

# DRUM 2021

Projekt och verksamheter finansierade genom  
Delregionala utvecklingsmedel, DRUM 2021



Fyrbodals  
kommunalförbund  
2022-06-02



## Innehållsförteckning

<b>Rapport DRUM finansiering 2021</b> .....	<b>4</b>
<i>RUS2030 ersätter VG2020</i> .....	4
<i>Sammanfattning och slutsatser</i> .....	5
<b>Stärka innovationskraften (Näringsliv, Affärsdriven miljöutveckling)</b> .....	<b>6</b>
<i>Slutrapporterade projekt 2021</i> .....	6
Lokala mötesplatser och innovationsarenor .....	6
Maritim utveckling i Bohuslän 2.0 .....	7
Tiotusenbitarspusslet – En konstnärligt förpackad crowd funding-modell .....	7
<i>Pågående projekt 2021</i> .....	8
Affärsdriven miljöutveckling .....	8
Affärs och tekniktransformation.....	8
Samverkansplattform Biomarina näringar.....	8
Tillverka i trä – Trämanufaktur, robotisering, automation och design .....	9
Kunskapslyft industrin Fyrbodalen.....	9
Medarbetarövertagande .....	9
Innovationsmiljö hållbara material.....	10
Bioeconomy Regions in Scandinavia.....	10
<i>Avslutade förstudier 2021</i> .....	10
Gröna Klustret.....	10
Kartläggning KKN-branscherna i Fyrbodalen .....	11
<b>Bygga kompetens</b> .....	<b>11</b>
<i>Slutrapporterade projekt 2021</i> .....	11
Fyrbo Turbo .....	11
Kraftledning .....	12
Processledning Omställningskontor Strömstad .....	12
Fullföljda studier .....	12
Strategisk kompetensförsörjning Fyrbodalen (kompetensplattform) .....	12
<i>Pågående projekt 2021</i> .....	13
Brygg-projekt Fullföljda studier .....	13
Ung Drive .....	13
Entreprenörsbryggan .....	14
Vi-projektet.....	14
Unga möjligheter .....	14
Kompetensplattform .....	14
Hybridundervisning.....	14
<i>Avslutade förstudier 2021</i> .....	15
FoU Utbildningsområdet .....	15
Miljöbron .....	15
<b>Öka inkluderingen (Kultur, Attraktionskraft)</b> .....	<b>15</b>
<i>Slutrapporterade projekt 2021</i> .....	15
Hållbar besöksnäring på gränsen .....	15
Granitkusten etapp 2 och 3 .....	16
Slojdtrukk.....	16
<i>Pågående projekt 2021</i> .....	16
Air – på väg 45 .....	16

Attraktiva kommuner.....	16
Platåbergens Geopark 2021–2023.....	17
Öde – ökad egenförsörjning .....	17
Hållbar besöksnäring i Väst.....	17
<i>Avslutade förstudier 2021 .....</i>	<i>17</i>
Dansens dag 2021 .....	17
Dans för hälsa .....	17
Kartläggning Kulturverk Vårvik .....	18
Flätan .....	18
<i>Pågående förstudier 2021 .....</i>	<i>18</i>
I am QR .....	18
Samverkan Svinesundsbron .....	18
Det moderna biblioteket.....	18
<b>Knyta samman Västra Götaland (Fysisk planering, Hållbar mobilitet).....</b>	<b>19</b>
<i>Slutrapporterade projekt 2021 .....</i>	<i>19</i>
Fossilfri gränsregion 2030.....	19
Den bohuslänska stenindustrin .....	19
<i>Pågående projekt 2021.....</i>	<i>19</i>
Våra rum – samverkan för gestaltad livsmiljö .....	19
Strukturbild Fyrbodol .....	20
<i>Avslutade förstudier 2021 .....</i>	<i>20</i>
Godsutveckling .....	20
<i>Pågående förstudier 2021 .....</i>	<i>20</i>
Skoglig Plattform i Väst.....	20
<b>Verksamheter och avtal .....</b>	<b>21</b>
Strategier och stödfunktioner.....	21
Etableringskontor Position Väst.....	21
Uppdragsavtal Innovatum AB 2021–2023 .....	22
Uppdragsavtal Almi Företagspartner Väst AB .....	22

# Rapport DRUM finansiering 2021

## RUS2030 ersätter VG2020

2021 antogs en ny Regional utvecklingsstrategi, RUS2030. Strategin ersätter VG2020 och innehåller fyra långsiktiga prioriteringar (Stärka innovationskraften, Bygga kompetens, Öka inkluderingen och Knyta samman Västra Götalandsregionen) samt fyra tvärssektoriella kraftsamlingar (Fullföljda studier, Digitalisering, Elektrifiering och Cirkulär affärsmodeller).

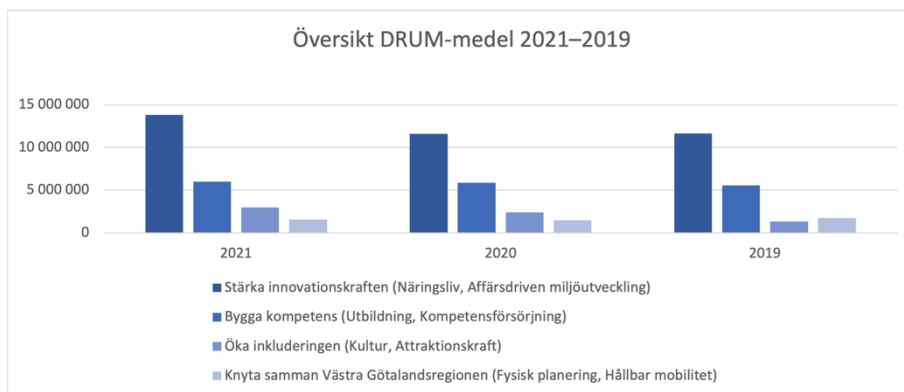
Strategin tar sin utgångspunkt i visionen om ”Det goda livet”, vilket förutsätter en hållbar utveckling i de tre dimensionerna, ekonomisk, social och ekologisk hållbarhet. De tre dimensionerna är beroende av och förstärker varandra.

Den regionala utvecklingsstrategin pekar ut riktningen för vårt gemensamma arbete för regionens, delregionens och kommunernas utveckling och omställning till ett hållbart och konkurrenskraftigt samhälle.

De delregionala utvecklingsmedlen, DRUM är ett av verktygen för att finansiera omställning och utveckling inom de prioriterade områdena. Regionen och kommunerna bidrar med lika delar till den gemensamma DRUM-budgeten och en överenskommelse mellan Kommunalförbunden och Västra Götalandsregionen reglerar hur medlen ska användas. En ny överenskommelse tecknades 2021 och gäller till 2024.

Syftet med DRUM-medlen är att bidra till lokalt och delregionalt inflytande och engagemang i det regionala utvecklingsarbetet, utifrån kommunernas förutsättningar och möjligheter. De ska även bidra till nytänkande och konkreta projekt som främjar en hållbar utveckling och bidrar till att lösa aktuella samhällsutmaningar. Insatser ska samskapas i en flernivåsamverkan.

## Sammanfattning och slutsatser



Prioriteringsområde (Utvecklingsområden Verksamhetsplan)	2021	2020	2019
Stärka innovationskraften (Näringsliv, Affärsdriven miljöutveckling)	13 782 000	11 604 000	11 613 000
Bygga kompetens (Utbildning, Kompetensförsörjning)	6 012 500	5 843 500	5 550 000
Öka inkluderingen (Kultur, Attraktionskraft)	2 973 200	2 404 750	1 335 000
Knyta samman Västra Götaland (Fysisk planering, Hållbar mobilitet)	1 562 500	1 450 000	1 714 500
Projektadministration och ekonomi	135 000	54 000	

Sammanfattning i siffror.

Denna återrapportering avser att ge en samlad bild av utvecklingen av Verksamhetsplan 2021–2023 Fyrbodalen och är förbundets bidrag till genomförandet av den regionala utvecklingsstrategin, RUS2030, Klimat2030 samt Kulturstrategi Västra Götaland.

Rapporten är den första rapporten sedan den nya Regionala utvecklingsstrategin antogs. Det betyder att rubriker och texter följer de långsiktiga prioriteringarna som finns utpekade i strategin. Kopplingen till verksamhetsplanen finns också under varje rubrik för att tydliggöra förhållandet mellan verksamhetsplan och regionala utvecklingsstrategin.

De delregionala utvecklingsmedlen, DRUM har under 2021 varit med och finansierat verksamhet och projekt inom de fyra långsiktiga prioriteringarna, liksom tre av utvecklingsområdena i Verksamhetsplanen till ett sammanlagt värde av cirka 24,5 miljoner kronor. Den totala projektbudgeten för dessa projekt och verksamheter var nära 227 miljoner kronor vilket motsvarar en uppväxlingsfaktor på 9,27.

De projekt som främst bidragit till det resultatet är VI-projektet där insatsen från DRUM-medlen var 750 000 kronor och den totala projektbudgeten uppgår till drygt 100 miljoner kronor. Även projekten Kompetensplattform och Samverkansplattform Biomarina näringar har stora totala budgetar. Fördelningen mellan de fyra långsiktiga prioriteringarna visar att störst resurser läggs inom Stärka innovationskraften och Bygga kompetens. Det är dock inga vattentäta skott mellan områdena. De projekt som finansieras har oftast bärighet på flera av prioriteringarna.

Liksom 2020 kom det här året att starkt präglas av pandemins effekter. Flera av projekten som i sina planer hade aktiviteter som kräver fysisk närvaro insåg att man inte skulle kunna genomföra dem inom projekttiden. Det har medfört att flera projekt förlängts in på 2022, det har dock inte inneburit någon ökad projektbudget, men en ökad administration för förbundet.

Projektverksamheten har påverkats av det faktum att 2021 varit ett år mellan två programperioder i EU:s regionala utvecklingsfond, ERUF och Europeiska socialfonden, ESF. Samtidigt som många projekt avslutats har några nya program för perioden 2021–2027 ännu inte presenterats. Det gör att

utlysningarna varit få och tiden för ansökan har varit kort.

Det upphandlade ramavtalet med Almi Företagspartner Väst om tjänster inom affärs- och företagsutveckling har varit en stor framgång och näringslivsutvecklarna i kommunerna är mycket nöjda med hur Almi skött sitt uppdrag. Därför var det också självklart att avropa det första optionsåret när det tvååriga ramavtalet löpte ut.

Under året har ett stort arbete genomförts för att ta fram ett förslag till en näringslivsstrategi för förbundet. Det är den första gemensamma näringslivsstrategin och förhoppningen är att den ska fungera som vägledning i utmaningar som är gemensamma och inspiration att ta vara på de möjligheter som finns i delregionens styrkeområden och strukturer.

Det första utkastet till strategi skickades ut till närmare 200 intressenter och intressentgrupper för granskning och möjlighet till inspel och förbättringar. Resultatet blev en väl grundad och förankrad strategi som under vintern gick på remiss till medlemskommunerna.

Strategin tar avstamp i den regionala utvecklingsstrategin och sätter fokus på två av de långsiktiga prioriteringarna; Stärka innovationskraften och Bygga kompetens. Båda dessa områden är avgörande för om företagen i delregionen ska klara att ställa om till en mer hållbar utveckling. Det blir därmed också än tydligare att de delregionala utvecklingsmedlen måste inriktas mot att driva på och stödja denna omställning.

Innan årets slut kom också strategerna inom miljö- och klimat, kultur, kompetens och näringsliv på plats. Strategitjänsten för projektutveckling och finansiering är kvar att besätta.

## Stärka innovationskraften

(Näringsliv, Affärsdriven miljöutveckling)

### Slutrapporterade projekt 2021

Prioriteringsområde	Nämnd	Projektname	Projektägare	Projektperiod	2021	2020	2019
Stärka innovationskraften (Näringsliv, Affärsdriven miljöutveckling)	RUN	Lokala mötesplatser och innovationsarenor	Entreprenörsarenan	2020-03-01–2021-08-30	300 000	-	-
	MN	Maritim Utveckling Bohuslän 2.0	Lysekils kommun	2020-01-01–2021-06-30	282 000	854 000	150 000
	KUN	Tiotusenbitarspusslet	Not Quite	2020-01-01–2021-01-31	-	-	200 000

#### Lokala mötesplatser och innovationsarenor

**Syfte:** Projektet ska genom uppsökande verksamhet i Uddevalla, öka innovationsförmågan och skapa hållbar tillväxt och ökad konkurrenskraft.

**Mål:** 20 Små och medelstora företag ska ha nåtts av affärsutvecklingsinsatser. Dessa har lett till ökad produktivitet och lönsamhet. Innovationsbenägenheten ska ha ökat bland minst sex deltagande företag. Entreprenörsarenan som Uddevallas mötesplats för företagare har aktiverats.

**Resultat:** Projektet skulle startats 2020-03-01 men efter försenade beslut om delfinansiering och covid-19, startade projektet 2020-08-01.

Totalt har 13 företag fått coaching via fysiska besök eller möten via telefon/digitalt. Pandemin har satt stopp för alla typer av idékaféer och andra fysiska möten/aktiviteter.

Mycket tid och arbete har gått till att installera och färdigställa två 3D-skrivare på arenan. Printrarna skriver ut produkter av plast och/eller av trä. Syftet med dem var att bjuda in företag/anordna idékaféer och demonstrera dessa 3D-skrivare, utlysa tävlingar om bästa 3D-produkt inom olika

användningsområden med mera.  
Projektet fick avslutas i förtid på grund av likviditetsproblem.

### Maritim utveckling i Bohuslän 2.0

**Syfte:** Stärka företags professionalitet, hållbarhet och innovationskraft vilket ökar viljan att utvecklas och bidra till hållbar tillväxt i Bohuslän.

**Mål:** Ett varaktigt samarbete mellan minst fyra lokala företagsarenor ska etableras. 150 företag ska få ta del av coaching som i sin tur leder till ökad sysselsättning och tillväxt. Respektive arena utvecklas efter behov och vad som är möjligt på hemmaplan men arbetssätten som ska tillämpas på arenorna utvecklas gemensamt.

**Resultat:** Många företag har berörts av projektet och har påverkats i olika grad.

Näringslivsutvecklarna har tagit fram ett nytt sätt att arbeta gemensamt och synergier ifrån detta har varit tydliga. Det ger en bra bas för framtida utveckling.

Det finns nu ett etablerat samarbete med en form för fortsatt samarbete mellan näringslivsutvecklarna efter projektslut. De fem lokala arenorna plus Orust pop-up-version är en bra bas och ett uppfyllt delmål.

### Tiotusenbitarspusslet – En konstnärligt förpackad crowd funding-modell

**Syfte:** Driva en konstnärligt gestaltad kampanj för att samla in de medel som behövs för att förverkliga ett nytt, långsiktigt ägarskap för Fengersfors bruk.

**Mål:** Tiotusenbitarspusslet engagerade lokala konstnärer, skapade stor uppmärksamhet hos allmänhet, företag och offentliga institutioner kring frågan om brukets framtid. Insamlingen (ca 250 000 kr i mars 2021) planeras att användas som handpenning vid bruksköpet.

**Resultat:** På grund av Covid-19 blev besöksantalet till Not Quite sommaren 2020 färre än vanligt och flera planerade aktiviteter inom projektet kunde inte genomföras. Insamlingen och försäljningen av pusselbitar fortsatte även under 2021.

## Pågående projekt 2021

Prioriteringsområde	Nämnd	Projektnamn	Projektägare	Projektperiod	2021	2020	2019
Stärka innovationskraften (Näringsliv, Affärsdriven miljöutveckling)	RUN/MN	Affärsdriven miljöutveckling	Fyrbodals kommunalförbund	2021-01-01–2021-12-31	600 000	450 000	250 500
	RUN/MN	Affärs och tekniktransformation	Connect Väst	2020-01-01–2022-12-31	850 000	-	-
	MN	Samverkansplattform Biomarina näringar	Innovatum AB	2020-01-31–2023-12-31	600 000	360 000	-
	MN	Tillverka i trä – Trämanufaktur	Fyrbodals kommunalförbund	2019-01-01–2021-12-31	-	-	600 000
	RUN	Kunskapslyft industrin	IUC Väst	2020-01-01–2022-12-31	800 000	800 000	800 000
	RUN	Medarbetarövertagande	Cooperation Fyrbodal	2020-01-01–2022-12-31	750 000	750 000	-
	RUN	Innovationsmiljö hållbara material	Wargön Innovation	2019-10-01–2023-03-31	150 000	150 000	37 500
	MN	Bioeconomy Regions in Scandinavia	Fyrbodals kommunalförbund	2020-07-01–2022-09-30	-	540 000	-

### Affärsdriven miljöutveckling

**Syfte:** Medverka till att både miljönytta och näringslivsutveckling åstadkoms.

**Mål:** Medverka till affärs- och miljönytta samt cirkulära affärsmodeller inom tre fokus, som utgår från Fyrbodals styrkor och förutsättningar: ”Maritim utveckling”; ”Skoglig bioekonomi”; ”Fossilfria transporter”. Stärka förutsättningar för företag, kluster och Fyrbodals innovationsstödssystem att positionera sig inom de valda fokusområdena.

**Förväntat resultat:** Genom att initiera eller på andra sätt medverka till utvecklingsprojekt där företag, innovationsstödsystemet, forskare samt medlemskommuner samarbetar växla upp ”miljömiljonen” med andra finansieringsmedel för att åstadkomma miljö- och affärsnytta.

### Affärs och tekniktransformation

**Syfte:** Uppnå hållbar tillväxt över tid för små och medelstora företag i Fyrbodals styrkeområden genom att ge tillgång till specifika resurser, skräddarsydda processer, nischtalang, bästa teknik och kapital för små och medelstora företag i Fyrbodal.

**Mål:** Målet är att bidra med utveckling till hela företaget dvs att affären och produkt/processer kopplas ihop.

De aktiviteter som ska genomföras i projektet är;

- Utveckla en ny process som kombinerar affärsutveckling med process- och industriutvecklande insatser.
- Utveckla nya lokala mötesarenor med fokus på affärsutveckling i kombination med teknikkunskap inom utvecklingsområden som påverkar morgondagens affärer.
- Företagen kommer att kontaktas och erbjudas ett kostnadsfritt personligt möte på två timmar under vilket analysen genomförs.
- Erbjudna lokala mötesplatser för små och medelstora företag i Fyrbodal som stärker företagets konkurrenskraft inför morgondagens affärer.

**Förväntat resultat:** För att behålla ett starkt och konkurrenskraftigt näringsliv inom Fyrbodal behöver teknikutvecklande och affärsutvecklande insatser fortsätta att kombineras. Vid behov kommer nya effektiva samarbeten för att nå företag inom andra styrkeområden att utvecklas.

### Samverkansplattform Biomarina näringar

**Syfte:** Etablera en västsvensk samverkansarena för biomarina näringar med syfte att öka innovations- och konkurrenskraften.

**Mål:** Förbättrade möjligheter att få myndighetstillstånd, företagsetableringar, nya innovationer, stärkta företag, förbättrat innovationsstöd inom maritima området, värdehöjning av rester från marina livsmedel, ökad kunskap om marina livsmedel och marin bioteknik samt företagsresultat från forskning.

**Förväntat resultat:** En etablerad samverkansplattform för biomarina näringar och i fortsatt drift genom att den skapar och initierar nya kontakter, aktiviteter, företag och utvecklingsprojekt



kontinuerligt utifrån den aktuella behovsbilden. Formerna för plattformens fortsatta drift ska vara utvecklade.

### Tillverka i trä – Trämanufaktur, robotisering, automation och design

**Syfte:** Etablering av en internationellt erkänd test- och demonstrationsmiljö för stärkt konkurrensförmåga där företag inom trämanufaktur tillsammans med akademi driver utvecklingsarbeten som leder till innovation, hållbar produktion och affärsutveckling samt attraherar extern forsknings- och utvecklingsfinansiering.

**Mål:** – Ökad konkurrenskraft hos trätillverkande företag och deras system- och utrustningsleverantörer, genom samverkan inom automation och digitalisering mellan akademi och näringsliv.

- Stärkt innovationskraft inom produktutveckling för inredningsindustrin, genom bättre kommunikation mellan designer och producenter med hjälp av digital ny teknik.
- Ökad samverkan mellan partnerskapet i projektet och relevanta utvecklingsaktörer inom och utanför regionen.
- Etablering av regional nod som ska utgöra ett kompetenscentrum inom industriell trämanufaktur.
- Motsvara skogsnäringsens forskningsagendas prioritering av forskning för att öka det industriella träbyggandet genom utveckling av automation samt digitalisering.

**Resultat:** Tillväxtverket beviljade i april 2022 Innovatum en förlängning med utökad budget. Projektet slutrapporteras därför inte förrän 2023.

### Kunskapslyft industrin Fyrbodalen

**Syfte:** Stärka företagets konkurrenskraft genom att utveckla den befintliga kompetensen hos företagen. Utmaningar som projektet ska möta är;

- Kompetensförsörjning, företag får inte tag på eller behåller rätt kompetens.
- Ägarskifte, företag läggs ner på grund av ointresse hos investerare och nästkommande generation.
- Ny teknik, företagen hänger inte med i den snabba förändringstakten.
- Hitta finansiering, företagen hittar inte rätt i stödsystemen som finns för att främja innovation.
- Öka effektiviteten, företagen har mycket att göra men har låga marginaler.

**Mål:** ”Framtidssäkra” industrin i hela Fyrbodalen. Konkurrenskraften och attraktiviteten ska öka genom att knyta samman forskning och utveckling till SME samt genom att stärka samarbetet mellan aktörerna och kommunerna.

De aktiviteter som ska anordnas inom projektet är nätverksträffar, utbildningar och fokusgrupper.

**Förväntat resultat:** Projektets resultat ska omsättas i nya projekt.

### Medarbetarövertagande

**Syfte:** Skapa möjligheter för medarbetare att få kunskap om hur ett övertagande går till genom coachande insatser.

**Mål:** Bevara företag och de arbetstillfällen och service som annars riskerar försvinna inom besöksnäring, handel, gröna och blå näringar, livsmedel och industri samt kreativa och kulturella näringar.

De aktiviteter som ska genomföras inom projektet är:

- Framtagande av relevant statistik.
- Samverkansmöten med kommunerna.
- Styrgruppsmöten.
- Informationsinsatser, marknadsföringsinsatser och rekrytering.
- Coachning till företagare och personal.
- Bolagsvärdering.
- Styrelseutbildning, ekonomiutbildning, arbetsrätt mm.

- Utvärdering och spridning av resultat.
- Framtagande av modell för ägarövertagande.

**Förväntat resultat:** Bidra till de globala målen i Agenda2030 genom att integrera modellen/modellerna för medarbetarövertagande i den ordinarie verksamheten och sprida modellen till andra företagsfrämjande aktörer.

### Innovationsmiljö hållbara material

**Syfte:** Erbjudna en attraktiv infrastruktur för små och medelstora företag och start-ups med fokus på utvecklingen av hållbara material.

**Mål:** Wargön Innovation blir en väletablerad aktör i innovationssystemet och vara med och bidra till omställningen i samhället. Lokalt har Wargön Innovation även en stor betydelse för utvecklingen av Wargöns Innovations- och industripark.

**Förväntat resultat:** 80 företag ha nåtts av projektet varav 20 av dem ska ha genomgått en fördjupad dialog/analys avseende transformation till bioekonomi. Tolv nya produkter ska ha introducerats på marknaden. Sex Start-Ups ska ha utvecklat koldioxidsnåla materialinnovationer med stöd av Wargön Innovations innovationsmiljö.

### Bioeconomy Regions in Scandinavia

**Syfte:** Utveckla den skogliga bioekonomin genom samarbeten mellan norska och svenska aktörer. Paper Province, Region Värmland, den norska regionen Viken, Innovatum, IDC Dalarna, Svinesundskommittén och Fyrbodals kommunalförbund utgör projektparter men många fler kommer att involveras.

**Mål:** Företag, akademi och andra organisationer i Fyrbodals och Västra Götaland ges möjlighet att ta del av aktörer i Värmland, Norge och Dalarna mångåriga strategiska arbete inom skoglig bioekonomi samtidigt som dessa får del av styrkor i Fyrbodals och Västra Götaland inom exempelvis automation, tillverkning och design vilket sammantaget ska utveckla den skogliga bioekonomins möjligheter i gränsregionen. Målet är både att ta fram underlag för ännu bättre utveckling och även att göra konkreta insatser inom vissa delar av skoglig ekonomi.

**Förväntat resultat:** Nya partnerskap och samverkansformer ska vara bestående och skapar nya projekt.

## Avslutade förstudier 2021

Prioriteringsområde	Nämnd	Projektname	Projektägare	Projektperiod	2021	2020	2019
Stärka Innovationskraften (Näringsliv, Affärsdriven miljöutveckling)	MN	Gröna klustret	Gröna klustret	2020-08-10–2021-01-03	-	150 000	-
	KUN	Innovationskapacitet för landsbygd	Not Quite	2020-05-01–2020-12-31	-	150 000	-
	KUN	Kartläggning KKN-branscherna	Fyrbodals kommunalförbund	2020-11-15–2021-05-31	-	150 000	-

### Gröna Klustret

**Syfte:** Ta fram underlag och förbereda en ansökan om ett mer omfattande genomförandeprojekt för att öka den lokala produktionen och konsumtionen av lokalt producerade/förädlade livsmedel. Dessutom korta vägen från producent till konsument och därigenom skapa fler arbetstillfällen, förbättrad miljö och minskad klimatpåverkan.

**Mål:** I ett genomförandeprojekt skapa en grossistverksamhet och en gårdsbutik med provkök för primärproducenter/förädlare där de får tillgång till en bredare arena för att nå ut till lokala och delregionala konsumenter. Skapa en naturlig mötesplats för producenter och konsumenter. Förstudiens mål är att utreda förutsättningar för leverantörs- och kundbas, geografisk omfattning och affärsstrategi.

**Resultat:** En initial leverantörs- och kundbas fastställd, det geografiska området är definierat samt en preliminär affärsstrategi framtagen för både helheten och delarna. Efter förstudiens genomförande har ett genomförandeprojekt etablerats där grossistverksamhet är etablerad och en gårdsbutik med provkök håller på att byggas upp.

## Innovationskapacitet för landsbygd

**Syfte:** Bidra till innovationsutveckling på landsbygden genom att titta på nya former av organisering av utveckling som bygger på redan pågående lokala initiativ och potentialer.

**Mål:** Att presentera ett förslag till Innovationsplattform Dalsland med stöd för fortsatt utvecklingsarbete.

**Resultat:** Rapport framtagen med förslag till aktiviteter som presenterats för kulturchefs nätverket.

## Kartläggning KKN-branscherna i Fyrbodals kommun

**Syfte:** Lägga grunden för ett kraftfullt genomförande av Kulturstrategi Västra Götaland 2020–2023 samt vara en utgångspunkt för kommunalförbundets verksamhetsplan 2021–2023.

**Mål:** Ta fram underlag till kommunalförbundet och kommunerna för att på sikt kunna identifiera insatser och prioriteringar inom utvecklingsområdet Kulturella och kreativa näringar. Insatserna ska verka kompetenshöjande för projektets deltagare.

**Resultat:** Underlag till en handlingsplan framtaget som ska främja det lokala och delregionala kulturella företaget som ett strategiskt utvecklingsområde.

# Bygga kompetens

(Utbildning, Kompetensförsörjning)

## Slutrapporterade projekt 2021

Prioriteringsområde	Nämnd	Projektnamn	Projektägare	Projektperiod	2021	2020	2019
Bygga kompetens (Utbildning, Kompetensförsörjning)	RUN	Fyrbo Turbo	Miljöbron	2020-04-01–2021-12-31	337 500	337 500	-
	RUN	Kraftledning	Innovatum Science Center	2019-06-01–2021-12-31	Budgetmedel från 2018		
	RUN	Omställningskontor Strömstad	Strömstads kommun	2020-11-01–2021-10-31	-	100 000	-
	RUN	Fullföljda studier	Fyrbodals kommunalförbund	2020-06-01–2022-12-31	250 000	1 200 000	-
	RUN	Strategisk kompetensförsörjning	Fyrbodals kommunalförbund	2019-01-01–2021-10-31	Kontrollera uppgift		

## Fyrbo Turbo

**Syfte:** Fyrbo Turbo syftar till att engagera fler företag och organisationer i nätverket i Fyrbodals kommun i kompetensförsörjnings- och hållbarhetsinsatser för att bli en starkare och mer robust region.

**Mål:** Projektets övergripande mål är:

- att höja attraktiviteten och anställningsbarheten hos företag,
- att nå högre sysselsättningsgrad hos studenter genom värdefull erfarenhet, kunskap och tillgång till näringslivsnätverk samt
- att öka samverkan mellan kommuner, näringsliv, akademi och organisationer i kompetensförsörjningsfrågan samt i utvecklingen av hållbarhet inom företagen.

**Resultat:** Under projektiden har projektet genomfört så kallade Boosters inom tre områden: Competence, Future forestry & Agriculture och Hållbar affärsutveckling besöksnäring.

Projektet resulterade i utformning och implementering av kompetensförsörjningsprogrammet ”Roadmap 2030” och har under hela projektiden samverkat och samarbetat med en rad olika högskoleprogram och dess studenter på Högskolan Väst. Studenter har gjort praktik och utfört olika typer av arbeten på uppdrag av samverkande företag.

Projektet har uppfyllt sina mål och sitt syfte men har delvis på grund av pandemin fått hitta nya lösningar för planerade aktiviteter

## Kraftledning

**Syfte:** Att fler unga väljer att utbilda sig inom teknik och naturvetenskap.

**Mål:** Öka rekryteringsunderlaget för företagen i regionerna Fyrbodals och Östfold.

**Resultat:** Genom utställningen KoKo har man nått ut till unga personer på såväl den svenska sidan som den norska, trots pandemin. Utställningen har tagits väl emot av såväl elever som lärare. Arbetsätt och material har utvecklats för att fungera även under de förutsättningar som pandemin innebar.

## Processledning Omställningskontor Strömstad

**Syfte:** Skapa ett kreativt rum för omställning av lokalsamhället med uppgift att skapa samordning, samverkan och kommunikation för att både stötta individens uppkomna behov och verka för att underlätta näringslivets utmaningar.

**Mål:** – Öka sysselsättningsgraden.

- Skapa god tillväxt och bibehållen eller förstärkt kompetens hos företag och individer genom krissituationen.
- Ökad anställningsbarhet inom serviceyrken för permitterade och/eller varslade grupper genom utbildning och/eller omskolning.
- Utveckling av utvecklingsnod.

**Resultat:** Ett Utvecklingskontor är etablerat i Strömstad liksom samverkansplattformar inom såväl utbildning/kompetensutveckling som inom näringslivssamverkan. Kanaler för samverkan är upprättade såväl inom delregionen, som in regionen och på nationell nivå.

## Fullföljda studier

**Syfte:** Fler elever i Västra Götaland ska bli behöriga till och slutföra gymnasiet. Öka andelen unga som fullföljer sina grundskolestudier med betyg som ger behörighet till gymnasieskolans nationella program samt att färre unga hoppar av grundskolan.

**Mål:** Tio skolenheter deltar i projektet med ökad skolnärvaro och ökad behörighet till gymnasiet. Elever som deltar i projektet ska få stärkt skolanknytning och öka sin närvaro och sitt aktiva deltagande i skolan.

**Resultat:** Projektet avslutades i förtid och flyttas över som en del i Brygg-projekt Fullföljda studier.

## Strategisk kompetensförsörjning Fyrbodals (kompetensplattform)

**Syfte:** Projektets huvudsyfte är att förse arbetslivet med rätt kompetens samt höja den generellt låga utbildningsnivån i Fyrbodalsregionen. Strategin är att utveckla och förstärka arbetsformer och strukturer för samverkan och samordning gällande kompetensförsörjning i Fyrbodals.

Syftet är också att motverka konsekvenserna av Coronapandemin som drabbat norra Bohuslän och särskilt Strömstad hårt på grund av pandemins konsekvenser för framför allt handel och besöksnäring. Strategin är att långsiktigt förstärka arbetsformer och infrastrukturer för samverkan som bidrar till robust och hållbar kompetensförsörjning och ett mer differentierat näringsliv i norra Bohuslän och hela delregionen.

**Mål:**

1. Framtagen samverkansmodell för kompetensförsörjningsarbetet i Fyrbodals.
2. En fungerande struktur för omvärldsbevakning, kommunikation och spridning av information inom kompetensförsörjningsområdet.
3. En stödstruktur för hantering av projekt, förstudier och utredningar inom kompetensförsörjningsområdet.
4. Ett aktivt och engagerat delregionalt kompetensråd, Kompetensråd Fyrbodals (KRF).
5. En stödstruktur för lokalt kompetensförsörjningsarbete.
6. En stödstruktur för samverkan mellan arbetsliv och utbildning.
7. Särskild satsning på kompetensförsörjning ur ett landsbygdsperspektiv.
8. Utöka utbildningsutbudet i norra Bohuslän, med fokus på Strömstad.
9. Säkerställa en infrastruktur för vuxnas lärande som ex. lärcentra/kompetenscentra.
10. Få in fler människor, i synnerhet de som blivit av med sina jobb pga. Corona-pandemin, i studier.

**Resultat:** Kompetensförsörjningsfrågorna är ett långsiktigt arbete där projektet gett utökade möjligheter för att utveckla strukturer för omvärldsbevakning, kommunikation och information, en stödstruktur för hantering av utredningar, förstudier och projekt, lokalt kompetensförsörjningsarbete och ökad samverkan/samarbete inom SSA.

Projektet har även möjliggjort mer verksamhetsnära arbetet i norra Bohuslän primärt Strömstads kommun med att bygga upp mer samverkande infrastrukturer inom vuxenutbildningen, få fler individer i studier samt att öka utbildningsutbudet i norra Bohuslän.

Arbetet och erfarenheter från projektet inom området utbildning och kompetensförsörjning fortsätter i den nybildade verksamheten hos kommunalförbundet ”Kompetensplattform Fyrbodals”. I verksamheten ingår förutom de områden som projektet Strategisk kompetensförsörjning arbetat med även övriga verksamheter hos kommunalförbundet som jobbar med kompetensförsörjning som ex. college, praktiksamordning, fullföljda studier, vuxenutbildning. Ett viktigt område som idag saknar långsiktig finansiering är uppstart och processledning av branschspecifika kompetensråd.

## Pågående projekt 2021

Prioriteringsområde	Nämnd	Projektnamn	Projektägare	Projektperiod	2021	2020	2019
Bygga kompetens (Utbildning, Kompetensförsörjning)	RUN	Brygg-projekt Fullföljda studier	Fyrbodals kommunalförbund	2020-06-01–2022-12-31	Kontrollera uppgift		
	RUN	Ung Drive	Ung Drive AB	2020-01-01–2022-12-31	375 000	-	-
	RUN	Entreprenörsbryggan	Drivhuset	2020-02-01–2022-12-31	800 000	800 000	-
	RUN	VI-projektet	Folkhögskoleförvaltningen	2020-04-01–2022-06-30	750 000	-	-
	RUN	Unga möjligheter	Ung Företagsamhet Fyrbodals	2020-01-01–2022-06-30	-	-	1 500 000
	RUN	Kompetensplattform	Fyrbodals kommunalförbund	2019-02-01–2021-10-31	2 000 000	2 000 000	2 000 000
	RUN	Hybridundervisning	Sotenäs kommun	2021-06-01–2023-12-31	500 000	-	-

### Brygg-projekt Fullföljda studier

**Syfte** Skapa en delregional helhetsbild över vad som pågår i delregionen gällande arbetet med fullföljda studier. Ambitionen är att ta ett helhetsgrepp och leda arbete med en obruten kedja 0–24 år.

**Mål:** Mobilisera förbundet och medlemskommunerna inför nästa steg i Kraftsamling Fullföljda med fokus på arbetet i Fyrbodalsregionen.

**Förväntat resultat:** Med analyserna som bas ska strategier för fullföljda studier i Fyrbodals tas fram i nära samverkan med utbildningschefer och andra ledande funktioner i Fyrbodalsregionen. Utifrån strategin ska också en ansöka om framtida finansiering som möjliggöra ett långsiktigt utvecklingsarbete med obruten kedja 0–24 år tas fram, som en del i Kraftsamlingen fullföljda studier. Detta ska även ske genom att pågående arbete i ”Processtöd Fullföljda studier” och förstudien ”Satsningar tidig ålder för att nå fullföljda studier” läggs in som en del i projektet. Dessa processer utgör en mycket viktig del gällande erfarenheter, spridning, kartläggning, analys och förankring.

### Ung Drive

**Syfte:** Skapa en röd tråd för metoder och projekt inom området entreprenörskap som riktar sig till barn och ungdomar 0–16 år och en som handlar om att erbjuda entreprenörs-utbildning till ungdomar under sommarlovet.

**Mål:**

- Utgöra regionens mest attraktiva entreprenörskapsutbildning, mötesplats och acceleratorprogram på sommarlovet för unga entreprenörer 15–18 år.
- Lyfta kunskapsnivån och handgripligen utbilda deltagande entreprenörer i framförallt sälj och

- marknadsföring, självledarskap samt projektledning.
- Öka kvalitén på och volymen av elever som vill genomgå UF-konceptet under sin gymnasietid, och därmed även antalet elever som fortsätter upp i Drivhusets och liknande insatser
  - Mobilisera etablerade entreprenörer och inspirera ungdomar på samtliga högstadie- och gymnasieskolor till eget företagande.
  - Fungera som ett tydligt alternativ till sommarjobb.

**Förväntat resultat:** Implementering av konceptet i kommunerna i Fyrbodal som ett komplement till Ung Företagsamhets arbete i högre åldrar och som ett komplement till sommarjobb.

### Entreprenörsbryggan

**Syfte:** Bygga upp en ny samverkansmodell och arbetssätt där organisationerna vävs samman på ett naturligt sätt. En röd tråd för entreprenörskap skapas, från grundskolan till vuxen ålder.

**Mål:** Lyfta entreprenörskapet i Fyrbodal och att skapa en brygga mellan Ung Företagsamhet, Drivhuset och Nyföretagarcentrum. Bryggan ska tydliggöra vad respektive organisation kan erbjuda till olika målgrupper.

**Förväntat resultat:** Samverkansmodellen lever vidare efter projektet slut. Fler lärare har utbildats som självständigt kan jobba med elevernas entreprenörskap.

### Vi-projektet

**Syfte:** Unga kvinnor och män (15–24 år) som står utanför arbete eller studier ska äga sin framtid.

**Mål:** Unga kvinnor och män som har hoppat av skola eller utbildningar eller är i riskzonen för att göra det, ska närma sig återupptagna studier, nya studier eller närma sig arbete.

**Resultat:** Projektet startade i augusti 2020 och pågår fram till juni 2022. Under den här perioden är planen att nå ut till, se och möta 1000 unga som är eller riskerar att bli UVAS (Unga vuxna som varken arbetar eller studerar).

### Unga möjligheter

**Syfte:** Projektet ska stärka och utbilda lärare och elever i innovation och hållbart entreprenörskap samt ledarskap. Det ska bidra till ett ökat samarbete mellan skola näringsliv och att fler företag hållbara företag startas i regionen. Ett större fokus ska läggas på de yrkesförberedande programmen där det finns en stark koppling till näringslivet.

**Mål:** Projektet ska leda till att eleverna som deltar får tillgång till ett stort kontaktnät och till en kvalificerad rådgivare som är verksam inom näringslivet. Det lokala näringslivet ska synliggöras.

**Förväntat resultat:** Genom Ung företagsamhet får elever på grundskola och gymnasiet inom Fyrbodal möjlighet att öva på sitt entreprenörskap och företagsamhet, oavsett om individen startar eget företag direkt, efter en tid, eller blir en företagsam medarbetare och invånare.

### Kompetensplattform

**Syfte:** Att genom sammanhållande verksamhet för utbildnings- och kompetensförsörjning i Fyrbodal medverka till att förse arbetslivet med rätt kompetens och höjda den relativt låga utbildningsnivån i Fyrbodalsregionen.

**Mål:** – Skapa stödstruktur för samverkan mellan arbetsliv och utbildning.

- Utveckla gemensam kompetensförsörjningsstrategi för Fyrbodal.
- Utveckla delregional strategi för Kraftsamling fullföljda studier.
- Rutiner för statistik och analys av kompetensförsörjningsbehov och utbildning i delregionen.
- Skapa stödstruktur för utredningar och projekt inom utbildnings- och kompetensförsörjningsområdet.

**Förväntat resultat:** Bibehålla och utveckla noden för samverkan, kunskapsinhämtning och kunskapsspridning inom området utbildning och kompetensförsörjning.

### Hybridundervisning

**Syfte:** Tillgodose arbetsliv och individers tillgång till kompetens och utbildning genom samverkan i



utbildningsnoden Norra Bohuslän, där kommunala lärcentra samverkar med vuxenutbildningsorganisationerna för att utveckla och etablera flexibla undervisningsformer.

**Mål:** Väva in fler digitala kompetenser och utbildningsformer inom lärcentrum för att möjliggöra bäst möjliga utbildning för både elever och till arbetslivet.

**Förväntat resultat:** Skapa större möjligheter till att snabbare få behörighet och möjlighet till fortsatta studier och sysselsättning som kan kombineras med arbete.

## Avslutade förstudier 2021

Prioriteringsområde	Nämnd	Projektnamn	Projektägare	Projektperiod	2021	2020	2019
Bygga kompetens (Utbildning, Kompetensförsörjning)	RUN	FoU Utbildningsområdet	Fyrbodals Kommunalförbund	2020-20-01–2021-04-30	-	266 000	-
	MN	Miljöbron	Miljöbron	2020-01-01–2021-01-31	-	200 000	200 000

### FoU Utbildningsområdet

**Syfte:** Ta fram underlag som visar behov, möjligheter och förutsättningar för samverkan kring forskning och utveckling för en efterfrågad professionsutveckling på vetenskaplig grund för utbildningsområdet i kommunerna.

**Mål:** Förstudiens resultat ska ligga till grund för ett eventuellt implementeringsprojekt.

**Resultat:** Utredningen är genomförd. Resultatet visade kommunernas behov av samverkan kring skolutveckling samt förslag till organisering och finansiering.

### Miljöbron

**Syfte:** Bidra till att företag inom gröna näringar i Fyrbodals kommuner, genom att få hjälp av studenter från olika lärosäten i Västra Götaland får stöd för att lösa framtida utmaningar.

**Mål:** Hållbar utveckling för blå och gröna näringar.

**Resultat:** Åtta företag i Fyrbodal inom marina näringarna har fått hjälp av universitets/högskolestudenter för att identifiera möjligheter och formulera dessa med ett akademiskt perspektiv. Inom temat Turism och Gröna näringar har fem företag deltagit där studenter har arbetat med företagets utmaningar under en månad tid och presenterat lösningar och förslag till utvecklingsmöjligheter. Samarbete har dessutom skett med Drivhuset, Gröna Klustret och Orust kommun.

## Öka inkluderingen

(Kultur, Attraktionskraft)

### Slutrapporterade projekt 2021

Prioriteringsområde	Nämnd	Projektnamn	Projektägare	Projektperiod	2021	2020	2019
Öka inkluderingen (Kultur, Attraktionskraft)	RUN	Hållbar besöksnäring på gränsen	Svinesundskommittén	2020-01-01–2021-21-31	300 000	-	-
	KUN	Granitkusten etapp 2 och 3		2019-01-01–2021-12-31		Budget från 2018	
	KUN	Do it on wheels –Slojdruck		2018-01-01–2021-10-20		Budget från 2017	

### Hållbar besöksnäring på gränsen

**Syfte:** Genom samarbete mellan turistorganisationer och företag i Bohuslän, Dalsland och Östfold, Norge uppnå kritisk massa som möjliggör ett arbete för en mer hållbar destinationsutveckling.

**Mål:** Utarbeta en långsiktig strategi för det gränsregionala samarbetet inom besöksnäringen.

**Resultat:** På grund av Coronapandemin och den stängda gränsen fick projektet fokusera på att utveckla besöksmålet gamla Svinesundsbron och gränsen. Arbetet med en långsiktig strategi för gränsregionalt

samarbete pausades eftersom det förutsätter en öppen gräns. Svinesunds kommittén tillsammans med Visit Östfold kommer att driva aktiviteten vidare tillsammans i en förstudie. Förstudien ska pågå till september 2022. Projektet har jobbat framgångsrikt med webinarium ”Besöksnäringen ställer om” som uppskattades av företagen för sina konkreta omställningsåtgärder.

### Granitkusten etapp 2 och 3

**Syfte:** Utveckla natur- och kulturarvsturism i norra Bohuslän genom att stärka befintliga aktörer och skapa fler entreprenörer inom kultur- och besöksnäringen.

**Mål:** Insatserna ska leda till en etablerad stadigvarande plattform och organisation samt att flera av de medverkande platserna uppnår Turistrådets klassificering/nivå Sverige.

**Resultat:** Tolv besöksmål i norra Bohuslän har etablerats. Dessa genererar intäkter till föreningar och entreprenörer. Boendeanläggningarna har fått ett strukturerat material för besökare och kan förlänga gästernas vistelse.

### Slöjdrukk

**Syfte:** Utveckla koncept kring flexibla mobila verkstäder, för att kunna söka upp målgrupperna där de finns. Slöjdrukk tillgängliggör hantverksmässigt och konstnärligt skapande även för den som sällan eller aldrig kommer i kontakt med dessa.

**Mål:** Genom Slöjdrukk finns möjlighet att förflytta aktivisterna till deltagare exempelvis till föreningar, skolor och på så sätt nå ut till nya målgrupper för ökat intresse för hantverk, slöjd och eget skapande.

**Resultat:** Konceptet Slöjdrukk låter höras om sig runt om i landet, vilket både sätter vår region på kartan och sprider ett användbart koncept till fler kommuner och landsändar. Projektet har ökat möjligheterna för studerande på till exempel Steneby, att stanna och verka i närmiljön och att bygga vidare på de entreprenöriella kompetenser som grundlagts i skolmiljö. På längre sikt får fler barn en mer nyanserad och komplett insikt som sin egen kapacitet som skapande, kreativa personer, genom ett rikare utbud av aktiviteter, vilket också höjer attraktiviteten för att stanna i hembygden. Det kan också bidra till inflyttning.

## Pågående projekt 2021

Prioriteringsområde	Nämnd	Projektnamn	Projektägare	Projektperiod	2021	2020	2019
Öka inkluderingen (Kultur, Attraktionskraft)	KUN	Air- på väg 45	Åmåls kommun	2021-12-01–2024-05-31	200 000	-	150 000
	KUN	Attraktiva kommuner	Fyrbodals kommunalförbund	2020-01-01–2022-12-31			165 000
	KUN	Platåbergens geopark	Grästorps kommun	2021-01-01–2023-12-31	-	240 000	170 000
	RUN	Öde-ökad egenförsörjning	Support Group Network	2020-03-01–2022-06-01	585 200	488 000	-
	RUN/KUN	Hållbar besöksnäring i Väst	Fyrbodals kommunalförbund	2020-10-01–2023-02-28	-	586 750	-

### Air – på väg 45

**Syfte:** Att stärka det lokala konst- och kulturlivet i och kring de tre kommunerna, Åmål, Vänersborg och Trollhättan och deras konsthallar och därmed göra den samtida konsten mer tillgänglig och relevant för fler målgrupper.

**Mål:** Genomföra ett kommungemensamt Artist in Residence-program och stärka de lokala konsthallarnas roll lokalt och delregionalt i Fyrbodal.

**Förväntat resultat:** Stärka de lokala konsthallarnas roll i det delregionala och lokala kulturlivet.

### Attraktiva kommuner

**Syfte:** Fyrbodal upplevs som en attraktiv region, där långsiktig hållbarhet, skönhet och trivsel präglar livsmiljön

**Mål:** Höja kompetensen bland ansvariga tjänstepersoner och politiker inom området gestaltad livsmiljö. Projektets insatser ska erbjuda nya perspektiv, ta upp aktuella frågor, fylla kunskapsluckor



och ge praktiska exempel.

**Förväntat resultat:** Ansvariga tjänstepersoner i Fyrbodals kommuner har den aktuella kunskap och kompetens som krävs för att respektive kommun ska vara en god beställare vid gestaltningsuppdrag och stadsplanering.

### Platåbergens Geopark 2021–2023

**Syfte:** Platåbergen sträcker sig över nio kommuner; Trollhättan, Vänersborg, Grästorp, Lidköping, Götene, Skara, Mariestad, Skövde och Falköping. Syftet är att stärka områdets attraktivitet och bidra till innovativ utveckling av platåbergens unika geologiska förutsättningar.

**Mål:** – Stärka besöksnäringen.

- Synliggöra landskapet och dess särdrag.
- Kartlägga geologiska besöksmål och ta fram en bevarandeplan.
- Vara en naturlig samarbetspartner.
- Bistå och stödja lokala aktörer med sakkunskap och samverkan.

**Förväntat resultat:** Bli godkänd som en Unesco Global Geopark och etablera geoparken som en permanent organisation.

### Öde – ökad egenförsörjning

**Syfte:** Genom att vägleda och handleda målgruppen utrikesfödda till lämpliga utbildningsvägar, förbättra förutsättningarna för anställning/praktik eller att entreprenörer ges förutsättningar till att starta och driva hållbara företag.

**Mål:** Ökad egenförsörjning för målgruppen utrikesfödda.

**Förväntat resultat:** Nå minst 200 individer i målgruppen där 70 personer är på god väg till eller har skapat en egenförsörjning.

### Hållbar besöksnäring i Väst

**Syfte:** Genom kompetenshöjande insatser bidra till att företag inom besöksnäringen blir mer robusta och klarar framtida kriser bättre.

**Mål:** Bidra till utveckling mot en mer hållbar besöksnäring och destinationer, såväl ekonomiskt som socialt och ekologiskt.

**Förväntat resultat:** Fler hållbara destinationer.

## Avslutade förstudier 2021

Prioriteringsområde	Nämnd	Projektnamn	Projektägare	Projektperiod	2021	2020	2019
Öka inkluderingen (Kultur, Attraktionskraft)	KUN	Dansens dag 2021	Dance remainings	2020-11-11–2021-05-31	-	150 000	-
	KUN	Dans för hälsa	Danspoolen	2020-05-01–2020-11-30	-	150 000	-
	KUN	Kulturverk Värvik	Trollhättans stad	2020-12-01–2021-12-01	-	140 000	-
	KUN	Flätan	Kulturskolan Uddevalla kommun	2020-03-01–2021-08-31	-	150 000	-

### Dansens dag 2021

**Syfte:** Vidareutveckla konceptet Dansens dag genom att kartlägga och engagera danslivet, både professionella och studerande, som är verksamma i Fyrbodal.

**Mål:** Projektet skapar en mötesyta för dansare, utvecklar samverkansformer inom branschen och bidrar med publika arrangemang.

**Resultat:** Nya mötesytor har skapats men på grund av pandemin har det varit svårt att genomföra förstudien fullt ut.

### Dans för hälsa

**Syfte:** Kartlägga behov och intresse bland Fyrbodals kommuner för konceptet Dans för hälsa.

Danspoolen ska undersöka samverkansformer, ta fram kommunikationsmaterial och genomföra relationsbyggande insatser.

**Mål:** Projektet är en del i Danspoolens vidgade verksamhet med dans för personer med neurologiska funktionsnedsättningar och ungdomar med psykisk ohälsa.

**Resultat:** På grund av pandemi har förstudien inte kunnat slutföras inom planerad tidsram.

### Kartläggning Kulturverk Vårvik

**Syfte:** Ta fram behovsanpassat underlag inför utvecklingen av lokalerna i den gamla hyveljärnsfabriken i stadsdelen Vårvik.

**Mål:** Att kunna använda lokalerna som konstnärsverkstäder och ateljéer.

**Resultat:** Underlag är framtaget som ska ligga till grund för utveckling och uppbyggnad av lokalerna i hyveljärnsfabriken.

### Flätan

**Syfte:** prova ett teaterprojekt med målgruppen 10–13 år och därmed ge ungdomar möjlighet att spela professionell teater.

**Mål:** Den nyskrivna dramatiken framförs vid en teaterfestival där de medverkande ungdomarna får möjlighet att mötas, lära sig nytt, växa i sitt konstnärliga skapande.

**Resultat:** Modellen, som redan finns etablerad för äldre åldrar, ger arbetstillfällen och uppdrag till professionella dramatiker, vilket leder till ett ökat utbud av nyskriven dramatik för målgruppen.

## Pågående förstudier 2021

Prioriteringsområde	Nämnd	Projektname	Projektägare	Projektperiod	2021	2020	2019
Öka inkluderingen (Kultur, Attraktionskraft)	KUN	I am QR	Diabas ideell förening	2021-12-01–2022-03-31	128 000	-	-
	KUN	Samverkan Svinesundsbron	Svinesundskommittén	2022-01-01–2022-12-31	260 000	-	-
	KUN	Det moderna biblioteket	Fyrbodals kommunalförbund	2020-09-01–2022-12-31	-	150 000	-

### I am QR

**Syfte:** Skapa en brygga mellan det fysiska och digitala genom medskapande projekt för invånarna, framför allt unga invånare, där deltagarna får skapa digitala konstnärliga manifestationer av sina önskemål och visioner kring en fysisk plats i deras närhet, under pedagogisk ledning av relevanta professioner.

**Mål:** Utveckla test- och demonstrationsarenor.

**Förväntat resultat:** De konstnärliga produkterna presenteras i en utställning via utplacerade QR-koder på de fysiska platserna.

### Samverkan Svinesundsbron

**Syfte:** Undersöka förutsättningar, hinder och potential för att i kommande steg kunna attrahera investeringar och etableringar inom besöksnäringen.

**Mål:** Skapa ett internationellt attraktivt besöksmål som tillgängliggör Svinesundsbron och områdets kulturhistoria för besökare.

**Resultat:** Rapport som kan spridas och som kommer att ligga till grund för en ansökan till Interreg Norge–Sverige. De långsiktiga effekterna är fler besökare som får del av det gemensamma norsk-svenska kulturarvet, en eftersatt plats som blir attraktiv, fler arbetstillfällen och näringslivsutveckling i området.

### Det moderna biblioteket

**Syfte:** Inventera behov och idéer samt planera för kommunikation och marknadsföring.

**Mål:** Färdig ansökan för utvecklingsprojekt som ska stärka bilden av biblioteksverksamheten och öka bibliotekssamverkan i Fyrbodal

**Resultat:** Projektet förlängt.

# Knyta samman Västra Götaland

(Fysisk planering, Hållbar mobilitet)

## Slutrapporterade projekt 2021

Prioriteringsområde	Nämnd	Projektnamn	Projektägare	Projektperiod	2021	2020	2019
Knyta samman Västra Götaland (Fysisk plan, Hållbar mobilitet)	KUN	Våra rum – samverkan för gestaltad livsmiljö	Fyrbodals kommunalförbund	2021-09-01–2023-08-31	1 000 000	150 000	-
	RUN	Strukturbygg Fyrbodals	Fyrbodals kommunalförbund	2019-04-01–2022-12-31	262 500	1 000 000	337 500

### Fossilfri gränsregion 2030

**Syfte:** Projektet syftar till att snabba på omställningen med fokus på kunskapsspridning, testning och upphandling/inköp av fossilfria fordon, med fokus på fossilfria arbetsmaskiner, transporttjänster samt personbilar hos kommunerna.

**Mål:** Utöka befintlig fossilfri infrastruktur (laddpunkter och tankstationer för biogas/vätgas), öka antalet fossilfria fordon hos kommuner i gränsregionen, ställa miljökrav vid upphandling av transporttjänster samt ökad kunskap och efterfrågan på fossilfria arbetsmaskiner.

**Resultat:** Fossilfri Gränsregion 2030 har medverkat till minskad klimatpåverkan från transporter i gränsregionen Fyrbodals- Viken. Trots pandemin har projektet en nästan hundra procentig måluppfyllelse. Laddpunkter har etablerats, nya biogastankstationer likaså, medlemskommunernas fossilfria fordonsflotta utökats väsentligt, krav har ställts vid upphandling av transporttjänster, kollektivtrafikupphandlingar har ställt krav på biogas och /eller el och kommunerna har påbörjat arbetet med att byta ut fossilt drivna arbetsmaskiner till fossilfria. Mycket återstår när det gäller det långsiktiga målet om ett fossilfritt samhälle, men genom många konkreta resultat, nya arbetssätt och verktyg för arbetet med fossilfria transporter och inte minst ett engagemang och stolthet för frågorna hos många tusen personer som deltagit i projektet har både konkreta klimatteffekter uppnåtts och goda förutsättningar för fortsatt utveckling har skapats.

### Den bohuslänska stenindustrin

**Syfte:** Genom inventering, aktivering och kunskapsinsamling få möjlighet att värdera vetenskaplig och pedagogisk potential vid stenindustriella lämningar längs med Bohuskusten.

**Mål:** Formulera bedömningskriterier som kan vara till både praktisk och ekonomisk nytta inom kommunal fysisk planering och hållbar samhällsutveckling.

**Resultat:** Ett uppdaterat kunskapsunderlag avseende lämningar efter den bohuslänska stenindustrin att användas i kommunal översiktsplanering och främja kultur- och besöksnäringen i området.

## Pågående projekt 2021

Prioriteringsområde	Nämnd	Projektnamn	Projektägare	Projektperiod	2021	2020	2019
Knyta samman Västra Götaland (Fysisk plan, Hållbar mobilitet)	KUN	Våra rum – samverkan för gestaltad livsmiljö	Fyrbodals kommunalförbund	2021-09-01–2023-08-31	1 000 000	150 000	-
	RUN	Strukturbygg Fyrbodals	Fyrbodals kommunalförbund	2019-04-01–2022-12-31	262 500	1 000 000	337 500

### Våra rum – samverkan för gestaltad livsmiljö

**Syfte:** Prova, utveckla och etablera arbetsmodellen för förvaltningsövergripande samverkan. För att stötta och finansiera ett strukturerat arbetssätt för att genomföra lokala platsutvecklingsprojekt med koppling till gestaltad livsmiljö. Till exempel utveckling av en lokal mötesplats, anläggandet av ett konstverk i offentlig miljö eller en deltagardriven utvecklingsprocess av en byggnad/ort/plats.

**Mål:** Utveckla en etablerad och utvärderad modell för samverkan kring gestaltad livsmiljö.

**Förväntat resultat:** Genom processtödet och implementering av modellen för samverkan bidrar projektet till en kompetenshöjning i kommunens interna organisation, fördelat över flera olika

professioner och förvaltningar. Ett effektivt arbete internt i kommunen har effekt på framtida planering och skapar kvalitet och hushållning med resurser.

### Strukturbild Fyrbodals

**Syfte:** Skapa en gemensam och accepterad framtidsbild som tar vara på delregionens styrkor och stärker de lokala och delregionala förutsättningarna för långsiktig och hållbar utveckling och tillväxt.

**Mål:** Ett samordnat planeringsunderlag för politiska beslut som stärker Fyrbodals förutsättningar till en positiv utveckling och utgör en arena för samverkan.

**Förväntat resultat:** Gemensamma planeringsunderlag för viljestyrd samplanering.

## Avslutade förstudier 2021

Prioriteringsområde	Nämnd	Projektnamn	Projektägare	Projektperiod	2021	2020	2019
Knyta samman Västra Götaland (Fysisk plan, Hållbar mobilitet)	MN	Godsutveckling	Stiftelsen Dal, Västra Värmland	2021-05-01–2021-12-31	200 000	-	-

### Godsutveckling

**Syfte:** Klarlägga den spårbundna godstrafikens möjligheter och vilka insatser som skulle gagna en positiv tillväxt för näringslivet i området med särskilt fokus på Billingsforsterterminalen men även sågverksområdet, Mustadfors/Långed samt Åsensbruk.

**Mål:** Förstudien ska utreda samt ge en tydlig plan för fortsatt process.

- Identifiera intressenter
- Bedöma potentiell godsvolym i Billingsfors
- Föreslå åtgärder vid terminal i Billingsfors inklusive finansiering
- Bedöma intresse/möjligheter avseende sågverksområdet
- Bedöma övergripande godspotential för järnvägen Billingsfors–Mellerud samt förslag till fortsatt konkret process/handlingsplan.

**Resultat:** Fullständig rapport överlämnad och publicerad.

## Pågående förstudier 2021

Prioriteringsområde	Nämnd	Projektnamn	Projektägare	Projektperiod	2021	2020	2019
Knyta samman Västra Götaland (Fysisk plan, Hållbar mobilitet)	MN	Skoglig Plattform i Väst	Gröna Klustret Nuntorp	2021-10-01–2022-06-30	100 000	-	-

### Skoglig Plattform i Väst

**Syfte:** Svara på hur skogsrelaterade företags utvecklingsmöjligheter ska tillvaratas i ett tänkt kommande huvudprojekt med syfte att etablera en utvecklingsplattform där företag, akademi, organisationer, offentlig sektor långsiktigt medverkar i etablering och drift av en sådan plattform.

**Mål:** Ta fram underlag till ett treårigt genomförandeprojekt vars mål är att skapa förutsättningar för att stärka skogsbruket och dess intressenter.

**Förväntat resultat:** Ett huvudprojekt för hållbar skoglig utveckling i Västra Götaland med skogsägaren i centrum är etablerat.

# Verksamheter och avtal

## Strateger och stödfunktioner

Prioriteringsområde	Nämnd	Roll		Projektperiod	DRUM	Total budget
Stärka innovationskraften Bygga kompetens Öka inkluderingen Knyta samman Västra Götaland	RUN	Näringslivsstrateg	Fyrbodals kommunalförbund	Löpande verksamhet	1 000 000\$	1 000 000
	RUN	Kompetensstrateg	Fyrbodals kommunalförbund	Löpande verksamhet	1 000 000	1 000 000
	MN	Miljö- och klimatstrateg	Fyrbodals kommunalförbund	Löpande verksamhet	950 000	950 000
	KUN	Kulturstrateg	Fyrbodals kommunalförbund	Löpande verksamhet	1 000 000	1 000 000
	KUN	Projekt- och finansieringsstrateg	Fyrbodals kommunalförbund	Löpande verksamhet	500 000	500 000
	RUN/KUN/MN	Projektkonom	Fyrbodals kommunalförbund	Löpande verksamhet	125 000	125 000

Den nya överenskommelsen mellan kommunalförbunden och Västra Götalandsregionen har gjort det möjligt för förbunden att genom de delregionala utvecklingsmedlen säkra ett antal strategitjänster för att arbeta med de långsiktiga prioriteringarna, kulturstrategi Västra Götaland och Klimat 2030.

Huvudsyftet är att utveckla strukturer och nätverk, samordna kommuner och stärka samverkan i flera nivåer för att öka takten i näringslivet och inom kompetensomställningen, i klimatsatser mot ett mer hållbart samhälle.

Kulturnämnden, KUN har förutom kulturstrateg även medgett medel för projekt- och finansieringsutveckling vars huvudsyfte är att skapa goda förutsättningar för entreprenörskap och idéutveckling som leder till regional utveckling med extern finansiering och med särskilt fokus på EU-stöd.

## Etableringskontor Position Väst

Prioriteringsområde	Nämnd	Namn		Period	2021	Total budget
Stärka innovationskraften Bygga kompetens Öka inkluderingen Knyta samman Västra Götaland	RUN	Position Väst	Fyrbodals kommunalförbund	Löpande verksamhet	2 500 000	2 500 000

Antalet stora etablerings och expanderingsärenden ökar i flera av våra kommuner, liksom ärenden med utlandsägda bolag. Det gäller också Position Väst som fungerar som stöd för berörda kommuner i samverkan med bland andra Business Sweden. Bland de etableringsärenden som är officiella kan nämnas SAP i Trollhättan och Billingsfors Plastic Recycling.

Stora etableringar får också effekter på hela samhällen och Position Väst presenterade bland annat lärdomar från Region Västerbotten, då Northvolt etablerade sig där, parallellt drogs med de utmaningar och möjligheter som Sotenäs kommun stod i centrum för med anledning av Quality Salmons tänkta etablering. Lärdomar som också kom till nytta vid flera andra etableringsärenden under året.

Logistik har varit ett återkommande tema under året, inte minst i marknadsföringen. Intresset för att etablera sig i vår delregion är fortsatt högt bland företag med tonvikt på logistik. Läget mellan Oslo och Göteborg, två viktiga noder har ett stort attraktionsvärde.

Utmaningar när det gäller kompetensförsörjning är fortsatt stora och under sommaren/hösten seglade effekt och kapacitet i elnätet upp som ett mörkt moln.

Pandemins effekter på etablerings och expanderingsviljan på längre sikt är svår att bedöma. Trenden är att företag väljer att etablera sig närmare sin marknad och att lagerhållning av kritiska komponenter blir allt viktigare.

## Uppdragsavtal Innovatum AB 2021–2023

Prioriteringsområde	Nämnd	Namn	Uppdragsgivare	Avtalsperiod	2021	Total budget
Stärka innovationskraften (Näringsliv, Affärsdriven miljöutveckling)	RUN	Uppdragsavtal Innovatum	Fyrbodals kommunalförbund	2021-01-01–2023-12-31	2 500 000	8 300 000

Ett nytt och breddat avtal med Innovatum AB är en viktig pusselbit i att öka innovationskapaciteten i näringslivet och stärka delregionens attraktionskraft för investeringar.

Innovatum Science Park och Innovatum Science Center är centrala aktörer för att nå vissa av de uppsatta målen inom kommunalförbundets utvecklingsområden.

Avtalet ska tydliggöra Innovatumkoncernens delregionala uppdrag och hur Innovatum genom sin starka koppling till flera av Fyrbodals utvecklingsnoder aktivt kan bidra i utvecklingen av dessa.

Enligt uppdragsavtalet ska Innovatum utföra tjänster inom Innovatums utmaningsområden och specifikt ska insatser inom Fyrbodals resursbaser och styrkeområden göras för att:

- Öka innovationskraften, entreprenörskapet och det hållbara företagandet.
- Främja investeringar och arbetstillfällen i Fyrbodal.
- Stödja arbetet som underlättar för en utökad elektrifiering av fordonsflottan.
- Nyttja bioekonomin som möjliggörare mot ett fossilfritt och hållbart samhälle.
- Utveckla det produktionstekniska kunnandet och tillämpning av nya material och processer för att bidra till en hållbar tillverkningsindustri.
- Inspirera unga att vidareutbilda sig inom teknik och naturvetenskap.
- Öka förmågan att utveckla besöksmålen i Fyrbodal.

## Uppdragsavtal Almi Företagspartner Väst AB

Prioriteringsområde	Nämnd	Namn	Uppdragsgivare	Avtalsperiod	2021	Total budget
Stärka innovationskraften (Näringsliv, Affärsdriven miljöutveckling)	RUN	Affärs- och företagsutveckling Fyrbodal Almi Väst	Fyrbodals kommunalförbund	2019-01-15–2021-01-14 Option 1: 2021-01-15–2021-12-31	2 500 000	4 500 000

Avtalet med Almi Företagspartner Väst slöts 2019 efter en offentlig upphandling. Avtalet specificerade sex olika tjänster inom stöd till små och medelstora företag i Fyrbodal. Bakgrunden till avtalet var bland annat ett behov av att säkerställa att alla företag i Fyrbodals geografi får tillgång till affärs- och utvecklingsstöd. Avtalet innebär också en ökad samverkan mellan näringslivsfrämjande aktörer och kommunernas näringslivsutvecklare.

Inte minst viktig i avtalet var det förändrade arbetssättet som skulle leda till ”en väg in” i innovationssystemet.

Avtalet innehåller sex tjänster:

- Distribuerad affärs- och företagsutveckling
- Akut rådgivning för små företag i ekonomisk kris
- Rådgivning till små företag som står inför ett generationsskifte
- Temaseminarier för nystartade och befintliga små- och medelstora företag

- Matchning av idéer och team
- Innovationshandledning

Ramavtalet fördelades på två år med option på ytterligare två år (1+1 år). Fördelningen inom avtalets olika tjänster har förändrats över tid. En starkt bidragande orsak är pandemins effekter som gjorde behovet av akut rådgivning större samtidigt som företag som stod inför ett generationsskifte valde att avvakta. Efterhand som möjligheten till stöd för affärs- och företagsutveckling blev känd i hela Fyrbodal, ökade också efterfrågan.

### Fördelning ramavtal över avtalsåren

Tjänst	2019 och 2020 % av avtalet	2021 % av avtalet	2022 % av avtalet
Distribuerad affärs- och företagsutveckling	24 %	39 %	49 %
Akut rådgivning	12 %	23 %	36 %
Generationsskifte	29 %	19 %	15 %
Seminarier nyföretagande	4 %	8 %	0 %
Matchning idéer och team	14 %	5 %	0 %
Innovationshandledning	17 %	6 %	0 %

Flexibiliteten inom tjänsterna i avtalet har betytt mycket för kommunerna och över lag är nöjdheten mycket stor. Detta har även uppmärksammats i övriga delregioner och en dialog pågår med Västra Götalandsregionen som är näst störst ägare i Almi Företagspartner Väst om en eventuell utveckling av Ägaranvisning.

### Rapportförfattare:

Linnéa Grimstedt  
 Liselott Häggström  
 Karin Jansson  
 Sara Lagset  
 Karin Stenlund  
 Christel Thuresson

Fyrbodals kommunalförbund – 14 kommuner samarbetar för tillväxt

Museigatan 2 • Box 305 • 451 18 Uddevalla  
Vxl 0522-44 08 20 • [www.fyrbodal.se](http://www.fyrbodal.se)