

INTRESSEFÖRFRÅGAN

Handbok för digitalisering

DIGITALISERINGFYRBODAL.SE

BAKGRUND

Digitaliseringen för med sig nya krav på kommunerna, ett styrsystem och ett ledarskap som kan nyttiggöra de möjligheter den tekniska utvecklingen skapar för att styra, leda och organisera verksamheten. Det gäller att bygga kompetens och säkerställa effekterna av digitalisering såsom effektivisering, snabbare processer och en ökad andel värdeskapande tid. Många av de kommunala ledningsgrupperna saknar idag användbara verktyg för att systematiskt hantera digitaliseringsinsatser för att öka organisationens digitala mognad.

FÖRVÄNTAD NYTTA

KORTSIKTIG NYTTA

- Ökad kompetens för digitalisering och för att nå digital transformation
- Ökad kompetens för vilka utmaningar de fem nationella delmålen innebär
- Ökad kompetens för hur man lämpligast leder förändring
- Ökad kompetens för hur kommunerna kan realisera nyttan med digitaliseringsinsatser

POTENTIELL EKONOMISK NYTTA

CA % BESPARING

Etablering av en gemensam handbok för digitalisering	Arbetsinsats 200tim/kommun 20-30% lägre kostnad
Strömlinjeformade beslutsvägar, gemensamma mallar	20-30% kostnadsbesparing/ Kommun och per projekt
Fyrbodals projekt uppstartstid	40 tim per kommun

LÅNGSIKTIG NYTTA

- Organisationerna är mer förändringsbenägna
- Kontinuerlig ökning av förändringstakten
- Ökat tvärsektorielt samarbete

POTENTIELL EKONOMISK NYTTA

CA % BESPARING

Ökad förändringsbenägenhet ger kortare förankringsprocess	5-15% kortare projekttid per projekt
---	--------------------------------------

EFFEKT MÅL

EFFEKT MÅL FÖR FYRBODAL

- Invånare och företag känner en delaktighet i de digitala tjänster och produkter som utformas av kommunerna
- Invånare och företag upplever att kommunens investeringar i digitala tjänster och produkter ger nytta
- Kommunledningar i Fyrbodals kommuner har goda förutsättningar att kunna prioritera och genomföra digitaliseringsinsatser

SKR - UTVECKLING I EN DIGITAL TID

Koppling mot målområde Ledning, styrning och organisation

Relaterar till mål

- Mål 1, Ledarskap, styrning och organisation främjar förnyelse och utveckling i en digital tid

PROJEKTÖVERSIKT

Handbok för digitalisering kommer ge ett strategiskt stöd till kommunledningarna i hur de kan prioritera och genomföra olika digitaliseringsinsatser. Med handboken följer även digitala verktyg och mallar som ska underlätta styrning och uppföljning. Kommunledningarna kommer erbjudas utbildning och stöd i implementeringen.

TIDSPLAN

Projektet planeras genomföras under en kalenderperiod om 12 månader.

FINANSIERING

Delvis finansiering söks externt.

Medverkande kommuner förväntas bidra med egna resurser utan kostnad enligt senare överenskommelse.

OMFATTNING

- Förstudie – digital mognadsmätning
- Framtagande av handbok för digitalisering
- Mallar för portföljstyrning
- Test och utvärdering av handbok
- Utbildningspaket för politiker och ledningsgrupper

RISKANALYS

RISKER MED ATT GENOMFÖRA PROJEKTET

- Att vi lägger handboken på fel nivå och "slår in öppna dörrar" i de kommuner som redan har en väl fungerande utvecklingsmodell

RISKER MED ATT INTE GENOMFÖRA PROJEKTET

- Att vi har svårt att hämta hem den fulla potentialen av nyttan som digitaliseringsarbetet ska medföra
- Om vi digitaliserar på väldigt olika sätt försvårar det samverkan över förvaltnings- och kommungränser

INTRESSETER I PROJEKT

