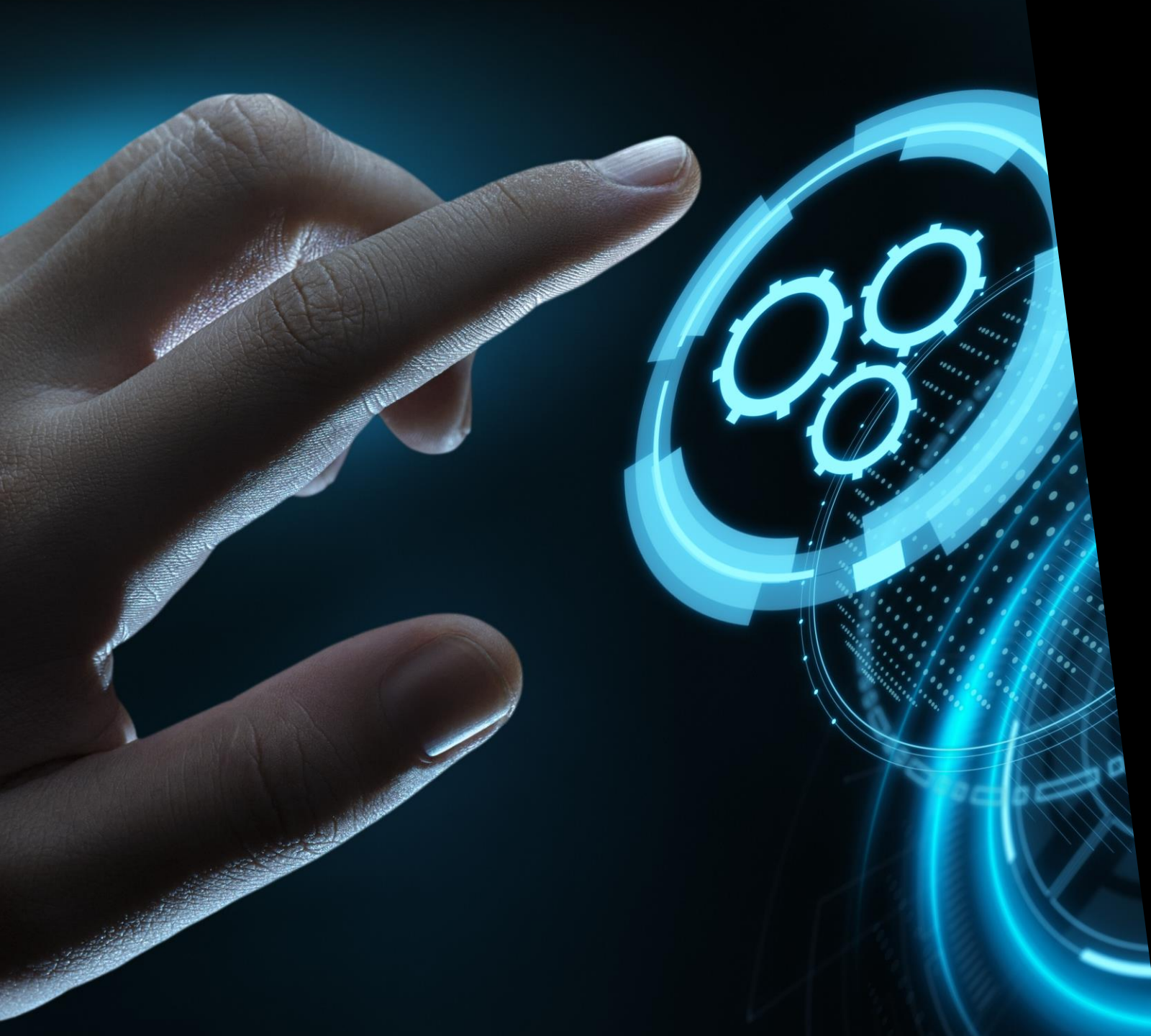




DIGITAL MOTOR FYRBODAL

Taktisk styrgrupp
2020-11-27

AGENDA

- Statusrapport
- Aktiviteter
- + Presentation av nulägesanalys
- + Presentation av förmågekarta
- Riskhantering

SYFTE MED MÖTET

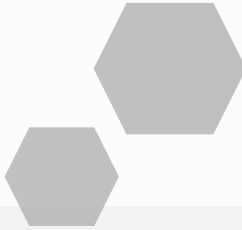
Kommunledningar i Fyrbodals kommuner har goda förutsättningar att kunna prioritera och genomföra digitaliseringsinsatser

MÅLET MED MÖTET

- Att ni ska ha en klar bild av projektets status och vilka möjligheter och utmaningar som finns med förstudien

STATUSRAPPORT

-  Enligt plan
-  Mindre komplikationer
-  Komplikationer

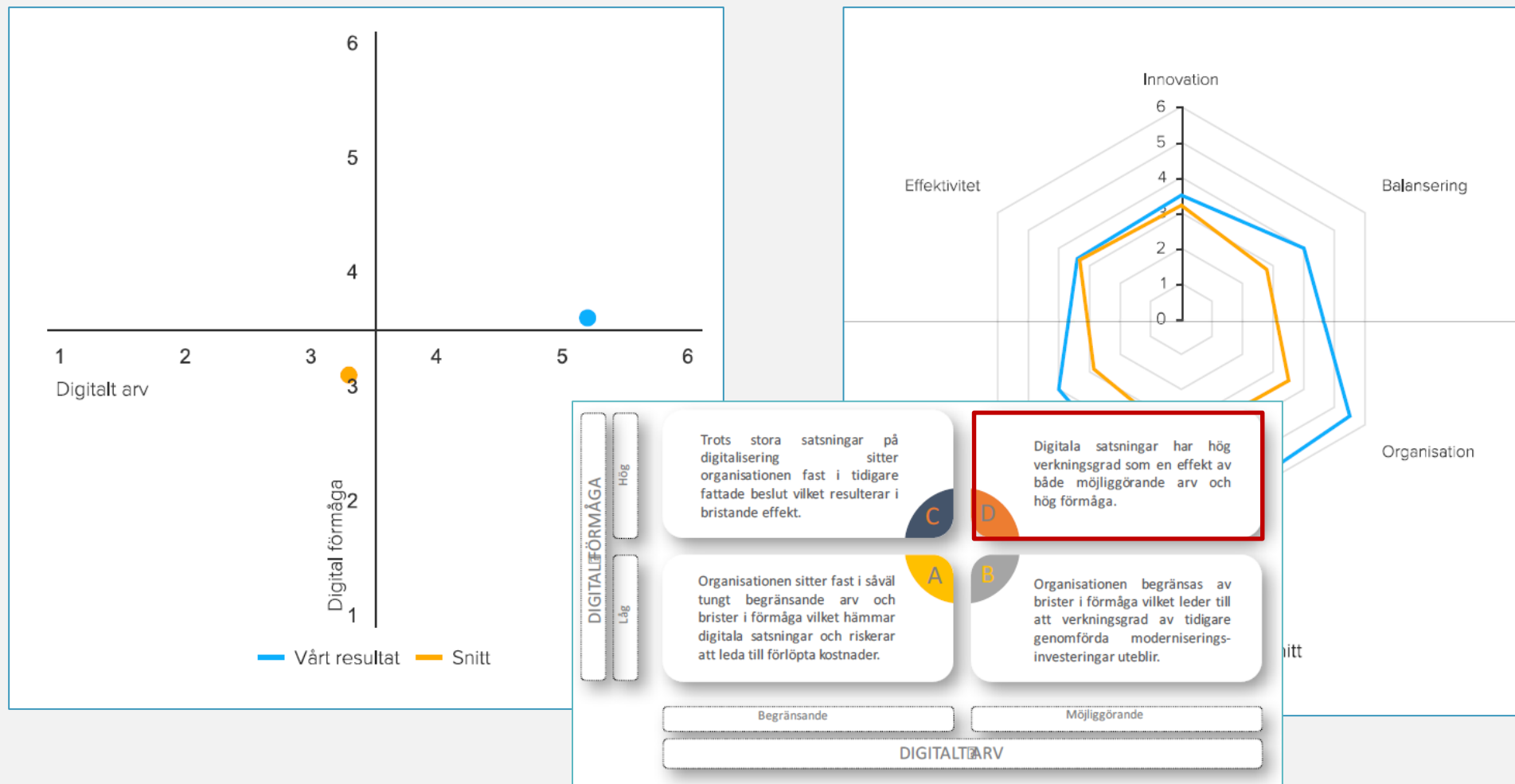


PROJEKTSTATUS		AVVIKELSE/ KOMMENTAR	ÅTGÄRD	KLART
Budget		Ingen utförlig uppföljning har skett	Ekonomisk uppföljning	December
Tid		Viss förskjutning av tidsplan	Ingen åtgärd	
Personal		Överbeläggning av projektledare	Ingen åtgärd	
Uppnått resultat/delmål		Omvärldsanalys genomförd Förmågekartläggning genomförd		
Kommande aktiviteter		Genomföra nulägesanalys Analysarbete omvärldsanalys Analysarbete nulägesanalys Analysarbete förmågekartläggning Scenarioarbete Kommunikationsinsatser		

AKTIVITETER

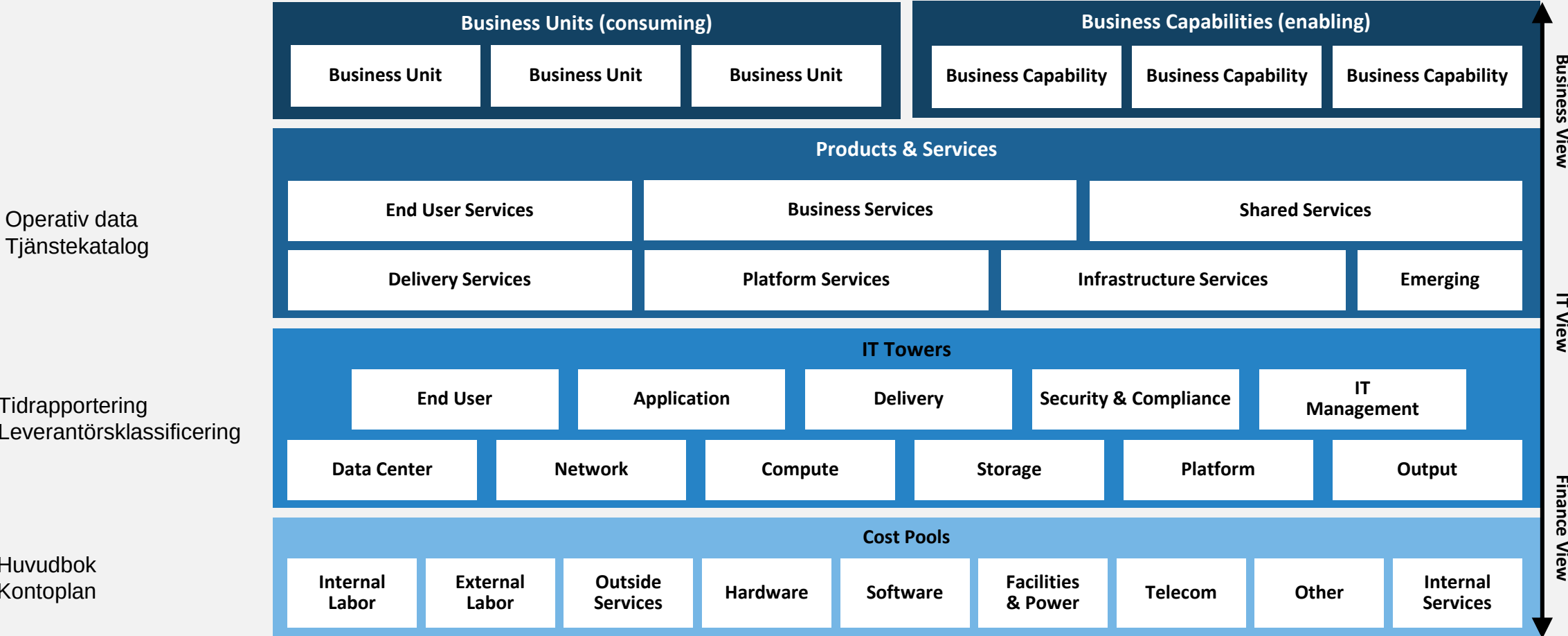
NULÄGESANALYS

MÄTNING AV DIGITAL MOGNAD



NULÄGESANALYS

EKONOMISK JÄMFÖRELSE



FÖRMÅGEKARTLÄGGNING

PROCESSEN



Vad är vårt framtida
uppdrag och
gemensamma målbild?



Vilka förmågor behöver vi
för att nå vår
gemensamma målbild?



Hur bra är vi på de
förmågorna idag?



Hur bra behöver vi vara
på förmågorna för att nå
vår gemensamma
målbild?

FÖRMÅGEKARTA DIGITAL MOTOR



FÖRMÅGEKARTLÄGGNING

GEMENSAM MÅLBILD

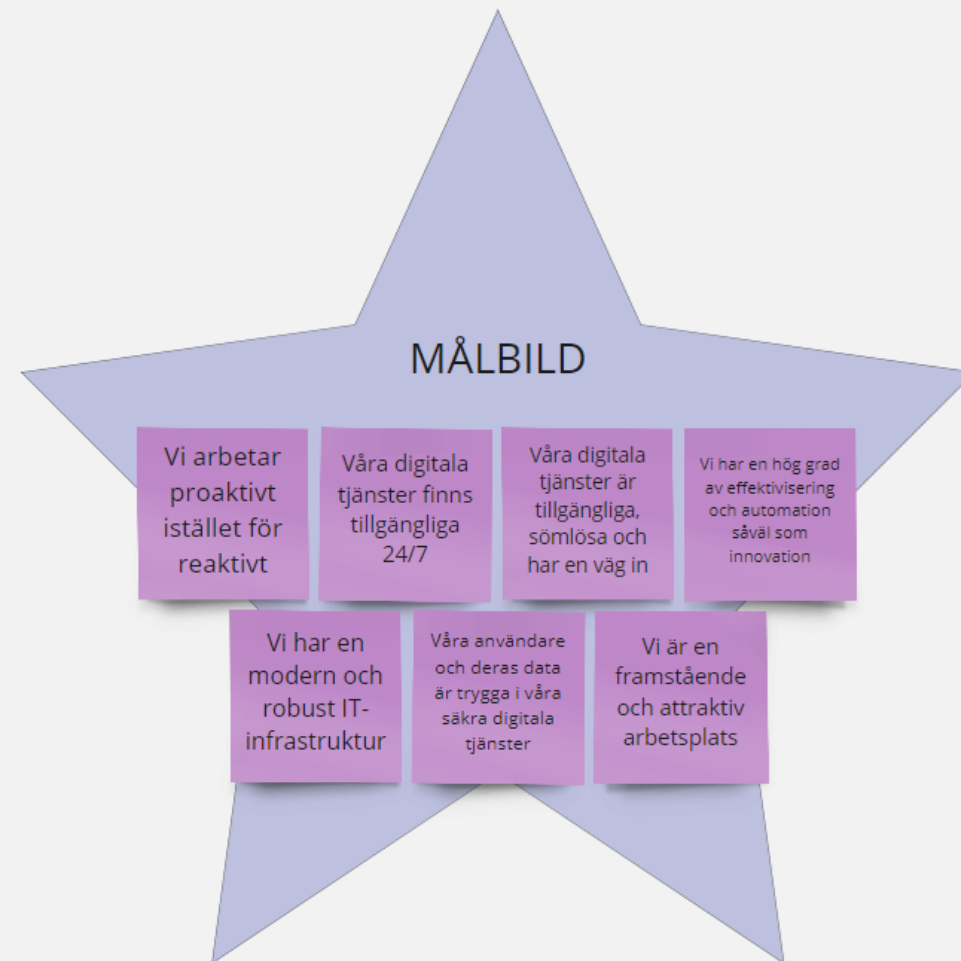
Vilka kommer vara kommunens stora utmaningar för att leverera god invånarservice 2030?



Vilket stöd kommer kommunen och invånarna förvänta sig från en digitalisering av verksamheten?

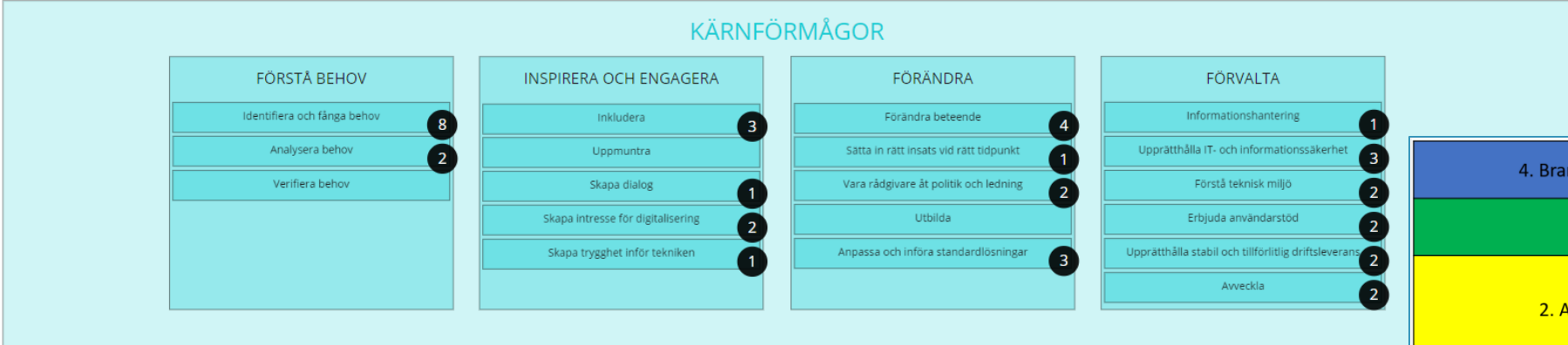


Vad är unikt för din kommun?



FÖRMÅGEKARTLÄGGNING

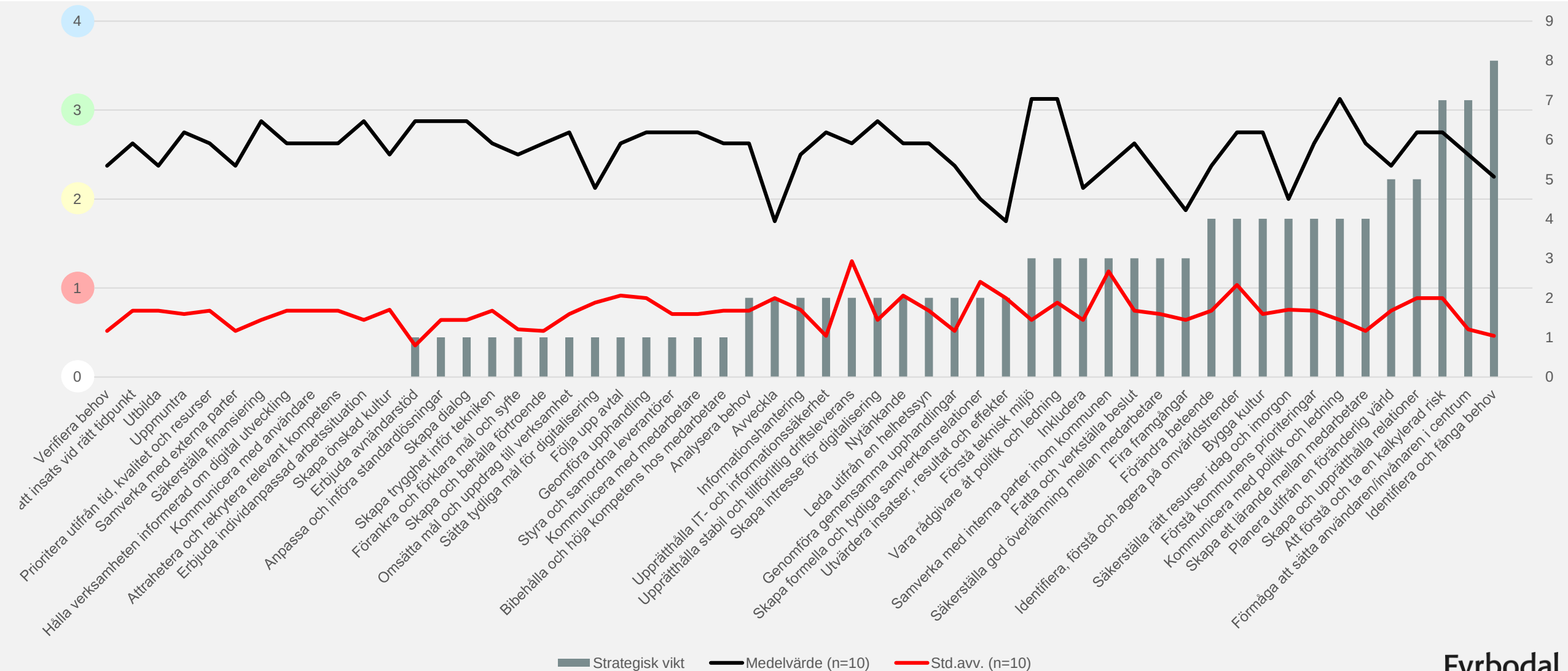
STRATEGISKT VIKTIGA FÖRMÅGOR OCH MOGNADSBEDÖMNING FÖR DIGITAL MOTOR



4. Branschledande	I nivå med de främsta kommunerna i Sverige.
3. Bra	Bra nivå på förmågan, som med marginal låter oss nå uppsatt mål.
2. Acceptabel	Nivån bedöms precis motsvara de krav som krävs för att verksamheten ska fungera. Inte bra men kräver inte nivåhöjning.
1. Ad-hoc, undermålig	Organisationens nivå är eller kommer vara otillräcklig i relation till önskad/nödvändig nivå, utan insatser.
0. Obefintlig	Organisationen saknar helt förmågan.

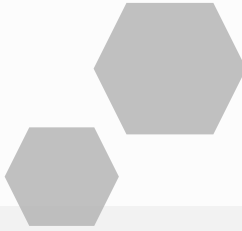
FÖRMÅGEKARTLÄGGNING

BEDÖMD BETYDELSE OCH SJÄLVSKATTAD MOGNADSNIVÅ FÖR DIGITAL MOTOR





RISKHANTERING



Projektledaren är ansvarig för att åtgärda riskerna med hjälp av uppdragbeställare och taktisk styrgrupp.

S står för Sannolikhet som bedöms på en skala från 1-5 där 1 är lägsta och 5 är högsta.

K står för konsekvens som bedöms på en skala från 1-5 där 1 är ingen och 5 är omfattande

R står för riskvärde och är värdena för sannolikhet och konsekvens multiplicerade.

- Ett riskvärde mellan 1-6 anses vara lågt (projektledares befogenheter)
- Ett riskvärde mellan 8-12 anses vara medel (taktiskt styrgrupps befogenheter)
- Ett riskvärde mellan 15-25 anses vara högt (uppdragsbeställares befogenheter)

Risker							
ID	Hot	Sårbarhet	Konsekvens	Sannolikhet	Konsekvens	Riskvärde	Åtgärd?
R1	Ändrat uppdrag e-samordnarroll från VästKom	Beroendet till tjänsten och nuvarande finansieringsform	Förstudien står utan projektledare	1	5	5	Ja
R2	Projektdeltagare kan inte prioritera att delta i projektet	Förmågekartläggningen bygger på en samlad bild av alla kommunernas förmågor	Underlaget får en bristande kvalitet och återspeglar inte verkligheten	4	3	12	Ja
R3	Ofullständig information från kommunerna	Slutliga analyser och scenario bygger på bristande eller felaktiga förutsättningar	Beslut om vägval tas på felaktiga grunder	3	4	12	Ja
R4	Vikande intresse och deltagande mot slutet av förstudien pga. osäkerhet kring förutsättningar för hantering av resultatet	Scenario och beslutsunderlag är inte tillräckligt välförankrade för att ha en tillräckligt hög trovärdighet	Beslutsfattare har inte tillräckligt stor tilltro till resultatet för att fatta beslut om nästa steg	5	4	20	Ja
R5	Svårigheten i att planera långsiktigt under rådande situation	Bristande långsiktighet i resultatet ger inte tillräcklig framförhållning	Resultatet ger endast kortsiktiga effekter och styr inte mot dom långsiktiga behoven	2	3	6	Ja

UNDERLAGET FÅR EN BRISTANDE KVALITET OCH ÅTERSPEGLAR INTE VERKLIGHETEN

Projektdeltagare kan inte prioritera att delta i projektet	Förmågekartläggningen bygger på en samlad bild av alla kommunernas förmågor	Underlaget får en bristande kvalitet och återspeglar inte verkligheten	12
--	---	--	----

Mötestillfälle/Kommun	Bengtsfors	Dals-Ed	Färgelanda	Lysekil	Mellerud	Munkedal	Orust	Sotenäs	Strömstad	Tanum	Trollhättan	Uddevalla	Vänersborg	Ämål	SML
Invärldsanalys	X	X		X	X			X	X	X			X	X	
Omvärldsanalys med Google 15/12															
Omvärldsanalys med Microsoft	X	X		X	X	X	X	X	X	X			X	X	X
Omvärldsanalys Ekonomiska förutsättningar	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Förmågekartläggning – Mål och vision	X	X		X	X	X	X	X	X			X	X	X	
Förmågekartläggning – Egenbedömning	X	X		X	X	X	X	X	X	X		X	X	X	
Förmågekartläggning – Egenbedömning					X	X	X	X	X	X		X	X		
Förmågekartläggning – Mognadsbedömning	X	X		X		X	X	X	X	X			X		
Förmågekartläggning – GAP-analys	X	X		X	X		X	X	X	X		X	X	X	

UNDERLAGET FÅR EN BRISTANDE KVALITET OCH ÅTERSPEGLAR INTE VERKLIGHETEN

FÖRSLAG PÅ ÅTGÄRDER

- Tydligt beskriva de förutsättningar förstudien har haft i rapporten och uppmärksamma kommundirektörerna för risken.

BESLUT OM VÄGVAL TAS PÅ FELAKTIGA GRUNDER

Ofullständig information från kommunerna	Slutliga analyser och scenario bygger på bristande eller felaktiga förutsättningar	Beslut om vägval tas på felaktiga grunder	12
--	--	---	----

Enkät/Kommun	Bengtsfors	Dals-Ed	Färgelanda	Lysekil	Mellerud	Munkedal	Orust	Sotenäs	Strömstad	Tanum	Trollhättan	Uddevalla	Vänersborg	Åmål	SML
Förvaltningschefer	4	0	4	2	1	2	1	0	3	5	0	X	1	0	X
IT-chefer	0	1	0	X	0	X	1	X	1	1	0	X	1	0	0
Informationssäkerhetsansvarig	0	1	1	X	1	0	1	0	1	1	0	X	1	0	1

Underlag/Kommun	Bengtsfors	Dals-Ed	Färgelanda	Lysekil	Mellerud	Munkedal	Orust	Sotenäs	Strömstad	Tanum	Trollhättan	Uddevalla	Vänersborg	Åmål	SML
Cost Pools				X						X					-
IT Towers				-		-	X	-		X			X		

Underlag/Kommun	Bengtsfors	Dals-Ed	Färgelanda	Lysekil	Mellerud	Munkedal	Orust	Sotenäs	Strömstad	Tanum	Trollhättan	Uddevalla	Vänersborg	Åmål	SML
Förmågekarta	X	X				X	X	X	X	X			X	X	X

BESLUT OM VÄGVAL TAS PÅ FELAKTIGA GRUNDER

FÖRSLAG PÅ ÅTGÄRDER

- Arbeta aktivt med påminnelse och intresse att svara på frågor om underlag

DIGITALISERING FYRBODAL

Din kajplats i den digitala etern



digitaliseringfyrbodal.se

Handlingsplan
2020-2022