022	440 000	440 000
Periodiseringsfond avsatt 2023	440 000	440 000
Periodiseringsfond avsatt 2024	<u>330 000</u>	<u>0</u>
	1 510 000	1 180 000

Not 17 Ställda säkerheter

	<u>Koncernen</u>		<u>Moderbolaget</u>	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter	inga	inga	inga	inga

Not 18 Eventualförpliktelser

	<u>Koncernen</u>		<u>Moderbolaget</u>	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Eventualförpliktelser	inga	inga	inga	inga

Not 19 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till resultatdisposition	<u>Moderbolaget</u>	
	2024-12-31	2023-12-31
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel (efter lämnat koncernbidrag)		
Balanserat resultat	18 312 638	17 390 922
Årets resultat	<u>592 813</u>	<u>961 716</u>
	18 905 451	18 352 638
disponeras så att		
till Stiftelsen Innovatum utdelas 40 kr per aktie, totalt	40 000	40 000
i ny räkning överföres	<u>18 865 451</u>	<u>18 312 638</u>
	18 905 451	18 352 638

Innehållet i denna årsredovisning bestämdes den 14 mars 2025

Henrik Runnemalm
Styrelseordförande

Peter Eriksson
Vice styrelseordförande

Joel Andersson
Styrelseledamot

Benny Augustsson
Styrelseledamot

Mats Jägstam
Styrelseledamot

Anna Lärk Ståhlberg
Styrelseledamot

Pernilla Valkenström Sundberg
Styrelseledamot

Paul Åkerlund
Styrelseledamot

Louise Åsenfors
Styrelseledamot

Martin Öman
Styrelseledamot

Linda Bohlin Trajkovski
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den

Anna de Blanche, Ernst & Young AB
Auktoriserad revisor

Verifikat

Transaktion 09222115557541607447

Dokument

Innovatum AB årsredovisning 2024
Huvuddokument
23 sidor
Startades 2025-03-14 16:08:56 CET (+0100) av Innovatum
AB e-signering (IAe)
Färdigställt 2025-03-19 13:47:02 CET (+0100)

Initierare

Innovatum AB e-signering (IAe)
Innovatum AB
e-signering@innovatum.se

Signerare

Henrik Runnemalm (HR)
henrik.runnemalm@gknaerospace.com



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Karl
Henrik Runnemalm"
Signerade 2025-03-17 12:54:15 CET (+0100)

Peter Eriksson (PE)
peter.eriksson@trollhattan.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var
"Peter Eriksson"
Signerade 2025-03-17 19:20:22 CET (+0100)

Joel Andersson (JA)
joel.andersson@hv.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Joel
Håkan Ottomar Andersson"
Signerade 2025-03-18 10:36:00 CET (+0100)

Benny Augustsson (BA)
benny.augustsson@vanersborg.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var
"BENNY AUGUSTSSON"
Signerade 2025-03-18 10:40:45 CET (+0100)



Verifikat

Transaktion 09222115557541607447

Mats Jägstam (MJ)
mats.jagstam@hv.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Mats Robert Fredrik Jägstam"
Signerade 2025-03-18 11:24:53 CET (+0100)

Anna Lärk Ståhlberg (ALS)
anna.lark.stahlberg@fyrbodal.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "ANNA LÄRK STÅHLBERG"
Signerade 2025-03-18 16:41:48 CET (+0100)

Pernilla Valkenström Sundberg (PVS)
pernilla.walkenstrom@ri.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Pernilla Valkenström Sundberg"
Signerade 2025-03-18 16:42:58 CET (+0100)

Paul Åkerlund (PÅ)
paul.akerlund@trollhattan.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "PAUL ÅKERLUND"
Signerade 2025-03-18 19:16:15 CET (+0100)

Louise Åsenfors (LÅ)
louise.asenfors@vgregion.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "LOUISE ÅSENFORS"
Signerade 2025-03-18 20:06:24 CET (+0100)

Martin Öman (MÖ)
martin.oman@afry.com



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Johan Martin Öman"
Signerade 2025-03-18 21:46:02 CET (+0100)



Verifikat

Transaktion 09222115557541607447

Linda Bohlin Trajkovski (LBT)
linda.bohlin@innovatum.se



*Namnet som returnerades från svenskt BankID var
"LINDA MARIE BOHLIN TRAJKOVSKI"
Signerade 2025-03-19 08:13:43 CET (+0100)*

Anna de Blanche (AdB)
anna.de.blanche@se.ey.com



*Namnet som returnerades från svenskt BankID var
"Anna Elisabeth De Blanche"
Signerade 2025-03-19 13:47:02 CET (+0100)*

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>



ÄRENDE 19 – Redovisning av delegationsbeslut

Förslag till beslut

Direktionen beslutar att godkänna redovisningen

Sammanfattning

Direktionen har beslutat att överlåta viss beslutanderätt till arbetsutskottet, ordförande och tjänstemän enligt gällande delegationsordning. Vid varje mötestillfälle ska förbundet redovisa till direktionen vilka beslut som tagits. Redovisningen medför inte att direktionen får fastställa eller ompröva dessa beslut, direktionen kan dock återkalla delegationen.

Beslutsunderlag

Delegationsbeslut 2025-04-24

Förteckning av delegationsbeslut som är fattade t o m 2025-1

Hänvisning till delegationsordning 2024-09-26 §77 : Diarie-

Datum	nummer	punkt	beskrivning
2025-03-17		3.1.1	Beslut om anställning, uppsägning, varsel, lön och andra förmåner för personal inom beslutad verksamhet och projekt
2025-03-06		3.1.1	Beslut om anställning, uppsägning, varsel, lön och andra förmåner för personal inom beslutad verksamhet och projekt
2025-03-31		3.1.1	Beslut om anställning, uppsägning, varsel, lön och andra förmåner för personal inom beslutad verksamhet och projekt
2025-04-11		3,1,1	Beslut om anställning, uppsägning, varsel, lön och andra förmåner för personal inom beslutad verksamhet och projekt
2025-04-08		3,1,1	Beslut om anställning, uppsägning, varsel, lön och andra förmåner för personal inom beslutad verksamhet och projekt
2025-04-09		3,1,1	Beslut om anställning, uppsägning, varsel, lön och andra förmåner för personal inom beslutad verksamhet och projekt
2025-04-14		2,6,1	Ingå/underteckna och säga upp avtal under 250 tkr

Ärende	Delegat
Utökning av sysselsättningsgrad i projekt Vego 2025-05-2025-06	ChReg
Projektledare 25% En vardag fri från våld 3.0	ChVäl
Ekonom, vikariat 100%	ChVer
Handläggare 50% Praktikanskaffningg	ChKom
Projektledare Millenium, timanställning	ChVäl
Utvecklingsledare Hälsökälan, vikariat	ChVäl
Personuppgiftsbiträdesavtal mellan den Fyrbodals kommunalförbund och Entergate AB avseende esMaker	Frdir

Notering

ÄRENDE 20 – Nästa möte

Förslag till beslut

Direktionen har tagit del av informationen.

Sammanfattning

Direktionsmötet äger rum den 12 juni 2025 kl. 09,00-16,00 i Uddevalla

Ärenden enligt årshjul är:

- Tema Velfärdsutveckling
- Tertialrapport 2501–2504
- Verksamhetsplan och budget 2026 - 2028
- Återrapportering DRUM 2024
- Budget DRUM 2026
- Ägardialog Gryning vård