

Sammanträde	Förbundsdirektionen
Tid och plats	Torsdag den 31 oktober, klockan 09,00 -15,40, Kungshamns IF lokal på Kungsgatan 34 i Kungshamn
Ledamöter	Enligt närvarolista
Tjänstgörande ersättare	Enligt närvarolista
Övriga	Anna Lärk Ståhlberg, förbundsdirektör Carina Wiberg Borgh, sekreterare/ chef verksamhetsstöd Michael Johansson, chef för Regional utveckling Morgan Ahlberg, infrastrukturstrateg Christel Thuresson, energi och näringslivsstrateg Malin Zetterman, ekonomiansvarig Cecilia Sandberg, kompetensförsörjningsstrateg Linnea Lindgren, processledare kompetensplattform Roger Ekeroos (M), barn- och utbildningsnämndens ordf i Uddevalla kommun Louise Jeppsson, ordförande Infrastruktur och kollektivtrafiknämnden, VGR Max Falk, infrastrukturstrateg, VGR

---

Utses att justera	Therese Mancini (S)	
Digital justering	2024-11-04	Paragrafer § 95 - § 112
Sekreterare	Carina Wiberg Borgh	
Ordförande	Peter Eriksson (M)	
Justerande	Therese Mancini (S)	

---

Anslagsbevis

Sammanträde	Förbundsdirektionen 2024-10-31
Förvaringsplats för protokollet	Fyrbodals kommunalförbund, Förbundskansliet
Datumet när anslaget sätts upp	2024-11-05
Datumet när anslaget tas ner	2024-11-26
Ansvarig	Carina Wiberg Borgh

**Närvarolista**

**Presidium**

<b>Ordförande</b>	<b>Parti</b>	<b>Stad</b>	<b>Närvarande §</b>	<b>Tj.ersättare</b>	<b>Närvarande §</b>
Peter Eriksson	M	Trollhättan	95 - 112		
<b>1:e vice ordförande</b>					
Liselott Fröjd	M	Tanum	95 - 112		
<b>2:e vice ordförande</b>					
Benny Augustsson	S	Vänernborg	95 - 107		

<b>Ledamöter</b>	<b>Parti</b>	<b>Kommun</b>	<b>Närvarande §</b>	<b>Tj. ersättare</b>	<b>Närvarande §</b>
Stig Bertilsson	M	Bengtstors			
Andreas Nilsson	M	Dals-Ed	95 - 112		
Ulla Börjesson	S	Färgelanda	95 - 112		
Jan-Olof Johansson	S	Lysekil	95 - 112		
Ludwig Mossberg	M	Mellerud	95 - 99		
Louise Skaarnäs	SD	Munkedal		Lisa Kettil	95 - 104
Catharina Bråkenhielm	S	Orust			
Therese Mancini	S	Sotenäs	95 - 112		
Kent Hansson	S	Strömstad	95 - 112		
Sofia Andersson Dharsini	S	Trollhättan	95 - 112		
Martin Pettersson	SD	Uddevalla	95 - 112		
Ingemar Samuelsson	S	Uddevalla	95 - 112		
Henrik Harlitz	M	Vänernborg	95 - 112		
Michael Karlsson	M	Åmål	95 - 112		
<b>Ersättare</b>					
Per Eriksson	S	Bengtstors			
Per-Erik Norlin	S	Dals-Ed	95 - 112		
Jörgen Andersson	SD	Färgelanda	95 - 112		
Ulf Hanstål	M	Lysekil			
Ulf Rexefjord	SD	Mellerud	95 - 99		
Liza Kettil	S	Munkedal	95 - 104		
Lars Larsson	C	Orust			
Eva Abrahamsson	M	Sotenäs	95 - 112		
Fredrik Eriksson	SD	Strömstad	95 - 112		
Oskar Josefsson	S	Tanum	95 - 112		
Ricky Karlsson	KD	Trollhättan	95 - 112		
Monica Hansson	S	Trollhättan			
Christer Hasselbäck	UP	Uddevalla	95 - 112		
Jarmo Uusitalo	MP	Uddevalla	95 - 112		
Mats Andersson	C	Vänernborg	95 - 107		
Lena Eckerbom Wendel	M	Vänernborg			
Ove Kaye	SD	Åmål			

## **INNEHÅLLSFÖRTECKNING**

§ 95 - Upprop och val av justerare .....	4
§ 96 - Fastställande av dagordningen.....	5
§ 97 – DKR .....	6
§ 98 – Dialog kring Regional plan .....	7
§ 99 – Aktuella infrastrukturärenden .....	8
§ 100 – Ordförande och förbundsdirektör informerar.....	9
§ 101 – Arkivreglemente .....	10
§ 102 – Dokumenthanteringsplan .....	11
§ 103 – Delårsrapport: januari – augusti 2024 .....	12
§ 104 – Budget och verksamhetsplan 2025-2027 .....	13
§ 105 – Budget 2025 för delregionala utvecklingsmedel (DRUM) .....	15
§ 106 – Konsekvensanalys budget 2025 för delregionala utvecklingsmedel (DRUM).....	17
§ 107 – Energiförsörjning – aktuellt läge.....	18
§ 108 – Tema Kompetensförsörjning .....	19
§ 109 – Meddelanden .....	20
§ 110 – Redovisning av delegationsbeslut .....	21
§ 111 – Övriga frågor .....	22
§ 112 – Nästa möte .....	23

## **§ 95 - Upprop och val av justerare**

### **Förbundsdirektionens beslut**

Direktionen väljer Therese Mancini (S) till justerare. Justeringen äger rum 2024-11-04, digitalt

### **Sammanfattning**

Till justerare föreslås Therese Mancini (S). Justeringen föreslås äga rum 2024-11-04, digitalt

## **§ 96 - Fastställande av dagordningen**

### **Förbundsdirektionens beslut**

ÄRENDE 9 (§ 103) och 12 (§ 106) har fått nya handlingar i samband med utskick av extrakallelse

Ärende 15 – Dialog med MRU utgår från dagens sammanträde.

Liselott Fröjd (M) anmäler övrig fråga: Remissvar på utjämningskommittens slutbetänkande avseende det kommunalekonomiska utjämnningssystemet "Nätt och jämt"

Peter Eriksson anmäler övrig fråga: Studiebesök från Ukraina

Förbundsdirektionen fastställer dagordningen med ovanstående förändringar.

## **§ 97 – DKR**

### **Sammanfattning av ärendet**

För dialog och samverkan kring strategiska frågor för kollektivtrafikens utveckling är kommunerna i Västra Götalandsregionen indelade i delregionala kollektivtrafikeråd (DKR).

Fyrbodalregionens DKR sammanträder 2 ggr/år i samband med direktionen för Fyrbodals kommunalförbund sammanträder. DKR har en egen kallelse och protokoll.

## **§ 98 – Dialog kring Regional plan**

### **Förbundsdirektionens beslut**

Direktionen har tagit del av informationen och lägger den till handlingarna.

### **Sammanfattning**

Under hösten 2024 deltar Västra Götalandsregionen på direktions/förbundsstyrelser i samtliga kommunalförbund. Louise Jeppsson, ordförande Infrastruktur och kollektivtrafiknämnden och Max Falk, infrastrukturstrateg redogör för Västra Götalandsregionens syfte med att redogöra för arbetet med revidering av regional infrastrukturplan 2026–2037 samt lyssna de in delregion Fyrbodals övergripande prioriteringar gällande transportinfrastrukturen i Västra Götaland.

### **Beslutsunderlag**

Inför dialog om regional plan (powerpoint)

## **§ 99 – Aktuella infrastrukturärenden**

### **Förbundsdirektionens beslut**

Direktionen har tagit del av informationen och lägger den till handlingarna.

### **Sammanfattning**

Morgan Ahlberg, infrastrukturstrateg har inte något att informera om denna gång.



## **§ 100 – Ordförande och förbundsdirektör informerar**

### **Förbundsdirektionens beslut**

Direktionen har tagit del av informationen och lägger den till handlingarna.

### **Sammanfattning**

Förbundsordförande och förbundsdirektören informerar om:

- Aktuellt från BHU
- Aktuellt från SRO, VästKom och Gryning Vård
- Fyrbodal – ett axplock vad som hänt sen sist

## **§ 101 – Arkivreglemente**

### **Förbundsdirektionens beslut**

Direktionen beslutar att anta arkivreglemente 3,0

Direktionen beslutar att upphäva tidigare beslutade arkivreglementen för förbundet.

### **Sammanfattning**

Kommunalförbundets arkiv ska bevaras, hållas ordnade och vårdas så att de tillgodoser rätten att ta del av allmänna handlingar, behovet av information för rättskipningen, förvaltningen och forskningens behov. Det ska även återspegla förbundets sätt att administrera sina handlingar.

För att en arkivhandling ska vara legitim, och kunna användas som en betrodd källa, måste arkivverksamheten genomsyras av en respekt för originalhandlingens ursprungsformat.

Kommunalförbundet ansvarar för att dess arkiv vårdas enligt arkivlagen och på det sätt som framgår av reglementet. Reglemente gäller för förbundsdirektionen, kommunalförbundet och revisorer samt för andra organ där förbundet utövar eller kommer att utöva ett rättsligt bestämmande och inflytande.

### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse 2024-10-10

Arkivreglemente 3,0 (upprättad 2024-09)

### **Arbetsutskottets beslut**

Arbetsutskottet föreslår direktionen besluta att anta arkivreglemente 3,0

Arbetsutskottet föreslår direktionen att upphäva tidigare beslutade arkivreglementen för förbundet.

### **Beslutet skickas till**

Diarium Fyrbodals Kommunalförbund

## **§ 102 – Dokumenthanteringsplan**

### **Förbundsdirektionens beslut**

Direktionen beslutar att anta dokumenthanteringsplan 3,0

Direktionen beslutar att upphäva tidigare beslutade dokumenthanteringsplaner för förbundet.

### **Sammanfattning**

Fyrbodals kommunalförbund är arkivbildare och ska svara för vården av sitt arkiv enligt 4 § Arkivlagen (1990:782). Kommunalförbundet är arkivmyndighet och ansvarar för att göra arkivet tillgängligt enligt arkivlagen. Dokumenthanteringsplanen är en förteckning över alla de handlingstyper som finns i verksamheten och beskriver hur de hanteras. Syftet med dokumenthanteringsplanen är att åstadkomma en effektiv styrning av dokumenthanteringen, samt till de lagkrav som åligger myndigheten vad gäller redovisning av allmänna handlingar och arkiv. I dokumenthanteringsplanen ges anvisningar om förvaring, sortering, sökvägar och gallringsbeslut.

Gallringsbeslutet reglerar vilka handlingar som ska bevaras och vilka handlingar som får gallras. Dokumenthanteringsplanen ska ses som ett verktyg för dem som hanterar informationen i verksamheten och för allmänheten som vill ta del av förbundets allmänna handlingar. En dokumenthanteringsplan ska revideras kontinuerligt med en årlig översyn och/eller när behov uppkommer. Dokumenthanteringsplanen är processbaserad och verksamhetsområden delas in i processer och aktiviteter som i sin tur producerar handlingstyper. För varje handlingstyp i dokumenthanteringsplanen anges nödvändig information för att kunna hantera handlingstypen på ett lagligt och av verksamheten själv förordad vis.

### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse 2024-10-10

Dokumenthanteringsplan 3,0 (upprättad 2024-09-24)

### **Arbetsutskottets beslut**

Arbetsutskottet föreslår direktionen besluta att anta dokumenthanteringsplan 3,0

Arbetsutskottet föreslår direktionen att upphäva tidigare beslutade dokumenthanteringsplaner för förbundet.

### **Beslutet skickas till**

Diarium Fyrbodals Kommunalförbund

## **§ 103 – Delårsrapport: januari – augusti 2024**

### **Förbundsdirektionens beslut**

Direktionen beslutar att godkänna delårsrapport 2024-08-31.

### **Sammanfattning**

Enligt fastställt årshjul för 2024 för Fyrbodals kommunalförbund ska delårsrapporten per 2024-08-31 lämnas till direktionen vid oktober månads möte.

Förbundets verksamhet har tre huvudsakliga inriktningar; hållbar utveckling inom regional utveckling, kompetensförsörjning och välfärdsutveckling. Förbundets treåriga verksamhetsplan består av åtta strategiska insatsområden som ska nås genom samverkan och gemensamma satsningar.

Den ekonomiska rapporten för årets två första tertial visar ett underskott om 1650 tkr vilket är en avvikelse mot budget på 1 691 tkr jämfört med det budgeterade delårsresultatet på 41 tkr. Prognostiserat resultat för 2024 är ett underskott på 1 938 tkr jämfört med budgeterat resultat på 62 tkr. Förbundet har under 2024 gjort en nedskrivning avseende för högt värderat aktieinnehav i Innovatum om 2 000 tkr som påverkar resultatet negativt.

### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse 2024-10-28

Fyrbodals kommunalförbund delårsrapport 2024-08-31

### **Arbetsutskottets beslut**

Arbetsutskottet hänskjuter ärendet till direktionen

### **Beslutet skickas till**

Diarium Fyrbodals Kommunalförbund

Revisorerna

## **§ 104 – Budget och verksamhetsplan 2025-2027**

### **Förbundsdirektionens beslut**

Direktionen beslutar att fastställa förslaget till budget 2025.

Direktionen beslutar att fastställa medlemsavgiften år 2025 med 38,26 kr per invånare och därmed är medlemsavgiften oförändrad från år 2024.

Direktionen beslutar att fastställa budget för revisionen på 0,62 kr per invånare.

Direktionen beslutar att återremittera verksamhetsplan 2025–2027 för anpassning till fastställd budget 2025.

### **Sammanfattning**

Enligt 15 § i förbundsordningen ska direktionen årligen fastställa en budget för förbundet. Budgeten ska innehålla en plan för verksamheten och ekonomin under budgetåret samt förbundsavgift. Budgeten ska enligt förbundsordningen vara treårig. Direktionen ska innan oktober månads utgång besluta om verksamhetsplan 2025–2027 och budget 2025.

Direktionens beslut ska delges förbundets medlemmar senast under oktober månad året före kommande verksamhetsår.

Trollhättan, Vänersborg och Strömstad ställer sig bakom arbetsutskottets förslag om en treprocentig uppräknings av medlemsavgiften motsvarande 39,41kr per invånare. Färgelanda och Åmål har ej inkommit med svar. Övriga kommuners inkommande svar ställer sig bakom direktionens förslag på budget 2025 med en oförändrad medlemsfinansiering på 38,26kr per invånare för Fyrbodals kommunalförbund.

Förbundsdirektionen ställer sig bakom remissförslaget på budget för revisionen på 0,62 kr per invånare.

Verksamhetsplan 2025-2027 är grundad på en ekonomi med uppräknings med 6%, därav är behovet att verksamhetsplanen revideras utefter direktionens fastställande av budget med en oförändrad medlemshöjning.

### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse 2024-10-10

Sammanträdesprotokoll förbundsdirektionen 2024-06-13

Budget 2025

Verksamhetsplan 2025–2027

### **Arbetsutskottets beslut**

Arbetsutskottet föreslår direktionen att fastställa förslaget till budget 2025.

Arbetsutskottet föreslår direktionen att fastställa medlemsavgiften år 2025 med 38,26 kr per invånare och därmed är medlemsavgiften oförändrad från år 2024.

Arbetsutskottet föreslår direktionen att fastställa budget för revisionen på 0,62 kr per invånare.

Arbetsutskottet föreslår direktionen att återremittera verksamhetsplan 2025–2027 för anpassning till fastställd budget 2025.

**Beslutet skickas till**

Diarium Fyrbodals Kommunalförbund  
Medlemskommunerna  
Ekonomiansvarig  
Förbundsdirektör

## **§ 105 – Budget 2025 för delregionala utvecklingsmedel (DRUM)**

### **Förbundsdirektionens beslut**

Direktionen uppdrar till förbundsdirektören att ta fram en konsekvensbeskrivning utifrån de inkomna remissvaren.

Direktionen beslutar att konsekvensbeskrivningen ska redovisas på direktionsmötet 2024-10-31.

Direktionen avvaktar med att ta beslut om budget 2025 för delregionala utvecklingsmedel.

### **Avstår att delta i beslutet**

Martin Petterson (SD) avstår att delta i beslutet.

### **Sammanfattning**

Under våren 2024 har förbundet processat fram ett förslag till fördelning av rambudget för de delregionala utvecklingsmedlen avseende 2025. Budgeten visar hur kommunalförbundet prioriterar sina insatser för att genomföra förbundets verksamhetsplan 2024–2026, regionala utvecklingsstrategi RUS2030, regionala kulturplanen, Klimat 2030 samt näringslivsstrategi Businessregion Väst 2030.

Direktionen beslutade 2024-06-13 § 62 att rekommendera medlemskommunerna att ställa sig bakom remissförslaget till fördelning av rambudget för de delregionala utvecklingsmedlen 2025 samt att skicka ut förslaget på remiss till medlemskommunerna.

Remissvar har inkommit från samtliga kommuner. 13 av 14 medlemskommunerna ställer sig bakom förslaget. Uddevalla kommun har svarat att man inte har några synpunkter på remissen men att man beslutar att från och med 2025 inte längre avser att medfinansiera de delregionala utvecklingsmedlen 2025.

Beslutet innebär att de förutsättningar som utgjorde grunden för remissen kraftigt förändrats. För att fastställa vilka konsekvenser detta kan få bör en konsekvensbeskrivning upprättas innan beslut om budget fattas.

### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse 2024-10-07

### **Arbetsutskottets beslut**

Arbetsutskottet uppdrar till förbundsdirektören att ta fram en konsekvensbeskrivning utifrån de inkomna remissvaren.

Arbetsutskottet beslutar att konsekvensbeskrivningen ska redovisas på direktionsmötet 2024-10-31.

Arbetsutskottet föreslår att direktionen avvaktar med att ta beslut om budget 2025 för delregionala utvecklingsmedel.

**Beslutet skickas till**

Diarium Fyrbodals Kommunalförbund  
Chef regional utveckling



## **§ 106 – Konsekvensanalys budget 2025 för delregionala utvecklingsmedel (DRUM)**

### **Förbundsdirektionens beslut**

Direktionen har tagit del av informationen.

### **Sammanfattning**

Uddevalla kommunstyrelse fattade per den 25 september 2024 beslut om att Uddevalla kommun från och med år 2025 inte ska medfinansiera delregionala utvecklingsmedel. På direktionens möte den 26 september 2024 beslutade ordförande att ge förbundsdirektören i uppdrag att ta fram en konsekvensanalys med anledning av detta beslut. Arbetsutskottet beslutade 2024-10-17 § 87 att konsekvensbeskrivningen ska redovisas på direktionens möte 2024-10-31.

Konsekvensanalysen är under framtagande men redan efter det första initiala arbetet med framtagandet ser förbundsdirektören stora konsekvenser utifrån att budgetförutsättningarna förändras markant med en procentuell minskning på ca 21 % vilket motsvarar drygt 4,2 mnkr.

### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse 2024-10-25

Konsekvensanalys - Uddevallas beslut om att inte medfinansiera delregionala utvecklingsmedel 2025 – status per den 23 oktober 2024

Överenskommelsen för delregionala utvecklingsmedel 2021-2024

Villkorsbilaga för verksamhetsbidrag Innovatum Science Park 2024

### **Arbetsutskottets beslut**

Arbetsutskottet har tagit del av informationen och lägger den till handlingarna.

## **§ 107 – Energiförsörjning – aktuellt läge**

### **Förbundsdirektionens beslut**

Direktionen har tagit del av informationen och lägger den till handlingarna.

### **Sammanfattning**

En muntlig föredragning av Christel Thuresson, strateg näringsliv och energi utifrån nedanstående punkter:

1. Remissvar Vattenfall nätutvecklingsplan
2. Fördjupad budskapsplattform Energiöverenskommelse
3. Granskning Länsstyrelsens Handlingsplan för elektrifiering
4. Projekt vindkraft på Vänern
5. Ökad samverkan Vattenfall och Kommunalförbunden (6 nov)
6. Nationell konferens "Plattform för kommunal samverkan kring kärnkraft" (6 nov)
7. Fjärrvärmes roll i framtida energisystem (19 nov)
8. Pilot för samverkan Vattenfall och Fyrbodal (29 nov)

## **§ 108 – Tema Kompetensförsörjning**

### **Förbundsdirektionens beslut**

Direktionen har tagit del av informationen och lägger den till handlingarna.

### **Sammanfattning**

En muntlig föredragning av Cecilia Sandberg, kompetensförsörjningsstrateg Linnea Lindgren, processledare kompetensplattform samt Roger Ekeroos (M), barn- och utbildningsnämndens ordförande i Uddevalla kommun utifrån nedanstående punkter.

- Gymnasieutbildning i Fyrbodal
- Fenixz kommuner
- Dimensionering
- Västra Fyrbodals gymnasiesamverkan

**§ 109 – Meddelanden**

**Förbundsdirektionens beslut**

Direktionen har tagit del av informationen och lägger den till handlingarna.

**Beslutsunderlag**

Års- och hållbarhetsredovisning för Gryning Vård AB 2023

Fyllnadsval av ledamot från Trollhättan i direktionen för Fyrbodals Kommunalförbund

Val av ny revisor av Bengtsfors

## **§ 110 – Redovisning av delegationsbeslut**

### **Förbundsdirektionens beslut**

Direktionen beslutar att godkänna redovisningen.

### **Sammanfattning**

Direktionen har beslutat att överlåta viss beslutanderätt till arbetsutskottet (AU). Ordförande och tjänstemän enligt gällande delegationsordning. Vid varje mötestillfälle ska förbundet redovisa till direktionen vilka beslut som tagits. Redovisningen medför inte att direktionen får fastställa eller ompröva dessa beslut, direktionen kan dock återkalla delegationen.

### **Beslutsunderlag**

Delegationsbeslut 2024-10-17

## § 111 – Övriga frågor

### **Förbundsdirektionens beslut**

Direktionen ger förbundsdirektören i uppdrag att arbeta fram ett förslag till svar från Fyrbodals kommunalförbund angående utjämningskommitténs slutbetänkande avseende det kommunalekonomiska utjämningsystemet "Nätt och jämt".

Direktionen har tagit del av informationen och lägger den till handlingarna.

### **Sammanfattning**

Liselott Fröjd (M) anmäler övrig fråga: Remissvar på utjämningskommitténs slutbetänkande avseende det kommunalekonomiska utjämningsystemet "Nätt och jämt".

Finansdepartementet har skickat Utjämningsutredningens förslag "Nätt och jämt – Likvärdighet och effektivitet (SOU 2024:50) på remiss. Fyrbodals kommunalförbund är INTE en av remissinstanserna men förbundets medlemskommuner är. Svar ska lämnas till Finansdepartementet senast den 8 november 2024. Utjämningskommittén 2022 har haft i uppdrag att göra en bred översyn av systemet för kommunalekonomisk utjämnings och LSS-utjämningsen samt vid behov föreslå förändringar.

Kommunerna i Fyrbodals välkomnar i huvudsak utredningens förslag men att kommunerna i fortsättningen inte skulle få ta del av de inkomster fastighetsavgiften ger idag skulle innebära ett hårt slag för kommuner i Fyrbodals att bygga och underhålla kommunernas infrastruktur.

Peter Eriksson (M) anmäler övrig fråga: Studiebesök från Ukraina.

Michael Johansson, chef regional utveckling informerar om att under perioden 241104-241108 kommer Vänersborgs kommun att vara värd för ett studiebesök från det regionala kommunförbundet Vinnitsya Oblast i Ukraina. Det är 11 borgmästare och 2 tjänstepersoner som beräknas komma för att utforska möjligheterna till samarbetsformer mellan kommuner i utveckling av tjänster och "best practice". Av de ukrainska kommunerna som medverkar finns det ett tydligt intresse för samarbete och att knyta långsiktiga kontakter med motsvarande svenska kommuner. Gruppen kommer även att medföra sk MoU "Memorandum of Understanding" vilket ska ses som den enklaste formen av dokument för intresse för fortsatt kontakt mellan partners.

Vänersborg kommer att arrangera studiebesök runt om i Fyrbodals och 241107 kommer de till Fyrbodals kommunalförbund i syfte att träffa kommunföreträdare. Anmäl deltagande till Michael Johansson.

## **§ 112 – Nästa möte**

### **Förbundsdirektionens beslut**

Förbundsdirektionen har tagit del av informationen och lägger den till handlingarna.

### **Sammanfattning av ärendet**

Direktionsmötet äger rum den 5 december i Uddevalla kl. 09,00-16,00

#### Ärenden enligt årshjul är:

- Tema välfärdsutveckling
- Utvärdering av årets arbete
- Årshjul 2025
- Revision delårsrapport 2024-08-31
- Årlig uppdatering policys och riktlinjer

Detta dokument är elektroniskt signerat och juridiskt bindande.

Signed by: Peter Eriksson  
Date: 2024-11-07 17:05:15  
BankID refno: cc0e3ed8-2a26-4ffe-bd80-e488c739c083



Ordförande: Peter Eriksson

Signed by: THERÉSE MANCINI  
Date: 2024-11-06 19:55:24  
BankID refno: ed7aeebb-8173-4f72-8190-af2a19aa7944



ledamot Sotenäs: Therese Mancini

Signed by: Carina Anette Margareta Wiberg Borgh  
Date: 2024-11-08 09:31:26  
BankID refno: 5b0697ba-3432-4248-868f-0e32919d695f



Sekreterare: Carina Wiberg Borgh