

Kallelse/Ärendelista

Förbundsdirektionen kallas till sammanträde den 28 oktober

Plats och tid:	Kl. 11.00 – 16.00, Teams
Kontakt:	Någon anmälan om deltagande i mötet erfordras ej. Ombud som är förhindrade att närvara ombedes meddela detta till sin ersättare. Kallelsen skickas även till dem. Kan varken ordinarie ledamot eller ersättare närvara vid mötet, meddela detta till kommunalförbundets kansli, telefon 0522-44 08 20, alternativt e-post: kansli@fyrbodal.se
Övrig information:	Mötet hålls digitalt via Teams. Delregionalt kollektivtrafikiråd träffas kl. 09.00 – 10.45.

Välkommen!

Martin Carling
Förbundsordförande

/Jeanette Lämmel
Förbundsdirektör

Ärendelista

1. Val av protokollsjusterare

Beslutsärenden

2. Kommunakademin Väst – återkoppling om temporär utdebitering för 2022
3. Delårsrapport 2021-08-31
4. Remissvar budget basverksamhet 2022 – 2024 och revidering av verksamhetsplan 2021 – 2023
5. Remissvar budget Delregionala Utvecklingsmedel (DRUM) 2022
6. Omdisponering av budget för Delregionala Utvecklingsmedel (DRUM) 2022
7. Inriktningsdokument för Hälsokällan 2022 – 2025
8. Fast förbindelse över Gullmarsfjorden
9. Gemensam skrivelse från Fyrstads Flygplats AB:s ägarkommuner Trollhättan, Vänersborg, Uddevalla och Lysekil angående behovet av temporär allmän trafikplikt

Informations- och anmälningsärenden

1. Strategiskt utvecklingsområde: Näringsliv, kultur och attraktionskraft
11. Kommunakademin Väst – långsiktig finansiering och ny utvecklad organisation
12. Information remisser – Hälso- och sjukvårdsavtal och Nära vård
13. Information remiss Regional transportinfrastrukturplan
14. Aktuella projektansökningar
15. Aktuella delegationsbeslut
16. Ärenden kopplade till Beredningen för hållbar utveckling (BHU), Västkom och Samrådsorganet (SRO)
17. Meddelanden
18. Övriga frågor

19. Nästa möte

Förbundsdirektionen

Kommun	Ledamöter	Närv.	Ersättare	Närv.
Bengtsfors	Stig Bertilsson (M)		Per Eriksson (S)	
Dals-Ed	Martin Carling (C)		Per-Erik Norlin (S)	
Färgelanda	Tobias Bernhardsson (C)		Ulla Börjesson (S)	
Lysekil	Jan-Olof Johansson (S)		Ronald Rombrant (LP)	
Mellerud	Morgan E Andersson (C)		Michael Mellby (S)	
Munkedal	Christoffer Rungberg (M)		Liza Kettil (S)	
Orust	Anders Arnell (M)		Lars Larsson (C)	
Sotenäs	Mats Abrahamsson (M)		Therése Mancini (S)	
Strömstad	Kent Hansson (S)		Lars Tysklind (L)	
Tanum	Liselotte Fröjd (M)		Louise Thunström (S)	
Trollhättan	Paul Åkerlund (S)		Monica Hanson (S)	
	Peter Eriksson (M)		Bedros Cicek (KD)	
Uddevalla	Christer Hasslebäck (UP)		David Sahlsten (KD)	
	Ingemar Samuelsson (S)		Mikael Staxäng (M)	
Vänersborg	Benny Augustsson (S)		Mats Andersson (C)	
	Henrik Harlitz (M)		Marie-Louise Bäckman (KD)	
Åmål	Michael Karlsson (S)		Michael Karlsson (M)	

Ärende 2 – Kommunakademin Väst – återkoppling om temporär utdebitering för 2022

Arbetsutskottet beslutade den 2020-10-08 § 94 att utse en arbetsgrupp bestående av kommundirektörer och en politisk styrgrupp bestående av direktionsledamöter avseende att finna en långsiktig finansiering av Kommunakademin Väst.

På den politiska styrgruppens rekommendation beslutade direktionen 2021-03-25 § 22, om ett temporärt beslut om utdebitering till respektive kommun för att finansiera kommunsidans del i Kommunakademin Väst för år 2022. Detta i syfte att få ytterligare tid för beredning i ärendet om långsiktig finansiering av samverkansytan.

Ärendet föredras av Jeanette Lämmel, förbundsdirektör.

Handlingar till ärendet bifogas kallelsen.

Arbetsutskottet har berett ärendet och gett i uppdrag till förbundsdirektören att kontakta de kommuner som ännu inte till dags dato har svarat på utskicket. Arbetsutskottet föreslår direktionen besluta om temporär utdebitering till respektive kommun sker i januari månad 2022 för att finansiera Kommunakademin Väst kommande år under förutsättning att alla kommuner svarar ja.

Förslag till beslut

Att besluta om att temporär utdebitering till respektive kommun sker i januari månad 2022 för att finansiera Kommunakademin Väst kommande år under förutsättning att alla kommuner svarar ja.

Beslutet expedieras till

Medlemskommunerna i Fyrbodal

Ärende 3 - Delårsrapport 2021-08-31

Enligt fastställt årshjul för 2021 för Fyrbodals kommunalförbund ska delårsrapport per 2021-08-31 lämnas till direktionen vid oktober månads möte.

Förbundet har sedan delårsrapporten föregående år arbetat vidare med utveckling av dokumentet utifrån revisorernas granskningar och synpunkter. I förvaltningsberättelsen finns därmed ett avsnitt för måluppfyllelse för de strategiska målområdena i verksamhetsplanen. Vidare finns bilagan Uppföljning av aktivitetsplan för en mer detaljerad beskrivning av vilka aktiviteter förbundet har genomfört under perioden.

Den ekonomiska rapporten för årets två första tertial visar ett överskott om 991 tkr vilket är en avvikelse mot budget med +801 tkr jämfört med budgeterat helårsresultat på +190 tkr och en avvikelse med +864 tkr i förhållande till budget för perioden på +127 tkr.

Överskottet i delårsresultat härleds till basverksamheten där de främsta orsakerna är ej upparbetade personalkostnader och lägre rörliga administrativa kostnader främst på grund av pandemin.

Prognosen för tredje tertialen är baserad på utfallet per den 31 augusti 2021 och kända faktorer för kommande period och den löpande basverksamheten. Det beräknade resultatet för helåret är + 998 tkr jämfört med budgeterat resultat på + 190 tkr. Detta är en avvikelse mot budget med + 808 tkr. Bedömningen är att om inget oförutsett händer kommer förbundet att hålla prognosen, dock med reservation för kostnader som uppstår i samband med viss återgång till arbetsplatsen i takt med att pandemin avtar.

Den förväntade utvecklingen är att kommunalförbundets verksamhet och ekonomi följer tidigare års. Dock med reservation för omställningar som har gjorts på grund av Covid-19. Effekten av pandemin är minskade kostnader, som till exempel resor och möteskostnader jämfört med budget.

Ärendet föredras av Jeanette Lämmel, förbundsdirektör och Carina Ericson, administrativ chef.

Handlingar till ärendet bifogas kallelsen.

Fortsättning ärende 3

Arbetsutskottet har berett ärendet och föreslår direktionen att godkänna delårsrapporten per 2021-08-31 samt att översända densamma för handläggning till medlemskommunerna.

Förslag till beslut

Att godkänna delårsrapporten per 2021-08-31 samt att översända densamma för handläggning till medlemskommunerna.

Beslutet expedieras till

Medlemskommunerna i Fyrbodal
Revisionen
Administrativ chef

Ärende 4 – Remissvar budget 2022 – 2024 och revidering av verksamhetsplan 2021 – 2023

Enligt 15§ i Förbundsordningen ska direktionen årligen fastställa en budget för förbundet. Budgeten ska innehålla en plan för verksamheten och ekonomin under budgetåren samt förbundsavgift. Budgeten ska enligt förbundsordningen vara treårig.

Direktionen ska innan oktober månads utgång besluta om budget 2022 – 2024. Direktionens beslut ska delges förbundets medlemmar senast under oktober månad året före kommande verksamhetsår.

Budget för 2022 – 2024 har varit utsänd på remiss till kommunerna för synpunkter och 10 av 14 kommuner har hittills svarat.

Under 2021 har förbundets tjänstepersoner verkat i enlighet med verksamhetsplan 2021–2023 och uppmärksammat ett behov av att tydliggöra vissa skrivningar i det strategiska utvecklingsområdet Stöd, omsorg och hälsa.

Ärendet föredras av Jeanette Lämmel, förbundsdirektör och Carina Ericson, administrativ chef.

Handlingar till ärendet bifogas kallelsen.

Arbetsutskottet har berett ärendet och föreslår direktionen att besluta godkänna budgetförslaget för 2022 – 2024 samt föreslår direktionen att besluta godkänna revideringen av verksamhetsplan 2021 – 2023.

Förslag till beslut

Att godkänna budgetförslaget för 2022 – 2024 samt

Att godkänna revideringen av verksamhetsplan 2021 – 2023.

Beslutet expedieras till

Medlemskommunerna i Fyrbodal
Revisionen
Administrativ chef

Ärende 5 - Remissvar budget Delregionala Utvecklingsmedel (DRUM) 2022

Som en del i genomförandet av den regionala utvecklingsstrategin för Västra Götaland 2021–2030 och kommunalförbundets verksamhetsplan 2021–2023 har ett budgetförslag tagits fram för de delregionala utvecklingsmedlen avseende år 2022. Budgetförslaget har beretts i chefsnätverken näringsliv, kultur, utbildning och kompetensförsörjning och hos kommundirektörerna. En förfrågan om finansiering med 37 kronor per invånare har skickats på remiss till kommunerna.

Till dags dato har 8 av 14 kommuner meddelat att de ställer sig positiva till medfinansieringen 37 kronor per invånare. Ingen har hittills meddelat ett negativt beslut.

Ärendet föredras av Anna Lärk Ståhlberg, teamchef Samhällsutveckling.

Handlingar till ärendet bifogas kallelsen.

Arbetsutskottet har berett ärendet och föreslår direktionen att godkänna budgetförslaget för Delregionala utvecklingsmedel 2022.

Förslag till beslut

Att godkänna budgetförslaget för Delregionala utvecklingsmedel 2022.

Beslutet expedieras till

Medlemskommunerna i Fyrbodal
Revisionen
Teamchef Samhällsutveckling

Ärende 6 – Omdisponering av budget för Delregionala Utvecklingsmedel (DRUM) 2022

Budgetförslaget för de delregionala utvecklingsmedlen år 2022 visar en överbudgetering inom områdena "Bygga kompetens" och "Stärkt innovationskraft". För att täcka underskottet i förslaget och möjliggöra att förbundet kan avropa sista året på avtalet "Affärs- och företagsutveckling i Fyrbodal" med 1 miljon kronor och fortsatt finansiera Position Väst med 3 miljoner kronor och Innovatum med 3 miljoner kronor kommer en revidering av 2021 års budget behöva göras. Underskottet kommer också att behöva finansieras genom en inteckning med ett belopp på 1,2 miljoner kr i 2023 års kommande budgetförslag.

Ärendet föredras av Anna Lärk Ståhlberg, teamchef Samhällsutveckling.

Handlingar till ärendet bifogas kallelsen.

Arbetsutskottet har berett ärendet och föreslår direktionen att besluta att bevilja förslaget till omdisponering av 2021 års budget avseende delregionala utvecklingsmedel samt inteckning av budgetpost för år 2023.

Förslag till beslut

Att bevilja förslaget till omdisponering av 2021 års budget avseende delregionala utvecklingsmedel samt inteckning av budgetpost för år 2023.

Beslutet expedieras till

Teamchef Samhällsutveckling

Ärende 7 – Inriktningsdokument för Hälsokällan 2022 – 2025

Hälsokällan är en verksamhet i Fyrbodals kommunalförbund som arbetar med barn och ungas hälsa. Hälsokällan utför detta uppdrag genom att möta det som benämns ”viktiga vuxna” – vuxna som arbetar med barn och unga; i förskola, skola, ungdomsmottagning, familjecentral med mera. Verksamheten finansieras i huvudsak genom verksamhetsbidrag från 13 av Fyrbodals 14 kommuner och Västra Götalandsregionen, men till viss del också med tillfälliga projektmedel och deltagaravgifter vid vissa aktiviteter/utbildningar. Hälsokällans uppdrag regleras via ett avtal mellan kommunalförbundet, medverkande kommuner och Västra Götalandsregionen. Ett fyraårigt inriktningsdokument kompletterar genom att beskriva mer i detalj vilka områden Hälsokällan ska fokusera på. Nu gällande inriktningsdokument gäller året ut och ett nytt ska tas fram för åren 2022–2025.

Hälsokällans grundläggande uppdrag regleras via avtal mellan Fyrbodals kommunalförbund, Västra Götalandsregionen och merparten av Fyrbodals kommuner. Det finns också ett fyraårigt inriktningsdokument som mer i detalj beskriver arbetssätt och fokus för Hälsokällan. Nuvarande dokument gäller året ut varför ett förslag till inriktningsdokument för åren 2022–2025 tagits fram. Förslaget bygger i huvudsak på nu gällande dokument då det bedömts vara fortsatt relevant och bygger på långsiktigt arbete som bör fortsätta även kommande fyraårsperiod.

Ärendet föredras av Titti Andersson, teamchef Valfärdsutveckling.

Handlingar till ärendet bifogas kallelsen.

Arbetsutskottet har berett ärendet och föreslår direktionen att rekommendera kommunerna att godkänna innehållet i inriktningsdokumentet för Hälsokällan för åren 2022 - 2025.

Förslag till beslut

Att rekommendera kommunerna att godkänna innehållet i inriktningsdokumentet för Hälsokällan för åren 2022 - 2025.

Beslutet expedieras till

Medlemskommunerna i Fyrbodals
Teamchef Valfärdsutveckling

Ärende 8 – Fast förbindelse över Gullmarsfjorden, begäran om att Fyrbodal tillskriver Västra Götalandsregionen om att beställa en åtgärdsvalsstudie från Trafikverket

Lysekils kommun har inkommit med en skrivelse till Fyrbodals direktion med begäran om tillskrivelse till Västra Götalandsregionen om att de skall uppdra Trafikverket att utföra en Åtgärdsvalsstudie för objektet ”Fast förbindelse över Gullmarsfjorden”, bilaga 1. Med sin skrivelse bifogades beslut från sammanträdesprotokoll från Lysekils kommuns styrelse samt beslutsprotokoll fört vid styrelsemöte för Leader Bohuskust och Gränsbygd. Besluten innebär att en finansiering om upp till 2 miljoner kronor säkrats för att bekosta framtagandet av en ÅVS för fast förbindelse över Gullmarsfjorden så den regionala infrastrukturpotten inte belastas.

Ärendet föredras av Helen Tisell, infrastrukturstrateg.

Handlingar till ärendet bifogas kallelsen.

Förslag till beslut

Att direktionen beslutar att tillskriva Västra Götalandsregionen om att böra en beställning på en åtgärdsvalsstudie (ÅVS) för fast förbindelse över Gullmarsfjorden.

Beslutet expedieras till

Lysekils kommun
Infrastrukturstrateg

Ärende 9 – Gemensam skrivelse från Fyrstads Flygplats AB:s ägarkommuner Trollhättan, Vänersborg, Uddevalla och Lysekil angående behovet av temporär allmän trafikplikt

Fyrbodals kommunalförbund har emottagit en gemensam skrivelse att ställa sig bakom från Fyrstads Flygplats AB:s ägarkommuner Trollhättan, Vänersborg, Uddevalla och Lysekil. Skrivelsen gäller behovet av temporär allmän trafikplikt och ställs till Infrastrukturdepartementet, Näringsdepartementet, Trafikverket samt Västra Götalandsregionen.

Ärendet föredras av Helen Tisell, infrastrukturstrateg.

Handlingar till ärendet bifogas kallelsen.

Förslag till beslut

Att ställa sig bakom skrivelse upprättad av Fyrstads Flygplats AB:s ägarkommuner Trollhättan, Vänersborg, Uddevalla och Lysekil. Skrivelsen gäller behovet av temporär allmän trafikplikt och är ställd till Infrastrukturdepartementet, Näringsdepartementet, Trafikverket samt Västra Götalandsregionen.

Beslutet expedieras till

Ägarkommunerna; Uddevalla, Vänersborg, Trollhättan, Lysekil
Näringsdepartementet
Trafikverket
Infrastrukturdepartementet
Västra Götalandsregionen

Ärende 10 – Strategiskt utvecklingsområde: Näringsliv, kultur och attraktionskraft

Fördjupad information kopplat till verksamhetsplanen.

Ärendet föredras av Anna Lärk Ståhlberg, teamchef samhällsutveckling, Christel Thuresson, näringslivsstrateg.

Handlingar till ärendet bifogas kallelsen.

Förslag till beslut

Att anteckna informationen till protokollet.

Ärende 11 – Kommunakademin Väst – långsiktig finansiering och ny utvecklad organisation

Bakgrund

Arbetsutskottet beslutade 2020-10-08, § 94, att utse en arbetsgrupp bestående av kommundirektörer och en styrgrupp bestående av direktionsledamöter avseende långsiktig finansiering av KAV samt att ge förbundsdirektören i uppdrag att konkretisera ett förslag på formulering av finansieringsuppdraget till arbets- och styrgruppen till direktionsmötet. På direktionsmötet 2020-10-29, § 94, beslutades i enlighet med arbetsutskottets förslag. Följande ledamöter utsågs att ingå i den politiska styrgruppen: Ingemar Samuelsson (sammankallande), Liselotte Fröjd, Tobias Bernhardsson, Paul Åkerlund. En process har därefter pågått under ett år.

Ingemar Samuelsson föredrog ärendet. Han informerade om politiska styrgruppens senaste möte den 16 september 2021. Då gjordes bedömningen att det nu finns ett underlag framtaget som gör att respektive kommun föreslås ges möjlighet att göra ett ställningstagande om huruvida man förordar att samverkansavtalet löper på tills vidare innebärande en medfinansiering om 2,75 kr per kommuninvånare fr o m 1 januari 2023 eller om man förordar att samverkansavtalet sägs upp senast den 31 mars 2022 innebärande att avtalet upphör att gälla 31 december 2022.

Rekommendationen från den politiska styrgruppen till arbetsutskottet är att den långsiktiga finansieringen för KAV ska ske genom att medlemsavgiften höjs med 2,75 kr per kommuninvånare och år från och med 2023. Arbetsutskottet noterar att detta innebär en förändring av basfinansieringen som i praktiken innebär att kommunernas del i att finansiera Kommunakademin Väst administreras via medlemsavgiften.

Arbetsutskottet vill göra utskicket i nära tid för att ge medlemskommunerna mesta möjliga tid att fatta beslut i ärendet. Senast den 31 december 2021 behöver beslutat vara kommunalförbundet tillhanda. Baserat på kommunernas svar kommer arbetsutskottet den 20 januari 2022 att ta fram förslag på beslut till kommande direktionsmöte den 3 februari 2022.

Handlingar till ärendet bifogas protokollet.

Arbetsutskottet beslutade att ge förbundsdirektören i uppdrag att göra ett utskick till medlemskommunerna för ett ställningstagande kring långsiktig finansiering för Kommunakademin Väst om huruvida man förordar att samverkansavtalet löper på tills vidare innebärande en medfinansiering om 2,75 kr per kommuninvånare fr o m 1 januari 2023 eller om

Fortsättning ärende 11

man förordar att samverkansavtalet sägs upp senast den 31 mars 2022 innebärande att avtalet upphör att gälla 31 december 2022.

Arbetsutskottet beslutade även att den politiska styrgruppen informerar direktionen om processen på kommande direktionsmöte den 28 oktober.

Förslag till beslut

Att anteckna informationen till protokollet.

Ärende 12 – Information remisser – Hälso-sjukvårdsavtal och God och nära vård

Information om Hälso- och sjukvårdsavtalet med tillhörande överenskommelser samt Färdplan – Läns gemensam strategi för god och nära vård (1 oktober – 31 december).

Ärendet föredras av Lis Palm, FoU-strateg och Karin Engström, socialstrateg.

Förslag till beslut

Att anteckna informationen till protokollet.

Ärende 13 – Information remiss – Regional transportinfrastrukturplan

Remissversionen av regional transportinfrastrukturplan för Västra Götaland 2022–2033 är framarbetad

Preliminär ekonomisk ram för Västra Götaland är 7 655 miljoner kronor. Regeringen beslutar om de slutliga ramarna i samband med att den nationella infrastrukturplanen fastställs.

Långsiktigt syftar planförslaget till att förbättra tillgängligheten i hela regionen med större fokus på olika funktioner i transportsystemet, det vill säga både I stråk och Till stråk (större och mindre vägar) samt på ett hela-resan perspektiv både för person- och godstransporter.

Remissversionen kommer finnas tillgänglig i sin helhet på: <https://www.vgregion.se/regionalplan>

Ärendet föredras av Helen Tisell, infrastrukturstrateg.

Förslag till beslut

Att anteckna informationen till protokollet.

Ärende 14 – Aktuella projektansökningar

Bryggprojekt Fullföljda studier

Fyrbodals kommunalförbund söker medel av Västra Götalandsregionen för ett bryggprojekt med syfte att samla satsningar kring Fullföljda studier, sammanställa och förankra behoven samt arbeta med den satsning/resurs som nu planeras för gemensamt i länet och som ska starta 2022. I bryggprojektet inkluderas pågående projekt, finansierade helt eller delvis av delregionala utvecklingsmedel. Om ansökan beviljas avslutas formellt de båda projekten, skulle ansökan avslås fortsätter projekten som planerat.

Kompetensplattform 2021 – 2023

Kompetensplattform Fyrbodal 2021–2023 är en fortsättning av pågående arbete med huvudsyftet är att medverka till att förse arbetslivet med rätt kompetens och att höja den relativt låga utbildningsnivån i Fyrbodalsregionen. Syftet är också att vara en sammanhållande verksamhet för utbildning- och kompetensförsörjning i Fyrbodal. Med strategin att utveckla och förstärka arbetsformer och strukturer för samverkan, samordning och samhandling för att bland annat nå synergieffekter gällande kompetensförsörjning i Fyrbodal.

Under tiden november 2021 - december 2023 har fyra områden prioriterats: strategisk kompetensförsörjning, branschspecifika kompetensråd, samverkan skola-arbetsliv samt nätverk. Administration, ekonomi, avtal, framtida finansiering, information, kommunikation, omvärldsbevakning, statistik och analys ingår i varje delområde. De horisontella kriterierna jämställdhet, integration och tillgänglighet ingår också som en viktig del i verksamhetens arbete. Verksamheten arbetar processinriktat och kan behöva ändra fokus och inriktningar under tiden utifrån ändrade behov, tillkommande uppdrag, omställningar etcetera.

Genom en mer sammanhållen organisering för Kompetensplattform Fyrbodal inom förbundet medför att insatser kring utbildning- och kompetensförsörjning ger synergieffekter som till exempel ökad samverkan, samordning och samhandling. I DRUM-budgeten finns avsatta medel för en kompetensstrategi och för kompetensplattformens arbete. Som en del i verksamheten Kompetensplattform Fyrbodal ingår också teknikcollege, vård- och omsorgscollege, praktiksamordning samt samverkan inom VUX- och YH-utbildning som finansieras genom medel från kommuner och andra intressenter, där finansieringen regleras genom avtal.

Nätverken för utbildningschefer och ordförande i Barn- och utbildningsnämnden har godkänt förslag till ansökan om delregionala utvecklingsmedel på 8 500 000 kr. Bägge nätverken har i besluten uttalat att de är positiva till att de verksamheter som beskrivs i ansökan samlas under

Fortsättning ärende 14

uppdraget Kompetensplattform Fyrbodal, vilket bland annat bidrar till mer långsiktiga satsningar, ökad samverkan och samhandling samt ökar stabiliteten i organisationen.

Kompetensplattformarbetet i Fyrbodal har sedan 2015 finansierats genom särskilt avsatta tillväxtmedel. Verksamhetens budget är på 18 240 tkr varav DRUM-medel på 8 500 tkr. DRUM-medel söks för år 2021 på 3 000 tkr, för år 2022 på 2 500 tkr och för år 2023 på 3 000 tkr.

Ingen föredragning av ärendet.

Handlingar till ärendet bifogas kallelsen.

Arbetsutskottet beslutade

Att godkänna ansökan till Västra Götalandsregionen gällande bryggprojektet Fullföljda studier Fyrbodal inför satsning inom Kraftsamling Fullföljda studier samt

Att besluta att projektet Processtöd fullföljda studier respektive förstudien Satsningar i tidiga åldrar formellt avslutas och inkluderas i brygg-projektet.

Att godkänna ansökan om DRUM-medel på 8 500 000 kr för projektet Kompetensplattform Fyrbodal för åren 2021–2023.

Förslag till beslut

Att anteckna informationen till protokollet.

Ärende 15 – Aktuella delegationsbeslut

Lista över senaste delegationsbeslut tagna av förbundsdirektören.

Ingen föredragning av ärendet.

Lista över delegationsbeslut bifogas kallelsen.

Förslag till beslut

Att anteckna informationen till protokollet.

**Ärende 16 – Ärenden kopplade till Beredningen för hållbar utveckling (BHU),
Västkom och Samrådsorganet (SRO)**

Muntlig rapport lämnas på mötet.

Ärendet föredras av Martin Carling, förbundsordförande och Jeanette Lämmel, förbundsdirektör.

BHU:

Länk till Beredningen för hållbar utvecklings möten:

[Politiska sammanträden och möteshandlingar - Instans - beredningen för hållbar utveckling \(360online.com\)](#)

Västkom:

Länk till Västkoms möten:

[Kallelser & Protokoll - VästKom \(vastkom.se\)](#)

SRO:

Länk till Politiskt samrådsorgan (SRO):

[Politiskt samrådsorgan, SRO - Vårdsamverkan i Västra Götaland \(vardsamverkan.se\)](#)

Förslag till beslut

Att anteckna informationen till protokollet.

Ärende 17 – Meddelanden

Information från Västra Götalandsregionen angående järnväg Oslo-Göteborg, STRING-samarbetet och framtida järnvägsutveckling i Fyrbodal.

Svar på frågor från informationen som lämnades på direktionsmötet den 23 september, §76 av Västra Götalandsregionen bifogas kallelsen.

Förslag till beslut

Att anteckna informationen till protokollet.

Ärende 18 – Övriga frågor

Förslag till beslut

Att anteckna informationen till protokollet.

Ärende 19 – Nästa möte

Arbetsutskottet den 18 november. Nästa direktionsmöte den 9 december.

Ärenden enligt årshjul:

- Strategiskt utvecklingsområde: Digitalisering
- Utvärdering av årets arbete
- Årshjul 2022
- Revision delårsbokslut 210831
- Årlig uppdatering av policys och riktlinjer

Förslag till beslut

Att anteckna informationen till protokollet.

Återkoppling – Rekommendation till respektive medlemskommun om temporärt beslut om utdebitering för att finansiera Kommunakademin Väst 2022

Förslag till beslut

Att arbetsutskottet ger i uppdrag till förbundsdirektören att kontakta de kommuner som ännu inte till dags dato har svarat på utskicket.

Att föreslå direktionen besluta om temporär utdebitering till respektive kommun sker i januari månad 2022 för att finansiera Kommunakademin Väst kommande år.

Sammanfattning

Till arbetsutskottets möte har 10 av 14 medlemskommuner svarat och godkänt en temporär utdebitering för år 2022. Följande kommuner har hittills svarat: Bengtsfors, Dals Ed, Färgelanda, Lysekil, Mellerud, Strömstad, Tanum, Uddevalla, Åmål.

Bakgrund

Arbetsutskottet beslutade den 2020-10-08 § 94 att utse en arbetsgrupp bestående av kommundirektörer och en politisk styrgrupp bestående av direktionsledamöter avseende att finna en långsiktig finansiering av Kommunakademin Väst.

På den politiska styrgruppens rekommendation beslutade direktionen 2021-03-25 § 22, om ett temporärt beslut om utdebitering till respektive kommun för att finansiera kommunsidans del i Kommunakademin Väst för år 2022. Detta i syfte att få ytterligare tid för beredning i ärendet om långsiktig finansiering av samverkansytan.

Beskrivning av ärendet

-

Bedömning och synpunkter

-

Finansiering

Temporär utdebitering sker i januari månad 2022 till medlemskommunerna enligt tabell nedan.

<i>Kommun</i>	<i>Invånarantal</i>	<i>%</i>	<i>Faktureringssumma</i>
Bengtsfors	9605	3,50%	26 287 kr
Dals-Ed	4780	1,74%	13 082 kr
Färgelanda	6672	2,43%	18 260 kr
Lysekil	14406	5,26%	39 426 kr
Mellerud	9294	3,39%	25 436 kr
Munkedal	10560	3,85%	28 900 kr
Orust	15255	5,57%	41 750 kr
Sotenäs	9133	3,33%	24 995 kr
Strömstad	13270	4,84%	36 317 kr
Tanum	12904	4,71%	35 315 kr
Trollhättan	59282	21,63%	162 242 kr
Uddevalla	56833	20,74%	155 539 kr
Vänersborg	39611	14,45%	108 406 kr
Åmål	12440	4,54%	34 046 kr
Akkumulerat	274 045	100,00%	750 000 kr

Belopp att fördela 750 000 kr

Koppling till mål

I förbundsordningen för Fyrbodals kommunalförbund kan detta kopplas till § 3 Ändamål där det står att ”Förbundet har till ändamål att stärka medlemskommunernas intressen och att bidra till regional utveckling av Fyrbodalsregionen.

Ansvarig tjänsteperson

Jeanette Lämmel, jeanette.lammel@fyrbodals.se

Jeanette Lämmel

Förbundsdirektör

Fyrbodals kommunalförbund

Delårsrapport ekonomi och verksamhet 2021-08-31

Förslag till beslut

Arbetsutskottet föreslår direktionen att godkänna delårsrapporten för ekonomi och verksamhet per 2021-08-31 samt översända densamma till kommunerna för handläggning.

Sammanfattning

Enligt fastställt årshjul för 2021 för Fyrbodals kommunalförbund ska delårsrapport per 2021-08-31 lämnas till direktionen vid oktober månads möte.

Förbundet har sedan delårsrapporten föregående år arbetat vidare med utveckling av dokumentet utifrån revisorernas granskningar och synpunkter. I förvaltningsberättelsen finns därmed ett avsnitt för måluppfyllelse för de strategiska målområdena i verksamhetsplanen. Vidare finns bilagan Uppföljning av aktivitetsplan för en mer detaljerad beskrivning av vilka aktiviteter förbundet har genomfört under perioden.

Beskrivning av ärendet

Den ekonomiska rapporten för årets två första tertial visar ett överskott om 991 tkr vilket är en avvikelse mot budget med +801 tkr jämfört med budgeterat helårsresultat på +190 tkr och en avvikelse med +864 tkr i förhållande till budget för perioden på +127 tkr.

Överskottet i delårets resultat härleds till basverksamheten där de främsta orsakerna är ej upparbetade personalkostnader och lägre rörliga administrativa kostnader främst på grund av pandemin.

Anledningen till skillnaden mellan resultat och budgeterat resultat förklaras med pandemin och vakanser på personalsidan i basverksamheten. Under normala förhållanden hade förbundets ekonomiska resultat legat i linje med budget. Differensen i personalkostnaderna kommer troligen inte att ändras i förhållande till delårsrapporten men möjligen att resor och möten kommer att öka under hösten och vintern i samband med att restriktioner och rekommendationer förändras.

För att visa på skillnaden i kostnader kan nämnas att för helåret 2019 redovisades ca 220 tkr för mötes- och resekostnader för politiker och tjänstepersoner och för delåret 2021 så ligger kostnader på 0 kr.

Projekt och verksamheter ska inte belasta resultatet. Budget för projekt och övrigt finansierad verksamhet görs och följs upp under året av ansvarig och ekonom, men redovisas inte i delårsrapporten utan i respektive projekts redovisning. Under perioden har inga projekt eller verksamheter som avslutats genererat vare sig överskott eller underskott. De pågående projekten och verksamheterna löper på och påverkar inte delårsboksresultatet.

Avvikelsen mot budget för 2021 i resultaträkningen visar jämfört med totala omsättningen i förbundet, det vill säga basverksamhet, projekt och särskilt finansierad verksamhet. Budgeten som direktionen beslutar om årligen upprättas enbart för basverksamheten.

Bedömning och synpunkter

Prognosen för tredje tertialen är baserad på utfallet per den 31 augusti 2021 och kända faktorer för kommande period och den löpande basverksamheten. Det beräknade resultatet för helåret är + 998 tkr jämfört med budgeterat resultat på + 190 tkr. Detta är en avvikelse mot budget med + 808 tkr. Bedömningen är att om inget oförutsett händer kommer förbundet att hålla prognosen, dock med reservation för kostnader som uppstår i samband med viss återgång till arbetsplatsen i samband med att pandemin avtar.

Den förväntade utvecklingen är att kommunalförbundets verksamhet och ekonomi följer tidigare års. Dock med reservation för omställningar som har gjorts på grund av Covid-19. Effekten av pandemin är minskade kostnader, som till exempel resor och möteskostnader jämfört med budget. I Delårsrapporten 2021-08-31 och Uppföljning av aktivitetsplan januari – augusti går det att läsa mer ingående om måluppfyllelse och utförda aktiviteter.

Kommunalförbundet arbetar ständigt med att hålla nere kostnader och för att på ett effektivt sätt använda de resurser som finns. Projektverksamheten och särskilt finansierad

verksamhet, som sker genom avtal med bland andra medlemskommunerna, följs noga genom regelbundna avstämningar enligt projektbeslut med projektekonom och projekt/verksamhetsansvarig.

Finansiering

Arbetet med rapportering för ekonomi och verksamhet ligger inom ramen för den interna administrationen i basverksamheten som finansieras av medlemsavgifterna.

Koppling till mål

Koppling till de finansiella och verksamhetssatta målen för förbundet. Förbundet har som strategiskt mål att ha en god ekonomisk hushållning. Bedömningen är att målet om god ekonomisk hushållning upprätthålls. Kommunalförbundet uppnår balanskravet på delåret utifrån ovan redovisning. Kravet sker dock på årsbasis och bedömningen är att det uppnås i och med lämnad helårsprognos för förbundet.

Expediering

Medlemskommunerna

Administrativ chef

Ansvarig tjänsteperson

Carina Ericson

Administrativ chef

Fyrbodals kommunalförbund

FYRBODALS
KOMMUNALFÖRBUND
DELÅRSRAPPORT 2021-08-31

Innehåll

Förvaltningsberättelse.....	2
Väsentliga händelser under perioden.....	2
Förbundets förväntade utveckling avseende ekonomi och verksamhet utifrån målen om god ekonomisk hushållning.....	3
Uppföljning finansiella mål	4
Uppföljning strategiska utvecklingsområden	5
Balanskravsutredning.....	8
Redovisning av hur helårsprognosen förhåller sig till den budget som fastställts för den löpande verksamheten	8
Kommentarer till resultatet.....	9
Driftsredovisning basverksamhet (tkr).....	10
Driftsredovisning projektverksamhet (tkr).....	12
Förteckning projekt per 2021-08-31	13
Driftsredovisning särskilt finansierad verksamhet (tkr)	14
Förteckning särskild finansierad verksamhet per 2021-08-31.....	15
Resultaträkning (tkr).....	16
Balansräkning (tkr).....	17
Redovisnings- och värderingsprinciper allmänt.....	18
Bilagor.....	18

Förvaltningsberättelse

Väsentliga händelser under perioden

Detta är andra uppföljningen av den nya treåriga verksamhetsplanen. Den består av fem strategiska utvecklingsområden som direktionen beslutat och ska ses som en färdriktning för Fyrbodalsregionen som helhet som kan nås genom samverkan och gemensamma satsningar. Kopplat till varje område genomförs aktiviteter som beskriver kommunalförbundets insatser för att nå de strategiska målen. Under första och andra tertialen har ett antal övergripande aktiviteter genomförts såsom:

En ny överenskommelse mellan VGR och Fyrbodals kommunalförbund har tecknats avseende de delregionala utvecklingsmedlen (DRUM). Genom överenskommelsen tillsätts strategiska funktioner för genomförandet av delar av förbundets verksamhetsplan, den regionala utvecklingsstrategin, den regionala kulturplanen och klimat 2030. Resterande medel går till medfinansiering av projekt, uppdrag och verksamheter. Syftet med den nya modellen är att skapa förutsättningar för genomförandet av den nya Regionala utvecklingsstrategin (RUS 2030) som trädde i kraft i februari 2021.

Enligt ett årshjul förs presidiedialog mellan direktionens arbetsutskott och Västra Götalandsregionens nämnder Regionala utvecklingsnämnden (RUN), Kulturnämnden (KUN) och Miljönämnden (MN) i syfte att se hur kommunalförbundet är med och bidrar till och följer upp insatser inom den nya regionala utvecklingsstrategin och den regionala kulturplanen.

Ett antal processer pågår såsom uppföljning av Gryning Vård AB (berör kommunerna genom sina kommunalförbund), att finna långsiktig finansiering av Kommunakademin Väst (KAV) (berör kommunerna i Fyrbodalsregionen och Högskolan Väst) samt dialog kring innehåll av nytt samverkansavtal för naturbruksutbildningar (berör alla kommuner, kommunalförbund och Västra Götalandsregionen). En stor omställningsprocess pågår för införandet av Nära vård. Förbundet deltar också i framtagandet av ett nytt hälso- och sjukvårdsavtal. En ny näringslivstrategi för förbundet är under framtagande.

Förbundet har sedan 1 januari ett helt nytt diariesystem och har under våren startat med e-signering av avtal och protokoll vilket har bidragit till en mer effektiv hantering.

I mars utsattes förbundet för ett bedrägeriförsök, pengar betalades felaktigt ut men försöket lyckades inte fullt ut. Tack vare snabb hantering i samarbete med bank kunde pengarna återbetalas. Bedrägeriförsöket polisanmälades. Händelsen bidrog till genomlysning av förbundets interna rutiner. I samband med detta höjdes IT-säkerheten upp med bland annat multifaktorinloggning och höjt spamfilter på mejl.

Ett antal medarbetare har börjat och slutat under framför allt första tertialen. Detta beror främst på projekt som startats eller avslutats samt pensionsavgångar. Detta medför ett antal nyrekryteringar.

Förbundets verksamheter och projekt har fortsatt att ställa om under pandemin till att jobba mer digitaliserat när det kommer till möten, konferenser och utbildningar. Detta har i sin tur minskat resandet och möjliggjort för fler att kunna delta på möten och konferenser jämfört med fysiska möten. En framgångsfaktor har varit att förbundet lyckats mildra negativa effekter rörande samverkan och samarbete som pandemin kunnat innebära. Genom att utveckla sin digitala mognad och anpassa verksamheter och projekt i enlighet med Folkhälsomyndighetens

rekommendationer, har förbundet i hög grad kunnat genomföra de insatser som förväntats. En viktig uppgift för förbundet har varit att hålla i och stötta i pågående utvecklingsprocesser i en tid då kommunal personal behövt fokusera mycket på verksamhetsfrågor. Det finns dock arbetsområden som inte kunnat genomföras enligt plan, till exempel arbetet med den delregionala strukturbilden och de utbildningar och studiebesök som kräver fysisk närvaro. De politiska mötena och mötena med professionsnätverken har enbart bedrivits digitalt. Alla medarbetare har erbjudits utbildning i verktyg för att hålla i digitala möten.

En arbetsmiljöenkät är genomförd avseende de två senaste åren vilket innebär att förbundet har möjlighet att analysera effekterna av pandemin även avseende personalens arbetsmiljösituation. Analys av enkäten pågår och blir klar i slutet av september.

År 2021 är första året som förbundet har tertiälavstämningar i stället för kvartalsavstämningar, enligt beslut i direktionen den 24 september 2020, § 72. Detta gör att jämförelsen med föregående års resultat för perioden kan bli något missvisande då den föregående delårsrapporteringen gjordes per 30 juni 2020. Siffrorna inom parentes i förvaltningsberättelsen avser alltså 30 juni 2020.

Inga investeringar har gjorts under perioden.

Förbundets förväntade utveckling avseende ekonomi och verksamhet utifrån målen om god ekonomisk hushållning

Den förväntade utvecklingen är att kommunalförbundets verksamhet och ekonomi följer tidigare års. Dock med reservation för omställningar som har gjorts på grund av Covid-19. Effekten av pandemin är minskade kostnader, som till exempel resor och möteskostnader jämfört med budget.

Kommunalförbundet arbetar ständigt med att hålla nere kostnader och för att på ett effektivt sätt använda de resurser som finns. Projektverksamheten och särskilt finansierad verksamhet, som sker genom avtal med bland andra medlemskommunerna, följs noga genom regelbundna avstämningar enligt projektbeslut med projektkonom och projekt/verksamhetsansvarig.

Förbundet bedömer att målet om god ekonomisk hushållning upprätthålls.

Uppföljning finansiella mål

EN LÅNGSIKTIG STABIL SOLIDITETSNIVÅ PÅ 10 PROCENT

Målet om en långsiktig och stabil soliditetsnivå på 19 procent får och kan variera över tid.

Kommunalförbundet arbetar med att nå det långsiktiga målet om en soliditetsnivå på 10 procent bland annat genom att slutredovisa genomförda projekt med överskott som tillfaller förbundets egna kapital. Den 31 augusti 2021 är soliditeten 7 procent, vilket är en sänkning från årsbokslutet 2020 med 1 procentenhet. Detta är en naturlig fluktuation med pågående projekt och verksamheter som slutregleras först i samband med årsskiftet eller vid slutredovisning. Därmed har förbundet en del medel bokförda som förutbetalda eller upplupna intäkter.

BUDGET I BALANS, INTÄKTERNA SKA ÖVERSTIGA KOSTNADERNA.

Förbundet når på delåret målet om en budget i balans genom att göra överskott om totalt 991 tkr (-446 tkr), jämfört med budgeterat resultat på 190 tkr. Resultatet består av överskott i basens resultat.

GOD LIKVIDITET

Förbundet ska ha en god likviditet så att det är möjligt att både täcka kostnader för de fasta åtgärderna och att förskottera medel i projekt där förbundet är projektägare.

Kommunalförbundet har en god likviditet som främst beror på förvaltrade delregionala utvecklingsmedel och har därmed likvida medel om cirka 66 miljoner kronor (cirka 43 miljoner). Därmed nås målet om god likviditet.

DELREGIONALA UTVECKLINGSMEDLEN VÄXLAS UPP MED MINST 50 PROCENT

Det finansiella målet avseende uppväxling av de delregionala utvecklingsmedlen utöver de medel som kommunerna och Västra Götalandsregionen bidrar med beräknas och följs upp på helårsbasis. Den senaste uppföljningen av medlen gjordes under våren och avsåg 2020 års projekt och verksamheter som finansierats av delregionala utvecklingsmedel. Därmed har ingen uppföljning eller analys av målet gjorts för innevarande period per den 31 augusti 2021. Prognosen är att målet kommer att nås.

VÄGLEDANDE PRINCIPER

Kommunalförbundet har även två vägledande principer sedan 1 januari 2020:

- Fyrbodals kommunalförbunds tillgångar och skulder ska förvaltas på ett betryggande sätt.
- Fyrbodals kommunalförbund ska ha tydliga regler och riktlinjer för sin finansförvaltning.

Förbundets vägledande principer regleras i en kapitalplaceringspolicy. Enligt den har likvida medel kunnat placeras säkert och riskfritt under 2021 och har till och med 31 augusti genererat ränteintäkter om 13 tkr (21 tkr).

Uppföljning strategiska utvecklingsområden

Verksamheten har bedrivits enligt direktionens beslut och direktiv. Förbundet har utvecklat sin digitala mognad och anpassat verksamheterna och projekten i enlighet med Folkhälsomyndighetens rekommendationer. Trots pandemin har förbundet i hög grad kunnat genomföra de insatser som förväntats. Dock finns undantag som till exempel arbetet med den delregionala strukturbilden och genomförandet av de utbildningar och studiebesök som kräver fysisk närvaro. De politiska mötena och mötena med professionsnätverken har enbart bedrivits digitalt. De digitala mötena har lockat fler deltagare än de fysiska vilket är mycket positivt. Att förbundet kunna ställa om på det sätt som gjorts bedöms vara ett resultat av det goda samarbete som under många år byggts i professionsnätverk och politiska forum samt lyhördhet och flexibilitet hos kommunernas och förbundets medarbetare. Dock ger nätverken uttryck för avsaknad av de relationsbyggande aktiviteter som möjliggörs genom fysiska träffar. Superteamet, som består av kommunernas näringslivsutvecklare och aktörerna inom det företagsfrämjande systemet i Fyrbodal, har utökats med representation från utvecklingsnoderna Innovatum, Mötesplats Steneby, Gröna klustret, Wargön Innovation, Kristineberg och Sotenäs symbioscenter. Dessa kommer vara än mer viktiga för det framtida arbetet med omställning till ett mer grönt och hållbart samhälle.

De större evenenten som förbundet har anordnat har haft fler deltagare än någonsin. Detta är en trend som även syns i antalet besökare på vår hemsida. Så ser även trenden ut i våra sociala media-kanaler vilket är mycket positivt då vår kommunikation bygger vår gemensamma identitet och vårt varumärke Fyrbodal.

Arbetet har utförts inom ramen för fem strategiska utvecklingsområden. Nedan redogörs för arbetet som utförs inom respektive område på aggregerad nivå. I bilagan "Uppföljning aktivitetsplan delårsbokslut 2021" finns insatserna beskrivna på detaljerad nivå.

STÖD, OMSORG OCH HÄLSA

Inom det strategiska utvecklingsområdet "Stöd, omsorg och hälsa" finns tre strategiska mål; Kvalitet och välfärdsteknik, Barn och unga och Kompetens, FoU och samverkan. Uppföljningen av de inplanerade aktiviteterna visar att arbetet går enligt plan. Processen kring omställningen till Nära vård är i full gång i medlemskommunerna och i det arbetet utgör förbundet ett stöd för kommunerna genom den resurs som finns på förbundet sen i januari i år. Särskilt viktigt för detta målområde som till stor del verkar mot kommunernas socialförvaltning, har varit att anpassa stödet till kommunerna för att möta upp de behov som identifierats kopplade till pandemin, bland annat genom att vara direkt delaktiga i samordning av insatser kopplade till detta såsom provtagning och vaccinationer.

För att bidra till andra har förbundet deltagit i flera sammanhang i andra kommuner/län för att berätta om Fyrbodals sätt att jobba med strategier och strukturer för kompetens, kompetensutveckling och kvalitet med fokus på baspersonal. Bland annat har förbundet blivit inbjuden till Forum Carpe Stockholm att berätta om det avslutade projektet Fyrbodal höll i "välfärdsteknik inom funktionshinderområdet" och hur vi fortsatt jobba efter det med vårt DIKT-nätverk - där det brukarnära stödet står i fokus.

Under året har arbetet med ett länsgemensamt VFU-avtal avslutats och alla Fyrbodals kommuner har undertecknat. Med ett gemensamt avtal uppnås en ökad tydlighet och större likvärdighet för studenter i hela länet.

KOMPETENSFÖRSÖRJNING OCH UTBILDNING

Inom det strategiska utvecklingsområdet "Kompetensförsörjning och utbildning" finns fyra strategiska mål; Arbetskraft, behovsstyrd utbildning och utbildningsnivå, Samverkan och tillgänglighet, Forskning och utveckling och Skolavhopp, resultat och jämlikhet. Inom samtliga mål löper arbetet på enligt plan. En rad olika insatser bedrivs för att arbeta med utmaningar som finns inom både offentlig och privat sektor. Det stora projektet Strategisk kompetensförsörjning har bidragit till att fler kompetensråd har bildats, att insatser för att motverka effekterna av den stängda gränsen till Norge har gått att genomföras och att medlemskommunernas anställda fått löpande kompetensutveckling inom flera olika områden.

I samverkan med Skaraborgs kommunalförbund drivs projektet Fenixz, som erbjuder kompetensutveckling till anställda i små och medelstora företag. Under sommaren gick projektet in i genomförandefas vilket innebär att förbundet nu kan erbjuda 2000 personer kompetensutvecklande insatser som stärker deras ställning på arbetsmarknaden. Detta innebär att förbundet är med och bidrar till ökad och bibehållen sysselsättning inom hårt drabbade branscher.

Utredningen om förbundets FoU-resurs inom område utbildning och kompetensförsörjning har genomförts. Processtöd Fullföljda studier pågår.

Genom att analysera och bearbeta resultat från avslutade och ovan nämnda pågående projekt har förbundet också börjat formatera arbetet framåt kring Kraftsamling Fullföljda studier som finns med i den regionala utvecklingsstrategin.

FYSISK PLANERING OCH HÅLLBARA TRANSPORTER

Inom det strategiska utvecklingsområdet "Fysisk planering och hållbara transporter" finns tre strategiska mål; Hållbart resande, Gemensam planering och Samspel och utveckling. Inom hållbart resande drivs arbetet enligt plan medan arbetet inom "Gemensam planering" och "Samspel och utveckling" till stor del pausats på grund av Coronapandemin.

Behovet av en sammanhållen process för hållbar mobilitet på landsbygder har definierats och behovet har efter beslut i direktionen lyfts till Västra Götalandsregionens kollektivtrafiknämnd och Västtrafik. Beslutet kan innebära en mer fokuserad insats på frågan framöver.

En rad insatser har gjorts inom projektet Fossilfri gränsregion. Bland annat har ett underlag för kommunernas hantering av publik laddinfrastruktur tagits fram och flera insatser som främjar biogasanvändandet inom kollektivtrafiken, skolskjutsar, industritillämpningar och tunga transporter pågår. Detta är ett viktigt led i arbetet mot omställningen till det fossilfria samhället.

Prognosen framåt är att arbetet inom de mål som pausats kan startas upp med ny kraft så fort restriktionerna för Coronapandemin har lättat.

NÄRINGSLIV, KULTUR OCH ATTRAKTIONSKRAFT

Inom det strategiska utvecklingsområdet "Näringsliv, kultur och attraktionskraft" finns tre strategiska mål; Företagsklimat, struktur och omställningskapacitet, Innovation, styrkeområden och investeringsvilja och Kultur och attraktionskraft. Inom samtliga mål löper arbetet på enligt plan. Förbundets förslag till näringslivsstrategi är nu ute för granskning i flera nätverk och organisationer. Flera omställnings- och utvecklingsprojekt för att driva på näringslivets utveckling pågår. Flera etableringsförfrågningar inom Fyrbodals styrkeområden ligger inne hos Position Väst. Programmet som genomförs tillsammans med Svenskt Näringsliv för att förbättra

företagsklimatet genom att erbjuda kommunernas anställda kompetensutvecklande insatser har nu haft över hundra deltagare.

Ett klusterinitiativ liksom en testbädd för träutveckling är under utformande. På regionalt plan är arbetet med framtagandet av ett skogsprogram i full gång.

Projektet Hållbar besöksnäring i Väst har gått in i genomförandefas under sommaren och under hösten finns en rad aktiviteter att ta del av för besöksnäringens företag. Projektet Våra rum har beslutats med syfte att ta tillvara det ökade intresset hos kommunerna för gestaltad livsmiljö. En kartläggning av behov som utövare inom Kulturella och kreativa näringar är genomförd. Nästa steg i arbetet blir att ta fram en gemensam strategi för hur kommunerna och kommunalförbundet kan stötta näringen. Konferensen Attraktiva kommuner - på temat Gestaltad livsmiljö, från nationell politik till lokal praktik genomfördes i januari med över 380 deltagare.

Sammantaget är dessa insatser viktiga för att skapa förutsättningar för det nya näringslivet utifrån samhällets omställningsbehov som pekas ut i den regionala utvecklingsstrategin och enligt Agenda 2030.

Prognosen är att arbetet inom området fortsatt kommer att löpa på enligt plan.

DIGITALISERING

Inom det strategiska utvecklingsområdet "Digitalisering" finns två strategiska mål; Innovation, kompetens och ledarskap och Infrastruktur och Digital service. Inom området har förbundet en stödjande roll i form av att vara en informationsspridare och genom att delta i nätverk samt medfinansiera projekt som främjar näringslivets transformation.

Arbetet har utmanats av att förbundet inte längre har en egen digitaliseringsfunktion då strategerna som är utsedda att leda arbetet numera utgår från VästKom. Stort fokus läggs därifrån på Framtidens vårdmiljö, FVM. Att resurserna för digitaliseringssamordnare sen januari 2021 är samlade till VästKom innebär ett behov av nyorientering i hur förbundet ska verka.

Prognosen är att förbundet fortsatt kommer att kunna ha en stödjande roll men om förutsättningarna inte förändras inte kommer att kunna genomföra egna aktiviteter inom området.

Balanskravsutredning

Bedömning av balanskravsresultatet 2021-08-31 (tkr)

Periodens resultat enligt resultaträkningen	= 991
Samtliga realisationsvinster	0
Realisationsvinst enligt undantagsmöjlighet	0
Realisationsförlust enligt undantagsmöjlighet	0
Orealiserade vinster/förluster i värdepapper	0
Återföring av orealiserade vinster/förluster i värdepapper	0
Periodens resultat efter balanskravsjusteringar	= 991
Reservering av medel till resultatutjämningsreserv	0
Användning av medel från resultatutjämningsreserv	0
Balanskravsresultat	= 991

Kommunalförbundet gör bedömningen balanskravet uppnås på delåret utifrån ovan redovisning. Kravet sker på årsbasis och bedömningen är att det även då uppnås i och med lämnad helårsprognos för förbundet.

Redovisning av hur helårsprognosen förhåller sig till den budget som fastställts för den löpande verksamheten

Det beräknade resultatet är baserat på utfallet per den 31 augusti 2021 och kända faktorer för kommande period och den löpande basverksamheten. Det beräknade resultatet för helåret är + 998 tkr jämfört med budgeterat resultat på + 190 tkr. Detta är en avvikelse mot budget med + 808 tkr. Bedömningen är att om inget oförutsett händer kommer förbundet att kunna hålla prognosen, dock med reservation för kostnader som uppstår i samband med viss återgång till arbetsplatsen i samband med att pandemin avtar.

Anledningen till skillnaden mellan resultat och budgeterat resultat förklaras med pandemin och vakanser på personalsidan i basverksamheten. Under normala förhållanden hade förbundets ekonomiska resultat legat i linje med budget. Differensen i personalkostnaderna kommer troligen inte att ändras i förhållande till delårsrapporten men möjligen att resor och möten kommer att öka under hösten och vintern i samband med att restriktioner och rekommendationer förändras.

För att visa på skillnaden i kostnader kan nämnas att för helåret 2019 redovisades ca 220 tkr för mötes- och resekostnader för politiker och tjänstepersoner och för delåret 2021 så ligger kostnader på 0 kr.

Projekt och verksamheter ska inte belasta resultatet. Budget för projekt och övrigt finansierad verksamhet görs och följs upp under året av ansvarig och ekonom, men redovisas inte i delårsrapporten utan i respektive projekts redovisning.

Kommentarer till resultatet

Under perioden har inga projekt eller verksamheter som avslutats genererat vare sig överskott eller underskott. De pågående projekten och verksamheterna löper på och påverkar inte delårsbokslutets resultat.

Överskottet i delårets resultat härleds till basverksamheten där de främsta orsakerna är ej upparbetade personalkostnader och lägre rörliga administrativa kostnader främst på grund av pandemin.

Avvikelsen mot budget för 2021 i resultaträkningen visar jämfört med totala omsättningen i förbundet, det vill säga basverksamhet, projekt och särskilt finansierad verksamhet. Budgeten som direktionen beslutar om årligen upprättas enbart för basverksamheten.

Driftsredovisning basverksamhet (tkr)

	BUDGET	UTFALL	UTFALL FÖRE- GÅENDE ÅR	AVVIKELSE BUDGET
	2021-01-01 – 2021-12-31	2021-01-01 – 2021-08-31	2020-01-01 – 2020-06-30	2021
<u>INTÄKTER</u>				
Medlemsavgifter (36 kr/invånare)	9 900	6 586	4 793	-3 314
Ersättning för uppdrag	0	0	0	0
Övriga intäkter	35	46	74	11
SUMMA:	9 935	6 632	4 867	-3 303
<u>KOSTNADER</u>				
Konsultkostnader	-100	-22	-59	78
Administration, fasta kostnader	-731	-494	-344	237
Administration, rörliga kostnader	-1 050	-467	-375	583
Personalkostnader	-7 204	-4 336	-3 371	2 868
Bilersättning, traktamente & leasingbil	-120	-74	-53	46
Politiska ersättningar, ordf & revisorer	-400	-220	-173	180
Möteskostnader, politiker & tjänstepersoner	-100	0	-21	100
SUMMA:	-9 705	-5 613	-4 760	4 092
RESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR	230	1 019	107	789
Avskrivningar inventarier	-40	-39	-35	1
RESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR	190	980	72	790
<u>FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER</u>				
Ränteintäkter	0	13	21	13
Räntekostnader	0	-2	-2	-2
SUMMA:	0	11	19	11
PERIODENS RESULTAT	190	991	91	801

KOMMENTARER TILL BASVERKSAMHETENS RESULTAT

De stora avvikelserna mot budget är personalkostnaderna och de rörliga administrativa kostnaderna. De främsta anledningarna till avvikelsen på personalkostnaderna är vakans för socialstrategstjänsten under våren och hel eller delvis föräldraledighet på andra tjänster i basverksamheten. Under nämnda tjänstledigheter har annan personal i basen kunnat täcka upp och därmed hålla nere kostnader. Om vakans och tjänstledighet inte inträffat hade förbundets personalkostnader i basverksamheten följt budget.

I de rörliga administrativa kostnaderna är det lägre mötes- och resekostnader samt övriga kostnader för inköp av förbrukningsinventarier och förbrukningsmaterial som har hållits nere under perioden. Detta är i huvudsak hänförligt till Coronapandemin och visar sig även på möteskostnader för politiker och tjänstepersoner. De inköpen förbundet behövde göra för att anpassa sig till det digitala skiftet skedde främst under föregående år.

Under första halvan av 2020 låg mycket fokus på omställning av verksamhet i samband med pandemin, under 2021 har detta stabiliserats och inte påverkat i samma utsträckning.

Förändringen av avstämningsdatum gör att jämförelsen med föregående år inte är tillämplig då det skiljer två månader på perioden. Avstämning av periodens resultat mot budget har därmed varit den huvudsakliga jämförelsen för delåret i år.

Driftsredovisning projektverksamhet (tkr)

	UTFALL 2021-01-01 – 2021-08-31	UTFALL FÖREGÅENDE ÅR 2020-01-01 – 2020-06-30
<u>INTÄKTER</u>		
Extern finansiering	8 466	5 466
EU-bidrag	1 464	2 347
Ersättning för uppdrag	758	123
Övriga intäkter	3	113
SUMMA:	10 691	8 049
<u>KOSTNADER</u>		
Konsultkostnader	-2 486	-1 633
Administration, fasta kostnader	-400	-239
Administration, rörliga kostnader	-175	-241
Personalkostnader	-7 487	-5 508
Bilersättning & traktamente	-4	-50
Konferensarrangemang	-139	-378
SUMMA:	-10 691	-8 049
RESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR	0	0
Avskrivningar inventarier	0	0
RESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR	0	0
<u>FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER</u>		
Ränteintäkter	0	0
Räntekostnader	0	0
SUMMA:	0	0
PERIODENS RESULTAT	0	0

KOMMENTARER TILL PROJEKTENS RESULTAT

Förbundet har listat ett antal projekt som avslutade i samband med delårsrapporten. Dessa projekt har antingen avslutats och slutreglerats under 2020/2021 men utan resultatpåverkan. Till exempel projektet Rural Mobilitet som slutredovisades under årets första tertial med ett överskott på 55 tkr och där överskottet återbetalades till finansiären Energimyndigheten. Projektet Hedersvård avslutades under våren med medel från föregående år. Några projekt avslutades i samband med årsbokslutet 31 december 2020 och står först nu som avslutade i förteckningen på nästa sida. Pågående projekt stäms av och följs upp av projektekonom och projektledare regelbundet under året.

Förteckning projekt per 2021-08-31

Pågående projekt

Attraktiva kommuner 2020–2021
Bioeconomy Region in Scandinavia
Biomarina näringar
F&U Utbildning Förstudie
Fenixz
Fiskekommunerna del 2
Fossilfri Boråsregion (tjänsteköp)
Fossilfri gränsregion 2030
Fullföljda studier
Förstudie DRUM e-tjänster
Gestaltad livsmiljö i Fyrbodal
God & Nära Vård
God & Nära Vård 2
Gör dörren synlig
Hållbar besöksnäring i Väst
Integritet i förskolan
Kartlägg av kommunernas arbete med offentliga miljön
Möjligheternas Värld – Teknikcollege
Projektekonom 100%
Projektekonom 100%
Strategisk kompetensförsörjning Fyrbodal
Strukturbild Fyrbodal
Suicidprevention
Suicidprevention 2
Tidiga satsningar fullföljda studier
Tjänsteköp systematisk uppföljning
Trämanufaktur
Uppdrag ALMI-affärscoaching
VFU-verksamhetsförlagd utbildning
VI-projektet
Våra rum - samverkan för gestaltad livsmiljö
Ökad strategisk kultursamverkan i Fyrbodal

Funktioner som finansieras genom Delregionala utvecklingsmedel

Kompetensstrateg	Kulturstrateg
Klimat- och Miljöstrateg	Näringslivsstrateg
Projekt- och finansieringslots	

Avslutade projekt

Genomförandeplan VG2020
Grön Tillväxt Skog
Hedersvård
Rural Mobilitet
Utvecklande- & konkurrenskraftig näringslivsutveckling
Utveckling av seminarieverksamhet 2013–2019
VGR/GITS

Driftsredovisning särskilt finansierad verksamhet (tkr)

	UTFALL 2021-01-01 – 2021-08-31	UTFALL FÖREGÅENDE ÅR 2020-01-01 – 2020-06-30
<u>INTÄKTER</u>		
Extern finansiering	8 758	6 229
EU-bidrag	0	0
Ersättning för uppdrag	-28	347
Övriga intäkter		43
SUMMA:	8 730	6 619
<u>KOSTNADER</u>		
Konsultkostnader	-722	-744
Administration, fasta kostnader	-504	-385
Administration, rörliga kostnader	-538	-457
Personalkostnader	-6 938	-5 324
Bilersättning & traktamente	-3	-26
Konferensarrangemang	-25	-220
SUMMA:	-8 730	-7 156
RESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR	0	-537
Avskrivningar inventarier	0	0
RESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR	0	-537
<u>FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER</u>		
Ränteintäkter	0	0
Räntekostnader	0	0
SUMMA:	0	0
PERIODENS RESULTAT	0	-537

KOMMENTARER TILL SÄRSKILT FINANSIERAD VERKSAMHETERS RESULTAT

Under 2021 har inga verksamheter avslutats eller påverkat resultatet. Pågående verksamheter löper på och faktureras och/eller finansieras löpande eller årligen enligt avtal. Förra året var det den nu helt avvecklade verksamheten Kurser och konferenser som genererade underskott på halvåret och även senare på helåret. I år finns inga sådana tendenser eller risker i förbundet. De verksamheter med särskild finansiering som pågår ska inte belasta resultatet och följs löpande upp av projektkonom och ansvarig tjänstperson för verksamheten.

Förteckning särskild finansierad verksamhet per 2021-08-31

Aktuella verksamheter

Affärsdriven miljöutveckling
Antagning Fyrbodal
Avtal vuxenutbildning
DMO
EBP - Äldre H-029, H-042, H-057
F&U
F&U Utbildningar
F&U Valfärdsteknik
Hälsokällan
IT-samverkan
Magister/Master
Miljösamverkan – årsavgift
Nätverksledare IFO
ORS/SRS
Position Väst
Praktksamordning Fyrbodal
Samhällsorientering Fyrbodal
SKL – Prio
Socialstrateg
Teknikcollege Fyrbodal
Vård- och omsorgscollege

Avslutade verksamheter

BBIC

Resultaträkning (tkr)

	BUDGET BAS	UTFALL	UTFALL FÖRE- GÅENDE ÅR	AVVIKELSE BUDGET BAS
	2021-01-01 – 2021-12-31	2021-01-01 – 2021-08-31	2020-01-01 – 2020-06-30	2021
<i>Verksamhetens intäkter</i>	9 935	26 053	19 535	16 118
<i>Verksamhetens kostnader</i>	-9 705	-25 034	-19 965	-15 329
<i>Avskrivningar</i>	-40	-39	-35	1
VERKSAMHETENS NETTOKOSTNADER	-9 745	-25 073	-20 000	-15 328
<i>Skatteintäkter</i>	0	0	0	0
<i>Generella statsbidrag och utjämning</i>	0	0	0	0
VERKSAMHETENS RESULTAT	190	980	-465	790
<u>FINANSIELLA INTÄKTER & KOSTNADER</u>				
<i>Ränteintäkter</i>	0	13	21	13
<i>Räntekostnader</i>	0	-2	-2	-2
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	190	991	-446	801

Balansräkning (tkr)

	2021-08-31	2020-12-31
<u>TILLGÅNGAR</u>		
<u>MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</u>		
Inventarier	19	58
<u>FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</u>		
Aktier & andelar	2 767	2 767
<u>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</u>		
Kundfordringar	14	6 039
Momsfordringar	338	408
Övriga kortfristiga fordringar	0	0
Upplupna intäkter & förutbetalda kostnader basverksamhet	257	464
Upplupna intäkter särskilt finansierad verksamhet	2 051	70
Upplupna intäkter projektverksamhet	6 211	3 364
SUMMA:	8 872	10 345
<u>LIKVIDA MEDEL</u>		
Kassa, postgiro och bank	66 357	36 687
SUMMA TILLGÅNGAR:	78 015	49 857
<u>SKULDER OCH EGET KAPITAL</u>		
<u>EGET KAPITAL</u>		
Balanserat resultat	-4 168	-3 613
Periodens resultat	-991	-555
SUMMA:	-5 159	-4 168
<u>KORTFRISTIGA SKULDER</u>		
Leverantörsskulder	-681	-3 832
Övriga kortfristiga skulder basverksamhet	-1 321	-1 445
Regionala tillväxtmedel	-29 613	-26 956
Upplupna kostnader & förutbetalda intäkter basverksamhet	-3 328	-403
Upplupna kostnader & förutbetalda intäkter särskilt finansierad verksamhet	-5 647	-7 724
Upplupna kostnader & förutbetalda intäkter projektverksamhet	-32 266	-5 329
SUMMA:	-72 856	-45 689
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL:	-78 015	-49 857
Ställda panter	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	Inga	Inga

Redovisnings- och värderingsprinciper allmänt

Delårsbokslutet har upprättats enligt Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning. Ingen förändring i tillämpning har skett sedan bokslut 2020.

Bilagor

Uppföljning aktivitetsplan delårsbokslut januari – augusti 2021.



FYRBODALS KOMMUNALFÖRBUND

Uppföljning av aktivitetsplan 2021



Innehåll

Stöd, omsorg och hälsa.....	5
Strategiskt mål: Kvalitet och välfärdsteknik	5
Strategiskt mål: Barn och unga	7
Strategiskt mål: Kompetens, FoU och samverkan.....	8
Fysisk planering och hållbara transporter	10
Strategiskt mål: Hållbart resande.....	10
Strategiskt mål: Gemensam planering.....	12
Strategiskt mål: Samspel och utveckling.....	14
Kompetensförsörjning och utbildning	15
Strategiskt mål: Arbetskraft, behovsstyrd utbildning och utbildningsnivå.....	15
Strategiskt mål: Samverkan och tillgänglighet	19
Strategiskt mål: Forskning och utveckling.....	23
Strategiskt mål: Skolavhopp, resultat och jämlikhet	24
Näringsliv, kultur och attraktionskraft	25
Strategiskt mål: Företagsklimat, struktur och omställningskapacitet	25
Strategiskt mål: Innovation, styrkeområden och investeringsvilja.....	27
Strategiskt mål: Kultur och attraktionskraft.....	30
Digitalisering	32
Strategiskt mål: Innovation, kompetens och ledarskap	32
Strategiskt mål: Infrastruktur och digital service	33

Förklaring färgkoder

	Information saknas
	Aktivitet ej påbörjad
	Aktivitet påbörjad
	Aktivitet klar

Verksamheten har bedrivits enligt direktionens beslut och direktiv och överlag med gott resultat. En framgångsfaktor har varit att förbundet lyckats mildra negativa effekter rörande samverkan och samarbete som pandemin kunnat innebära. Genom att utveckla sin digitala mognad och anpassa verksamheter och projekt i enlighet med Folkhälsomyndighetens rekommendationer, har förbundet i hög grad kunnat genomföra de insatser som förväntats. En viktig uppgift för förbundet har varit att hålla i och stötta i pågående utvecklingsprocesser i en tid då kommunal personal behövt fokusera mycket på verksamhetsfrågor. Att förbundet kunna ställa om på det sätt som gjorts bedöms vara ett resultat av det goda samarbete som under många år byggts i professionsnätverk och politiska forum samt lyhördhet och flexibilitet hos kommunernas och förbundets medarbetare. Det finns dock arbetsområden som inte kunnat genomföras enligt plan, till exempel arbetet med den delregionala strukturbilden och de utbildningar och studiebesök som kräver fysisk närvaro. De politiska mötena och mötena med professionsnätverken har enbart bedrivits digitalt. Arbetet har utförts inom ramen för fem strategiska utvecklingsområden. Nedan redogörs för arbetet som utförs inom respektive område, först på aggregerad nivå, sedan på detaljerad nivå.

Inom strategiskt utvecklingsområde ”Stöd, omsorg och hälsa” flyter arbetet på enligt plan. Värt att nämna är processen kring omställningen till Nära vård där kommunalförbundet sen januari 2021 har en särskild resurs för stöd till kommunerna vilket möjliggjort ett ökat fokus på denna fråga som har och kommer att ha en stor påverkan i kommunernas arbete. Särskilt viktigt för detta målområde som till stor del verkar mot kommunernas socialförvaltning, har varit att anpassa stödet till kommunerna för att möta upp de behov som identifierats kopplade till pandemin, bland annat genom att vara direkt delaktiga i samordning av insatser kopplade till detta såsom provtagning och vaccinationer.

I strategiskt utvecklingsområde ”Fysisk planering och hållbara transporter” går arbetet inom hållbart resande enligt plan medan arbetet inom ”gemensam planering” och ”samspel och utveckling” till stor del pausats på grund av Coronapandemin.

När det gäller utvecklingsområdet ”Kompetensförsörjning och utbildning” löper arbetet på enligt plan. Projektet Fenixz, som erbjuder kompetensutveckling till anställda i små och medelstora företag är nu i genomförandefas. Utredningen om förbundets FoU-resurs har genomförts. Processtöd Fullföljda studier pågår. Genom att ta tillvara resultat från avslutade och nyss nämnda pågående projekt har förbundet också börjat formera arbetet framåt kring Kraftsamling Fullföljda studier som finns med i den regionala utvecklingsstrategin.

Inom strategiskt utvecklingsområde ”Näringsliv, kultur och attraktionskraft” löper arbetet på enligt plan. Förbundets förslag till näringslivsstrategi är ute för granskning i flera nätverk och organisationer. Flera omställnings- och utvecklingsprojekt pågår. Flera etableringsförfrågningar ligger inne hos Position Väst. Projektet Våra rum har beslutats för att ta tillvara det ökade intresset hos kommunerna för gestaltad livsmiljö.

Inom strategiskt utvecklingsområde ”Digitalisering” har förbundet en stödjande roll i form av att vara en informationsspridare och genom att delta i nätverk samt medfinansiera projekt som främjar näringslivets transformation. Resurser för digitaliseringssamordnare är sen januari 2021 samlade till VästKom, vilket inneburit behov av en nyorientering i hur förbundet ska verka, detta arbete pågår.

Stöd, omsorg och hälsa

Strategiskt mål: Kvalitet och välfärdsteknik

Kommunerna i Fyrbodalsregionen har en trygg, likvärdig och jämlik socialtjänst, vård och omsorg. Verksamheten är kunskapsbaserad och effektiv. Inriktningen är förebyggande och hälsofrämjande arbete där socialtjänst, vård och omsorg bedrivs nära och i samverkan med invånarna. Välfärdsteknik möjliggör ett självständigt liv och ger en ökad livskvalitet.

Övergripande kommentarer

Kommunalförbundet representerar kommunerna, leder och deltar i en mängd nätverk i frågor som rör socialtjänst och kommunal hälso- och sjukvård. Exempel på större processer som pågått under året är att utgöra stöd i nära vårdsmställningen. Arbetet flyter på enligt plan.

Aktivitet	Utfall	
Processleda strategiskt samarbete i samverkan med, och mellan kommunerna och regiongemensamma frågorna.	Pågår i samverkan med VGR i t ex vårdssamverkan, inför VVG och SRO, i arbetet med att revidera hälso- och sjukvårdsavtalet med tillhörande överenskommelser och färdplan för omställning till god och nära vård	
Kommunalförbundet representerar kommunerna i regionala samverkans- och stödstrukturer, RSS	Kommunalförbundet representerar kommunerna i möte med andra kommunalförbund på VästKom i VGK, i läns-gemensamma grupper om olika område i socialtjänsten och kommunal hälso- och sjukvård, i nätverk på SKR som RSS, äldreomsorg/sjukvård, funktionshinder, barn och unga, missbruk, kvalitet och uppföljning, nära vård samt partnerskapet.	
Stödja kommunerna i, och tydliggöra, innebörden av, omställningen till nära vård ur ett kommunalt perspektiv.	Kommunalförbundet handhar kommunernas del i den statliga överenskommelsen om en god och nära vård. Socialcheferna har anställt en gemensam utvecklingsledare för god och nära vårdfrågor.	

Driva frågor kring digitalisering, information och kommunikationsteknologi inom funktionshinder och socialpsykologi.

Kommunalförbundet leder ett nätverk med kommunala representanter i detta område, DIKT nätverket.

Strategiskt utvecklingsområde:

Stöd, omsorg och hälsa

Strategiskt mål: Barn och unga

Barnets rättigheter genomsyrar allt arbete där barn är inplanerade. Barn och ungas hälsa är god. Kommunernas arbete främjar en ökad framtidstro hos barn, unga och deras familjer.

Övergripande kommentarer

Kommunalförbundets verksamhet Hälsokällan har genomfört aktiviteter rörande alla fem fokusområden enligt plan men med vissa justeringar pga pandemin.

Aktivitet	Utfall	
Att följa Hälsokällans inriktningsdokument (2018–2021) utifrån fem fokusområden: • Våldsförebyggande • Integration • Psykisk hälsa • Fullföljda studier • Samspel, relationer och sexualitet	Hälsokällan har under första halvåret genomfört aktiviteter enligt plan inom alla fem fokusområden, som samtidigt kopplas till varandra. Fokusområdena Våldsförebyggande och Fullföljda studier har dominerat arbetet. Pga pandemin har många aktiviteter (workshops, seminarier, konferenser) genomförts på andra sätt än planerat (digitalt) och några har flyttats fram. Mer tid än planerat har lagts på ansökningar och förberedelse av framtida projekt.	

Strategiskt utvecklingsområde:

Stöd, omsorg och hälsa

Strategiskt mål: Kompetens, FoU och samverkan

Kommunerna har en hög kompetens inom socialtjänst, vård och hälsa samt omsorg, och driver ett gemensamt arbete med forskning och utveckling (FoU), med fokus på innovation. Det finns en god samverkan mellan kommunerna. Genom erfarenhetsutbyte och omvärldsbevakning främjas kunskapsutveckling och möjligheterna att vid behov utarbeta liknande arbetssätt.

Övergripande kommentarer

Arbetet flyter på enligt de uppdragsbeskrivningar etc som kommunerna enats om.

Aktivitet	Utfall	
Att utveckla, revidera och implementera kompetensplaner och utbildningar kopplat till planerna.	Inom områdena funktionshinder, socialpsykiatri, vård och omsorg, sociala barnavården, missbruk och ekonomiskt bistånd finns kompetensplaner som är utarbetade och antagna av socialcheferna i alla kommunerna i Fyrbodal. Dessa används, utvecklas och revideras under året. Efterfrågade och tillhörande utbildningar arrangeras av kommunalförbundet	
Att följa verksamhetsplan för FoU-socialtjänst.	En forskningscirkel om att leda i pandemin har avslutats under året och en rapport blir klar i september. Resultaten ska presentera i lokala och nationella sammanhang.	
Skapa möte mellan relevanta aktörer i efterfrågade samverkansämne.	Ett exempel: några kommuner vill veta mer om ett nytt digitalt stöd till föräldrar som separerar. Kommunalförbundet samlar relevanta aktörer på både lokal, regional och nationell nivå för att se om och hur detta på bästa och mest kostnadseffektiva sätt kan komma invånarna till del.	

BIM, samverkansforskning Barnhusets insatsmodell i Fyrbodal.

Forskningen pågår och socialtjänsten i många kommuner är involverade.

Strategiskt utvecklingsområde:

Fysisk planering och hållbara transporter

Strategiskt mål: Hållbart resande

Fyrbodalsregionen är en fossilfri gränsregion med ett väl utvecklat transportsystem för besökare, arbetsplatser och invånare. Den offentliga sektorn är en föregångare när det gäller hållbar mobilitet, förnybara drivmedel, elektrifiering och energieffektiva fordon och hållbart resande. Kollektivtrafiken är väl utbyggd med hög tillgänglighet och effektivitet även på landsbygden och i öst-västlig led i delregionen, för att möjliggöra ett hållbart resande till arbete, skola, service och fritidsaktiviteter. Förbundet driver ett framgångsrikt påverkansarbete för ökad tillgänglighet till kollektivtrafik. Det finns ett beslut om att bygga ut järnvägen mellan Göteborg och Oslo till dubbelspår.

Övergripande kommentarer

Flera insatser är tagna för att skapa en fossilfri gränsregionen. Frågan om hållbar mobilitet har lyfts upp till en politisk nivå. Kontinuerligt arbete med kollektivtrafik och infrastruktursatsningar pågår. Förbundet stärker upp klimat och miljöarbetet med en ny funktion.

Aktivitet	Utfall	
Föra in frågorna för viktiga stråk och noder för gods, hamnar, farleder och terminaler i Strukturbildsarbetet. Att identifiera viktiga stråk för noder och gods. Medvetandegöra kommunerna.	Frågorna har förts upp på de framtidsworkshops som ägt rum under föregående år. Arbetet har dock avstannat pga. rådande pandemi.	
Utifrån Position Västs godstransportutredning initiera arbete för att lämplig aktör ska ta rollen av koordinator för hållbara godstransporter i Fyrbodalsregionen	Internt möte har ägt rum. VGR har kontaktats för ett kunskapshöjande möte samt för att se hur vi kan ta arbetet vidare i Fyrbodalsregionen.	
Tillsammans med Skaraborgs kommunalförbund och Västra Götalandsregionen initiera ett arbete för förbättrade möjligheter för sjöfart Vänern, med koppling till byggnation slussar i nationell plan		
Följa, föra dialog, delta i åtgärdsvalsstudier, samt agera i beslutade och planerade infrastrukturobjekt i nationell och regional plan 2022–2033/37.	Beslut i direktionen om att tillskriva Västra Götalandsregionen om att göra en beställning på en åtgärdsvalsstudie för fast förbindelse till Orust. Deltagande och agerande på möte gällande projektspecifikation för ÅVS väg 173 samt uppföljningsmöten gällande E20.	

Genomföra projekt Fossilfri Gränsregion 2030 i enlighet med projektplanen	Genomförs i enlighet med projektplan och uppsatta mål. (30 % vakans projektledning pga föräldraledighet oroande i projektets slutfas.)	
Etablera ny funktion inom miljö- och klimatarbete och cirkulär bioekonomi.	Rekryteringen av miljö- och klimatstrateg är genomförd dock försenat till 1 oktober.	
Utvärdera hittillsvarande arbete med fossilfria transporter inom kommunalförbundet och föreslå fortsatta insatser eller ej.	Extern utvärderare är upphandlad och utvärderingen genomförd. Förslag på fortsatta insatser från förbundet tas fram under Q3-4.	
Leda och samordna nätverket för infrastruktur och kollektivtrafik. Nätverket utgörs av tjänstepersoner som ansvarar för infrastruktur- och/eller kollektivtrafikfrågor. Nätverket är beredande i infrastrukturfrågor för det delregionala kollektivtrafikerådet (DKR) i Fyrbodalen.	Fem nätverksträffar har hållits under perioden varav 1 ägnades helt åt fördjupning i arbetet med revidering av den regionala transportinfrastrukturplanen genom grupparbeten. Andra ämnen som tagits upp under perioden är uppföljning av Trafikförsörjningsprogrammet, samverkansformerna, Covid-19 påverkan på kollektivtrafiken, seniorkort, flexibelbiljett, arbete med att klassa om del av vägnätet till BK-4 ("BärKlass").	
Omvärldsbevaka och samverka med Västtrafik och berörda kommuner. Sammanställa skrivelser vid behov. Driva ett aktivt påverkansarbete.	•Beslut i DKR ang. "Mobilitet – En fråga om regional utveckling och en väg till det goda livet" Behov av en sammanhållen process för hållbar mobilitet på landsbygder har definierats och beslut har tagits om att lyfta detta behov till VGR samt Västtrafik •Informerat DKR om "skrivelse från sex kommuner i Dalsland angående Västtrafiks förstudie samt förfrågan för upphandling av skolskjuts" •Insatser görs tillsammans med Biogas Väst för att underlätta för de krav på biogas i regiontrafiken som Västtrafik avser ställa.	
Kanalisera medlemskommunernas årliga inspel till trafikförsörjningsprogrammet. Påverkansarbete och kunskapsuppbyggnad.	VGR samt Västtrafik har stående inbjudan på infrakollnätverkets träffar där kontinuerlig information ges kring hur man uppfyller målen i TFP.	
Påverkansarbete tillsammans med de övriga kommunalförbunden.	Påverkansarbete drivs gemensamt bland annat med Skaraborg och Sjuhärads gällande hållbar mobilitet på landsbygder. Samarbete kring fossilfria transporter med Boråsregionen Sjuhärads kommunalförbund sker kontinuerligt.	

Initiera ett eller flera utvecklingsprojekt inom hållbar mobilitet i mindre tätorter och landsbygd.	*DKR:s skrivelse om hållbar mobilitet på landsbygd har resulterat i att VGR tagit initiativ till samordnade satsningar. * Två utvecklingsprojekt har utformats. Finansiering beslutas Q3-Q4.	
Politiskt antagen skrivning för påverkansarbete. Bör skrivas med i remissvar för nationell och regional transportinfrastrukturplan samt finnas med i beslut för prioriterade objekt i Fyrbodal.	Skrivelse gällande Fyrbodals prioriteringar antogs i direktionen den 25 mars och skickades sedan in till VGR som Fyrbodals skriftliga inspel till den regionala transportinfrastrukturplanen. Skrivelsen kommer även att ligga till grund för kommande remissvar.	

Strategiskt utvecklingsområde:

Fysisk planering och hållbara transporter

Strategiskt mål: Gemensam planering

Strukturbild Fyrbodal utgör ett gemensamt underlag för mellankommunal planering, där alla kommuner i Fyrbodalsregionen medverkar, och med en bred samverkan med Västra Götalandsregionen och andra myndigheter. Strukturbild Fyrbodal är ett arbetssätt och utgör plattform och forum för viljestyrd samplanering när det gäller service, utbildning, boende, fritid, kultur, näringsliv och infrastruktur. Strukturbilden inkluderar även frågor om mark- och kraftförsörjning, bredband, samt grad av självförsörjning och livsmedelsstrategi. Det finns ett väl fungerande samarbete kring större externa etableringar i Fyrbodalsregionen.

Övergripande kommentarer

Arbetet har i stort sett avstannat på grund av Coronapandemin.

Aktivitet	Utfall	
Fem framtidworkshops i medlemskommunernas ledningsgrupper.	På grund av Coronapandemin har aktiviteten ännu inte kunnat genomföras	

Utveckling av scenarier	Ett arbete med att identifiera delregionens "hornstenar" är påbörjat och kontakt tagen med regionen och länsstyrelsen för att få stöd i att utveckla scenarier med utgångspunkt från dessa.	
Genomföra rådslag 2 och 3.	Ej påbörjat pga. Coronapandemin.	

Strategiskt utvecklingsområde:

Fysisk planering och hållbara transporter

Strategiskt mål: Samspel och utveckling

Varje del av Fyrbodalsregionen utvecklas utifrån sina förutsättningar och i ett samspel mellan städer och landsbygder. Trestadsområdet har utvecklats till ett tydligt nav, vilket skapar förutsättningar för tillväxt och hållbar utveckling i hela Fyrbodalsregionen.

Övergripande kommentarer

Arbetet med utveckling av Trestadsområdet ligger i sin linda på grund av pauseringen av Strukturbildsarbetet.

Aktivitet	Utfall	
Planerade tågstoppen – mellankommunal fråga?	Deltagande på dialogmöte med kommuner i Dalsland/Värmland gällande Vänerbanan.	

Strategiskt utvecklingsområde:

Kompetensförsörjning och utbildning

Strategiskt mål: Arbetskraft, behovsstyrd utbildning och utbildningsnivå

Arbetskraft, behovsstyrd utbildning och utbildningsnivå - Tillgången till arbetskraft med rätt kompetens är god i hela Fyrbodalsregionen. Människor som nyligen flyttat till Sverige är en resurs som tas tillvara. Vägledning och utbildning är behovsstyrda och leder till arbete efter avslutade studier för alla ungdomar. Utbildningsnivån i Fyrbodalsregionen ökar och allt fler söker till eftergymnasiala utbildningar. Vuxen- och yrkesutbildningar är väl utbyggda och möjliggör ett livslångt lärande.

Övergripande kommentarer

Inom kompetensförsörjning och utbildning arbetar förbundet med flera långsiktiga processer och fleråriga projekt. En utredning av Teknikcollege har gjorts för att undersöka hur framtida organisering ska se ut. Det har skett stora satsningar i Strömstad.

Aktivitet	Utfall	
Kompetensplattformsuppdraget: • Processledning av Kompetensråd Fyrbodal • Strategier och handlingsplaner • Processtöd till medlemskommunerna med lokal kompetensförsörjning • Omvärldsbevakning • Informationsspridning genom till exempel seminarier, informationsmöten, nyhetsbrev, webb och sociala medier.	Uppdraget genomförs inom ramen för projekt Strategisk kompetensförsörjning i Fyrbodal. Projektet har förlängts pga. pandemin och avslutas 31 oktober 2021.	
Kartläggning och analys	Inom ramen för kompetensplattformsarbetet har VGR uppdraget att tillhandahålla statistik och analyser efter delregionernas gemensamma behov. En process kring identifiering av behov har startats upp.	

Vård- och omsorgscollege	Deltagande aktörer driver och utvecklar verksamheten i enlighet med Vård- och omsorgscollege riktlinjer. Fr o m 2021 är samtliga kommuner i Fyrbodalsregionen engagerade i arbetet.	
Teknikcollege	Deltagande aktörer driver och utvecklar verksamheten i enlighet med Teknikcollege riktlinjer. Under 2021 görs en genomlysning med fokus på ekonomi och organisation med målet att under 2022 förnya befintligt samverkansavtal.	
Branschråd: • Facilitera befintliga råd • Processtöd vid bildande av nya råd • Identifiera och tydliggöra bristyrken • Ta fram avsiktsförklaringar	För att förtydliga rådens uppdrag kallar man råden nu Branschspecifika kompetensråd. Arbetet i de Branschspecifika kompetensråden är en del av kompetensplattformsuppdraget och projekt Strategisk kompetensförsörjning i Fyrbodalsregionen och har under året vidareutvecklat sin verksamhet. Idag finns råd för branscherna Hotell och Restaurang, Buss, Transport och Bygg.	
Samverkansarena för utbildning av pedagogisk personal.	Inom ramen för Avsiktsförklaring inom utbildningsområdet och ett stöd för kommunernas kompetensförsörjning av pedagogisk personal har nätverket för utbildningschefer (kommunerna) och Högskolan Väst bildat en samverkansarena. Under året har man gemensamt tagit fram en avsiktsförklaring för arbetet.	
Vi-projektet: • Webbinarier • Facilitatorträffar • Månadsmöten • Uppföljnings- och processmöten • Workshops	Samtliga av nämnda insatser har genomförts samt Halvtidskonferens i augusti. Innehållet har berört bl. a bemötande, ungas hälsa, samverkan, samhällsodaning, "självorganisering", insatser i projektet, erfarenhetsutbyte och resultat av följeforskning. Utformning av kompetensutvecklingen sker i medskapande anda tillsammans med projektmedarbetarna och utvecklas fortlöpande. Uppföljnings- och	

	processmöten har varit givande och i vissa fall påverkat lokal samsyn och utveckling. Workshop om kommunikation har genomförts.	
Samhällsorientering (SO): • Samordning • Administration	Handläggning och administration enligt plan. Utvecklingsarbete kring framtida möjlig organisering pågår.	
Fullföljda studier-projektet: • Seminarier • Konferenser • Lärträffar • Kommun- och enhetsuppföljningar	Projektet genomförs enligt plan. Seminarier och konferenser, lärträffar och uppföljningar har framför allt ställts till om till den digitala arenan. Dock kommer uppföljningsarbetet (enhetsträffar) att göras mer ute. Det får helt andra effekter att arbeta ute på plats.	
Externa projekt: • Handläggning och uppföljning • (Projekt ÖDE)	Handläggning och uppföljning enligt plan. Delar av projektinnehåll har förändrats p g a pandemin.	
Validering: Branschvalidering	Frågan har under året varit på agendan inom de branschspecifika kompetensråden och Teknik- och Vård- och omsorgscollege.	
Validering: Sprida kompetens	Verkar genom nätverksarbete, projekt och Validering Väst.	
Vägledning	Processledning av SYV-nätverket. Planering av höstens SYV-dag. Deltagande i projekt Göra dörren synlig.	
Ökad tillgänglighet för högre utbildning: Lärcentra/noder	Som en del av projekt Strategisk kompetensförsörjning i Fyrbodals, modul 5, har man i Strömstad startat upp högskolevux. Projekt Hybridundervisning i Norra Bohuslän beviljades DRUM-medel och har startats upp.	

Motivera elever till högre studier	Arbetet bedrivs genom att frågan lyfts i nätverk, i projekt och framtagande av stödjande processer.	
Facilitera utbildningschefsnätverket och nätverket för BUN-ordföranden.	Nätverksarbetet genomförs enligt plan.	
Processleda Vux-nätverket	Nätverksarbetet genomförs enligt plan.	
Processleda YH-nätverket	YH-nätverket har under 2021 gjort en omstart.	

Strategiskt utvecklingsområde:

Kompetensförsörjning och utbildning

Strategiskt mål: Samverkan och tillgänglighet

Fyrbodalsregionen har starka utvecklingsnoder och en god samverkan mellan utbildningsanordnare och aktörer inom exempelvis arbetsliv, regional förvaltning samt forskning och innovation. Utbildningsutbudet håller hög kvalitet, är dimensionerat och tillgängliggjort utifrån arbetslivets och individens behov. Förbundet har utvecklade former för att stödja omställningen på arbetsmarknaden tillsammans med kommuner, region, stat och näringslivets parter.

Övergripande kommentarer

Förbundets medarbetare stöttar kommunerna, leder och deltar i flera nätverk. Projekt Fenixz med fokus på kompetensomställning har startats upp och är nu i genomförandefas.

Aktivitet	Utfall	
Stöd till utveckling av lärcentra/noder.		
Kompetensplattformsuppdraget: • Processledning av Kompetensråd Fyrbodal (KRF) • Omvärldsbevakning • Informationsspridning genom till exempel seminarier, informationsmöten, nyhetsbrev, webb och sociala medier.	Uppdraget genomförs inom ramen för projekt Strategisk kompetensförsörjning i Fyrbodal. Projektet har förlängts p g a pandemin och avslutas 31 oktober 2021.	
Processledning av nätverk inom utbildning- och kompetensförsörjning.	Nätverksarbetet genomförs enligt plan.	
Kommunalförbundet representerar medlemskommunerna i regionala samverkans- och stödstrukturer.	Representanter från kommunalförbundet deltar aktivt i samverkans- och stödstrukturer inom områdena kompetensförsörjning och fullföljda studier.	
Facilitera utbildningschefsnätverket och nätverket för BUN-ordföranden.	Nätverksarbetet genomförs enligt plan.	

Praktiksamordning: • Drifta praktikplatsen.se • Praktikanskaffning grundskola • VFU-samordning	Arbetet löper på enligt plan. Med start i januari 2021 hanterar förbundet PRAO-anskaffning för sex av medlemskommunerna. Ett länsgemensamt VFU-avtal har tagit fram och beslutats.	
SSA: • Kartläggning • Jobb- och utbildningsmässa • Projekt Kraftledning	Kartläggning ej genomförd. Planering av Jobb- och utbildningsmässa ej genomförd p g a pandemin. Projekt Kraftledning genomfört enligt plan.	
Antagning och fritt sök till gymnasiet		
Genomförda utredningar: • Samverkansavtal Gy Vux • FoU Utbildning	Utredning kring samverkansavtal Gy Vux lades ner. Utredning FoU utbildning genomförd.	
Vård- och omsorgscollege	Deltagande aktörer driver och utvecklar verksamheten i enlighet med Vård- och omsorgscollege riktlinjer. Fr o m 2021 är samtliga kommuner i Fyrbodalsregionen engagerade i arbetet.	
Teknikcollege	Deltagande aktörer driver och utvecklar verksamheten i enlighet med Teknikcollege riktlinjer. Under 2021 görs en genomlysning med fokus på ekonomi och organisation med målet att under 2022 förnya befintligt samverkansavtal.	
Branschråd: Tydliggöra behov	För att förtydliga rådets uppdrag kallar man råden nu Branschspecifika kompetensråd.	

	Arbetet i de Branschspecifika kompetensråden är en del av kompetensplattformsuppdraget och projekt Strategisk kompetensförsörjning i Fyrbodal och har under året vidareutvecklat sin verksamhet. Idag finns råd för branscherna Hotell och Restaurang, Buss, Transport och Bygg. Branschernas kompetensförsörjningsbehov är en central fråga på agendan.	
Kompetensplattformsuppdraget och projekt Strategisk kompetensförsörjning	Uppdraget genomförs inom ramen för projekt Strategisk kompetensförsörjning i Fyrbodal. Projektet har förlängts p g a pandemin och avslutas 31 oktober 2021.	
Processledning av Kompetensråd Fyrbodal	Att processleda Kompetensråd Fyrbodal är en del av kompetensförsörjningsuppdraget. Under året har rådet genomfört en vitaliseringsprocess där uppdrag, organisation, agenda mm tydliggjorts. P g a pandemin har ett stort antal extra möten genomförts.	
Modul Norra Bohuslän: • Kartläggning av behov och utbud • Synliggöra möjligheter till högre studier • Samverka mellan aktörer i Norra Bohuslän • Bygga infrastruktur för vuxnas lärande	Projektmodulen har uppnått och även överträffat de uppställda projektmålen. Se projektrapport.	
Omställningskontoret Strömstad	Omställningskontoret är nu etablerat under namnet Utvecklingskontoret i Strömstad.	

Etablering Sotenäs	Framtagande av presentationsmaterial om vad kommunalförbundet kan erbjuda vid stora etableringar.	
FenixZ • AP1 Projektledning • AP2 Uppsökande verksamhet och analys • AP3 Kompetensutvecklingsinsatser	Analysfas genomförd. Genomförandefas påbörjad. De första utbildningarna startar i oktober.	

Strategiskt utvecklingsområde:

Kompetensförsörjning och utbildning

Strategiskt mål: Forskning och utveckling

Forskning och utveckling (FoU) inom utbildningsområdet är etablerat och stöder kommunernas skolutveckling samt kompetensförsörjningen i Fyrbodalen.

Övergripande kommentarer

Förstudie kring FoU-resurs har genomförts., arbetet flyter på enligt plan.

Aktivitet	Utfall	
Förstudie FoU utbildning	Förstudie avseende FoU inom utbildnings- och kompetensförsörjningsområdet genomförd.	
Implementering FoU utbildning	Implementeringsprocessen påbörjad.	
FoU-enhet	Ej påbörjad	
Samverkansavtal	Ej påbörjad	

Strategiskt utvecklingsområde:

Kompetensförsörjning och utbildning

Strategiskt mål: Skolavhopp, resultat och jämlikhet

Kommunerna i Fyrbodalsregionen har utvecklade metoder för ökad skolnärvaro och minskade skolavhopp så att alla ungdomar når grundläggande mål i grundskolan och gymnasiet. Studier är i minskad grad könsstereotypa. Alla har likvärdiga, jämlika och jämställda möjligheter till högre utbildning oavsett kön.

Övergripande kommentarer

Projekt och verksamhet löper på enligt plan.

Aktivitet	Utfall	
Projekt Fullföljda studier • Utveckla metoder • Processtöd • Utveckla rutiner och arbetssätt för uppföljning av frånvaro	Projekt fullföljda studier genomförs enligt plan.	
Hälsokällan arbete i enlighet med inriktningsdokument	Se ovan.	

Strategiskt utvecklingsområde:

Näringsliv, kultur och attraktionskraft

Strategiskt mål: Företagsklimat, struktur och omställningskapacitet

Företagsklimat, struktur och omställningskapacitet - Fyrbodalsregionen har ett gott företagsklimat som uppmuntrar till entreprenörskap och företagande, skapar fler arbetstillfällen, mer skatteintäkter och ett ökat välbefinnande. Näringslivet är differentierat och hållbart samt utgör en stark del av tillväxtregionen Västra Götaland och den svensk-norska gränsregionen. Genom ett nära samarbete mellan näringsliv och utbildningsanordnare finns det en god omställningskapacitet som i sin tur skapar förutsättningar för en god kompetensförsörjning och väl genomförda generationsväxlingar. Fyrbodalsregionen rymmer flera utvecklingsnoder med stark koppling till forskning och utveckling, och som driver på den delregionala utvecklingen.

Övergripande kommentarer

Ett förslag till näringslivsstrategi för Fyrbodals kommunalförbund har tagits fram och skickats ut på remiss. Flera projekt som stöttar omställningskapaciteten i näringslivet pågår enligt plan.

Aktivitet	Utfall	
Initiera, skapa, medfinansiera, ansöka, äga, leda – förstudier, projekt, program och verksamheter.	Ett flertal förstudier, projekt och verksamheter pågår och finansieras av förbundet.	
Ta fram och besluta om en delregional näringslivsstrategi	Ett förslag till delregional näringslivsstrategi är framtaget och remissas till medlemskommunerna under oktober för beslut i Direktionen i december.	
Aktivt och engagerat delta/driva relevanta nätverk på delregional och regional nivå, till exempel i näringslivschefsnätverket.	Digitala nätverksmöten har hållits under våren och så även planeras för höstterminen. Deltagande har varit stort i mötena vilket bäddat för en god beredning av ärenden och informationsspridning.	
Stimulera till ett ökat entreprenörskap, ett ökat företagande, och ett gott företagsklimat.	Utökat nätverk med de blå näringarnas organisationer. Svarat på fler remisser och samråd än målet för perioden. Driver på utvecklingen av	

	nätverken e-chain och b-chain. Medfinansierar projekten Ung Drive, Entreprenörsbryggan, Unga möjligheter, Green Innovation och Support Group Network för ett ökat entreprenörskap. Erbjuder stöd till nyföretagare genom Almi-avtalet i form av startseminarier. Finansierar Innovatum Startup genom avtal. Medfinansierar projekten Medarbetarövertagande i Fyrbodal, Hållbar besöksnäring på gränsen, Affärs- och tekniktransformation, Maritim utveckling Bohuslän 2.0, Innovationsmiljö för hållbara material, Catalyst, Driver ett företagsklimatsprogram tillsammans med Svenskt Näringsliv som vänder sig till politiker och tjänstepersoner i medlemskommunerna. Förbundets medarbetar stöttar kommunerna, leder och deltar i flera nätverk.	
--	--	--

Strategiskt utvecklingsområde:

Näringsliv, kultur och attraktionskraft

Strategiskt mål: Innovation, styrkeområden och investeringsvilja

Befintliga bolag väljer att expandera i Fyrbodalsregionen och allt fler svenska och utländska bolag väljer att etablera sig och investera här, via vårt gemensamma proaktiva företagsetableringsarbete. Förutsättningarna är mycket goda genom att företag och entreprenörer inom styrkeområdena industri och handel, besöksnäring, blå och gröna näringar, samt kreativa och kulturella näringar, skapar global konkurrenskraft i nära samverkan med akademi, institut, finansärer och offentlig sektor. Här finns även grogrund för nya styrkeområden att växa fram. Företagen i Fyrbodalsregionen får ett gott stöd av innovationssystemet när det gäller samverkan, innovationer och utvecklandet av en cirkulär ekonomi. Innovationssystemet är robust, välkänt och en viktig del av det västsvenska innovationssystemet. De företagsfrämjande aktörernas roller är väl definierade och har en god samverkan med kunden i fokus.

Övergripande kommentarer

Ett flertal etableringsförfrågningar hanteras av Position Väst. Förbundet medverkar och leder ett flertal förstudier och projekt inom styrkeområden.

Aktivitet	Utfall	
Initiera, finansiera och söka regionala och nationella förstudier och projekt.	Ett flertal förstudier, projekt och verksamheter pågår och finansieras av förbundet.	
Leda, driva och följa upp projekt och verksamheter.	Har följt upp och publicerat en sammanställning av de projekt kommunalförbundet finansierat med tillväxtmedel under 2020 på förbundets hemsida. Löpande uppföljning av pågående projekt genom deltagande i styrgrupper och arbetsgrupper samt genom att ta del av projektens rapporteringar och rekvisitioner.	
Medverka i relevanta sammanhang inom och utanför regionen samt nationellt och internationellt.	Ingår i en regional beredningsgrupp för de delregionala utvecklingsmedlen för att driva på utvecklingen av det regionala innovationsstödsystemet. Deltar och driver på utvecklingen av nätverken e-chain och b-chain.	

1. Proaktiv marknadsföring av regionen till potentiella etablerare, baserat på våra styrkeområden. 2. Stötta kommunernas förbättring av offertberedskap. 3. Expansionsservice till befintliga utlandsägda bolag. 4. Hantera inkommande företagsetableringsärenden i samverkan med kommunerna. 5. Utveckla metodik för att attrahera företagsetableringar i anslutning till utvecklingsnoder (1-2 pilotinsatser).	Arbete inlett för tydligare presentation av områdena Trä, Marint och Logistik på hemsidan. Annonsering har genomförts främst i logistikrelaterade media och logistikrapporten har spridits. Inget mässdeltagande under perioden. Arbete med strategi för sociala media har påbörjats, men pausats pga. flera tunga etableringsärenden. Stöttning av kommunernas offertberedskap pågår. Alla kommuner kan få hjälp av Position Västkontoret med att lägga ut större markområden på Business Swedens internationella marknadsföringsportal Site Finder, samt med att ta fram färdiga säljpresentationer (RFI) att använda vid svar på förfrågan. Några av kommunerna har inlett arbetet med mycket gott resultat. Ett flertal etablerings- och expansionsärenden (befintliga utlandsägda bolag) hanteras. Samarbete inlett med regionerna Västerbotten och Gävleborg kring utmaningar vid mycket stora etableringar. Kommunvisa avstämningar och helgruppsmöten. Ett viktigt steg mot regionens första stora datacenteretablering togs då Trollhättan offentliggjorde att markanvisningsavtal skrivits med tyska SAP. Volta Greentech, en marin start-up offentliggjorde beslut om etablering av en testbädd i Lysekil. Pilot med utvecklingsnoderna pågår i samverkan med Vänersborgs kommun, Innovatum och Wargön Innovation.	
--	--	--

Etablera delregionala samverkansarenor för cirkulär ekonomi, Klimat 2030 Västra Götaland samt skoglig bioekonomi.	Etablerande av nätverk inom miljö- och klimatområdet respektive cirkulär bioekonomi har beslutats av kommunchefsnätverket men inte genomförts.	
Delta aktivt i utvecklingsprojekt i samverkan inom 1-2 valda fokusområden.	Förbundet medverkar i två utvecklingsprojekt inom ett av styrkeområdena nämligen skog samt ett inom hållbara material och ett inom maritim utveckling i Bohuslän.	
Medfinansiera minst ett maritimt projekt med miljömiljonen.	Beslut om medverkan i ett maritimt projekt fattat.	
Etablera strukturer mellan medlemskommuner, innovationssystemets aktörer och företag som utvecklar livsmedelsområdet i Fyrbodalsregionen.	Arbetet är inte påbörjat.	
Etablera strukturer mellan medlemskommuner, innovationssystemets aktörer och företag som driver den skogliga bioekonomins utveckling.	Etablerande av nätverk inom miljö- och klimatområdet respektive cirkulär bioekonomi har beslutats av kommundirektörsnätverket men inte genomförts. Gröna Klustret har beviljats delregionala utvecklingsmedel för att söka etablera skoglig plattform för ffa skogsägares utvecklingsmöjligheter. Kommunalförbundet medverkar för Innovatums arbete att etablera ett kluster inom industriellt träbyggande respektive Steneby-milljöns arbete för att etablera en testbädd för design och träinredning och IUC Västs arbete för att utvecklas in roll inom skoglig bioekonomi.	
Medverka i Innovatums projekt Tillverka i trä.	Medverkar som aktiv part i projektet.	
Genomföra projekt Bioeconomy Regions in Scandinavia med Paper Province, Region Värmland, Innovatum med flera.	Projektet pågår men med förseningar av organiseringen och aktiviteterna.	
Initiera och finansiera förstudier.	Pågår löpande.	

Skapa synergier, dra nytta av befintliga strukturer och samverka med relevanta parter i Västra Götaland.	* <u>Styrkeområde skog</u>: Samverkan sker med tio olika regionala aktörer (IUC Väst, Innovatum, Gröna klustret Nuntorp, Steneby-miljön, Miljöbron, Västra Götalandsregionen, LRF, Skogsstyrelsen. Södra, Länsstyrelsen) * <u>Styrkeområde Maritimt</u>: Samverkan med fem regionala aktörer (Sotenäs Symbioscenter, Innovatum, Fiskekommunerna, Svenskt Marintekniskt Forum (RISE), Västra Götalandsregionen). * <u>Klimat 2030</u>. Medverkar för bättre samverkan mellan medlemskommunerna, kommunalförbunden, VGR, Länsstyrelsen.	
Initiera och stimulera till att miljömiljonens medel nyttjas strategiskt och effektivt.	Pågår under hela året. Analys i slutet av året.	

Strategiskt utvecklingsområde:

Näringsliv, kultur och attraktionskraft

Strategiskt mål: Kultur och attraktionskraft

Fyrbodalsregionen har en stark attraktionskraft utifrån ett hållbarhetsperspektiv. Här finns en stor variation och en stark utveckling av platser och miljöer där människor kan bo, arbeta och studera. Kommunerna samverkar för att erbjuda boende och besökare tillgängliga och levande bibliotek samt ett aktivt kulturliv. Det finns goda förutsättningar för en meningsfull fritid, bland annat genom Fyrbodalsregionens stora natur- och kulturarv och unika kulturmiljöer. Gestaltad livsmiljö och offentlig konst är en självklar del av samhällsplaneringen.

Övergripande kommentarer

Medlemskommunernas intresse för gestaltad livsmiljö har ökat varför projektet Våra rum har godkänts. Verksamheterna och projekten löper på enligt plan.

Aktivitet	Utfall
-----------	--------

Projekt Hållbar besöksnäring i Väst	Projektet pågår enligt plan.	
Det moderna biblioteket – ett gemensamt utvecklingsprojekt i Fyrbodalsregionen. Fler delprojekt/aktiviteter med fokus på kommunikation och marknadsföring.	Beslut i Direktionen om förstudie Det moderna biblioteket. Planerad projektstart hösten 2021.	
Formulera samverkan med Innovatum AB kring kulturarv.	Kontakt skapad, samtal om samverkan pågår.	
Kartlägga behov och initiera insatser kopplade till naturarv och kulturmiljö i Fyrbodalsregionen.	Ej påbörjad.	
Konferensen Attraktiva kommuner – verktyg för utveckling.	Konferens genomfördes i januari. Fyrdubblad publik till följd av digital sändning. Tema: Gestaltad livsmiljö - från nationell politik till lokal praktik. Riksarkitekten Helena Bjarnegård inledde programmet.	
Aktualisera styrdokumentet Fyrbodalsmodellen.	Ej påbörjad. Kommer ingå i projekt Våra Rum hösten 2021.	
Etablera ett interkommunalt nätverk för Gestaltad livsmiljö i Fyrbodalsregionen.	Ej påbörjad. Kommer ingå i projekt Våra Rum hösten 2021.	
Utvecklingsprojekt inom Gestaltad livsmiljö, inklusive processtöd.	Beslut i Direktionen om projekt Våra Rum – samverkan för gestaltad livsmiljö. Projektstart september 2021.	
Kartläggning och behovsinventering av kulturaktörer i Fyrbodalsregionen. Handlingsplan för det offentliga stödet till KKN-branscherna.	Kartläggning genomförd med hjälp av extern konsult, avslutad juni 2021. Handlingsplan kommer upprättas hösten 2021.	

Strategiskt utvecklingsområde:

Digitalisering

Strategiskt mål: Innovation, kompetens och ledarskap

Det finns en förmåga hos kommuner och näringsliv i Fyrbodalsregionen att hantera både innovation och effektivitet samt att balansera dessa i takt med skiftande krav från omvärlden. Det finns en hög digital kompetens och ett utvecklat digitalt ledarskap. Det finns ett gemensamt arbete och samsyn kring digitalisering, innovationer och skapandet av gemensamma plattformar.

Övergripande kommentarer

Löper på enligt plan.

Aktivitet	Utfall	
Medverka aktivt i projektet för FVM.	Förbundet medverkar i projektet genom VästKom.	
Delta i regionala digitaliseringsarbeten utifrån Västkoms beslutade verksamhetsplan.	Implementering av resultaten från projektet Digital Motor Fyrbodals pågår. Projektet Digital transformation fortlöper. Kontaktperson för kraftsamling Digitalisering utsedd.	
Kompetensutvecklande insatser för små och medelstora företag.	Stöttar kompetensutvecklande insatser indirekt genom medfinansiering av projekt som bedrivs av IUC Väst, Almi, Innovatum mfl.	

Strategiskt utvecklingsområde:

Digitalisering

Strategiskt mål: Infrastruktur och digital service

En väl utbyggd digital infrastruktur skapar värde för näringsliv, kommuner och invånare i hela Fyrbodalsregionen och bidrar till att överbrygga klyftor mellan städer och landsbygder, till exempel när det gäller kompetensförsörjning, företagande samt innovations- och konkurrenskraft. Det finns en förmåga att se och agera utifrån ett helhetsperspektiv för att möta förväntningar på en trygg sammanhållen digital service.

Övergripande kommentarer

Löper på enligt plan. Förbundet deltar i nätverk och bidrar med information till medlemskommunerna.

Aktivitet	Utfall	
Medverka i det regionala nätverket för bredbandsutveckling, UBiT	Förbundet deltar i det regionala nätverket.	
Mobiltäckning	Mobil täckningskartläggning pågår.	
Fiberutbyggnad	Utskick till medlemskommunerna om finansieringsbidrag för fiberutbyggnad.	

Remissvar budget 2022 – 2024 och revidering av verksamhetsplan 2021 – 2023

Förslag till beslut

Att godkänna budget för 2022 - 2024.

Att godkänna förslag till revidering av verksamhetsplan 2021–2023.

Sammanfattning

Budget för 2022 - 2024 har varit utsänd på remiss till kommunerna för synpunkter.

Bakgrund

Enligt 15§ i Förbundsordningen ska direktionen årligen fastställa en budget för förbundet. Budgeten ska innehålla en plan för verksamheten och ekonomin under budgetåren samt förbundsavgift. Budgeten ska enligt förbundsordningen vara treårig.

Direktionen ska innan oktober månads utgång besluta om verksamhetsplan och budget 2022 - 2024. Direktionens beslut ska delges förbundets medlemmar senast under oktober månad året före kommande verksamhetsår.

Beskrivning av ärendet

Kommunalförbundet har tagit fram ett förslag till förändrad struktur för verksamhetsplan som bättre kopplar an till förbundsordningen. I förslaget är verksamhetsplanen treårig och gäller därmed för 2021 – 2023. Budgeten ska dock fortsatt beslutas om årligen.

Under 2021 har förbundets tjänstepersoner verkat i enlighet med verksamhetsplan 2021–2023 och uppmärksammat ett behov av att tydliggöra vissa skrivningar i det strategiska utvecklingsområdet Stöd, omsorg och hälsa.

Bedömning och synpunkter

En sammanställning över inkomna svar ligger bilagd tjänsteskrivelsen. 10 av 14 kommuner har i skrivande stund inkommit med svar och alla ställer sig bakom förslaget.

När det gäller förändring i verksamhetsplanen är bedömningen att förslaget till ny skrivning inte påverkar den sen tidigare beslutade andemeningen, men att det förstärker och tydliggör vad utvecklingsområde Stöd, omsorg och hälsa omfattar.

Finansiering

Budgetförslaget som varit ute på remiss ryms inom ramen för medlemsavgiften för kommunerna. Stora delar av förbundets verksamhet finansieras även av externa projektmedel och genom särskilda avtal med kommunerna, Västra Götalandsregionen med flera.

Koppling till mål

§ 15 i Förbundsordningen.

Expediering

Beslut expedieras till medlemskommunerna.

Ansvarig tjänsteperson

Jeanette Lämmel, förbundsdirektör och Carina Ericson, administrativ chef.

Jeanette.lammel@fyrbodal.se , carina.ericson@fyrbodal.se

Carina Ericson

Administrativ chef

Fyrbodals kommunalförbund

Remissvar budget 2022 - 2024

Fyrbodals kommunalförbund

Kommun	Ev synpunkt	Godkänna	Inte godkänna
Bengtstors	Inga	X	
Dals-Ed	Inga	X	
Färgelanda	Färgelanda kommun anser att det är av synnerlig vikt att den årliga indexuppräknings inte genomförs med automatik, vilket också var andemeningen av principbeslutet kring förbundets finansiering. Mot bakgrund av pandemins konsekvenser på verksamheten bör återhållsamhet av indexuppräknings gälla inför 2022.	X	
Lysekil	Kommunstyrelseförvaltningen har generellt inga synpunkter på förslaget till budget. I sammanhanget kan dock påpekas att de budgeterade medlen för bilkostnader under perioden kan te sig onödigt stora. Detta då pandemin inneburit att antalet resor kopplade till möten, konferenser och liknande minskade drastiskt under 2020 och 2021 och istället ersattes av digitala möten. Även när pandemin är över kommer sannolikt denna typ av digitala sammankomster fortsätta i stor utsträckning vilket i sin tur bör innebära att antalet bilresor i tjänsten logiskt bör minska.	X	
Mellerud	Inga	X	
Munkedal			
Orust			
Sotenäs			
Strömstad			
Tanum	Inga	X	
Trollhättan	Inga	x	
Uddevalla	Inga	X	
Vänersborg	Inga	X	
Ämål	Inga	X	

Stöd, omsorg och hälsa

Kvalitet och välfärdsteknik

Kommunerna i Fyrbodalsregionen har en trygg, likvärdig och jämlik socialtjänst, vård och omsorg. Verksamheten är kunskapsbaserad och effektiv. Inriktningen är förebyggande och hälsofrämjande arbete där socialtjänst, vård och omsorg bedrivs nära och i samverkan med invånarna. Välfärdsteknik möjliggör ett självständigt liv och ger en ökad livskvalitet.

Kvalitet och välfärdsutveckling

Invånarna i Fyrbodalsregionen erbjuds en trygg, likvärdig och jämlik socialtjänst, vård och omsorg som är kunskapsbaserad och effektiv. Kommunerna får genom kommunalförbundet ett efterfrågat stöd till förebyggande och hälsofrämjande arbete samt till verksamhetsutveckling där socialtjänst, vård och omsorg bedrivs nära och i samverkan med invånarna. Digitalisering och välfärdsteknik är områden som kan möjliggöra ökad delaktighet i samhället, god livskvalitet men också bidra till att resurser används mer kostnadseffektivt.

Barn och unga

Barnets rättigheter genomsyrar allt arbete där barn är inblandade. Barn och ungas hälsa är god. Kommunernas arbete främjar en ökad framtidstro hos barn, unga och deras familjer.

Barn och unga

Alla barns rättigheter genomsyrar kommunalförbundets uppdrag. Arbetet som görs för kommunerna främjar en god hälsa och ökad framtidstro hos barn, unga och deras familjer.

Kompetens, FoU och samverkan

Kommunerna har en hög kompetens inom socialtjänst, vård och hälsa samt omsorg, och driver ett gemensamt arbete med forskning och utveckling (FoU), med fokus på innovation. Det finns en god samverkan mellan kommunerna. Genom erfarenhetsutbyte och omvärldsbevakning främjas kunskapsutveckling och möjligheterna att vid behov utarbeta likartade arbetssätt.

Kompetens, FoU och samverkan

Kommunerna har en hög kompetens inom socialtjänst, omsorg, vård och hälsa, och driver ett gemensamt arbete kring forskning och utveckling (FoU) med fokus på innovation. Samverkan mellan kommunerna och andra aktörer är god. Genom erfarenhetsutbyte och omvärldsbevakning främjas kunskapsutveckling och möjligheterna att vid behov utarbeta likartade arbetssätt.

Budget för delregionala utvecklingsmedel år 2022

Förslag till beslut

Direktionen beslutar att:

- godkänna budgetförslaget för de delregionala utvecklingsmedlen avseende år 2022.

Sammanfattning

Som en del i genomförandet av den regionala utvecklingsstrategin för Västra Götaland 2021–2030 och kommunalförbundets verksamhetsplan 2021–2023 har ett budgetförslag tagits fram för de delregionala utvecklingsmedlen avseende år 2022. Budgetförslaget har beretts i chefsnätverken näringsliv, kultur, utbildning och kompetensförsörjning och hos kommundirektörerna. En förfrågan om finansiering med 37 kronor per invånare har skickats på remiss till kommunerna.

Till dags dato har 8 av 14 kommuner meddelat att de ställer sig positiva till medfinansieringen 37 kronor per invånare. Ingen har hittills meddelat ett negativt beslut.

Bakgrund

De delregionala medlens inriktning regleras via en överenskommelse som tecknas mellan Västra Götalandsregionen och kommunalförbunden. Medlen består av knappt 50% kommunala/KF medel och lite drygt 50% regionala medel. Västra Götalandsregionen går in med totalt 11,5 mnkr per kommunalförbund (varav 7,5 mnkr från RUN, 2 050 tkr från KUN och 1,5 mnkr från MN). Kommunala/KF-medel motfinansierar med totalt ca 10,3 mnkr (där 7 mnkr riktas mot näringsliv/kompetens/innovation, 2 050 tkr mot kultur och 1,5 mnkr mot miljö- och klimatområdet). Medlen ska emellertid ses som en helhet och det finns flera områden som ligger i gränsytorna mellan tex näringsliv/kultur eller klimat/innovation.

De delregionala utvecklingsmedlen finns för att ge stöd till nytänkande och konkreta projekt som främjar en hållbar regional utveckling och bidrar till att lösa aktuella samhällsutmaningar i Västra Götaland. Projekten ska bygga på bred samverkan mellan aktörer, gärna inom olika sektorer, samt bedrivs och tillföra värde i hela Västra Götaland. Den stora merparten av projektmedlen ska gå till satsningar som genomförs av

aktörer inom delregionen. Samtliga projekt och verksamheter som beviljas medel följs upp och utvärderas löpande under projektets gång och efter projektets avslut. Årligen sammanställs projekten och verksamheterna i en samlad rapport som föredras på ett direktionmöte en gång per år.

Beskrivning av ärendet

Budgeten greppar över tre av fem utpekade utvecklingsområden i kommunalförbundets Verksamhetsplan för 2021-2023;

- Kompetensförsörjning och utbildning,
- Fysisk planering och hållbara transporter,
- Näringsliv, kultur och attraktionskraft,



Den modell budgeten är framtagen inom visar även hur den är med och bidrar till insatser som pekats ut i Västra Götalandsregionens kommande regionala utvecklingsstrategi för 2021-2030. De områden som utvecklingsmedlen är med och bidrar till är;

- Bygga kompetens

- Stärka innovationskraften
- Knyta samman Västra Götaland
- Öka inkluderingen

Budgetens omslutning är drygt 21,8 miljoner kronor och rymmer dels projektmedel till externa aktörer som ska bidra till uppfyllandet verksamhetsplanen, dels projektmedel som ska medfinansiera projekt som kommunalförbundet genomför och medel till uppdragsavtal med externa aktörer. Budgeten möjliggör också att kommunalförbundet kan finansiera funktioner inom de olika utvecklingsområdena näringsliv, kultur, attraktion, kompetensförsörjning och miljö.

Bedömning och synpunkter

Ansvariga tjänstepersoner inom Regionala utvecklingsnämnden (RUN), Kulturnämnden (KUN) och Miljönämnden (MN) på förbundet har tillstyrkt förslagen till beslut.

Professionsnätverken inom utbildning och kompetensförsörjning, näringsliv och kultur samt kommundirektörerna har tillstyrkt budgetförslaget för de delregionala utvecklingsmedlen.

Finansiering

Arbetet finansieras genom medlemsavgiften och de delregionala utvecklingsmedlen med befintliga resurser.

Koppling till mål

Västra Götalandsregionens regionala utvecklingsstrategi

Västra Götalandsregionens kulturstrategi

Klimat 2030

Fyrbodals kommunalförbunds verksamhetsplan 2021-2023 (utvecklingsområdena

Kompetensförsörjning och utbildning, Fysisk planering och hållbara transporter, Näringsliv, kultur och attraktionskraft).

Ansvarig tjänsteperson

Anna Lärk Ståhlberg

Teamchef Samhällsutveckling

Fyrbodals kommunalförbund

Bilaga

Reviderat budgetförslag DRUM 2021_AU 20211007

Omdisponering av 2021 års budget avseende delregionala utvecklingsmedel, DRUM, samt inteckning av budgetpost för år 2023

Förslag till beslut

Direktionen beslutar att bevilja förslaget till omdisponering av 2021 års budget avseende delregionala utvecklingsmedel, DRUM samt inteckning av budgetpost för år 2023.

Sammanfattning

Budgetförslaget för de delregionala utvecklingsmedlen år 2022 visar en överbudgetering inom områdena ”Bygga kompetens” och ”Stärkt innovationskraft”. För att täcka underskottet i förslaget och möjliggöra att förbundet kan avropa sista året på avtalet ”Affärs- och företagsutveckling i Fyrbodal” med 1 miljon kronor och fortsatt finansiera Position Väst med 3 miljoner kronor och Innovatum med 3 miljoner kronor kommer en revidering av 2021 års budget behöva göras. Underskottet kommer också att behöva finansieras genom en inteckning med ett belopp på 1,2 miljoner kr i 2023 års kommande budgetförslag.

Bakgrund

Anledningen till överbudgeteringen är flera. Dels handlar det om att Västra Götalandsregionens regionala utvecklingsnämnd, RUN, har minskat ner sitt anslag till kommunalförbundet med 1 miljon kronor i medfinansiering för satsningar inom ”Bygga kompetens” och ”Stärka innovationskraften” enligt den nya överenskommelsen. Som ett led i detta har kommunernas medfinansiering styrts om och fördelats på kulturnämnden och miljönämnden med vardera 500 tkr. Kulturnämnden och miljönämnden har ökat sitt anslag med motsvarande belopp för att 50/50% principen enligt överenskommelsen ska uppnås. Minskningen inom RUN är således 2 miljoner kronor. Samtidigt är flera fleråriga projekt som startades under förra programperioden beviljade medel. Dessa projekt belastar till viss del 2022 års budget.

Frågan om hjälp till finansiering av avtalet ”Affärs- och företagsutveckling i Fyrbodal” har lyfts till Västra Götalandsregionen. Tyvärr har förbundet mottagit ett negativt svar på frågan.

Beskrivning av ärendet

De delar i budgeten för 2021 som föreslås ska förändras till förmån för finansiering av Position Väst, Innovatum och avtalet "Affärs- och företagsutveckling i Fyrbodal" under år 2022 är;

- "Affärs- och företagsutveckling i Fyrbodal" + 1 000 000 kr
- "Gröna omställningsprojekt för näringslivet" - 777 300 kr
- "Medfinansiering av projekt som stärker utvecklingsnoderna i Fyrbodal" - 300 000 kr (finns 50 tkr kvar)

För att kunna finansiera avtalet "Affärs- och företagsutveckling i Fyrbodal" under 2022 med en miljon kronor föreslås således budgetposten för avtalet 2021 höjas upp med en miljon, från 1,5 miljoner kronor till 2,5 miljoner kronor. Detta innebär att en miljon finns till förfogande för avtalet under 2022, trots att det står 0 kr i budgetförslaget som varit ute på remiss för 2022. Budgetposten "Gröna omställningsprojekt för näringslivet" stryks helt. Budgetposten "Medfinansiering av projekt som stärker utvecklingsnoderna i Fyrbodal" minskas från 350 000 kr till 50 000 kr.

Vi ser inte heller att förslaget till inteckningen under 2023 kommer påverka något projekt eller avtal negativt då vi ännu inte har avsatt medel från 2023 års budget till något projekt ännu.

Bedömning och synpunkter

- Näringslivsnätverket har berett ärendet och tydligt uttalat att de önskar att Fyrbodals kommunalförbund avropar optionen inom avtalet "Affärs- och företagsutveckling i Fyrbodal" för 2022, att Position Väst och Innovatum har kvar sin finansiering på 3 miljoner kronor vardera.
- Förbundets beredningsgrupp och förbundsdirektör har tillstyrkt förslaget till omDispositionering och intecknande av medel i 2023 års budget.
- Eftersom projekten, vars budgetposter föreslås strykas eller förändras, inte har påbörjats finns det inga externa intressenter eller projekt som påverkas negativt av beslutet.
- I kommunernas remissvar avseende budgeten för 2022 års budget framgår det inte några invändningar mot vare sig förslag på omDispositionering eller inteckning.

Finansiering

Ärendet finansieras av de delregionala utvecklingsmedlen samt av basfinansieringen. Ärendet innebär ingen förändring i personalhänseende.

Koppling till mål

Västra Götalandsregionens regionala utvecklingsstrategi inom de långsiktiga prioriteringarna "Bygga kompetens" och "Stärka innovationskraften".

Fyrbodals verksamhetsplans utvecklingsområden "Kompetensförsörjning och utbildning" och "Näringsliv, kultur och attraktionskraft".

Ansvarig tjänsteperson

Anna Lärk Ståhlberg

Teamchef Samhällsutveckling

Fyrbodals kommunalförbund

Bilaga

- Reviderat budgetförslag DRUM 2021_AU 20211007

Inriktningsdokument för Hälsokällan 2022-2025

Förslag till beslut

Direktionen beslutar att godkänna inriktningsdokument för Hälsokällan för åren 2022-2025.

Sammanfattning

Hälsokällans grundläggande uppdrag regleras via avtal mellan Fyrbodals kommunalförbund, Västra Götalandsregionen och merparten av Fyrbodals kommuner. Det finns också ett fyraårigt inriktningsdokument som mer i detalj beskriver arbetssätt och fokus för Hälsokällan. Nuvarande dokument gäller året ut varför ett förslag till inriktningsdokument för åren 2022-2025 tagits fram. Förslaget bygger i huvudsak på nu gällande dokument då det bedömts vara fortsatt relevant och bygger på långsiktigt arbete som bör fortsätta även kommande fyraårsperiod.

Bakgrund

Hälsokällan är en verksamhet i Fyrbodals kommunalförbund som arbetar med barn och ungas hälsa. Hälsokällan utför detta uppdrag genom att möta det som benämns ”viktiga vuxna” – vuxna som arbetar med barn och unga; i förskola, skola, ungdomsmottagning, familjecentral med mera. Verksamheten finansieras i huvudsak genom verksamhetsbidrag från 13 av Fyrbodals 14 kommuner och Västra Götalandsregionen, men till viss del också med tillfälliga projektmedel och deltagaravgifter vid vissa aktiviteter/utbildningar. Hälsokällans uppdrag regleras via ett avtal mellan kommunalförbundet, medverkande kommuner och Västra Götalandsregionen. Ett fyraårigt inriktningsdokument kompletterar genom att beskriva mer i detalj vilka områden Hälsokällan ska fokusera på. Nu gällande inriktningsdokument gäller året ut och ett nytt ska tas fram för åren 2022-2025.

Beskrivning av ärendet

Under året har Hälsokällans personal, teamchef och referensgrupp med representanter från Västra Götalandsregionen och kommunerna – folkhälsostrateger och utbildningschefer - arbetat med att ta fram förslag till inriktningsdokument för kommande fyra år. Det finns en stor enighet i att utgå från nu gällande dokument då de fokusområden som där listas fortfarande är relevanta. Det är också områden som kräver ett långsiktigt arbete. En mindre grupp har i arbetsmöten bearbetat dokumentet, skrivit om och kompletterat. Förslaget har sedan förankrats i hela referensgruppen. Representant för koncernstaben Regional utveckling på Västra Götalandsregionen, avdelning Social hållbarhet, har tagit förslaget vidare för information i Norra Hälso- och sjukvårdsnämnden. För kommunernas del ska beslut fattas i förbundsdirektionen.

De områden som föreslås vara Hälsokällans fokus för 2022-2025 är:

- Psykisk hälsa
- Våldsprevention
- Fullföljda studier
- Integration
- Samspel, sexualitet och relationer

Målen för verksamheten ska vara att nå viktiga vuxna som möter barn och unga i åldern 0-20 år samt att verka för en god geografisk spridning i Fyrbodals. Syftet är att skapa förutsättningar för god, jämlik och jämställd hälsa hos alla barn och unga i Fyrbodals. De arbetssätt som ska användas är omvärldsbevakning, kompetensutveckling, processtöd, metodutveckling, nätverksarbete och möten med barn och ungdomar.

Bedömning och synpunkter

Förslag till inriktningsdokument för 2022-2025 bygger i allt väsentligt på nuvarande dokument då det inte ansetts nödvändigt med större förändringar. Mål, syfte, arbetssätt och målgrupper för Hälsokällans arbete bygger på en långsiktighet och har därför endast justerats något, bedömningen är att dessa kan kvarstå även kommande fyraårsperiod. Detsamma gäller de fokusområden som anges i inriktningsdokumentet och som väl greppar om större utmaningar kring barn och ungas hälsa.

Inriktningsdokumentet är framtaget tillsammans med Hälsokällans referensgrupp med representanter från såväl kommunalförbundet som Västra Götalandsregionen och kommunerna. Förslaget är därmed väl förankrat.

Finansiering

Inriktningsdokumentet i sig reglerar inte budget för Hälsokällans verksamhet, men det arbete som utförs med avstamp i dokumentet ska ske inom givna budgetramar.

Koppling till mål

Hälsokällans verksamhet har koppling till de strategiska målområdena Stöd, omsorg och hälsa samt Utbildning och kompetensförsörjning.

Ansvarig tjänsteperson

Titti Andersson
Teamchef Välfärdsutveckling
Fyrbodals kommunalförbund

Inriktningsdokument

Hälsokällan 2022–2025

Hälsokällan är en offentlig verksamhet som erbjuder kompetensutveckling och processtöd, samt driver och leder olika nätverk för professionella som möter barn och unga. Hälsokällan arbetar även med stöd till personal och verksamheter som i sin yrkesroll möter och stödjer föräldrar, där föräldrar ses som den viktigaste resursen i barn och ungas liv.

Hälsokällan arbetar med kvalificerat hälsofrämjande och förebyggande arbete för att främja barn och ungas hälsa. Hälsokällans uppdrag är främst kopplat till det psykosociala området, där utgångspunkten är att verka inkluderande. Ett inkluderande arbetssätt innebär att man verkar för ett sammanhållande system, att gemenskapen främjas på olika nivåer, att man verkar för en demokratisk gemenskap, där olikheter ses som en tillgång.

Hälsokällan arbetar utifrån ett normmedvetet förhållningssätt. Detta innebär att arbetet utgår från att främja allas lika värde. Det görs bland annat genom att synliggöra normer och främja kunskaper som granskar, ifrågasätter och utmanar fördomar.

Verksamheten tar sin utgångspunkt i FN:s Barnkonvention. Det vill säga att alla barn har samma värde och rättigheter, att barns bästa ska komma i första rummet, att barns åsikter ska beaktas i frågor som rör dem samt att alla barn har rätt att utvecklas såväl fysiskt, psykiskt, moraliskt och socialt.

Syfte

Skapa förutsättningar för god, jämlik och jämställd hälsa hos alla barn och unga i Fyrbodals.

Mål

Hälsokällan ska:

- nå viktiga vuxna som möter barn och unga i åldern 0 – 20 år.
- verka för en god geografisk spridning i Fyrbodals.

Målgrupp

Målgruppen för Hälsokällan är viktiga vuxna i barn och ungas närhet. Hälsokällan är en resurs för personal inom kommunerna, Västra Götalandsregionen och andra verksamheter i Fyrbodals. Det kan vara exempelvis mödra- och barnhälsovården, familjecentraler, förskolan, skolan, fritidsgårdar, socialtjänsten, ungdomsmottagningarna och civila samhället.

Fokusområden

Fokusområden för Hälsokällan som listas nedan kan komma att kompletteras med insatser kopplade till effekter av Coronapandemin. Verksamheten behöver ha en beredskap, vara lyhörd för och eventuellt prioritera detta.

- Psykisk hälsa
- Våldsprevention
- Fullföljda studier
- Integration
- Samspel, sexualitet och relationer

Arbetssätt

- Omvärldsbevakning
 - Hälsokällan har ett utvecklingsperspektiv utifrån dagens och framtidens behov och efterfrågan.
- Kompetensutveckling
 - Hälsokällan arrangerar föreläsningar, utbildningar och konferenser.
- Processtöd
 - Hälsokällan stödjer verksamheter i samband med förändringsarbete. Det ska finnas en långsiktig plan och/eller ambition för hur arbetet ska fortsätta utvecklas framåt.
- Metodutveckling
 - Hälsokällan utvecklar, tillsammans med verksamheter och andra aktörer, metoder och utbildningsmaterial samt arbetar för att tillgängliggöra och sprida dessa.
- Nätverk
 - Hälsokällan initierar, leder och sammankallar nätverk.
- Möten med barn och ungdomar
 - Hälsokällan möter barn och ungdomsgrupper i frågor där barn och ungdomar ses som experter och därmed blir referensgrupp i frågor som berör dem enligt Barnkonventionen.

Organisation

Hälsokällan är en offentlig verksamhet som finansieras av Norra hälso- och sjukvårdsnämnden och de kommuner i Fyrbodals kommunalförbund som valt att teckna avtal med Fyrbodals kommunalförbund.

Hälsokällan är organisatoriskt placerad i Fyrbodals kommunalförbund.

För Hälsokällans stöd finns en referensgrupp bestående av representanter för kommunerna, Fyrbodals kommunalförbund och Västra Götalandsregionen.

Ansaret för framtagandet av inriktningsdokument och aktivitetslista åligger kommunalförbundet i samråd med representant för Norra hälso- och sjukvårdsnämnden. Inriktningsdokumentet revideras var fjärde år. Kopplat till inriktningsdokumentet upprättas varje år en aktivitetslista, som förankras och kommuniceras med referensgruppen.

Jeanette Lämmel

Förbundsdirektör

Fyrbodals kommunalförbund

Fast förbindelse över Gullmarsfjorden, begäran om att Fyrbodal tillskriver Västra Götalandsregionen om att beställa en Åtgärdsvalsstudie från Trafikverket

Förslag till beslut

Direktionen beslutar att tillskriva Västra Götalandsregionen om att göra en beställning på en åtgärdsvalsstudie (ÅVS) för fast förbindelse över Gullmarsfjorden.

Sammanfattning

Lysekils kommun har inkommit med en skrivelse till Fyrbodals direktion med begäran om tillskrivelse till Västra Götalandsregionen om att de skall uppdra Trafikverket att utföra en Åtgärdsvalsstudie för objektet ”Fast förbindelse över Gullmarsfjorden”, bilaga 1. Med sin skrivelse bifogades beslut från sammanträdesprotokoll från Lysekils kommuns styrelse samt beslutsprotokoll fört vid styrelsemöte för Leader Bohuskust och Gränsbygd. Besluten innebär att en finansiering om upp till 2 miljoner kronor säkrats för att bekosta framtagandet av en ÅVS för fast förbindelse över Gullmarsfjorden så den regionala infrastrukturpotten inte belastas.

Beskrivning av ärendet

För att ett infrastrukturobjekt skall starta så krävs det att en Åtgärdsvalsstudie görs av Trafikverket, objekten prioriteras av kommunalförbunden via Västra Götalandsregionen (VGR) som gör en beställning till Trafikverket på att utföra en Åtgärdsvalsstudie.

En fast förbindelse över Gullmarsfjorden har under åren tagits upp på Fyrbodals bristlista som ligger till grund för den delregionala infrastrukturplaneringen. I nuläget ligger projektet på plats 14. Förbindelsen över Gullmarsfjorden utgör en betydande koppling för väg 161 och ingår i regionalt stråk 5. Eftersom Lysekils kommun redan har med objekt med på bristlistan och de regionala infrastrukturmedlen inte räcker till alla objekt var ett villkor från såväl Fyrbodal som Västra Götalandsregionen att en fast förbindelse över Gullmarsfjorden inte får belasta den regionala infrastrukturpotten om bristen ska tas med på listan vilket Lysekils kommun accepterat.

En förbättrad infrastruktur är av avgörande betydelse för många företags möjligheter att växa och utvecklas. Mot denna bakgrund har organisationen Företagarna i Lysekil lämnat in en

Leaderansökan om att beviljas medel för att finansiera en ÅVS utanför regional pott. Kommunstyrelsen i Lysekil beslutade 2021-09-01 att medfinansiera Företagarnas Leaderansökan, bilaga 2. 2021-09-13 beviljade styrelsen för LEADER Bohuskust och gränsbygd Företagarnas Leaderansökan, bilaga 3.

Besluten innebär att en finansiering om upp till 2 miljoner kronor säkrats för att bekosta framtagandet av en ÅVS för fast förbindelse över Gullmaren så den regionala infrastrukturpotten inte belastas. Framtagandet av en ÅVS innebär att berörda parter får tillgång till bästa möjliga beslutsunderlag inför en eventuell fortsatt process med en byggnation och finansiering av en fast förbindelse utanför den Regionala transportinfrastrukturplanen ur ett ekonomiskt perspektiv, dock bör man beakta att projektet tar av personella resurser på Trafikverket

Det är av stor vikt att belysa vad en fast förbindelse skulle betyda för till exempel arbetspendling, inflyttningssmöjligheter, företagens kompetensförsörjningsmöjlighet, trafiksäkerhet, regionförstoring, miljö, påverkan på kulturmiljöer med mera. Det är först när detta kunskapsunderlag finns som berörda parter utifrån ÅVS:ens sammanvägda bedömning kan fatta beslut kring huruvida man ska gå vidare i processen eller ej.

Lysekils kommun vill gärna se finansieringsfrågan som steg två i ÅVS:en. Om de positiva effekterna överväger de negativa behövs bättre kunskapsunderlag kring kostnader för att anlägga en fast förbindelse. Drifts- och underhållskostnader behöver belysas då dessa i stor grad påverkar vilka finansieringslösningar som står till buds. Lysekils kommun har till exempel noterat att Trafikverkets schablonkostnader vida överstiger de faktiska kostnader man haft för underhållet av Nordhordalandsbron i Norge.

Lysekils kommun ser att flera olika finansieringsmöjligheter kan stå tillbuds. Grunden utgörs av färjedriftsmedel som sedan kompletteras med en eller flera följande möjligheter: broavgift, privata investeringar (företag och/eller fonder som investerar i infrastrukturutbyggnad), kommunal investering.

Vem eller vilka lösningar som väljs behöver studeras utifrån hur lång färjedriftsfinansiering som tillåts. I dagsläget kan 25 års färjedriftskostnader medfinansiera infrastrukturutbyggnad.

Vidare behöver frågan om broavgift studeras för att fastställa hur stor betalningsviljan är. För att förstå hur mycket pengar som kan förväntas komma från denna finansiering behöver trafikprognoser upprättas som tar i beaktande att sannolikt ökar trafiken till följd av att färjorna ersätts.

Inom Fyrbodal har frågan om ”fast förbindelse till Orust” hanterats på samma sätt, det vill säga att man lyckats säkra en finansiering som innebär att den regionala planen inte drabbas av några kostnader för framtagandet av objektet. Med finansieringen säkrad beslutade

direktionen för Fyrbodal 21-02-11 ”att tillskriva Västra Götalandsregionen om att göra en beställning på en åtgärdsvalsstudie för fast förbindelse till Orust”.

Lysekils kommun önskar nu att direktionen för Fyrbodal hanterar frågan om ”fast förbindelse över Gullmarsfjorden” på samma sätt som Fyrbodal hanterat ”Fast förbindelse till Orust” och fattar beslut om att tillskriva Västra Götalandsregionen om att göra en beställning på en åtgärdsvalsstudie för fast förbindelse över Gullmarsfjorden.

Expediering

Västra Götalandsregionen Beredningen för Hållbar utveckling

Ansvarig tjänsteperson

Förbundsdirektör Jeanette Lämmel, tel 0705-32 70 30, e-post: jeanette.lammel@fyrbodal.se
Kontaktperson Helen Tisell, tel 0522-44 08 49, e-post: helen.tisell@fyrbodal.se

Fyrbodals kommunalförbund

Bilagor:

Bilaga 1: Skrivelse från Lysekil ”Fast förbindelse över Gullmarsfjorden, begäran om att Fyrbodal tillskriver västra götalandsregionen om att beställa en Åtgärdsvalasstudie från Trafikverket” daterad 2021-10-08

Bilaga 2: Beslut från Lysekils kommunstyrelse daterat 2021-09-01, § 126 Dnr 2021-000351 Medfinansiering av Leaderprojekt rörande framtagande av åtgärdsvalstudie för en fast förbindelse över Gullmarsfjorden

Bilaga 3: Protokoll fört vid Styrelsemöte för LEADER Bohuskust och gränsbygd daterat 2021-09-13, med beviljade projektansökningar

Fast förbindelse över Gullmarn, begäran om att Fyrbodalsregionen om att beställa en Åtgärdsvalasstudie från Trafikverket

Frågan om en fast förbindelse över Gullmarn är en gammal fråga som diskuterats ända sedan 1970-talet i olika former då Scanraff (nuvarande Preemraff) anlades.

Lysekils kommun har sedan tidigare spelat in avsikten av en fast förbindelse över Gullmarn som en brist i den så kallade bristlistan till den regionala infrastrukturplanen via Fyrbodals kommunalförbund. I nuläget ligger bristen på plats 14. Förbindelsen över Gullmarn utgör en del av väg 161 och ingår i regionalt stråk 5.

Eftersom Lysekils kommun redan har med objekt med på bristlistan och de regionala infrastrukturmedlen inte räcker till alla objekt var ett villkor från såväl Fyrbodalsregionen att en fast förbindelse över Gullmarn inte får belasta den regionala infrastrukturpotten om bristen ska tas med på listan vilket Lysekils kommun accepterat.

En förbättrad infrastruktur är av avgörande betydelse för många företags möjligheter att växa och utvecklas. Mot denna bakgrund har organisationen Företagarna i Lysekil lämnat in en Leaderansökan om att beviljas medel för att finansiera en ÅVS utanför regional pott. Kommunstyrelsen i Lysekil beslutade 2021-09-01 att medfinansiera Företagarnas Leaderansökan (bilaga 1). 2021-09-13 beviljade styrelsen för LEADER Bohuskust och gränsbygd Företagarnas Leaderansökan (bilaga 2).

Besluten innebär att en finansiering om upp till 2 miljoner kronor säkrats för att bekosta framtagandet av en ÅVS för fast förbindelse över Gullmarn så den regionala infrastrukturpotten inte belastas. Lysekils kommun ser att framtagandet av en ÅVS innebär att berörda parter får tillgång till bästa möjliga beslutsunderlag inför en ev. fortsatt process med en byggnation och finansiering av en fast förbindelse utanför den regionala potten.

Det är av stor vikt att belysa vad en fast förbindelse skulle betyda för till exempel arbetspendling, inflyttningssmöjligheter, företagets kompetensförsörjningssmöjlighet, trafiksäkerhet, regionförstoring, miljö, påverkan på kulturmiljöer m.m. Det är först när detta kunskapsunderlag finns som berörda parter utifrån ÅVS:ens sammanvägda bedömning kan fatta beslut kring huruvida man ska gå vidare i processen eller ej.

Lysekils kommun vill gärna se finansieringsfrågan som steg två i ÅVS:en. Om de positiva effekterna överväger de negativa behövs bättre kunskapsunderlag kring kostnader för att anlägga en fast förbindelse. Drifts- och underhållskostnader behöver belysas då dessa i stor grad påverkar vilka finansieringslösningar som står till buds. Lysekils kommun har till exempel noterat att Trafikverkets schablonkostnader vid överstiger de faktiska kostnader man haft för underhållet av Nordhordalandsbron i Norge.

Lysekils kommun ser att flera olika finansieringsmöjligheter kan stå till buds. Grunden utgörs av färjedriftsmedel som sedan kompletteras med en eller flera följande möjligheter: broavgift, privata investeringar (företag och/eller fonder som investerar i infrastrukturutbyggnad), kommunal investering.

Vem eller vilka lösningar som väljs behöver studeras utifrån hur lång färjedriftsfinansiering som tillåts. I dagsläget kan 25 års färjedriftskostnader medfinansiera infrastrukturutbyggnad.

Vidare behöver frågan om broavgift studeras för att fastställa hur stor betalningsviljan är. För att förstå hur mycket pengar som kan förväntas komma från denna finansiering behöver

trafikprognoser upprättas som tar i beaktande att sannolikt ökar trafiken till följd av att färjorna ersätts.

Inom Fyrbodal har frågan om "fast förbindelse till Orust" hanterats på samma sätt, det vill säga att man lyckats säkra en finansiering som innebär att regional pott inte drabbas av några kostnader för framtagandet av en ÅVS. Med finansieringen säkrad beslutade direktionen för Fyrbodal 21-02-11 "att tillskriva Västra Götalandsregionen om att göra en beställning på en åtgärdsvalsstudie för fast förbindelse till Orust".

Lysekils kommun önskar nu att direktionen för Fyrbodal hanterar frågan om "fast förbindelse över Gullmarn" på samma sätt som Fyrbodal hanterat "Fast förbindelse till Orust" och fattar beslut om att tillskriva Västra Götalandsregionen om att göra en beställning på en åtgärdsvalsstudie för fast förbindelse över Gullmarn.

Lysekil 2021-10-08

Jan-Olof Johansson
Kommunstyrelsens ordförande

Michael Johansson
Avdelningschef hållbar utveckling

§ 126

Dnr 2021-000351

Medfinansiering av Leaderprojekt rörande framtagande av åtgärdsvalstudie för en fast förbindelse över Gullmarn

Sammanfattning

Företagarna (Lysekil) har identifierat en förbättrad infrastruktur som en fråga av avgörande vikt för näringslivets utveckling i Lysekil.

För att komma vidare i frågan om en fast förbindelse över Gullmarn avser Företagarna att ansöka om projektmedel hos Leader. Dessa medel ska användas till att finansiera en åtgärdsvalsstudie (ÅVS) av en fast förbindelse över Gullmarn i form av en flytande bro likt Nordhordalandsborn i Norge.

Företagarna har nu vänt sig till Lysekils kommun och ber om ett medfinansieringsintyg på 680 tkr. Företagarna själva bidrar med 200 tkr till kommunens medfinansiering. Detta innebär att Lysekils kommuns faktiska medfinansiering uppgår till maximalt 480 tkr.

Förvaltningen anser att Företagarna agerat innovativt i att hitta en, för kommunen, så kostnadseffektiv lösning som möjligt och är därför av uppfattningen att Lysekils kommun bör tillstyrka Företagarnas begäran om att medfinansiera projektet.

Beslutsunderlag

Förvaltningens tjänsteskrivelse 2021-08-25

Företagarna inskickad ansökan ÅVS Gullmarsbron

Kompletterad ansökan 2021-08-20

Företagarna kvittens på inskickad ansökan ÅVS Gullmarsbron

Gullmarsbron Leader budget ÅVS

Förslag till beslut på sammanträdet

Lars Björneld (L), Ronald Rombrant (LP), Ulf Hanstål (M) och Christina Gustavsson (S): Bifall till förvaltningens förslag.

Maria Granberg (LP) och Yngve Berlin (K): Avslag på förvaltningens förslag.

Beslutsgång

Ordförande ställer förslagen mot varandra och finner att kommunstyrelsen beslutar enligt Lars Björneld med fleras förslag.

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att medfinansiera Leaderprojekt avseende fast förbindelse över Gullmarn med maximalt 480 tkr och utfärda ett medfinansieringsintyg till Företagarnas Leaderansökan uppgående till 680 tkr.

Kommunstyrelsen beslutar att finansiering får ske inom budget 2023. Om kostnader uppstår innan 2023 ska dessa kostnader hanteras inom kommunstyrelseförvaltningens ram.

Justerare

E-signering:

7FD9CEE5626B1516BCE42B0A972A30341EA7A6AE2D

Utdragsbestyrkande

Beslutet är villkorat med att Företagarna bidrar med 200 tkr till kommunens medfinansiering.

Reservation

Yngve Berlin (K) anmäler skriftlig reservation.

Maria Granberg (MP) anmäler blank reservation.

Beslutet skickas till

Leader bohuskust och gränsbygd
Kommunstyrelseförvaltningen

Justerare

E-signering:

7FD9CEE5626B1516BCE42B0A972A30341EA7A6AE2D

Utdragsbestyrkande

Reservation från Yngve Berlin (K) mot kommunstyrelsen beslut 2021-09-01, § 126 – Medfinansiering av Leaderprojekt rörande framtagande av åtgärdsvalstudie för en fast förbindelse över Gullmarsn.

En fast förbindelse i form av en bro över Gullmarsfjorden mellan Lysekils kommun och Uddevalla, kan möjligen ha en positiv effekt för Lysekils utveckling. Men en överdriven tro på vad en fast förbindelse (utöver väg 162 mot E 6) kan bidra till och inte minst möjligheten att realisera ett sådant projekt, måste värderas realistiskt. Kan inte påstå att det senare präglade majoriteten på KS mötet 1/9.

Jag har samma uppfattning som kommunalråden Jan-Olof Johansson (s) och oppositionsrådet Ronald Rombrant Lp gav uttryck för i Lysekilsposten så sent som 15 juni i år (2021).

”Trafikverket bör betala förstudien – inte våra skattebetalare”

En halv miljon kr av kommunala medel för att ytterst marginellt påverka en statlig myndighet att ta beslut i en nationell infrastrukturfråga kan aldrig vara försvarbart.

Dessutom kommer en eventuell förstudie/analys av de ekonomiska förutsättningarna sakna svar på många avgörande frågeställningar.

Är Lysekilsbor och turister beredda att betala broavgift i storleksordningen 30-50 kr/per gång för att nyttja bron?

Eller väljer de att i större utsträckning köra (en med nödvändighet upprustad) väg 162 mot E 6:an och motorvägen, och omvänt?

Är det ett försvarbart alternativ att kommunen i förekommande fall med skattemedel långvarigt subventionerar broavgift för att styra val av vägsträcka för att uppnå det kalkylerade (för finansiering) trafikflödet över bron?

Det faktum att en broförbindelse över Gullmarsfjorden, (vad man än önskat), är en gravt nedprioriterad fråga för statliga myndigheten Trafikverket, och har naturligtvis en avgörande betydelse.

Risken med extern-finansierad förvalsstudie (och Trafikverkets ovilja), är att använda medel inte kommer att få någon annan effekt än att kommunen visat sin ”goda vilja” och ”slipper” bära ansvaret för utebliven broförbindelse.

Vi säger inte nej till en bro över Gullmarsfjorden men vi säger nej till att kommunen använder en halv miljon av skattemedel till en förvalsstudie som är ett nationellt ansvar, som rimligtvis vilar på Trafikverket.

Yngve Berlin (K)

Justerare

E-signering:

7FD9CEE5626B1516BCE42B0A972A30341EA7A6AE2D

Utdragsbestyrkande

Protokoll fört vid

Styrelsemöte för LEADER Bohuskust och gränsbygd
den 13 september 2021

Tid: 09.00 – 12.20

Plats: Kulturhuset Hav & Land, Hunnebostrand samt digitalt via Zoom

Närvarande

- | | |
|--|--|
| 1. Åsa Torstensson | ideell sektor |
| 2. Ragnhild Selstam | offentlig sektor |
| 3. Ingrid Klingspor | privat sektor |
| 4. Christina Ingemarsdotter, ersättare | privat sektor |
| 5. Ingela Sörqvist | ideell sektor |
| 6. Elisabeth Johansson, ersättare | privat sektor |
| 7. Håkan Christensson | privat sektor (lämnade kl. 12.08 vid info om §470) |
| 8. Kristina Sjölin | privat sektor |
| 9. Staffan Larsson | EHFF |
| 10. Anders Hedenstedt | ideell sektor – EHFF |

Deltog via Zoom

- | | |
|----------------------|---------------|
| 1. Björn Hartvigsson | ideell sektor |
| 2. Ahlbin Gustavsson | privat sektor |

Övriga deltagare:

Krister Olsson	Leader Bohuskust och gränsbygd
Jennie Seimark	Leader Bohuskust och gränsbygd
Carl Dahlberg	Leader Bohuskust och gränsbygd

§ 465 Projektpresentationer

- | | |
|-----------------------------------|--|
| a) Företagarna Lysekil | ÅVS Gullmarsbron, 2021-2983 |
| b) RAMBO AB | Kretsloppsparken steg 2, 2020-2252 |
| c) Leader Bohuskust och gränsbygd | Added value from local food, 2019-3446 |

§ 466 Beslut projektansökningar

Projektnamn: ÅVS Gullmarsbron
Sökande: Företagarna Lysekil
Journalnummer: 2021-2983

**Styrelsens
beslutsamässighet:** Styrelsen är beslutsamässig.
Jäv: Ingen anmälde jäv.

Åtgärd: Genomförande
Projekttyp: Projektstöd

Fond: Landsbygdsfonden
Motivering: Fonden skall användas till initiativ för lokal utveckling samt till utveckling av besöksanledningar baserat på områdets natur- och kulturvärden.

Insatsområde: 4. Social innovation – förnyelse, inflyttning, service och ökad attraktivitet

Motivering: Projektet stämmer väl överens med insatsområdets önskan om: "att hitta nya lösningar på lokala utmaningar. Här främjas nytänkande i bred bemärkelse för att öka attraktiviteten och främja inflyttning."

Totalpoäng: 260 poäng (250)

Beslut: Prioriterad

Beslutsmotivering: En ÅVS är en förutsättning för broförbindelse över Gullmarn som i sin tur är väsentlig för befolkningsutveckling och sysselsättning i Lysekil med omnejd. Broförbindelsen finns på bristlistan i infrastrukturplanen men behöver finansieras på annat sätt än med traditionella, regionala medel.

Finansiering:

Projektstöd:	1 320 000 kr
Övrigt offentligt stöd från kommun:	680 000 kr
Summa:	2 000 000 kr

Stödnivå: 100 %

Motivering: Allmännyttigt projekt för vilket nyttan tillfaller boende och företagare i lokalområdet vilket motiverar stödnivån.

**Finns det pengar till
ansökan:** Ja.

§ 474 Avslutning

Åsa Torstensson avslutade mötet kl. 12.20 och tackade för deltagandet.

Protokollet är justerat digitalt.

Åsa Torstensson
Ordförande

Jennie Seimark
Sekreterare

Ingela Sörqvist
Justerare



Handläggning
Direkttelefon
E-post
Datum
Dnr

Frida Fredriksson
0520-49 51 58
frida.fredriksson@trollhattan.se
2021-10-01
KS 2021/00640

Infrastrukturdepartementet
Näringsdepartementet
Trafikverket
Västra Götalandsregionen

Gemensam skrivelse från Fyrstads Flygplats AB:s ägarkommuner Trollhättan, Vänersborg, Uddevalla och Lysekil angående behovet av temporär allmän trafikplikt

Trafikverket utreder vart fjärde år vilka flygplatser som ska beröras av trafikplikt och där Trafikverket betalar en ersättning till trafikföretag för utförd trafik. För att kvalificeras som linje i behov av stöd genom trafikplikt och därmed erhålla statligt stöd ska linjerna uppfylla kriterier enligt Trafikverkets tillgänglighetsmodell. Kriterierna togs fram 2007 och baseras på tillgängligheten till och från Stockholm och syftet är att skapa tillgänglighet till områden som saknar kommersiella förutsättningar för trafik. Från oktober 2019 till oktober 2023 får elva linjer ersättning för linjetrafiken, där samtliga trafikerar nordliga delar av Sverige samt Gotland till och från Arlanda. Utredningen för trafikavtal för nästkommande fyraårsperiod genomförs under 2021 och början av 2022.

Coronapandemin har inneburit ett kraftigt passagerarbortfall för flygtrafiken. Ett minskat resandeunderlag har lett till minskade förutsättningar för flygbolagen att driva kommersiell linjetrafik, med neddragningar av linjeutbudet eller att linjeutbudet har upphört som följd. Regeringen beslutade därav tidigt i pandemin att åtta flyglinjer skulle få temporär allmän trafikplikt för att säkerställa en grundläggande tillgänglighet för transporter av personer och gods för samhällsviktiga ändamål.

Enligt regeringsbeslut bör Trafikverket löpande följa utvecklingen och skyndsamt ingå avtal med flygföretag om regelbunden flygtrafik för de linjer där det inte finns förutsättningar för att fullgöra ett minimiutbud av regelbunden flygtrafik genom kommersiell trafik.

Behovet av temporärt upphandlad trafik

Trollhättan-Vänersborgs flygplats, som tidigare har trafikerats på kommersiell basis till och från Stockholm, står för tillfället utan flygtrafik. Utifrån den rådande situationen uppmanar flygplatsens ägarkommuner, Trollhättan,



Vänersborg, Uddevalla och Lysekil, att Regeringen skyndsamt ser över behovet av att besluta om ytterligare temporärt upphandlad flygtrafik. Inte minst med anledning av pandemin som präglat samhället det senaste året, och även fortsättningsvis kommer att prägla oss, ser vi ett behov av extra insatser för att säkra även vårt områdes tillgänglighet.

Trafikverket bör dessutom frånga, eller se över, den fyraårs cykel för upphandling som ligger till grund för fördelning av medel. Det behöver finnas en viss flexibilitet i processen som medger anpassningar när behov uppstår eller ändras. Bedömningskriterierna enligt Trafikverkets tillgänglighetsmodell för att en flygplats ska kvalificeras för trafikplikt är dessutom oförändrade sedan framtagandet och bör ses över för att bättre matcha rådande behov. Kriterierna når inte heller upp till EU:s förordning om upphandlad trafik där det ges möjligheter att ha tre timmar som ett kriterium för god tillgänglighet.

Flygplatsens betydelse för god tillgänglighet

Baserat på kriterier enligt Trafikverkets tillgänglighetsmodell är det många av kommunerna i Fyrbodalsområdet som idag har en otillräcklig tillgänglighet med anledning av utebliven flygtrafik. Trollhättan-Vänersborgs flygplats är en viktig knutpunkt för resandet i vårt område och är även utsedd till temporär nationell beredskapsflygplats för att täcka upp behoven i sjukvården under pandemin. Beredskapsflygplatserna spelar en viktig roll för att säkra tillgången på sjuktransporter under eventuella framtida kriser.

Det är bara ett fåtal kommuner i Fyrbodalsområdet som når Stockholm inom ramen för Trafikverkets kriterier för god tillgänglighet. Från Lysekil, som är delägare i Fyrstads Flygplats AB, är det exempelvis ungefär sex timmars enkel resväg till Stockholm med tåg. Här planeras en omställning av verksamheten på Preemraff Lysekil mot förnybara bränslen. Det kommer även att ske stora satsningar i vårt område som väntas generera många nyanställda. Den största satsningen sker i Sotenäs kommun där en ny storskalig fiskeriindustri ska etableras som blir viktig för flera kommuner i Fyrbodalsområdet och väntas sysselsätta cirka 2 000 personer.

Goda kommunikationer är en nyckelfaktor för att tillgodose befintliga verksamheter med kompetensförsörjning och arbetskraft, men även för att attrahera nya verksamheter- och företagsetableringar. Flygtrafiken till och från Stockholm bidrar till en vidgad arbetsmarknadsregion och skapar förutsättningar för att bedriva verksamheter.



Vi ser att flyget även fortsättningsvis kommer att ha en fortsatt stor roll för att uppnå tillgänglighet. Många verksamheter, studenter, företagare hör av sig kontinuerligt till flygplatsen då de saknar möjligheten att resa över dagen. Ett antal företagare överväger att flytta sina verksamheter till Stockholmsområdet om flygtrafiken uteblir på sikt. Vi ser en tydlig risk med minskad sysselsättning i vårt geografiska område om vi inte kan visa på trafik som fungerar. För att klara detta krävs under en kort övergångsperiod ett garanterat statligt finansierat utbud av trafik för att stötta upp tills att det åter blir lönsamt för den kommersiella trafiken när passagerarvolymerna har ökat.

Paul Åkerlund
Kommunstyrelsens ordförande
Trollhättans Stad

Benny Augustsson
Kommunstyrelsens ordförande
Vänersborgs kommun

Jan-Olof Johansson
Kommunstyrelsens ordförande
Lysekils kommun

Ingemar Samuelsson
Kommunstyrelsens ordförande
Uddevalla kommun

Strategiskt målområde:

Näringsliv, kultur och attraktionskraft

Inledning

En färsk summering från kommunernas näringslivsutvecklare visar att hjulen snurrar för fullt i hela delregionen. Både industrin, handeln och besöksnäringen har en stark tillväxt. Det finns visserligen fortfarande företag inom alla näringsgrenar som kämpar och framför allt inom besöksnäring och kulturella och kreativa näringar är vägen tillbaka lång.

Samtliga kommuner i Fyrbodalsregionen vittnar om svårigheterna att få tag i tillräckligt med personal och personal med rätt kompetens. Detta får allvarliga konsekvenser för företag som inte kan växa på det sätt man vill och Fyrbodal går miste om arbetstillfällen nu och i framtiden.

Inom vissa branscher, framför allt den tillverkande industrin och byggsektorn, är bristen på råvaror också märkbar vilket leder till höga inköspriser.

Det finns ett starkt tryck och efterfrågan på planlagd mark och verksamhetslokaler både från etablerare och från befintliga företag som vill expandera, detta gäller såväl i städerna i Trestad som i flera av kommunerna såväl i Dalsland som i Bohuslän.

Förbundets roll/uppdrag

Kommunalförbundets uppdrag inom det strategiska målområdet Näringsliv, kultur och attraktionskraft regleras till stor del genom den överenskommelse som finns mellan förbundet och Västra Götalandsregionen, den regionala kulturstrategin samt Klimat 2030 Västra Götaland.

Förbundets roll är att genom de delregionala utvecklingsmedlen, som medlemskommunerna och regionen årligen går in med till kommunalförbundet, ge stöd till nytänkande och konkreta projekt som främjar en hållbar regional utveckling och bidrar till att lösa samhällsutmaningar. Projekt som beviljas medel ska bygga på bred samverkan mellan aktörer, gärna inom olika sektorer, samt bedrivs och tillföra värde i hela Västra Götaland.

Förbundet ska genom samverkan skapa synergier och dra nytta av befintliga strukturer för att bidra till utvecklingen mot ett mer hållbart samhälle. Förbundets uppdrag att verka för affärdriven

miljöutveckling visar på möjligheterna av att i samverkan mellan offentlig och privat medverka till både affärs- och miljönytta.

Näringslivsfrågorna har starka kopplingar till övriga fyra Utvecklingsområden i verksamhetsplan 2021–2023. Särskilt stark är kopplingen till området Kompetensförsörjning och utbildning som är den utmaning som just nu är mest kännbar för näringslivet oavsett bransch och avsett geografi. Kommunalförbundet har flera samverkansavtal, projekt och nätverk som på olika sätt jobbar med frågan.

Stark koppling finns det även till området Fysisk planering och hållbara transporter samt Digitalisering, där infrastrukturfrågor, energi- och effektförsörjningsfrågor, liksom mark och exploateringsfrågor är centrala för näringslivet.

Utvecklingsområdet Stöd, omsorg och hälsa är lika viktiga för näringslivets utveckling som för samhället i övrigt. Näringslivet är dessutom med och bidrar till utveckling av nya tekniska och digitala lösningar på flera av utmaningarna inom området.

Personal

En del i överenskommelsen innebär att förbundet inrättat tjänster/strategier med uppgift att arbeta med de långsiktiga prioriteringarna i RUS2030, bidra till genomförande av Kulturstrategi Västra Götaland 2020–2023 samt Klimat 2030 och göra Västra Götaland till ett föredöme för omställning till ett hållbart samhälle. I tjänsternas uppdrag ingår att skapa synergier, dra nytta av befintliga strukturer och att samverka med relevanta parter i Västra Götaland.

Inom utvecklingsområdet Näringsliv, kultur och attraktionskraft och inom delar av området Kompetensförsörjning och utbildning som har koppling till området jobbar 17 personer, motsvarande 11 heltidstjänster. Av dessa är drygt 7 tjänster finansierade genom delregionala utvecklingsmedel. Fyra tjänster är projekt- och/eller avtalsfinansierade.

Inom teamet finns projektledare och processledare för de projekt, nätverk och samverkansuppdrag förbundet har inom utvecklingsområdet. Teamet handlägger utlysningar och ansökningar, genomför och/eller deltar i utredningar och förstudier samt följer upp projekt och samverkansavtal. Genom Position Väst handläggs stora etableringsärenden.

Finansiering

Utvecklingsområdet finansieras genom delregionala utvecklingsmedel. År 2021 har direktionen beslutat att avsätta 14,1 miljoner kronor för den långsiktiga prioriteringen i RUS:en "Stärka innovationskraften". Men utvecklingsområdet har även stöd i de andra delarna i budgeten såsom

“Bygga kompetens”, med 5,8 miljoner kronor och “Knyta samman Västra Götaland” med 1,1 miljoner kronor.

Flernivåsamverkan

Näringslivet följer sällan administrativa gränser som kommun och länsgränser, en sund näringslivsutveckling är dessutom beroende av lösningar och samverkan över flera olika politikområden som till exempel utbildning, fysisk planering, finansmarknad och arbetsmarknad.

Samverkan krävs både vertikalt och horisontellt, nationellt och lokalt och i flera nivåer. Regionalt sker samverkan i strategiska samverkansgrupper med representation från regionen och respektive delregion. Delregionalt sker det genom nätverk och samrådsgrupper.

Målgrupper

- Politiker och tjänstepersoner i Fyrbodals 14 kommuner, Västra Götalandsregionen, där kontakterna sker genom upparbetade professionsnätverk (tex: Näringslivschefnätverket, Samhällsplanerarnätverket).
- Näringslivsfrämjande aktörer (tex: Almi, Business Sweden, Connect, Coompanion, Drivhuset, Innovatum, IUC Väst, Miljöbron, Svenskt Näringsliv, Västsvenska Handelskammaren, med flera). Kontakterna sker genom avtal och genom möten (tex: e-chain, b-chain och superteamet med flera).
- Akademi och forskningsinstitut (tex: Högskolan Väst, Chalmers, KTH GU, HDK Valand, RISE, IVL med flera).
- Etablerare och investerare. Kontakterna sker genom direkt kontakt med etableringskontoret Position Väst, via Business Sweden och genom kommunernas tjänstepersoner.

Nytta för målgrupper

Inom kommunalförbundet Fyrbodals finns en tydlig samverkan mellan politik, kommuner samt aktiva aktörer och initiativ inom våra inriktningar och strategiska utvecklingsområden. Samverkan är a och o för berikande mötespunkter målgrupper emellan eller i nätverk inom liknande inriktning.

Aktiviteter och satsningar

Kommunalförbundet genomför, projekt- och processleder aktiviteter och satsningar, nedan beskrivs några exempel inom området Företagsklimat, kultur och attraktionskraft.

- Administrerar och processleder nätverk.
- Bereder och handlägger projektutlysningar och projektansökningar.
- Deltar i nationella, regionala och delregionala arbets-, styr och referensgrupper.
- Omvärldsbevakar, sprider information och marknadsför delregionen inom och utanför Fyrbodals.
- Arrangerar informationsmöten, utbildningar och seminarier.

- Initierar och genomför utredningar, förstudier och projekt utifrån kommunernas, företags och utvecklingsverksamheters önskemål och behov.
- Samverkar och samordnar näringslivsfrämjande aktörer och innovationssystemet.
- Deltar och stödjer framtagande av regionala, delregionala, lokala planer och strategier inom näringsliv och kulturområdet.
- Samordnar kommuner gällande olika typer av remiss- och avtalsprocesser.

Exempel på aktiviteter

Det strategiska målområdet är stort och omfattar en mängd olika aktiviteter där medlemskommunerna på olika sätt är involverade. Nedan följer ett axplock av dem, kort beskrivna under varje delområde.

Inom **Företagsklimat**

Hälften av Fyrbodals 14 kommuner återfinns bland de 100 kommuner som enligt Svensk Näringsliv har sämst företagsklimat. SKR:s servicemätning Insikt visar dock att en majoritet av kommunerna i Fyrbodal som deltar, har förbättrat sitt serviceindex mellan åren 2018–2020.

► Service och bemötande – en serie föreläsningar och dialoger med lokala företag och relevanta tjänstepersoner på kommunerna i frågor som rör tillstånd, trygghet, kompetensförsörjning genomförs tillsammans med Svenskt Näringsliv. Syftet är att öka kunskapen och förståelsen mellan handläggare och företagare för respektive roller och förutsättningar.

Inom **Struktur**

► Näringslivsstrategi – ett förslag till näringslivsstrategi för förbundet har tagits fram i dialog med kommunerna, de näringslivsfrämjande aktörerna, utbildningsanordnare och akademi, relevanta myndigheter och representanter från arbetsmarknadens parter. Ambitionen är att förslaget föreläggs direktionen under vinter/vår 21/22.

► Nätverk – förutom näringslivschefsnätverket och nätverket för de näringslivsfrämjande aktörer som vänder sig till entreprenörer och nyföretagare, finns nu också ett nätverk för de aktörer som primärt vänder sig till befintliga företag. I nätverken finns dessutom representanter för delregionens utvecklingsnoder och kopplingen till entreprenörskap och start-up:s har blivit tydligare. Syftet med nätverken är att lära känna varandras erbjudande och på det sättet underlätta för företagen att hitta i systemet och få rätt stöd.

► Affärs- och företagsutveckling - genom avtalet med Almi Väst har förbundet stärkt stödet till näringslivet i alla branscher och i hela delregionen. Avtalet har lett till en enklare väg in och att stödet nu når ut till alla kommuner på ett bättre och effektivare sätt.

Inom **Omställningskapacitet**

- Innovatum Science Park - Genom avtalet med Innovatum främjas innovationer och investeringar, stärks konkurrenskraften och stöttas omställningen till ett hållbart samhälle. Innovatum ska också stödja förbundets etableringskontor Position Väst i uppdraget att främja investeringar av företag och aktörer som inte har verksamhet i regionen. En utveckling av det produktionstekniska kunnandet och tillämpning av nya material och processer för att bidra till en hållbar tillverkningsindustri även också en del i avtalet.
- Skogsprogram för Västra Götaland – ett programarbete pågår i länet för att utifrån den nationella skogsstrategin och regionala förutsättningar bättre förvalta skogens olika utvecklingsmöjligheter.
- Kommunernas klimatlöften – som samtliga 14 medlemskommuner har antagit. Tillsammans med övriga kommuner i länet har 326 löften antagits, vilket kan ge utsläppsminskningar på 42 400 ton koldioxidekvivalenter.

Inom **Innovation**

- Innovationsenkät – som en del i ett forskningsprojekt via Jönköpings universitet har Fyrbodal deltagit i en enkätundersökning med syfte att ta reda på företagens innovationsförmåga och innovationshöjd. 800 företag i alla branscher och storlekar och alla kommuner har svarat på enkäten som genomfördes som telefonintervju. Till skillnad från de nationella mätningarna som görs vartannat år av SCB, utslöts inte företag med färre än 10 anställda, vilka utgör nära 96 procent av alla företag i Fyrbodal.

Inom **Styrkeområden**

- Utvecklingsnoder – Förstudien "Utvecklings- och konkurrenskraft Fyrbodal" visade att det i regionen finns ett antal platser där det över tid utvecklats en nära samverkan mellan forskning, akademi, näringsliv och offentlig sektor inom de resursbaser och styrkeområden som beskrevs i rapporten "Resursbaser och kärnkompetenser i Fyrbodals regionala ekonomi" som kom 2019. Utifrån detta har förbundet satsat vidare på dessa utvecklingsnoder genom att agera "möjliggörare", vara en arena för samverkan och kunskapsutbyten, samt finansiera förstudier och projekt.

Inom **Investeringsvilja**

Fyrbodalsregionen är förhållandevis attraktiv för företag som vill etablera sig i området och förfrågningar kommer in både till etableringskontoret Position Väst och direkt till kommunerna. Alltfler etableringsärenden berör hållbar industriell utveckling och produktion, där vårt läge, våra styrkeområden och samverkansstrukturerna är av stor vikt. Flera av förfrågningarna är komplexa, gäller mycket stora ytor och mycket kapital. Det kräver stora insatser inte minst från de kommuner som är aktuella.

► Etableringar – ett antal ärenden pågår. Under året har etableringar inom olika branscher såsom industriell produktion, tjänster och datacenter offentliggjorts.

► Investeringar – i samverkan med Business Sweden och berörda kommuner genomför Position Väst insatser för att utlandsägda bolag ska stärkas i koncernintern konkurrens, så att investeringar, expansion och nyanställningar ska ske här i vår region. Ett exempel är arbetet med Scandinavian Enviro Systems i Mellerud som nu siktar på att både stanna kvar och utvecklas i Åsensbruk och bygga en ny, stor anläggning i Uddevalla, där miljö-prövningsprocess pågår.

Inom **Kultur**

Insatserna utgår från Kulturstrategins fem strategiska utvecklingsområden: Vidga deltagandet, Gynna nyskapande, utveckla kapaciteter samt öka internationaliseringen.

► Kulturella och kreativa näringar – en enkätundersökning bland aktörer inom näringarna har genomförts för att öka kunskapen om behov och som underlag till handlingsplan för kommande insatser.

► Kulturpolitiskt nätverk Fyrbodal – Enligt uppdrag från Direktionen (2019-02-14) har ett nytt kulturpolitiskt nätverk bildats. Nätverket har haft två träffar under 2021 och planerar in ytterligare ett i slutet av året. Vid den första träffen i juni 2021 mötte nätverket presidiet från kulturnämnden i VGR.

Inom **Attraktivitet**

► Våra rum – Samverkansprojekt för gestaltad livsmiljö startades i september, där fyra kommuner erbjuder anpassat processtöd för att få till förvaltningsövergripande arbetsgrupper för frågor som rör gestaltning och hållbar samhällsutveckling. Fyrbodal har ansökt om extern finansiering från Vinnonva för projektet.

► Attraktiva kommuner – Den förra konferensen i januari 2021 drog nära 400 deltagare. En bidragande orsak var att konferensen sändes digitalt. Näst konferens på temat planeras till februari 2022.

Christel Thuresson
Näringslivsstrateg

Linnea Grimstedt
Kulturstrateg

Anna Lärk Ståhlberg
Teamchef Samhälle

Karin Stenlund
Affärs- och miljöstrateg

Ann Palmnäs
Position Väst

Gemensam skrivelse från Fyrstads Flygplats AB:s ägarkommuner Trollhättan, Vänersborg, Uddevalla och Lysekil angående behovet av temporär allmän trafikplikt

Förslag till beslut

Direktionen beslutar att ställa sig bakom skrivelse upprättad av Fyrstads Flygplats AB:s ägarkommuner Trollhättan, Vänersborg, Uddevalla och Lysekil. Skrivelsen gäller behovet av temporär allmän trafikplikt och är ställd till Infrastrukturdepartementet, Näringsdepartementet, Trafikverket samt Västra Götalandsregionen.

Sammanfattning

Fyrbodals kommunalförbund har emottagit en gemensam skrivelse att ställa sig bakom från Fyrstads Flygplats AB:s ägarkommuner Trollhättan, Vänersborg, Uddevalla och Lysekil. Skrivelsen gäller behovet av temporär allmän trafikplikt och ställs till Infrastrukturdepartementet, Näringsdepartementet, Trafikverket samt Västra Götalandsregionen.

Beskrivning av ärendet

Coronapandemin har inneburit ett kraftigt passagerarbortfall för flygtrafiken. Ett minskat resandeunderlag har lett till minskande förutsättningar för flygbolagen att driva kommersiell linjetrafik med neddragningar av linjeutbudet eller att linjeutbudet har upphört som följd.

Trollhättan-Vänersborgs flygplats, som tidigare trafikerats på kommersiell grund, står för tillfället utan flygtrafik. Utifrån den rådande situationen uppmanar flygplatsens ägarkommuner, Trollhättan, Vänersborg, Uddevalla och Lysekil, att Regeringen skyndsamt ser över behovet att besluta om ytterligare temporärt upphandlad flygtrafik då de ser ett behov av extra insatser för att säkra områdets tillgänglighet. De uppmanar också Trafikverket att frångå eller se över sina den fyraårs cykel för upphandling som ligger till grund för fördelning av medel samt bedömningskriterierna för att en flygplats ska kvalificeras för trafikplikt för att bättre matcha rådande behov.

Trollhättan-Vänersborgs flygplats är en viktig knutpunkt för resandet i vårt område och även utsedd till temporär nationell beredskapsflygplats för att täcka upp behoven i sjukvården under pandemin. Beredskapsflygplatserna spelar en viktig roll för att säkra tillgången på sjuktransporter under eventuella framtida kriser. Goda kommunikationer är en nyckelfaktor

där man ser att flyget även fortsättningsvis kommer att ha en fortsatt stor roll i Fyrbodal för att tillgodose befintliga verksamheter med kompetensförsörjning och arbetskraft, men också för att etablera nya verksamheter och företagsetableringar. För att klara detta krävs under en kort övergångsperiod ett garanterat statligt finansierat utbud för att stötta upp tills det åter blir lönsamt för den kommersiella trafiken när passagerarvolymerna ökar.

Expediering

Ägarkommunerna
Näringsdepartementet
Trafikverket
Infrastrukturdepartementet
Västra Götalandsregionen

Ansvarig tjänsteperson

Förbundsdirektör Jeanette Lämmel, tel 0705-32 70 30, e-post: jeanette.lammel@fyrbodal.se
Kontaktperson Helen Tisell, tel 0522-44 08 49, e-post: helen.tisell@fyrbodal.se

Fyrbodals kommunalförbund

Bilagor:

Gemensam skrivelse från Fyrstads Flygplats AB:s ägarkommuner Trollhättan, Vänersborg, Uddevalla och Lysekil angående behovet av temporär allmän trafikplikt, 2021-10-01

Långsiktig finansiering och ny utvecklad organisation för KAV

Förslag till beslut

Arbetsutskottet ger förbundsdirektören i uppdrag att göra ett utskick till medlemskommunerna för ett ställningstagande kring långsiktig finansiering för Kommunakademin Väst. Arbetsutskottet beslutar vidare att den politiska styrgruppen informerar direktionen om processen på kommande direktionsmöte den 28 oktober.

Sammanfattning

På den politiska styrgruppens senast möte den 16 september 2021 gjordes bedömningen att det nu finns ett underlag framtaget som gör att respektive kommun föreslås ges möjlighet att göra ett ställningstagande om huruvida man förordar att samverkansavtalet löper på tillsvidare innebärande en medfinansiering om 2,75 kr per kommuninvånare fr o m 1 januari 2023 eller om man förordar att samverkansavtalet sägs upp senast den 31 mars 2022 innebärande att avtalet upphör att gälla 31 december 2022.

Baserat på kommunernas ställningstagande kommer den politiska styrgruppen att lämna en rekommendation till beslut på arbetsutskottets möte den 20 januari 2022 med förslag till beslut till direktionsmötet den 3 februari 2022.

Bakgrund

Arbetsutskottet beslutade den 8 oktober 2020 § 94 om att utse en arbetsgrupp bestående av kommundirektörer och en politisk styrgrupp bestående av direktionsledamöter i syfte att finna en långsiktig finansiering av Kommunakademin Väst. Arbetsgruppen har berett uppdraget tillsammans med kommundirektörsnätverket och överlämnat förslag på dels långsiktig finansiering dels förslag på en ny utvecklad organisation för samverkansytan till den politiska styrgruppen.

Beskrivning av ärendet

Som kompletterande information till den kronologiska sammanställningen av hur ärendet har beretts sedan uppdraget gavs har kommundirektörsnätverket hållits informerade. Vidare har ett flertal arbetsmöten ägt rum för framtagande av underlag där KAV:s verksamhetsledare, presidiet, ledningsråd och styrgrupp haft återkommande möten för utveckling av innehåll och organisation. Detta har skett i samverkan mellan avtalstecknande parter.

Datum	Aktivitet
2020-10-08	Beslut om att utse en arbetsgrupp av kommundirektörer, utse en politisk styrgrupp för beredning av finansieringsuppdraget
2020-10-29	Beslut i direktionen, ledamöter till den politiska styrgruppen. Förankring av ärendet.
2020-11-13	Möte för Kommundirektörsnätverket, utse arbetsgrupp
2021-01-15	Möte för Kommundirektörsnätverket, presentation av förslag till den politiska styrgruppen
2021-02-04	Arbetsgruppen presenterar förslaget till styrgruppen, verksamhetsledaren för KAV medverkade
2021-02-11	Direktionsmöte, delrapport lämnades av styrgruppen om fortsatt beredning
2021-02-26	Information om nuläget vid nätverksmötet för kommundirektörerna
2021-03-18	Politiska styrgruppen möts, förslag till ett temporärt finansieringsbeslut för 2022
2021-03-25	Direktionsbeslut att rekommendera kommunerna besluta om temporär utdebitering enligt fördelningsnyckel per invånare för 2022
2021-06-04	Politiskt styrgruppsmöte, genomgång av sammanställning av samproduktion
2021-06-28	Politiska styrgruppen har dialogmöte med representanter för ledningen inom Högskolan Väst
2021-09-16	Politiska styrgruppen har uppföljande möte med representanter från HV. Genomgång av material. Uppdrag till FD från styrgruppen om utskick till kommunerna.

Bedömning och synpunkter

Då frågan ska sändas ut till medlemskommunerna för ställningstagande kommer det bli styrande för kommande beslut i ärendet.

Finansiering

Frågan om långsiktig finansiering är en del i ärendet som kommer att besvaras av medlemskommunerna.

Koppling till mål

Ärendet är kopplat till förbundsordningen där syftet bland annat är att bereda gemensamma frågor i samverkan som är av delregional betydelse.

Ansvarig tjänsteperson

Jeanette Lämmel, jeanette.lammel@fyrbodals.se

Jeanette Lämmel

Förbundsdirektör

Fyrbodals kommunalförbund

Medlemskommuner i Fyrbodals kommunalförbund

Fråga för ställningstagande – Långsiktig finansiering och ny utvecklad organisation för Kommunakademin Väst

Bakgrund

Arbetsutskottet beslutade den 8 oktober 2020 § 94 att utse en arbetsgrupp bestående av kommundirektörer och en politisk styrgrupp bestående av direktionsledamöter i syfte att finna en långsiktig finansiering av Kommunakademin Väst. Arbetsgruppen har berett uppdraget tillsammans med kommundirektörsnätverket och har överlämnat förslag på dels långsiktig finansiering, dels förslag på en ny utvecklad organisation för samverkansytan till den politiska styrgruppen.

Nuläge

På den politiska styrgruppens senaste möte den 16 september 2021 gjordes bedömningen att det nu finns ett underlag framtaget som gör att respektive kommun härmed bereds möjlighet att göra ett ställningstagande inför kommande beslut i direktionen.

- 1) Kommunen förordar att samverkansavtalet löper på tills vidare.
- 2) Kommunen förordar att samverkansavtalet sägs upp.

Alternativ 1 innebär en medfinansiering från kommunerna på 2,75 kr per invånare fr o m 1 januari 2023. Alternativ 2 innebär att samverkansavtalet sägs upp senast den 31 mars 2022.

Tidplan för beslutsprocessen

Kommunernas ställningstagande ska vara Fyrbodals kommunalförbund tillhanda senast den **31 december 2021**.

Ärende- och processbeskrivning

Datum	Aktivitet
2020-10-08	Beslut om att utse en arbetsgrupp av kommundirektörer, utse en politisk styrgrupp för beredning av finansieringsuppdraget
2020-10-29	Beslut i direktionen, ledamöter till den politiska styrgruppen. Förankring av ärendet.
2020-11-13	Möte för Kommundirektörsnätverket, utse arbetsgrupp
2021-01-15	Möte för Kommundirektörsnätverket, presentation av förslag till den politiska styrgruppen
2021-02-04	Arbetsgruppen presenterar förslaget till styrgruppen, verksamhetsledaren för KAV medverkade
2021-02-11	Direktionsmöte, delrapport lämnades av styrgruppen om fortsatt beredning
2021-02-26	Information om nuläget vid nätverksmötet för kommundirektörerna
2021-03-18	Politiska styrgruppen möts, förslag till ett temporärt finansieringsbeslut för 2022
2021-03-25	Direktionsbeslut att rekommendera kommunerna besluta om temporär utdebitering enligt fördelningsnyckel per invånare för 2022
2021-06-04	Politiskt styrgruppsmöte, genomgång av sammanställning av samproduktion
2021-06-28	Politiska styrgruppen har dialogmöte med representanter för ledningen inom Högskolan Väst
2021-09-16	Politiska styrgruppen har uppföljande möte med representanter från HV. Genomgång av material. Uppdrag till FD från styrgruppen om utskick till kommunerna.

*)

*) Mellan mötena i den kronologiska sammanställningen har kommundirektörsnätverket hållits informerade. Vidare har ett flertal arbetsmöten ägt rum för framtagande av underlag där KAV:s verksamhetsledare, presidiet, ledningsråd och styrgrupp haft återkommande möten för utveckling av innehåll och organisation. Detta har skett i samverkan mellan avtalstecknande parter.

Bilagor:

- Kommunakademin Väst – samproduktion mellan Fyrbodals kommuner och Högskolan Väst 2021-2021
- Underlag – ny organisering och förtydligat uppdrag för Kommunakademin Väst

Kommunakademin Väst – samproduktion mellan Fyrbodals kommuner och Högskolan Väst 2018–2021

Idag möter vi ett antal utmaningar som är svåra att lösa inom den egna organisationen. Det kan handla om stora samhällsutmaningar men också om mindre utmaningar som är gemensamma för olika parter. För att möta dessa utmaningar behöver vi samverka. Samverkan mellan olika parter sker ofta inom en samverkansarena.

Kommunerna i Fyrbodal och Högskolan Väst har organiserat sin samverkan i Kommunakademin Väst. För vår samverkansarena är ömsesidighet och den gemensamma nyttan i fokus, arenan är vår gemensamma plats där vi tillsammans stärker varandra. Det är det som gör Kommunakademin Väst så unik. Vi arbetar utifrån gemensamma problemformuleringar, där vi genom kunskapsutbyte hittar lösningar tillsammans. I det utbytet utvecklas alla parter och blir bättre, både kommunernas förmåga att svara upp mot behov och utmaningar och högskolans forsknings- och utbildningsmiljö.

Några exempel på den ömsesidiga nyttan för parterna som samverkar inom Kommunakademin Väst kan vara:

- När vi i samverkan gör en systematisk behovsinventering leder det till att högskolan kan planera så att resurser och kompetenser som behövs för att möta behoven finns på plats och vi kan göra gemensamma insatser för att påverka regeringen om att det behövs fler utbildningsplatser i regionen
- Nyttan blir större och långsiktigheten bättre om kommunerna gör behovsinventeringen i samverkan med högskolan än om var och en gör det på egen hand
- En samverkanstruktur medför ett långsiktigt trygghet och bättre matchande av kompetensförsörjningsbehovet i delregionen
- När vi i samverkan gör en systematisk behovsinventering innebär att vi gemensamt får syn på behoven av kompetensutveckling och tillsammans kan arbeta för att ta fram rätt kompetensutvecklande insatser exempel på det ser ni i beskrivningen av arbetet med kursen *Bygglovets svåra frågor* lite längre fram i texten

I dokumentet finner ni en sammanfattning av de aktiviteter som Kommunakademin Väst har genomfört under åren, värdet av de aktiviteterna är svårt att mäta men kännetecknande för många av aktiviteterna är att de inte avslutas efter en insats utan att de återkommer på nytt och genererar fortsatt värde och positiva effekter för både kommunerna och Högskolan Väst. Det finns till exempel idag arbetsintegrerade lärarutbildningar på flera lärarprogram,

biblioteksnätverket har återkommande träffar där de lär av varandra och utvecklas tillsammans och ledarskapsutbildningen är återkommande och genomförs på Campus Väst Lysekil.

När Kommunakademin Väst bildades var ett av de centrala målen att höja andelen invånare med eftergymnasial utbildning i kommunerna i Fyrbodal. Inom Kommunakademin Väst bildade man då en arbetsgrupp bestående av personer från både kommuner och Högskolan Väst som tillsammans arbetade fram en ansökan om projektmedel till Västra Götalandsregionen. Ansökan beviljades 6,9 miljoner för ett treårigt projekt som avslutas 2023. Genom att ansökan arbetades fram tillsammans säkerställde man att projektets fokus gynnade både kommunerna och Högskolan Väst. Projektet genomför just nu aktiviteter som syftar till att öka övergången till eftergymnasial utbildning och utifrån dessa aktiviteter kommer material att tas fram som innebär att kommunerna kan arbeta vidare även efter att projektet är avslutat.

Ett annat projekt som också tydligt visar styrkan när vi arbetar tillsammans är projektet *Bygglovets svåra frågor*. Projektets syfte var att utveckla och genomföra en kurs om mer komplexa frågor kring bygglov. Det råder stor brist på arbetskraft inom samhällsplanering i regionen och utgångspunkten var att både Högskolan Väst och de deltagande kommunerna skulle förstärka sin juridiska kunskap om hur bygglov hanteras. Kursen togs fram i samarbete med Sotenäs kommun och förslaget skickades därefter ut till fler kommuner där möjlighet fanns att komma med input och synpunkter. Kursen genomfördes i seminarieform och deltagarna träffades både på Högskolan Väst och ute i kommuner. När kursdeltagarna utvärderade kursen var man väldigt nöjd med att det fanns utrymme att påverka innehållet i kursen. Man uppskattade också kontakten man fick med kollegor från andra kommuner för att de efter kursen har kunnat ställa frågor till varandra och hjälpas åt. Kursen kommer att genomföras på nytt så fort det är möjligt att träffas fysiskt igen. Under kursens gång fick man ställa om till digitala träffar och det visade sig att det ömsesidiga utbytet blev något mindre vid de digitala träffarna och man har därför bestämt sig för att avvakta med ny kursstart.

Kommunerna i Fyrbodal har ett antal gemensamma utmaningar. Man beskriver kompetensförsörjning som en av de viktigaste utmaningarna under de kommande åren. Men också framtidens välfärd kombinerat med ekonomiska utmaningar och demografi identifieras som en utmaning som är gemensam för alla kommunerna.

Högskolan Västs vision är att vara en aktiv samhällsaktör som tillsammans med omvärlden skapar kunskap och gör den tillgänglig för fler. Idén om att man tillsammans med omgivande samhälle skapar och sprider kunskap, kompetens och lärande och att det är i mötet mellan akademien, arbetsliv och omgivande samhälle som det bäst skapas insikter, problemlösningar och utveckling som möter dagens och framtidens behov och utmaningar är vägledande för Högskolan Västs verksamhet. Högskolan Västs främsta styrka är Arbetsintegrerat lärande, kunskap och utveckling som skapas i mötet mellan akademien och omvärlden.

Samverkan som utgår från gemensamt identifierade behov är gynnsam för både kommunerna i Fyrbodal och Högskolan Väst, tillsammans kan parterna hjälpas åt att möta gemensamma utmaningar och stärka forskning och utveckling i regionen. Detta konstateras också av kommunerna som beskriver att det finns tydliga kopplingar mellan de för kommunerna viktigaste utmaningarna och den inriktning på utbildning och forskning som är Högskolan Västs profil.

Att samverkan är en nödvändighet för att lösa de utmaningar som samhället möter syns också i det stora antal samverkansarenor som finns, bland annat samverkar Västerås och Eskilstuna tillsammans med Mälardalens Högskola, Region Sörmland och Region Västmanland inom ramen för en arena som de kallar Samhällskontraktet. I Stockholm samverkar Stockholms Stad och Region Stockholm med Karolinska Institutet, KTH, Stockholms universitet och Södertörns Högskola inom ramen för Open Lab Stockholm. I Skaraborg har man genomfört en förstudie där man har tittat på möjligheten att starta en samverkansarena likt Kommunakademien Väst mellan Skaraborgs kommunalförbund/kommunerna i Skaraborg och Högskolan i Skövde. Kommunakademien Väst är unik i att det är så många samverkande parter och många tittar på Kommunakademien Väst för inspiration i sitt eget samverkansarbete.

Syfte och mål

Kommunakademien Västs syfte är att bedriva gemensam kunskaps-, kompetens- och verksamhetsutveckling som bidrar till nytta för Fyrbodals kommuner och Högskolan Väst samt samhället i stort. Arbetet kännetecknas av att det är behovsdrivet och samverkan kännetecknas av ömsesidighet, tillit och samproduktion på lika villkor.

När Kommunakademien Väst grundades så sammanfattades arenans övergripande mål enligt nedan:

- Höja kompetensnivån och stärka kompetensförsörjningen i kommunerna i Fyrbodal
- Öka övergången till högre utbildning i Fyrbodals kommuner
- Utveckla verksamheter i de aktuella kommunerna
- Stärka forskning och utbildning vid Högskolan Väst
- Stärka Högskolan Västs strategiska arbete med samverkan och samhällsnytta
- Bidra till att utveckla Högskolan Västs profil Arbetsintegrerat lärande
- Gemensamt och ömsesidigt utveckla närvaro, intresse och engagemang i varandras verksamheter
- Arbeta gemensamt med idéer för forskning, utbildning och kunskapsutveckling för att möta aktuella och framtida samhällsutmaningar

Målen sattes med utgångspunkt i de behov som framkom under arbetet med förstudien innan uppstarten av Kommunakademien Väst, dessa mål är fortfarande de som styr verksamheten.

2018

Verksamhetsledare träffade under våren 2018 parternas olika ledningsgrupper och sammanställde därefter en analys av de identifierade behoven vilken sedan låg till grund för verksamheten under hösten 2018, samt för verksamhetsplaneringen 2019.

Aktivitet	Antal deltagare	Antaldeltagande kommuner	Antal högskolepoäng	Notering
Flexibel utbildning: koncept för akademisk inspirationskurs	-	-	-	Kursen genomfördes inte på grund av för långt intresse
Flexibel utbildning: etablerandet av nod för nätbaserat maskiningenjörsprogram	-	Lysekil	-	-
Utifrån behov identifierade inom Kommunakademin Väst tog Högskolan Väst fram en arbetsintegrerad lärarutbildning	-	-	-	-
Kartläggning av kompetensbehov inom lantmäteriteknik	-	-	-	-
Framtagande av uppdragsutbildning i ledarskap för chefer	-	Orust, Lysekil, Sotenäs, Strömstad, Munkedal, Färgelanda och Bengtsfors	-	Kursen genomfördes första gången 2019
Framtagande av förslag till utbildningsinnehåll och utkast till forskningsplan för verksamhetsnära kompetensutveckling av undersköterskor	-	-	-	Kostnaden för att köpa utbildningen bedömdes för hög, arbete för att hitta en annan ekonomisk lösning togs vidare i en arbetsgrupp

Biblioteksnätverk för undervisande bibliotekarier	-	-	-	Två träffa under året, nätverket har därefter fortsatt att träffas ett antal gånger årligen
---	---	---	---	---

2019

Under 2018 fattades beslut om inrättande av ett ledningsråd som tillsammans med verksamhetsledare ansvarar för att verksamhetsplanen genomförs, ledningsrådet hade sitt första möte i januari 2019. Ledningsrådet består av en representant från vardera kommunen samt enhet på högskolan. Ledningsrådet hade under 2019 åtta möten.

Aktivitet	Antal deltagare	Antal deltagande kommuner	Antal högskolepoäng	Notering
Konferens: <i>"Digitaliseringen i skolan – möjligheter och utmaningar"</i>	79 anmälda deltagare	-	-	Genomfördes i samverkan med Högskolan Väst
Konferens: <i>"Digitalisering i praktiken inom vård och omsorg"</i>	108 deltagare	-	-	Genomfördes i samverkan med Hälsoakademin Väst
Seminarium: <i>Sköra äldre</i>	-	-	-	Genomfördes tillsammans med Hälsoakademin Väst
Uppdragsutbildning ledarskap för chefer: <i>Ledarskap och projektledning</i>	16	Genomfördes på Campus Lysekil	7,5	Kursen har därefter genomförts 2020 med 17 deltagare och kommer att genomföras 2021 också med 17 deltagare, förhoppningen är att den under hösten skall kunna genomföras på Campus Lysekil)

Uppdragsutbildning: <i>Juridik för socialt arbete, handläggning och dokumentation</i>	19	-	15	Tre personer hoppade tidigt av kursen. 16 personer fullföljde kursen.
Projektansökan till VGR: <i>Ökad högskoleövergång i Fyrbodal</i>	-	Ansökan togs fram i en arbetsgrupp bestående av personer från Lysekil, Dals-Ed, Strömstad och flera av Högskolan Västs avdelningar och institutioner	-	Projektet beviljades 6,9 miljoner kronor av VGR och startade 2020
Projektutlysning, sex projekt beviljades medel				Projekten genomfördes primärt under och redovisades 2020
Projektansökan till VGR: Lokalt tekniskt basår		Kommuner som valt att ingå i projektet om det hade beviljats medel: Bengtsfors, Dals-Ed, Lysekil, Mellerud, Munkedal, Sotenäs, Uddevalla och Tanum		Ansökan beviljades ej medel
Framtagande av kommunikationsstrategi och plan	-		-	Arbetet genomfördes i en arbetsgrupp med representanter från både Högskolan Väst, Fyrbodals kommunalförbund samt kommunerna
Frukostseminarier för näringslivet	-	Tanum och Trollhättan	-	Seminariet i Tanum genomfördes men seminariet i Trollhättan ställdes in på grund av för få anmällda
Nätbaserat maskiningenjörsprogram	-	Lysekil	-	På grund av brist på sökande från Lysekils

				kommun kunde ingen nod startas i Lysekil
--	--	--	--	---

2020

Kommunakademin Väst saknade verksamhetsledare under perioden januari till maj 2020, detta och pandemin har påverkat aktiviteten inom arenan. I gengäld har mycket fokus legat på att utveckla arenans arbetssätt för ett ökat fokus på ömsesidighet och samproduktion. Ett ytterligare fokus har varit att ta fram indikatorer för att kunna mäta effekt och utfall av arenans arbete.

Ledningsrådet hade under 2020 sex möten.

Aktivitet	Antal deltagare	Antal deltagande kommuner	Antal högskolepoäng	Notering
Projekt: <i>Kompetensutveckling för kunskapsförsörjning inom skola och utbildning</i>	Enskilda intervjuer med 30 rektorer, fokusgruppsintervjuer med 4 kuratorer, fokusgruppsintervjuer med 18 lärare, fokusgruppsintervjuer med 12 stödpersoner	Uddevalla och Sotenäs	-	
Projekt: <i>Inter-professionellt lärande (Kliniskt Lärandecentrum på Högskolan Väst)</i>	90 ssk studenter och 69 usk elever	Trollhättan och Vänersborg Elever från	-	Inter-professionellt lärande i denna form kommer man att fortsätta med på Kliniskt Lärandecentrum
Projekt: <i>Samverkansprojekt för utveckling av AIL inom små och medelstora företag (SME)</i>	-	Deltagande organisationer: Trollhättans Stad, Högskolan Väst, City Trollhättan, ALMI, E-handelsföreningen, Studentkåren Högskolan Väst och Miljöbron	-	

Projekt: <i>Bygglovets svåra frågor</i>	15 startade 11 avslutade	Orust, Vänersborg, Tanum, Dalsed, Färgelanda, Sotenäs, Munkedal	3	Denna kurs kommer att genomföras igen så snart det är möjligt att träffas fysiskt igen
Projekt: <i>Utökad etablering av arena för erfarenhetsutbyte och samproduktion gällande utbildning och digitalisering</i>	35–40 per aktivitet (fyra nätverksträffar samt deltagande på Framtidens lärande 2019)	Befintligt nätverk består av Munkedal, Lysekil, Tanum, Strömstad, Orust, Färgelanda, Sotenäs och Dals-Ed. Sex nya kommuner, Trollhättan, Vänersborg, Uddevalla, Bengtsfors, Åmål och Mellerud, deltog i projektets aktiviteter	-	Nätverket fortsätter att genomföra aktiviteter
Projekt: <i>Öka den generella utbildningsnivån i Dalsland</i>	-	Dals-Ed	-	Projektet genomfördes ej på grund av att den tilltänkta projektledaren skulle avsluta sin anställning samt på grund av att utföraren av projektet, eDIT, behövde prioritera annat arbete under året
Slutkonferens projekt	20	-	-	Konferensen genomfördes digitalt på grund av pandemin
Konferens: <i>"Digitaliseringen i skolan – möjligheter och utmaningar"</i>	70 anmälda deltagare	-	-	Genomfördes i samverkan med Högskolan Väst
Konferens: <i>"Digitalisering i praktiken inom vård och omsorg"</i>	-	-	-	Konferensen ställdes in på grund av pandemin Konferensen skulle genomförts i samverkan med Hälsoakademin Väst

Ansökan till KK-stiftelsen tillsammans med Hälsoakademin om medel till ett projekt för insatser för att motverka psykisk ohälsa i pandemins spår	-	Ett par-tre kommuner har visat intresse att delta om projektet beviljades medel	-	Medel beviljades inte, ansökan har omarbetats och skickats in på nytt i en ny utlysning
Framtagande av logotype	-	-	-	En ny logotype för Kommunakademin Väst togs under vintern/våren 2020 fram
Nyhetsartiklar om aktiviteter inom Kommunakademin Väst	10 artiklar publicerades under året, det totala antalet visningar var 5556	-	-	-
Projekt: <i>Ökad högskoleövergång</i>	-	-	-	Projektet påbörjades under våren, initialt med en tonvikt på kartläggning och inläsning. Två planerade aktiviteter under hösten ställdes in på grund av pandemin.

2021

Verksamheten påverkas fortsatt av pandemin, men detta har dock inneburit att ett fokus har kunnat läggas på arbete med en effektivare organisering av Kommunakademin Väst och förtydligat uppdrag för verksamheten. Planering för besök i kommunerna och på högskolans avdelningar pågår och skall genomföras under hösten då förhoppningsvis restriktionerna har lättats.

Aktivitet	Antal deltagare	Antal deltagande kommuner	Antal högskolepoäng	Notering
-----------	-----------------	---------------------------	---------------------	----------

Konferens: <i>"Digitaliseringen i skolan – möjligheter och utmaningar"</i>	-	-	-	Konferensen ställdes in på grund av pandemin, konferensen skulle genomförts i samverkan med Högskolan Väst. Planering för konferensen 2022 påbörjas hösten 2021.
Konferens: <i>"Digitalisering i praktiken inom vård och omsorg"</i>	-	-	-	Konferensen ställdes in på grund av pandemin, konferensen skulle genomförts i samverkan med Hälsoakademin Väst. Planering för konferensen 2022 påbörjas hösten 2021.
Webbsida och bilder Kommunakademin Väst	-	-	-	En egen webbsida för Kommunakademin Väst tas fram, i samband med det tas även bilder fram
Uppdaterad ansökan till KK-stiftelsen tillsammans med Hälsoakademin om medel till ett projekt för insatser för att motverka psykisk ohälsa i pandemins spår	-	Ett par-tre kommuner har visat intresse att delta om projektet beviljades medel	-	
En forskningsansökan för projekt som rör hållbart arbetsliv för sjuksköterskor har skickats till Forte, Kommunakademin Väst kommer att vara delaktig i projektet om det beviljas medel	-	Även Vårdförbundet på nationell nivå är samverkanspart	-	Ansökan beviljades ej medel, men arbetet fortsätter för att söka medel hos andra finansiärer

Kommunakademin Väst har skrivit en avsiktsförklaring för samverkan i ett projekt om cybersäkerhet och kommunal riskhantering/riskbedömning där ansökan har skickats in till MSB	-	-	-	Inget besked från MSB har givits ännu kring om ansökan har gått vidare i processen
Samarbete mellan kommuner och studentkåren/InWest	-	Sotenäs, Tanum (eventuellt också Lysekil, Munkedal och Strömstad)	-	Föredrag från kommunernas olika förvaltningar om hur det är att arbeta i en kommun, samt vilka möjligheter det finns till exempelvis praktik, examensarbeten och studentmedarbetarskap riktat till alla studenter men med särskilt fokus på att nå vissa program på Högskolan Väst
Samverkan med lärarprogrammen på Högskolan Väst kring införandet av övningsskolor	-	-	-	
Samverkan mellan IoS/lärarprogrammen på Högskolan Väst och Campus Dalsland	-	Bengtsfors, Färgelanda, Mellerud, Åmål, Dals-Ed (och Årjäng)	-	Inledande samtal om eventuella utbildningar på Campus Dalsland, planerar gemensamt möte med kommunerna för att diskutera deras behov i relation till vad institutionen skulle kunna erbjuda

Kommundoktorand	-	Mellerud	-	Kommunakademin Väst följer processen med tillsättandet av en kommundoktorand för att om möjligt skapa vägar för fler kommundoktorander
Ansökan till Vinnova om medel för projekt om forskning som följer införandet av Framtidens vårdinformationsmiljö (FVM) i kommuner (tillsammans med Hälsoakademin)	-	Dals-Ed, Färgelanda, Vänersborg och Bengtsfors	-	
Aktivitet inom projekt <i>Ökad högskoleövergång</i> : Samverkan om lärmiljöer på ett lokalt campus i tiden, Campus Dalsland. Samverkan om kurstart HögskoleVux H2022	-	Bengtsfors, Färgelanda, Mellerud, Åmål, Dals-Ed (och Årjäng)	-	
Aktivitet inom projekt <i>Ökad högskoleövergång</i> : Vad ska jag bli när jag blir stor?	-	Skola i Munkedal Skola i Strömstad Skola i Uddevalla	-	I samverkan med Hälsokällan
Aktivitet inom projekt <i>Ökad högskoleövergång</i> : HögskoleVux	-	Strömstad	-	I samverkan med kommunala vuxenutbildningen Strömstad
Aktivitet inom projekt <i>Ökad högskoleövergång</i> : Inventering och uppföljning av högskolors och	-	-	-	I samverkan med Include

universitets utbildningsmässor				
Aktivitet inom projekt <i>Ökad högskoleövergång:</i> Påverkansaktivitet gymnasieskolor	-	Två eller tre gymnasieskolor i Fyrbodals kommun, ej klart vilka ännu.		I samverkan med kommunikationsavdelningen på Högskolan Väst
Aktivitet inom projekt <i>Ökad högskoleövergång:</i> Utvecklingsarbete om lokalt campus i Bohuslän	-	Sotenäs, Strömstad, Tanum, Munkedal och Lysekil	-	Genomförs tillsammans med verksamhetsledare för Kommunakademien Väst
Aktivitet inom projekt <i>Ökad högskoleövergång:</i> Utvecklingsarbete Breddat deltagande i decentraliserade lärmiljöer och på Högskolan Väst	-	-	-	I samverkan med avdelningen för bibliotek, forskarstöd och språkhandledning på Högskolan Väst
Ansökan till Vinnova om medel för ett projekt för framtagande av ett utbildningskoncept med fokus på arbetsintegrerat lärande samt följeforskning för att studera hur den nya kunskapen tillämpas i praktiken.	1500	Trollhättan	-	Kursen kommer att ges som en uppdragsutbildning för anställda inom äldreomsorgen i Trollhättan oavsett om medel beviljas. Ambitionen är att, om medel beviljas, kunna ta fram ett utbildningskoncept som sedan kan användas i andra kommuner.
Arenaträff UniLink	-	-	-	UniLink är en ideell förening som har som syfte att utveckla och förnya samverkan mellan akademien och det omgivande samhället. Kommunakademien Väst är

				med i planeringen av arenaträffen och kommer även att delta i två av programpunkterna.
--	--	--	--	---

Ny organisering och förtydligat uppdrag för Kommunakademin Väst

I bifogat underlag finner ni ett förslag till beslut avseende ny organisering och förtydligat uppdrag för Kommunakademin Väst. Beslutet kommer att fattas i styrgruppen för Kommunakademin Väst under oktober månad.

Det underlag som togs fram av kommunerna presenterades för Kommunakademin Västs styrgrupp i februari 2021. Därefter tillsattes en mindre arbetsgrupp av styrgruppen (bestående av styrgruppens ordförande, Jan Theliander, vice ordförande Jeanette Lämmel, ledamöterna Agneta Johansson och Ulrika Lundh Snis samt verksamhetsledare Johanna Eliasson) som gavs i uppdrag att arbeta vidare med ett förslag till ny organisering och förtydligat uppdrag för Kommunakademin Väst utifrån det underlag som kommunerna presenterat. Arbetsgruppen träffades vid ett par tillfällen och ett utkast för diskussion presenterades för styrgruppen i maj, därefter presenterades utkastet för ledningsrådet i juni. Utifrån de diskussionerna togs ett uppdaterat utkast fram som presenterades för styrgruppen i augusti och därefter uppdaterades utkastet ytterligare en gång och detta diskuterades gemensamt i styrgruppen och ledningsrådet i september. Det förslag till beslut som finns bifogat är därmed väl förankrat och några större förändringar förväntas inte ske innan styrgruppen fattar det slutliga beslutet.

Ny organisering och förtydligat uppdrag för Kommunakademin Väst

Bakgrund

Kommunakademin Väst är en samverkansarena mellan kommunerna i Fyrbodals och Högskolan Väst som i ömsesidighet genom samverkan och samproduktion skall bedriva gemensam kunskaps-, kompetens- och verksamhetsutveckling som bidrar till nytta för Fyrbodals kommuner och Högskolan Väst samt samhället i stort.

Kommunakademin Väst styrs av en styrgrupp och leds av en verksamhetsledare tillsammans med ledningsrådet. Under vintern 2020 genomfördes en utvärdering av Kommunakademin Väst verksamhet och organisering i styrgruppen, och under hösten 2020 påbörjades ett arbete i kommunerna avseende Kommunakademin Väst uppdrag och finansiering. Detta arbete presenterades för Kommunakademin Väst styrgrupp i februari 2021.

Kommunerna föreslår att Kommunakademin Väst uppdrag förtydligas, då det upplevs att det har blivit för brett och därmed otydligt. Förslaget från kommunerna är att sätta fokus på den direkta nyttan för de samverkande parterna, det vill säga kommunerna i Fyrbodals och Högskolan Väst med sin profil arbetsintegrerat lärande.

Vidare konstaterar man att en förutsättning för att den förväntade nyttan skall nås är att ett engagemang skapas i kommunerna och man föreslår därför en ny organisering av Kommunakademin Väst som är tydligare kopplat till det föreslagna förtydligade uppdraget för Kommunakademin Väst. Förslaget är att tre tematiska beredningsgrupper inom områdena *Vård och omsorg*, *Lärande* och *Hållbart samhälle* tillsätts. Beredningsgrupperna föreslås ledas av verksamhetsledare och bestå av sex personer vardera, lika många från kommunerna och Högskolan Väst. De kommunala representanterna föreslås väljas av, och återrapportera till, Fyrbodals chefsnätverk.

Nyttan med samverkan

Idag möter vi ett antal utmaningar som är svåra att lösa inom den egna organisationen. Det kan handla om stora samhällsutmaningar men också om mindre utmaningar som är gemensamma för olika parter. För att möta dessa utmaningar behöver vi samverka. Samverkan mellan olika parter sker ofta inom en samverkansarena. En samverkansarena kan definieras som

en strukturerad och återkommande form av möten där akademien och externa aktörer träffas. De medverkande samlas kring ett gemensamt intresse för en särskild fråga eller ämnesområde, ofta med olika synvinklar. Grundtanken med en samverkansarena är att den skapar och möjliggör utbyten av kunskap på ett stabilt och långsiktigt sätt. Den ger utrymme och förutsättningar för att utveckla gemensamma samarbetsprojekt, andra tidsbegränsade initiativ och långsiktiga relationer. Den erbjuder synlighet och kontaktytor för deltagarna och en tydlig ingång till akademien för externa aktörer. En samverkansarena kan lyfta en forsknings- och utbildningsmiljö inom ett lärosäte och samtidigt möta samhällets behov och utmaningar. Den bidrar till nya impulser och perspektiv, till förnyelse av eller ökad samhällsrelevans av forskning. Arenan öppnar för kunskapsöverföring och gemensam problemlösning. Det bidrar till att göra samhällsutmaningar till vetenskapligt intressanta frågeställningar.¹

¹ <https://samsynwiki.su.se/wiki/Samverkansarena>

För Kommunakademin Väst är ömsesidighet och den gemensamma nyttan i fokus, arenan är vår gemensamma plats där vi tillsammans stärker varandra. Det är det som gör Kommunakademin Väst så unik. Vi arbetar utifrån gemensamma problemformuleringar, där vi genom kunskapsutbyte hittar lösningar tillsammans. I det utbytet utvecklas alla parter och blir bättre, både kommunernas förmåga att svara upp mot behov och utmaningar och högskolans forsknings- och utbildningsmiljö.

Kommunerna i Fyrbodal har ett antal gemensamma utmaningar, i underlaget som kommunerna har tagit fram beskrivs kompetensförsörjning som en av de viktigaste utmaningarna under de kommande åren. Men också framtidens välfärd kombinerat med ekonomiska utmaningar och demografi identifieras som en utmaning som är gemensam för alla kommunerna. Utöver detta tillkommer sannolikt utmaningar som är gemensamma för några av kommunerna, och utmaningar som enstaka kommuner brottas med.

Högskolan Västs vision är att vara en aktiv samhällsaktör som tillsammans med omvärlden skapar kunskap och gör den tillgänglig för fler. Idén om att man tillsammans med omgivande samhälle skapar och sprider kunskap, kompetens och lärande och att det är i mötet mellan akademien, arbetsliv och omgivande samhälle som det bäst skapas insikter, problemlösningar och utveckling som möter dagens och framtidens behov och utmaningar är vägledande för Högskolan Västs verksamhet. Högskolan Västs främsta styrka är Arbetsintegrerat lärande, kunskap och utveckling som skapas i mötet mellan akademien och omvärlden.

Samverkan som utgår från gemensamt identifierade behov är gynnsam för både kommunerna i Fyrbodal och Högskolan Väst, tillsammans kan parterna hjälpas åt att möta gemensamma utmaningar och stärka forskning och utveckling i regionen. Detta konstateras också i kommunernas underlag där man beskriver att det finns tydliga kopplingar mellan de för kommunerna viktigaste utmaningarna och den inriktning på utbildning och forskning som är Högskolan Västs profil.

Kommunakademin Västs syfte

Kommunakademin Västs syfte är att bedriva gemensam kunskaps-, kompetens- och verksamhetsutveckling som bidrar till nytta för Fyrbodals kommuner och Högskolan Väst samt samhället i stort. Samverkan kännetecknas av ömsesidighet, tillit och samproduktion och sker med utgångspunkt i vetskapen om att samverkan är nödvändig för att vi gemensamt ska kunna ta oss an framtida samhällsutmaningar.

När Kommunakademin Väst grundades så sammanfattades arenans övergripande mål och vision enligt nedan:

- Höja kompetensnivån och stärka kompetensförsörjningen i kommunerna i Fyrbodal
- Öka övergången till högre utbildning i Fyrbodals kommuner
- Utveckla verksamheter i de aktuella kommunerna
- Stärka forskning och utbildning vid Högskolan Väst
- Stärka Högskolan Västs strategiska arbete med samverkan och samhällsnytta
- Bidra till att utveckla Högskolan Västs profil Arbetsintegrerat lärande
- Gemensamt och ömsesidigt utveckla närvaro, intresse och engagemang i varandras verksamheter
- Arbeta gemensamt med idéer för forskning, utbildning och kunskapsutveckling för att möta aktuella och framtida samhällsutmaningar

I det underlag som kommunerna har tagit fram föreslår man att Kommunakademin Västs uppdrag förtydligas där fokus bör vara att initiera samverkan som leder till verksamhetsutveckling i kommunerna och därmed ges Högskolan Väst tillgång till en större arena för utbildning och forskning. Kommunakademin Väst utgör enligt förslaget länken mellan de kommunala organisationerna och högskolan, vilket ökar möjligheten för samverkan att stärkas med alla kommuner. Författarna till underlaget från kommunerna gör bedömningen "att en väl utvecklad samverkan mellan kommunerna i Fyrbodal och Högskolan Väst ur flera aspekter och på många plan bidrar till att stärka attraktionskraften hos båda parterna. För

kommunerna handlar det inte minst om att öka möjligheterna att möta de identifierade utmaningarna avseende kompetensförsörjning och verksamhetsutveckling inom välfärdssektorn.”²

Kommunakademin Västs övergripande syftet och mål stämmer väl överens med det kommunerna kommer fram till i sitt underlag, de stämmer också väl överens med det som framkommit under diskussionerna i styrgrupp och ledningsråd. De övergripande målen föreslås därför ligga fast så länge inte parternas behov förändras.

Nuvarande organisering

Kommunakademin Väst styrs av en styrgrupp och leds av en verksamhetsledare tillsammans med ledningsrådet. I styrgruppen ingår Högskolan Västs prorektor samt ytterligare tre företrädare från högskolans ledning och fyra företrädare för ledningen i kommunerna/kommunalförbundet. Verksamhetsledaren företräder verksamheten i styrgruppen.

I ledningsrådet har varje kommun respektive varje enhet från Högskolan Väst en medlem, denne medlem utses av kommunchef/kommundirektör/prefekt/chef eller motsvarande. Medlemmarna i ledningsrådet har mandat att företräda hela den egna organisationen och utgör en länk mellan den egna organisationen, den egna ledningsgruppen och Kommunakademin Västs styrgrupp. Ansvarsfördelningen mellan styrgrupp, verksamhetsledare och ledningsråd beskrivs i arbetsordningen för Kommunakademin Väst.

Ledningsrådet har haft svårt att finna sina arbetsformer. Rollen för medlemmarna i ledningsrådet har varit oklar och under en lång period bestod ledningsrådets möten primärt av rapportering som skulle bäras tillbaka till den egna organisationen. Från hösten 2020 har mer fokus lagts på diskussion och workshops i ledningsrådet, detta med ambitionen att uppdraget skulle bli tydligare och verksamheten mer förankrad i av ledningsrådet identifierade behov. Det finns trots detta fortsatt en otydlighet som till viss mån förhindrar handlingskraftighet och effektivitet i verksamheten. Pandemin har också påverkat verksamheten på ett negativt sätt, både genom att man har varit upptagen med att hantera pandemins effekter i den egna verksamheten och genom att man inte har kunnat ses fysiskt under långa perioder.

Förslag till ny organisering

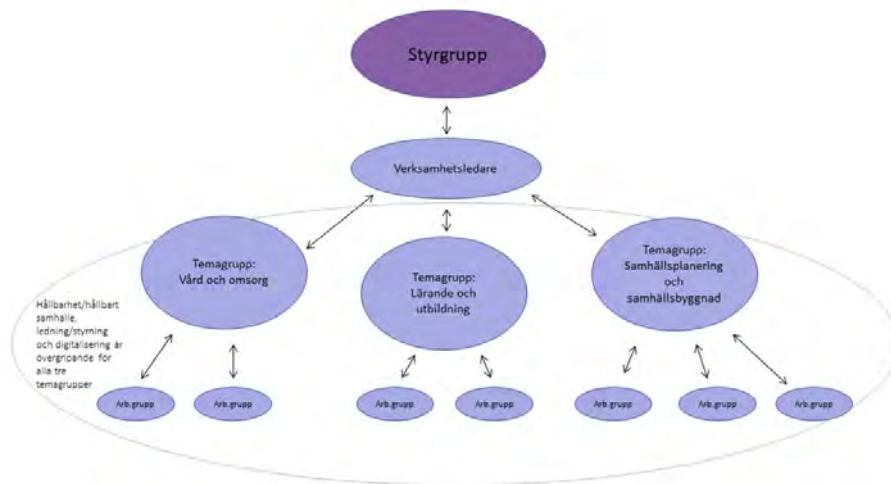
Precis som man kommer fram till i underlaget från kommunerna så finns det ett behov av en effektivare organisering av Kommunakademin Väst. Det är svårt att bedriva verksamheten effektivt i en så stor gruppering som ledningsrådet utgör. Även om ledningsrådet har möjlighet att utifrån identifierade behov tillsätta uppgiftsorienterade arbetsgrupper så har det visat sig svårt att både identifiera behoven gemensamt och i att föreslå lämpliga personer till arbetsgrupper.

Det förslag som presenteras här är att Kommunakademin Väst fortsatt styrs av en styrgrupp och leds av en verksamhetsledare. Verksamhetsledare leder i sin tur arbetet i tre temagrupper inom områdena *Vård och omsorg, Lärande och utbildning* samt *Samhällsplanering och samhällsbyggnad*. Hållbarhet/hållbart samhälle, ledning/styrning och digitalisering har relevans i alla tre temaområden och är därför övergripande för alla områden. Bedömningen är att denna form av organisering leder till ökad effektivitet och ökat engagemang då grupperna kan besättas av personer som har specifik kunskap inom de olika områdena. Temagrupperna föreslås ges möjligheten att adjungera studenter till gruppen och att tillsätta uppgiftsorienterade arbetsgrupper.

Då temagrupperna kommer att bestå av färre personer finns ett behov av en länk till alla kommuner och avdelningar på högskolan, både för att säkerställa förankring, delaktighet och spridning av aktiviteter. Detta behov föreslås mötas delvis genom att Kommunakademin Väst årligen arrangerar ett forum där

² Uppdrag och finansiering för Kommunakademin Väst – redovisning från arbetsgruppen

temagrupperna kan presentera pågående arbete och där man också kan fånga upp behov som finns hos de samverkande parterna.

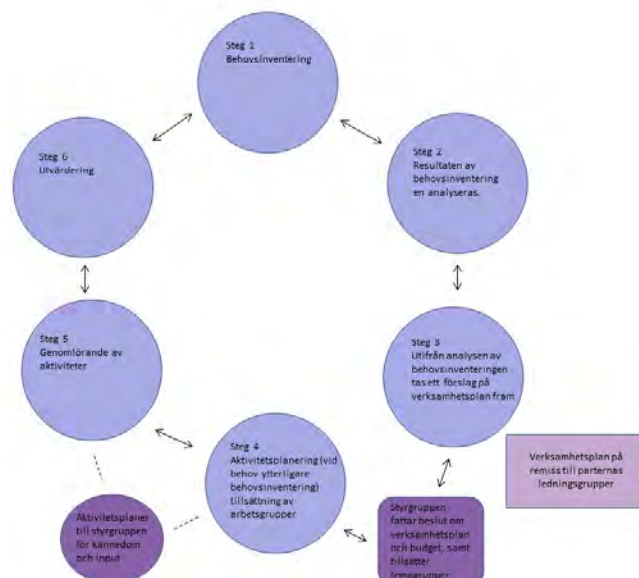


Process

I den föreslagna nya organiseringen av Kommunakademien Väst kommer det inte längre att finnas ett forum där alla samverkande parter är representerade vilket innebär att vikten av kommunikation via webbsida och nyhetsbrev och blir allt större. För att säkerställa att alla samverkande parter känner delaktighet och nytta av Kommunakademien Väst är behovsinventering och förankring hos samtliga parter viktig. Behovsinventeringen föreslås genomföras genom att verksamhetsledare besöker parterna, genom omvärldsbevakning och på det årliga forumet. Tillsätts temagrupperna med personer som har kunskap och engagemang inom de olika områdena har även de en god bild av behoven.

När behovsinventeringen är klar sammanställs och analyseras den av verksamhetsledare, en prioritering görs och förslag på verksamhetsplan tas fram. Verksamhetsplanen skickas därefter på remiss till kommunernas och Högskolan Västs ledningsgrupper. När verksamhetsplanen är fastställd av styrgruppen tar temagrupperna fram aktivitetsplaner, genomför aktiviteter och utvärderar dem.

Nedan ses en skiss av hur en sådan process skulle kunna se ut.



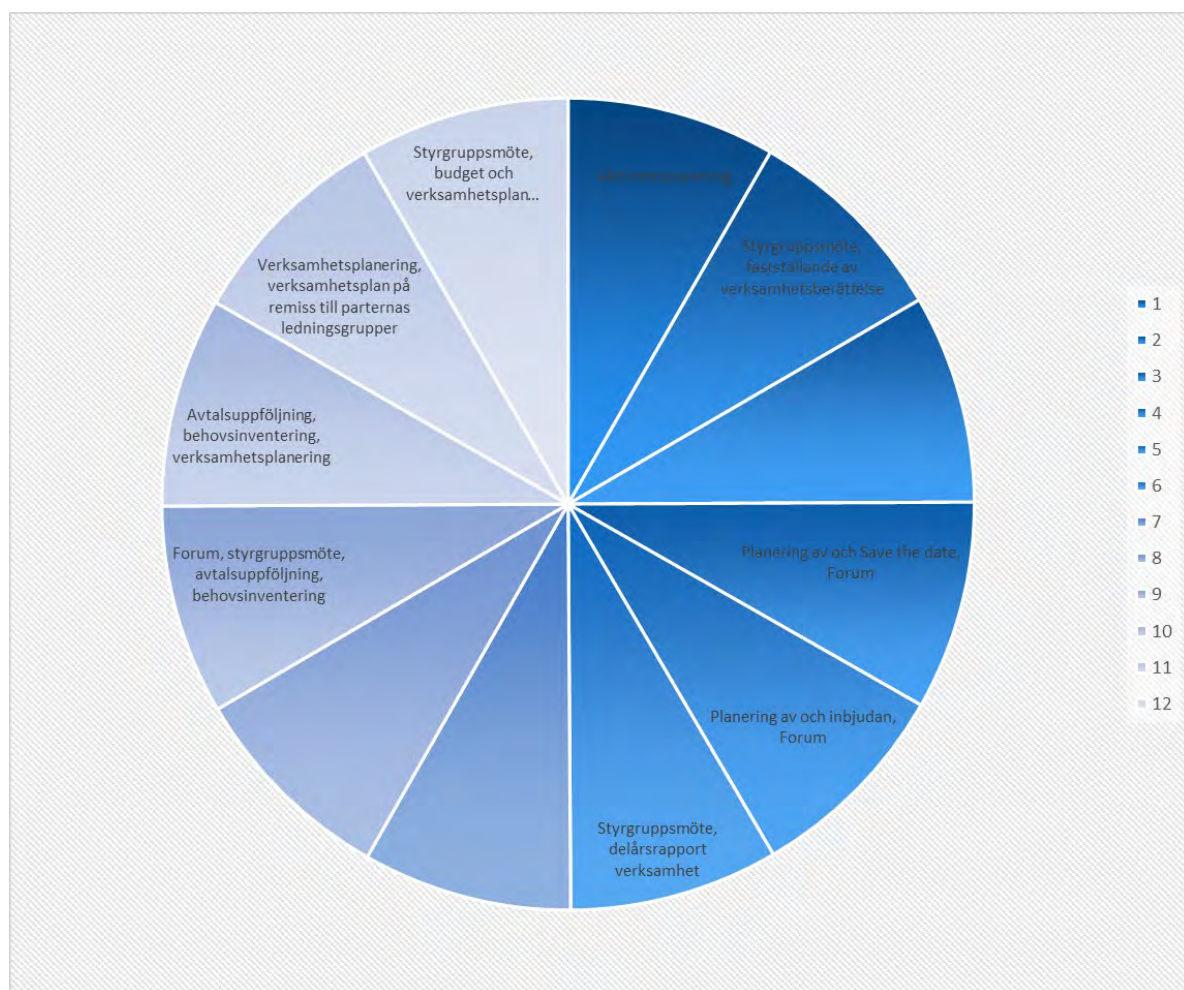
Planering för hösten 2021

Under hösten 2021 kommer verksamhetsledare att genomföra besök hos de samverkande parterna, både för att genomföra en avtalsuppföljning och för att genomföra en behovsinventering. Denna typ av besök föreslås därefter vara återkommande varje höst som ett led i verksamhetsplaneringen för kommande år. Utifrån de behov som framkommer under verksamhetsledarens besök hos de samverkande parterna ett förslag till verksamhetsplan och budget för 2022 fram, förslaget går därefter på remiss till parternas ledningsgrupper. Verksamhetsplan och budget antas därefter av styrgruppen i december 2021.

Senast i december 2021 bör temagrupperna tillsättas för att de skall kunna påbörja sitt arbete under januari 2022.

Årshjul för Kommunakademien Väst

Under januari tar temagrupperna, utifrån verksamhetsplanen, fram aktivitetsplaner som i februari går till styrgruppen för kännedom och input. I februari fastställs även verksamhetsberättelsen för föregående år. Under mars påbörjas planeringen av det årliga forumet och i april skickas en inbjudan ut. På styrgruppsmötet i juni presenteras en delårsrapport över verksamheten. I september genomförs det årliga forumet och processen med avtalsuppföljning och behovsinventering påbörjas. I oktober avslutas arbetet med avtalsuppföljning och behovsinventering och utifrån inventeringen tas ett förslag till verksamhetsplan och budget för fram för att sedan antas av styrgruppen i december.



Ansökan om brygg-projekt fullföljda studier Fyrbodal - inför satsning inom Kraftsamling Fullföljda studier

Förslag till beslut

Arbetsutskottet beslutar att godkänna ansökan till Västra Götalandsregionen gällande bryggprojektet Fullföljda studier Fyrbodal inför satsning inom Kraftsamling Fullföljda studier. Arbetsutskottet beslutar också att projektet Processtöd fullföljda studier respektive förstudien Satsningar i tidiga åldrar formellt avslutas och inkluderas i brygg-projektet. Skulle projektansökan avslås ska de projektet och förstudien fortgå enligt tidigare plan.

Sammanfattning

Fyrbodals kommunalförbund söker regionala utvecklingsmedel hos Västra Götalandsregionen för ett brygg-projekt med syfte att samla satsningar kring Fullföljda studier, sammanställa och förankra behoven samt arbeta med den satsning/resurs som nu planeras för gemensamt i länet och som ska starta 2022. I brygg-projektet inkluderas pågående projekt Processtöd fullföljda studier och förstudien satsningar i tidig ålder. Om ansökan beviljas avslutas formellt de projektet och förstudien, skulle ansökan avslås fortsätter dessa som planerat.

Bakgrund

I Regional utvecklingsstrategi för Västra Götaland 2021-2030 identifieras fyra kraftsamlingar, en av dessa är Fullföljda studier. Västra Götalandsregionen (VGR) arbetar under hösten 2021 tillsammans med andra aktörer, däribland Fyrbodals kommunalförbund, med att formera hur satsningen ska se ut för att kunna implementera detta med start 2022. Inför satsningen behöver Fyrbodals kommunalförbund genomföra en sammanfattande analys av behoven. Avsikten är att göra detta inom ramen för ett brygg-projekt finansierat med sökta medel från VGR. I projektet som ska pågå 1 oktober 2021 – 31 mars 2022 ska tidigare identifierade behov sammanställas och förankras med kommuner och andra aktörer i Fyrbodal. Detta ska också utgöra underlag till en strategi för Fullföljda studier som ska tas fram inom förbundet. Vidare ska brygg-projektet arbeta fram /medverka i den större ansökan som planeras för det fortsatta arbetet inom Kraftsamling Fullföljda studier. Ansökan har skickats in till VGR och gäller under förutsättning att beslut fattas i Arbetsutskottet.

Beskrivning av ärendet

Fullföljda studier är ett prioriterat område, inte minst ges det uttryck i att en av kraftsamlingarna kommande fyra år handlar om just detta. Den satsning som VGR tillsammans med

kommunalförbund och andra aktörer planerar för, ska ta sin början 2022. Satsningen omfattar målgruppen 0-24 år, vilket innebär att det kan komma att ske insatser och aktiviteter i en mängd verksamheter som på olika sätt möter och/eller arbetar med barn och unga. VGR är angelägna om att ta del av behovsanalyser från de olika aktörerna. Mycket kunskap om behoven i Fyrbodalsregionen finns redan, inte minst genom Hälsokällan och tidigare projekt som genomförts, bland annat En skola för alla och Integritet i förskolan samt genom pågående projekt; såväl projekt som förbundet driver eller deltar i - Vi-projektet, Processtöd Fullföljda studier, Satsningar i tidiga åldrar för att nå fullföljda studier – som projekt som drivs/ägs av andra aktörer i Fyrbodalsområdet. Förbundet ser dock ett behov av att samla ihop behoven och göra en sammanhållen analys, dels för att skapa en tydlighet, dels för att detta ska utgöra underlag till den strategi för fullföljda studier som ska tas fram. Exempel på aktörer som kommer att inkluderas i kartläggningen är kommunernas utbildnings- och socialförvaltningar, civilsamhället, hälso- och sjukvården och folkhögskolor.

I kontakter med VGR finns möjligheter till ett s.k. brygg-projekt, som Göteborgsregionen och Skaraborgs kommunalförbund beviljats medel till. För Fyrbodals kommunalförbunds del handlar ansökan om ett 6 månaders brygg-projekt för att ha möjligheter att kunna docka an till länets gemensamma, fortsatta process 2021 – 2024.

För att skapa en samordning mellan förbundets pågående projekt har projektet Processtöd fullföljda studier och förstudien Satsningar i tidiga åldrar för att nå fullföljda studier inkluderats i brygg-projektet. För att skapa en större kraft när resurser och arbete samlas i ett och samma projekt. Som en konsekvens av att projektet och förstudien inkluderats i brygg-projektet behöver de formellt att avslutas. Skulle ansökan avslås kommer projektet och förstudien att fortgå enligt tidigare beslut.

Brygg-projektets syfte är sammanfattningsvis att kartlägga, samla, analysera och förankra behov, att ta fram en strategi för fullföljda studier, att fortsätta driva pågående processer gällande processtöd och satsningar i tidig ålder samt att arbeta med ansökan för satsning/resurs med start 2022 som planeras gemensamt i länet.

Nätverken för utbildningschefer och ordförande i BUN har godkänt förslag till ansökan om RUN-medel för brygg-projektet Fullföljda studier Fyrbodals.

Bedömning och synpunkter

Bedömningen görs att en mer sammanhållen organisering av förbundet insatser kring fullföljda studier är välkommet. Brygg-projektet är ett steg i den riktningen. Projektet ger också förbundet möjlighet och resurser att arbeta fram ett sammanhållet, tydligt och väl förankrat underlag kring

behoven på området – att fungera som underlag dels till Kraftsamling fullföljda studier, dels till den strategi som ska tas fram.

Finansiering

Projektets budget är 1 750 tkr varav 850 tkr söks av Regionutvecklingsnämnden på Västra Götalandsregionen. Fyrbodals kommunalförbunds medel utgörs av en omfördelning av redan beslutade delregionala utvecklingsmedel.

Koppling till mål

Projektansökan har koppling främst till det strategiska målområdet Utbildning och kompetensförsörjning men också Stöd, omsorg och hälsa.

Ansvarig tjänsteperson

Titti Andersson
Teamchef Valfärdsutveckling
Fyrbodals kommunalförbund

Ansökan Kompetensplattform Fyrbodal 2021–2023

Förslag till beslut

Arbetsutskottet beslutar att godkänna ansökan om DRUM-medel på 8 500 000 kr för verksamheten Kompetensplattform Fyrbodal för åren 2021–2023.

Sammanfattning

Verksamhetens huvudsyfte är att medverka till att förse arbetslivet med rätt kompetens och att höja den relativt låga utbildningsnivån i Fyrbodalregionen. Syftet är också att vara en sammanhållande verksamhet för utbildning- och kompetensförsörjning i Fyrbodal. Med strategin att utveckla och förstärka arbetsformer och strukturer för samverkan, samordning och samhandling för att bland annat nå synergieffekter gällande kompetensförsörjning i Fyrbodal.

Kopplat till regeringsuppdraget från 2009 har Västra Götalandsregionen ihop med de fyra kommunalförbunden etablerat Kompetensplattform Västra Götaland. Syftet är bl.a. en fungerande arbetsmarknad genom ökad samverkan mellan utbildningar och arbetsmarknad som leder till rätt kompetens och att allas färdigheter tas tillvara. Efter att Kompetensplattform Västra Götalands bildats fick delregionerna i uppdrag att formera sitt arbete kring kompetensförsörjning, detta har Fyrbodals kommunalförbund gjort sedan år 2010 genom **Kompetensplattform Fyrbodal**.

Kompetensförsörjningsarbetet är ett strategiskt och långsiktigt arbete med kompetensförsörjning på olika nivåer tillsammans med många aktörer lokalt, delregionalt, regionalt och nationellt.

Kompetensförsörjnings- och utbildningsfrågorna har aktualiserats alltmer och står högt på agendan hos offentlig och privat verksamhet. Detta har resulterat i ett ökat behov av information, samordning, samverkan och samhandling. I detta arbete, genom kompetensplattformuppdraget, har kommunalförbundet en viktig roll som en delregional sammanhållande och stödjande part.

Det pågående arbetet har visat på ett behov från både kommunalförbundets egna verksamheter och projekt som från kommuner, nätverk och branschspecifika kompetensråd av olika former av stöd i det lokala arbetet samt att det finns en tydlig och hållbar struktur för kompetensförsörjningsarbetet i Fyrbodal.

Detta ligger till grund för fortsatt arbete i Kompetensplattform Fyrbodal där även Vård- och omsorgscollege, Teknikcollege, Vuxenutbildning och praktiksamordning ingår i verksamheten.

Under tiden november 2021 - december 2023 har områdena strategisk kompetensförsörjning, branschspecifika kompetensråd, samverkan skola arbetsliv samt nätverk prioriteras. De horisontella kriterierna jämställdhet, integration och tillgänglighet ingår som en viktig del i verksamhetens arbete.

Bakgrund

Kompetensförsörjningsfrågan är på många sätt en utmaning för Fyrbodal. Arbetslivet präglas idag av stor och snabb omställning. Det livslånga lärandet betonas mer än någonsin. Arbetslivet blir allt längre med höjd pensionsålder, vissa yrken försvinner medan andra kommer till. Yrkesväxling mitt i livet blir en allt vanligare företeelse. För att möta förändringarna i arbetslivet blir samverkan mellan skola och arbetsliv viktigare än någonsin.

Kopplat till regeringsuppdraget från 2009 har Västra Götalandsregionen ihop med de fyra kommunalförbunden etablerat Kompetensplattform Västra Götaland. Syftet är bl.a. en fungerande arbetsmarknad genom ökad samverkan mellan utbildningar och arbetsmarknad som leder till rätt kompetens och att allas färdigheter tas tillvara. Efter att Kompetensplattform Västra Götalands bildats fick delregionerna i uppdrag att formera sitt arbete kring kompetensförsörjning, detta har Fyrbodals kommunalförbund gjort sedan år 2010 genom **Kompetensplattform Fyrbodal**.

Kompetensplattformsuppdraget som är en del av VGR:s regionala tillväxtuppdrag som återfinns i den regionala utvecklingsstrategin 2021–2024 "RUS". I Fyrbodal återfinns strategier och mål på delregional nivå i politiskt beslutad verksamhetsplan 2021–2023. Kompetensplattformarbetet i Fyrbodal har sedan 2015 finansierats genom särskilt avsatta delregionala tillväxtmedel.

Fyrbodals kommunalförbund har sedan starten av "Kompetensplattform Fyrbodal" arbetat för ökad samverkan, samordning och samhandling genom ett brett sammansatt delregionalt kompetensråd, lokala och branschspecifika kompetensråd, college och nätverk. Kommunalförbundet har initierat och drivit förstudier och projekt, omvärldsbevakat, strukturerat arbetet genom ex. tydligare rutiner och avsiktsförklaringar, genomfört kompetensutvecklingsinsatser, arrangerat seminarier, workshops, webinarium, varit stöd i kommunerna lokala kompetensförsörjningsarbete samt spridit information genom webb, goda exempel, nyhetsbrev, filmer mm.

Ett aktivt arbete har också pågått för att stärka individers möjligheter att fullfölja studier i utbildningssystemet samt samverkan mellan skola och arbetsliv. Ett annat område som utretts är behovet av en gemensam satsning kring forskning och utveckling genom att etablera en FoU-enhet inom utbildning och kompetensförsörjningsområdet.

Strategin har varit och är att se helheten för kompetensförsörjning i Fyrbodal. En helhet som innehåller många aktörer och komplexa strukturer och regelverk. En helhet där utmaningarna förändras över tid med anledning av bl.a. globalisering, digitalisering/automatisering, olika omställningar på arbetsmarknaden, invandring/integration, urbanisering, demografi, klimat.

Kompetensförsörjnings- och utbildningsfrågorna har aktualiserats allt mer och står högt på agendan hos offentlig och privat verksamhet. Detta har resulterat i ett ökat på behov av information, samordning, samverkan och samhandling. I detta arbete, genom kompetensplattformuppdraget, har kommunalförbundet en viktig roll som en delregional sammanhållande och stödjande part. Det pågående arbetet har visat på ett behov från både kommunalförbundets egna verksamheter och projekt som från kommuner, nätverk och branschspecifika kompetensråd av olika former av stöd i det lokala arbetet samt en tydlig och hållbar struktur för kompetensförsörjningsarbetet.

Detta ligger till grund fortsatt arbete i Kompetensplattform Fyrbodal där även Vård- och omsorgscollege, Teknikcollege, Vuxenutbildning och praktiksamordning ingår.

De områden som prioriterats under 2021–2023 är strategisk kompetensförsörjning, branschspecifika kompetensråd, samverkan skola arbetsliv samt nätverk prioriteras. De horisontella kriterierna jämställdhet, integration och tillgänglighet ingår som en viktig del i verksamhetens arbete.

Beskrivning av ärendet

Kompetensplattform Fyrbodal 2021–2023 är en fortsättning av pågående arbete med huvudsyftet är att medverka till att förse arbetslivet med rätt kompetens och att höja den relativt låga utbildningsnivån i Fyrbodalregionen. Syftet är också att vara en sammanhållande verksamhet för utbildning- och kompetensförsörjning i Fyrbodal. Med strategin att utveckla och förstärka arbetsformer och strukturer för samverkan, samordning och samhandling för att bland annat nå synergieffekter gällande kompetensförsörjning i Fyrbodal.

Verksamheten utgår från fem mål under tiden november 2021 – december 2023.

Mål 1: En stödstruktur för samverkan mellan arbetsliv och utbildning.

Målet ska uppnås genom insatser för ökad samverkan mellan arbetsliv och utbildning exempelvis

uppstart och processledning av branschspecifika kompetensråd, processledning av SYV- och VUX-nätverk, processledning av vård- och omsorgscollege, teknikcollege och praktksamordning samt öka samverkan mellan dessa. Informations-, marknadsförings- och kompetensutvecklingsinsatser. Vara en länk mellan Fyrbodals kommuner och organisationer, myndigheter och andra aktörer inom utbildning- och kompetensförsörjning.

Mål2: Framtagen kompetensförsörjningsstrategi för Fyrbodals kommunalförbund.

Målet ska nås genom att i bred samverkan ta fram en kompetensförsörjningsstrategi för Fyrbodals kommunalförbund.

Mål 3. Framtagen strategi för kraftsamling fullföljda studier i Fyrbodal.

Målet ska nås genom att i bred samverkan ta fram en strategi och framtida arbete gällande fullföljda studier i Fyrbodals kommunalförbund.

Mål 4. Framtagen delregional statistik gällande kompetensförsörjningsbehov och utbildningsutbud inom offentlig och privat sektor på kort och lång sikt.

Verka för framtagande av delregional statistik och analys inom kompetensförsörjningsområdet i samverkan ex. med VGR, AF, högskolor/universitet.

Mål 5. En stödstruktur för hantering av projekt, förstudier och utredningar inom utbildning- och kompetensförsörjningsområdet.

Målet ska uppnås genom att sprida information om utlysningar och möjligheter till finansiering av förstudier, utredningar och projekt. Medverka till uppstart och genomförande av projekt, förstudier och utredningar.

Målgrupper är politiker och tjänstemän i Fyrbodals 14 kommuner, där kontakterna sker genom upparbetade professionsnätverk. Målgrupp är även övriga offentliga och privata organisationer som jobbar med utbildning och kompetensförsörjning som exempel branschspecifika kompetensråd, folkhögskolor, högskolor, universitet och privata utbildningsanordnare samt företag, näringslivsorganisationer och arbetsmarknadens parter. Inom några av kommunalförbundets projekt är även elever, enskilda individer och enskilda företag målgrupp.

I det fortsatta arbetet i Kompetensplattform Fyrbodal ingår även Vård- och omsorgscollege, Teknikcollege, Vuxenutbildning och praktksamordning i verksamheten. Under tiden november 2021 - december 2023 har fyra områden prioriterats: strategisk kompetensförsörjning, branschspecifika kompetensråd, samverkan skola arbetsliv samt nätverk prioriteras. Administration, ekonomi, avtal, framtida finansiering, information, kommunikation, omvärldsbevakning, statistik och analys går ingår i varje delområde. De

horisontella kriterierna jämställdhet, integration och tillgänglighet ingår också som en viktig del i verksamhetens arbete.

Bedömning och synpunkter

Positivt med en mer sammanhållen organisering genom Kompetensplattform Fyrbodal av förbundet insatser kring utbildning- och kompetensförsörjning för att nå synergieffekter som ex. ökad samverkan, samordning och samhandling. I DRUM-budgeten finns avsatta medel för kompetensstrateg och kompetensplattformens arbete. Som en del i verksamheten Kompetensplattform Fyrbodal ingår också teknikcollege, vård- och omsorgscollege, praktiksamordning och vuxenutbildning som finansieras genom medel från kommuner och andra intressenter, där finansieringen regleras genom avtal.

Nätverken för utbildningschefer och ordförande i BUN har godkänt förslag till ansökan om delregionala utvecklingsmedel på 8 500 000 kr. Bägge nätverken har i besluten uttalat att de är positiva till att de verksamheter som beskrivs i ansökan samlas under uppdraget Kompetensplattform Fyrbodal, vilket bland annat bidrar till mer långsiktiga satsningar, ökad samverkan och samhandling samt ökar stabiliteten i organisationen.

Finansiering

Kompetensplattformens arbete i Fyrbodal har sedan 2015 finansierats genom särskilt avsatta tillväxtmedel. Verksamhetens budget är på 18 240 tkr varav DRUM-medel på 8 500 tkr. DRUM-medel söks för år 2021 på 3 000 tkr, för år 2022 på 2 500 tkr och för år 2023 på 3 000 tkr.

Koppling till mål

Verksamheten knyter an till områdena bygga kompetens och kraftsamling fullföljda studier i regionala utvecklingsstrategin (RUS) samt till de strategiska målen under området kompetensförsörjning och utbildning i Fyrbodals verksamhetsplan 2021–2023.

Ansvarig tjänsteperson

Karin Jansson
Kompetensstrateg
Fyrbodals kommunalförbund

Beslut avseende DRU-medel på delegation av förbundsdirektören

Projekt	Ägare	Beslutat RTV	Sign	Dnr nr	Datum
---------	-------	--------------	------	--------	-------

Beslut avseende avtal på delegation av förbundsdirektören, enligt delegationsordning beslutad i direktionen den 20 september 2018

Avtal	Part		Sign	Dnr nr	Datum
Hytesavtal program Astrakan för kurshantering i projekt Fenixz	Artisan Global Media	2021-09-10 - 2023-01-31	JL	2021/0121	2021-09-15

Direktionsmöte Fyrbodals 210923 – frågor och svar

1. Hur fungerar det med EU-finansiering för deletapper likt Öxnered-Skålebol?

Öxnered-Skålebol är en delsträcka av stråket Göteborg-Oslo. *"Göteborg-Oslo, kapacitetsproblem och långa restider"* är en s.k. utpekad bristanalys i nuvarande nationella plan, vilket betyder att Trafikverket har haft ett uppdrag att ta fram underlag så att förslag till åtgärder kan övervägas i nationell plan 2022-2033. Som objekt finns Öxnered-Skålebol därmed inte med i nuvarande nationella plan.

EU-finansiering via CEF är först aktuellt då objektet finns med i nationell plan. Alla ansökningar inom CEF förutsätter regeringens godkännande. Det finns dock goda möjligheter att få EU-finansiering så snart objektet är med i nationell plan, både för utredningsmedel för projektering och för genomförande, då stråket är utpekad på EU-nivå (ScanMed och TEN-T). EU har t.ex. för finansieringsperioden 2021–2027 pekat ut Göteborg–Oslo som en av fyra viktiga gränsöverskridande avsnitt i stomnätsskorridoren Skandinavien–Medelhavet.

Här finns [Länk](#) till den utpekade bristanalysen för Göteborg-Oslo som publicerades under våren 2021.

2. Varför tittar man på hastigheter om 250 km/h det är ju gårdagens teknik?

Genomförda utbyggnader längs Norge-Vänerbanan (Göteborg-Öxnered) och Östfoldsbanan (Follobanen) är byggda med en linjehastighet på 250 km/h. Norge har i Konceptvalgutredningen för bl a Östfoldbanan som behandlats av regeringen fastlagt att dimensionerande hastighet skall vara 250 km/h. För Svenskt vidkommande är en anledning att bygga för 250 km/h det faktum att banorna planeras för blandad trafik, dvs både person- och godstrafik. Högre tåghastigheter erfordrar separata banor för endast persontåg på så sätt som det planeras för Ny Stambana Göteborg-Stockholm. Detta har inte bedömts som rimligt på sträckan Göteborg-Oslo.

3. Vad innebär det att man hävt riksintresset Munkedal-Strömstad?

Ett regeringsuppdrag har gått ut till riksintressemyndigheter, däribland Trafikverket, med instruktioner om att se över och precisera kriterierna för vilka områden som ska anses vara riksintresse enligt 3 kap. miljöbalken. Trafikverket har också utifrån de reviderade kriterierna genomfört en översyn av de nuvarande anspråken utifrån regeringens ambition om att minska antalet anspråk och den areella utbredningen. De nya kriterierna innebär större fokus på transportsystemets nationella funktion och tydligare krav för utpekande av framtida anläggningar. De reviderade kriterierna har varit ute på remiss, just nu befinner sig processen i ett skede där remissvaren ska bearbetas innan ett formellt beslut kan fattas.

Nedan följer en närmare förklaring till 3 kap 8 §:

8 § Mark- och vattenområden som är särskilt lämpliga för anläggningar för industriell produktion, energiproduktion, energidistribution, kommunikationer, vattenförsörjning eller avfallshantering skall så långt möjligt skyddas mot åtgärder som kan påtagligt försvåra tillkomsten eller utnyttjandet av sådana anläggningar.

Områden som är av riksintresse för anläggningar som avses i första stycket skall skyddas mot åtgärder som kan påtagligt försvåra tillkomsten eller utnyttjandet av anläggningarna.

När något är utpekad som riksintresse ska det skyddas. Det innebär bl.a. att staten genom länsstyrelserna i enlighet med Plan och bygglagen kan gå in och upphäva kommunernas planmonopol och stoppa detaljplanläggning som riskerar att påtagligt påverka ett utpekad riksintresse. Det innebär också att kommunerna måste ta hänsyn till riksintressena i sin planering, dvs de måste i sina planer redovisa att de finns och hur de ska beaktas och skyddas.

När riksintresset tas bort så är det istället enbart första stycket i paragrafen ovan som gäller, dvs det finns ett mycket större utrymme för att väga kostnader mot nyttor och vara mer pragmatisk ("skall så långt möjligt..." istället för "skall.."). Dessutom faller länsstyrelsens möjlighet att ta in detaljplaner för överprövning.

Trafikverkets prioritering avseende underhåll och investeringar påverkas inte av om en anläggning är utpekad som riksintresse eller inte. Som riksintressemyndighet pekar Trafikverket ut riksintressen oavsett ägare, många hamnar och flygplatser av riksintresse är t.ex. kommunalt ägda.

4. Finns det en samhällsekonomisk analys av alternativ dragning Gbg-Oslo eller tänker man genomföra en?

I de senaste slutförda utredningarna (2016 och 2021) har inga samhällsekonomiska analyser genomförts av alternativ dragning genom Bohuslän för relationen Göteborg-Oslo. Det planeras inte heller för att detta ska genomföras då Trafikverkets inriktning är att utveckla befintlig järnväg på Norge-Vänerbanan. Trafikverket har inget uppdrag att utreda alternativa sträckningar för relationen Göteborg-Oslo.

I den gemensamma rapporten med dåvarande Jernbaneverket (år 2016) konstaterades att Østfoldbanen och Norge-Vänerbanan är bäst lämpad för att hantera godstrafik i relationen Göteborg-Oslo. I tillägg till en ny länk mellan Østfoldbanen vid Isebakke/Berg och Skee på Bohusbanan krävs det en omfattande upprustning av Bohusbanan för att det ska vara möjligt att köra godståg på sträckan Strömstad – Uddevalla- Göteborg. I de mer tätbebyggda områdena längs Södra Bohusbanan, mellan Uddevalla och Göteborg, där det redan är omfattande persontrafik skulle en utbyggnad för att möjliggöra godstrafik kräva nya spår genom värdefulla miljöer och tätbebyggda områden. Troligen till en hög kostnad. Sammantaget ger detta en begränsad nytta för godstrafiken, vilket betyder att en eventuell sammankoppling inte är aktuellt som ett alternativ för godstrafiken i relationen Oslo-Göteborg. På lång sikt kan en sådan länk emellertid värderas som en regional förbindelse för persontrafik. Med planerad utveckling av järnvägen i Norge kommer dock restiderna minska betydligt, ca 35 min, i relationen Göteborg-Oslo.

I utredning om dubbelspårsutbyggnad Göteborg-Kornsjö-Halden, Banverket (1991) tillsammans med NSB, har analyser av alternativa sträckningar genomförts. Olika alternativa sträckningar studerades, såväl i Bohuslän som längs nuvarande korridor för Norge-Vänerbanan i Dalsland. Det som förordades, och som svenska regeringen senare (1992) beslutade, var sträckningen genom Dalsland. Argumenten för detta var i huvudsak:

- Högre samhällsekonomiska effekter pga. att marknaderna för regiontåg mellan Tvåstad (dvs Trollhättan, Vänersborg) - Karlstad och godståg Bergslagen-Göteborg även fick vinster.
- Lägre anläggningskostnader pga. Norge-/Vänerbanans bättre standard och enklare topografi.
- Lättare att vid utbyggnad etappindela och få successiva nyttor, eftersom varje del direkt gav en förbättring av systemet.

Det som talade för Bohuslänsträckningen var att den var ca 25 km kortare, men det ansågs av ovanstående skäl inte uppväga nackdelarna.

Det är i detta sammanhang viktigt att påminna om att järnvägssträckan Göteborg–Oslo ingår i TEN-T stomnät och i stomnätskorridoren Skandinavien–Medelhavet.

Att vara en del av det utpekade stomnätet i TEN-T (Core Network) medför vissa krav på infrastrukturen, som framförallt syftar till att förbättra möjligheterna att köra gods på järnväg. I stomnätet finns krav till år 2030 att infrastrukturen på järnväg ska klara:

- kraven som gäller det övergripande nätet (bl.a. ERTMS, elektrifiering)
- 22,5 tons axellast (godsbanor)
- 100 km/tim (godsbanor)
- möjlighet till trafik med 740 meter långa tåg (godsbanor)
-

Länk till Trafikverkets och Jernbaneverkets gemensamma rapport för Göteborg-Oslo från 2016.