

Möte för e-råd

2020-03-19

Agenda

Mötespunktens typ anges som [I] för informationspunkt, [D] för diskussionspunkt, [A] för arbetsmoment.

Punkt	Typ	Beskrivning	Ansvarig	Ca tid
1	I	Presentation av nya deltagare	Sara	09.00
2	I	Tidigare minnesanteckningar	Henrik	09.15
3	D	Ersättares roll i E-rådet	Sara	09.30
4	D	Visionen om ett hållbart digitaliserat Fyrbodal	Sara	10.00
5	I	Presentation av anbud gällande konsultstöd	Sara	10.15
PAUS				10.30
6	D	Presentation av intresseförfrågningarna och diskussion om potentiella förbättringar	Sara	11.00
7	D	Status och diskussion om projektdirektiv "Handbok för Digitalisering"	Sara	11.30
AVSLUT				12.00

Presentation av nya deltagare



Tidigare minnesanteckningar

- Remissvar och åtgärder
 - Förändrad tidsplan
- Metod för utskick av intresseförfrågningar
- Riskanalys av insatser

Ersättares roll i E-rådet

Styrgrupp (E-RÅD)

Styrgruppen styr uppdraget enligt uppdragshandlingen. Styrgruppens bemannas av Fyrbodals e-råd.

Ansvar

- Ansvar för att med utgångspunkt från handlingsplanens mål ge rekommendationer för inriktning i sakfrågor.
- Regelbundet ta emot rapportering och vara påläst
- Ansvarar för att i sina nätverk och verksamheter sprida information om det framskridande arbetet.
- Ansvarar över det övergripande arbetet som kan handla om att hantera uppkomna hinder som behöver lösas på vägen.
- Ska hålla sig väl uppdaterad och insatt i processens framskridande genom kontinuerlig dialog med processledaren.
- Att upprätta en handlingsplan för digitalisering i Fyrbodals kommunalförbund

Befogenheter

- Besluta om vem som är ordförande och vice ordförande för styrgrupp
- Utse egen ersättare
- Adjungera in och bemanna styrgruppen vid behov
- Fastställa uppdragets handlingsplan
- Besluta om vilka uppdrag och projekt som ska initieras utifrån handlingsplanen

Ersättare

En ersättare kan vid mötestillfällen ersätta en ordinarie representant i e-rådet om denna är frånvarande.

Ansvar

- Hålla sig uppdaterad om vad som händer i e-rådet
- Ansvarar endast för de beslut och åtgärder som hen gör när hen är ersättare

Befogenheter

Har samma befogenheter som ordinarie representant vid mötestillfället.

Visionen om ett hållbart digitaliserat Fyrbodal

Regeringens vision är ett hållbart digitaliserat Sverige.

Visionen handlar om ett Sverige där alla i hela landet är en del av och har förtroende för det digitaliserade samhället. Det handlar om ett samhälle som digitaliseras för att det förenklar vardagen, för att det skapar konkurrenskraft och leder till nya jobb och för att det utvecklar Sverige genom att ta till vara Sveriges starka sidor – en väl utbyggd infrastruktur, ett teknikkunigt och teknikvänligt folk, en väl fungerande offentlig sektor som har stor tillit från befolkningen.

Ett hållbart digitaliserat Sverige står för långsiktighet där mervärdet av digitalisering tillvaratas och risker längs vägen hanteras. Den sociala aspekten är viktig, eftersom digitalisering har potential att höja livskvaliteten genom såväl tillgång till samhällsservice som till media och kultur och därför behöver alla människor omfattas. Detta bidrar till den sociala sammanhållningen. Ett hållbart digitaliserat Sverige står också för att nya lösningar möjliggörs och stimuleras vilket i sin tur ger förutsättningar för entreprenörer att starta och utveckla företag. Det skapar också helt nya förutsättningar för offentlig sektor att tillhandahålla tjänster som förenklar för medborgare och företag. Nya jobb skapas och bidrar till att ställa om arbetsmarknaden för den digitala ekonomin, vilket kan ske om de möjligheter och utmaningar och risker som digitaliseringen innebär hanteras på ett ansvarsfullt sätt. Ett kostnadseffektivt perspektiv på tillgängliga resurser är en självklar förutsättning för att kunna tillvarata digitaliseringens möjligheter på bästa sätt.

I regeringens arbete är det prioriterat att arbetslösheten bekämpas, kunskapsresultaten i skolan stärks och klimatutsläppen minskar. Sverige ska vara ett föregångsland i implementeringen av de globala målen för hållbar utveckling, Agenda 2030 och Parisavtalet. Digitalisering är ett viktigt verktyg för att nå flera av målen.

Regeringens uppgift är att skapa förutsättningar för en positiv utveckling och ett modernt samhällsbygge med hjälp av exempelvis automatisering, artificiell intelligens och sakernas internet. Detta bör ske genom ett visionärt men ansvarsfullt ledarskap där marknaden ges goda förutsättningar att utvecklas genom att människor är kompetenta och trygga i det digitala samhället. För att främja utveckling och innovation är det viktigt med möjligheter för vidareutveckling, testning, validering, spridning och uppskalning. En politisk vision är nödvändig, inte för en teknikdriven utveckling i sig, utan för ett samhälle som tar vara på teknikens möjligheter och omsätter dessa till nytta för människor. Digitalisering är därmed inte ett självändamål. Arbetet mot visionen i digitaliseringsstrategin handlar om att använda digitaliseringens möjligheter på bästa sätt i alla samhällsfunktioner och öka människors livskvalitet.

Tim är en
visualisering av
just det

Presentation av anbud gällande konsultstöd

- Presenteras separat

Presentation av intresseförfrågningarna och diskussion om potentiella förbättringar

- Presenteras separat

Status och diskussion om projektdirektiv ”Handbok för Digitalisering”

PROBLEMBILD

Hur kan vi konkretisera lednings- och styrningsprocessen för att kunna nyttja digitaliseringen som en källa till stärkt effektivitet och innovation i kommunal sektor?

Det finns flertalet internationella och nationella styrande dokument vi måste förhålla oss till och det finns ännu fler metoder för att genomföra utvecklingsarbete, hur kan vi få det att hänga ihop med lednings- och styrningsprocessen i den enskilda kommunen?

Status och diskussion om projektdirektiv ”Handbok för Digitalisering”

PROJEKTMÅL

Av deltagande kommuner upplever 80% att handboken, mallar och utbildningspaketet kan ge stor eller mycket stor nytta i deras arbete att kunna nyttja digitaliseringen som en källa till stärkt effektivitet och innovation.

LEVERABEL

Nedan redovisas de produkter som ska levereras.

Leverabel	Beskrivning
Förstudierapport ”Digital mognad och strategisk styrning”	Förstudierapporten kommer att innefatta en nulägesanalys för vilka styrningsmodeller som används av kommunerna idag och hur den digitala mognaden ser ut från ett strategiskt perspektiv och en behovsanalys för att förstå hur handboken bör utformas för att handboken blir på rätt nivå. Rapporten ska även innehålla en omvärldsanalys för att se vilka former av styrningsmodeller som gjorts i andra kommuner som vi kan dra nytta av i Fyrbodal.
Handbok för digital transformation	Handboken byggs upp utifrån SKR:s strategi ”Utveckling i en digital tid”. Den innehåller flertalet delar som t.ex. portföljstyrning, mätning och uppföljning, nyttorealiserings, behovsdriven utveckling och förändringsledning i en digital tid.
Mallar för portföljstyrning	Mallarna är ett komplement till handboken som ger stöd för framtagande av nyttorealiseringsmodeller, program- och projekthantering.
Utbildningspaket ”Digital transformation”	Utbildningspaketet innehåller målgruppsanpassade digitala och sals föreläsningar, webbaserade övningar och guider för att tillämpa handboken.

Status och diskussion om projektdirektiv ”Handbok för Digitalisering”

EFFEKTÅL

Projektdirektivet visar de övergripande effektmålen (från handlingsplanen) och hur projektet stöder dem med mätbara effektmål för projektets nytta

- Invånare och företag upplever att kommunens investeringar i digitala tjänster och produkter ger nytta
 - Medverkande kommuner instämmer i hög grad eller helt med att de är mycket bra på att ta hem och realisera nyttan med deras digitala initiativ
 - Medverkande kommuner instämmer i hög grad eller helt med att de har full kontroll över kostnader kopplade till det digitala
- Kommunledningar i Fyrbodals kommuner har goda förutsättningar att kunna prioritera och genomföra digitaliseringsinsatser
 - Medverkande kommuner instämmer i hög grad eller helt med att de har en mycket väl fungerande process för att prioritera digitala investeringar

EFFEKTHEMTAGNING

I samband med projektplanens upprättande ska även en nyttorealiseringsplan beslutas av styrgruppen för projektet och ansvariga roller för effekthemtagningen i kommunen ska fastställas. Rollerna har en skyldighet att återrapportera till E-rådet med ett effektbokslut där det tydligt ska framgå hur nyttorealiseringsplanen har efterlevts och vilka ekonomiska och kvalitativa effekter som framkommit.

Status och diskussion om projektdirektiv ”Handbok för Digitalisering”

Berörda verksamheter

KOMMUNENS LEDNINGSGRUPP

Kommunens ledningsgrupp kommer att motta resultatet för handboken och utbildningspaketet. De kommer behöva avsätta resurser för att delta i förstudien och utvecklingen av metodhandboken. De kommer även behöva avsätta tid för att delta på de utbildningstillfällen som är relevant för den specifika kommunen.

STRATEGISK STYRNING FÖR UTVECKLING

De personer som arbetar med strategisk styrning och utveckling för kommunens verksamhet kommer behöva vara delaktiga i projektet. Beroende på kommunens utformning av organisationen kan vissa roller kan endast behöva delta på de utbildningstillfällen som ges medan andra roller som t.ex. digitaliseringsstrateg eller motsvarande kommer behöva arbeta operativt i projektet.

EKONOMIAVDELNINGEN

Kommunens ekonomiavdelningar kommer att bli involverad i utformningen av framförallt nyttorealiseringsmodell och effekthemtagningsmodell.

KOMMUNSTYRELSEN OCH NÄMNDER

Politiker kommer att erbjudas information kring metodhandboken och vid efterfråga erbjudas utbildningstillfällen.