

# Möte för e-råd

2020-01-16

# Agenda

Mötespunktens typ anges som [I] för informationspunkt, [D] för diskussionspunkt, [A] för arbetsmoment.

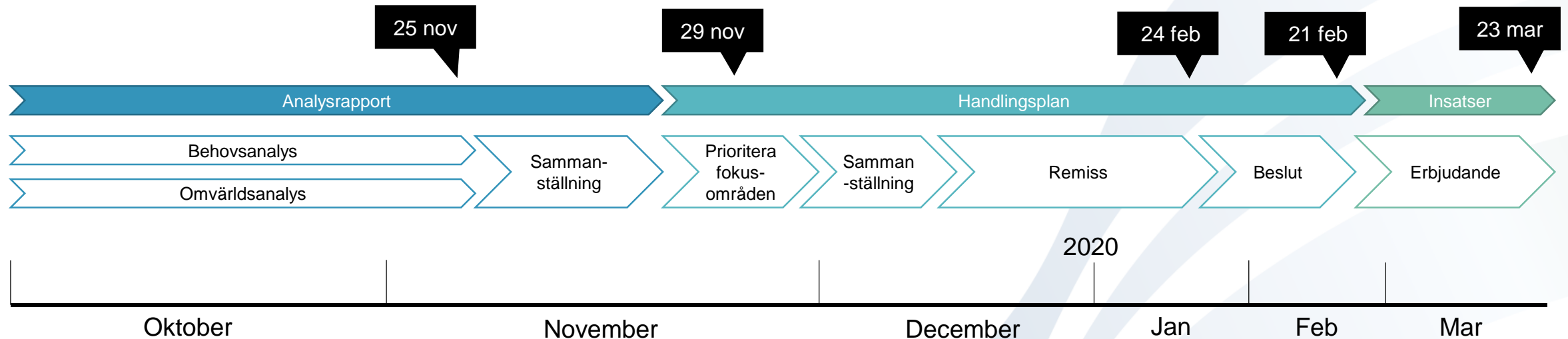
Punkt	Typ	Beskrivning	Ansvarig	Ca tid
1	I	Presentation av ny deltagare	Sara	13.00
2	I	Tidigare minnesanteckningar och reflektioner	Henrik	13.10
3	D	Presentation av erbjudandemodellen och diskussion runt den	Sara	13.30
4	B	Beslut om vilka erbjudanden som ska gå ut efter handlingsplanens godkännande	Alla	14.00
FIKA				14.30
5	I	Introduktion till riskanalys	Sara	14.50
6	A	Riskanalys	Alla	15.10
AVSLUT				16.00

# Presentation av ny deltagare



# Tidigare minnesanteckningar

- Genomgång av analysrapporten
- Genomgång av handlingsplanen
- Något förskjuten tidsplan

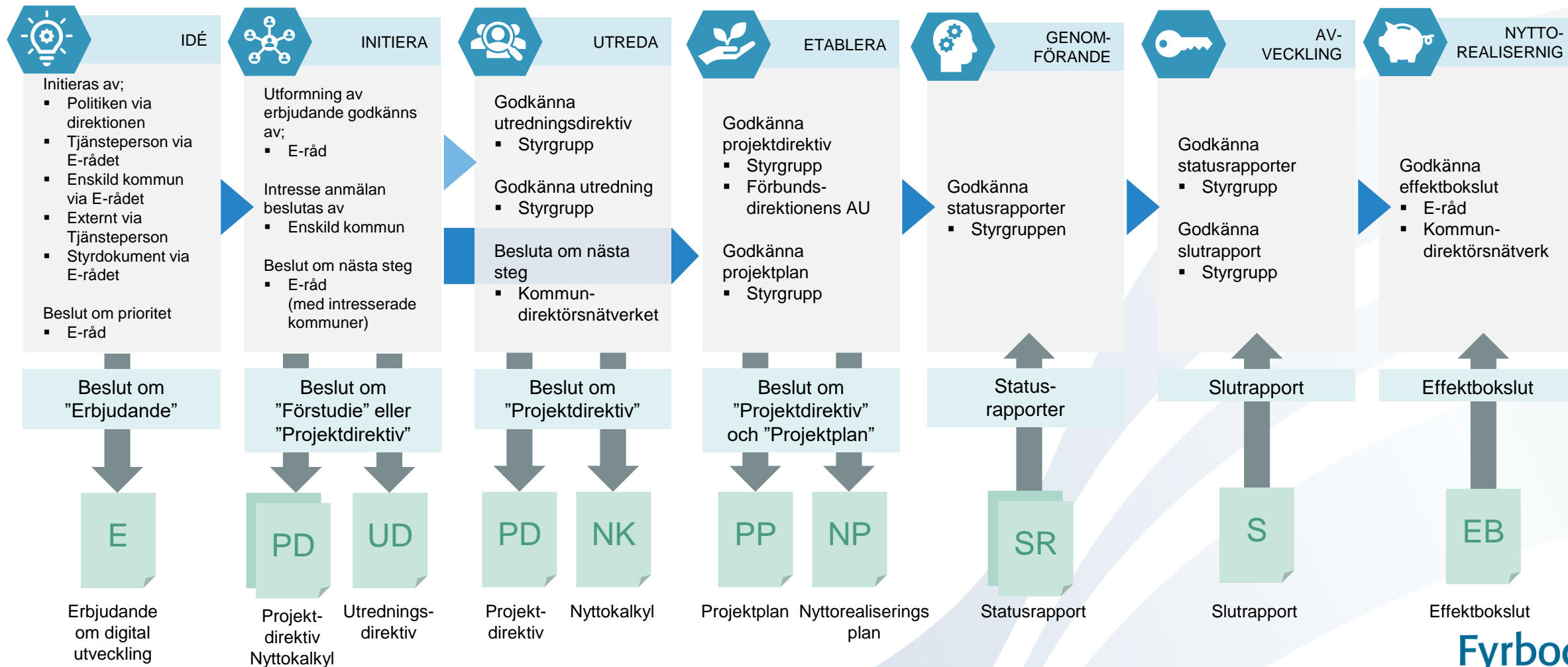


# Presentation av erbjudandemodellen

## Beslutsprocess



Länk till fil



# Presentation av erbjudandemodellen

## Erbjudande

1

Koncept för samordnad upphandling av IT-lösningar

2020-01-10



### BAKGRUND

Vi har under lång tid arbetat med enskilda krav och beställt IT-lösningar i olika versioner för att fylla samma behov. Detta har i många fall lett till att verksamheterna internt har en dyr och svårkörd systempark som är svår att integrera vid utveckling av nya samverkande tjänster.

För att undvika fortsatt inlåsning i verksamhetssystem, krävs tydliga gemensamma förutsättningar att förhålla sig till vid upphandling av nya systemstöd och tjänster. På så sätt undviks att pengar läggs på att lösa likartade problem på flera håll och att extra pengar läggs på att i efterhand lösa brister som kunde ha förutsetts om rätt information och förutsättningar funnits.



### SYFTE

**SYFTE FÖR FYRBODAL**  
Vi kommer systematiskt behöva göra allt fler upphandlingar tillsammans och syftet med projektet är att se hur den processen ska se ut och vem som är ansvarig behöver definieras.

**SKR - UTVECKLING I EN DIGITAL TID**  
Koppling mot målområde, *Ledning, styrning och organisation* och *Sammanhållen digital service*  
Relaterar till mål

- Mål 6, Livscykelkostnaden tas i beaktande vid investering i och finansiering av digitala lösningar
- Mål 15, Gemensamma krav ställs vid utveckling och upphandling av digitala lösningar



### OMFATTNING

- Utvärdering av framgångsfaktorer och motgångar i projektet "TUV E-arkiv"
- Genomföra en förstudie för att identifiera förutsättningar och likartade koncept
- Framtagning av koncept för gemensam upphandlingsprocess



### FÖRVÄNTAD NYTTA

#### KORTSIKTIG NYTTA

- Minskade kvalitetsbrister vid samordnad upphandling
- Ökad förståelse för vad som krävs för en lyckad samordnad upphandling

#### LÅNGSIKTIG NYTTA

- Ökat antal samordnade upphandlingar
- Ökat teknisk interoperabilitet
- Ökad kostnadseffektivitet vid upphandling

### PROJEKTÖVERSIKT

Projektet kommer att föreslå ett koncept för gemensam upphandlingsprocess. Projektet kommer att belysa möjligheter och utmaningar med gemensam upphandlingsprocess samt beskriva referenser från liknande initiativ.

### EFFEKTIVITÄT

4B: Ökad interoperabilitet mellan Fyrbodals kommuner.



### RISKANALYS

#### RISKER MED ATT GENOMFÖRA PROJEKTET

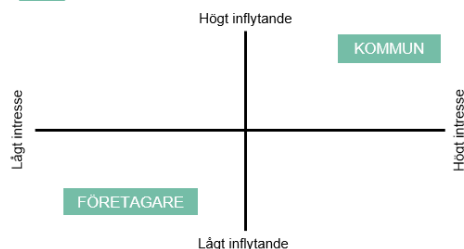
- 

#### RISKER MED ATT INTE GENOMFÖRA PROJEKTET

- 



### INTRESSENTER



### TIDSPLAN

Projektet planeras genomföras under en kalenderperiod om 4-6 månader.

### FINANSIERING

Finansiering söks externt.  
Medverkande kommuner förväntas bidra med egna resurser utan kostnad enligt senare överenskommelse.



### EKONOMISKA NYTTOR

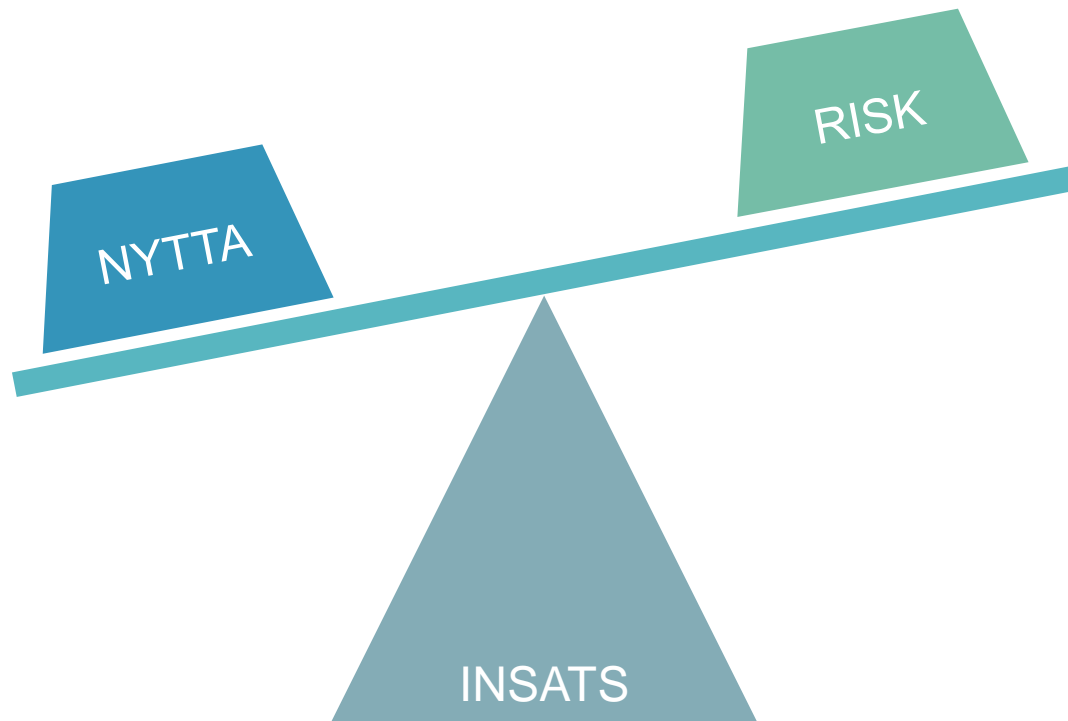
NYTTA	CA % BESPARING
Gemensam upphandlingsprocess bör bidra till	20-30% lägre antal timmar
Gemensamt införande bör bidra till	25-45% lägre kostnad
Gemensam avtalsförvaltning bör bidra till	60-90% lägre kostnad

# Beslut om vilka erbjudanden som ska gå ut efter handlingsplanens godkännande

- Koncept för samordnad upphandling av IT-tjänster
- Digitala processer inom socialtjänst
- Styrmodell för digitalisering
- Digitala möten
- Digital delaktighet för kommuninvånare och företag

# Introduktion till riskanalys

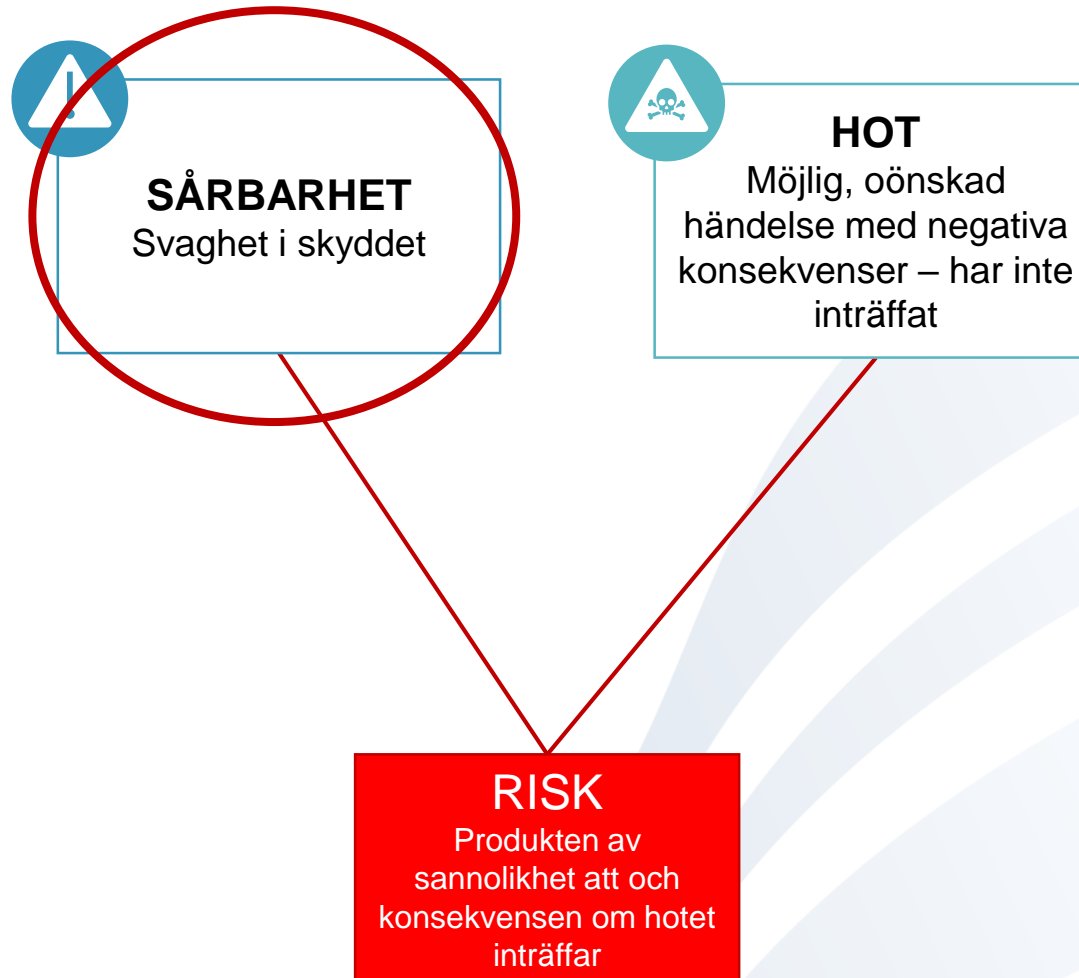
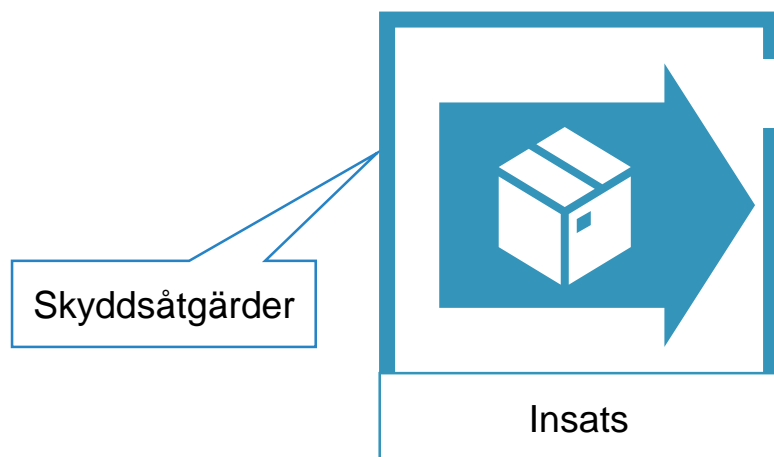
## Varför ska vi göra en riskanalys?





# Introduktion till riskanalys

## Vad är en risk?

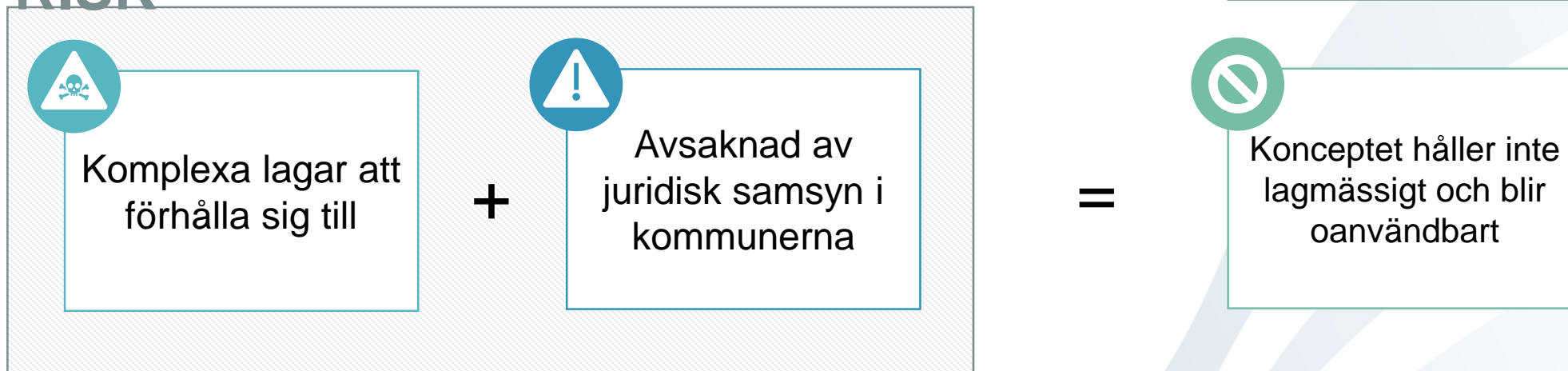


# Introduktion till riskanalys

## Vad är en risk?

### 1: KONCEPT FÖR SAMORDNAD UPPHANDLING AV IT-LÖSNINGAR

#### RISK



# Introduktion till riskanalys

## Riskuppskattning

KONSEKVENNS



Konceptet håller inte lagmässigt och blir oanvändbart

4

X

SANNOLIKHET



Det finns tydliga tecken på att hotet är verklighet i vissa delar av kommunerna redan i dag

3

RISKVÄRDE

=

12

# Introduktion till riskanalys

## Riskuppskattning

### Kriterier för konsekvensbedömning

1	Försumbar	Medborgare/Medarbetare	Liten påverkan på liv, hälsa, rättigheter.	Ingen eller obetydlig skada eller kränkning för verksamheten, annan myndighet eller enskild fysisk eller juridisk person om den inträffar. Ingen eller obetydlig förtroendskada för verksamheten.
		Process	Liten negativ effekt på verksamhetens förmåga att uppnå sina mål eller fullgöra sina primära uppgifter.	
		Ekonomi	Ingen märkbar skadekostnad för verksamheten.	
2	Lindrig	Medborgare/Medarbetare	Påverkan på liv, hälsa, rättigheter.	Begränsad skada eller kränkning för verksamheten, annan myndighet eller enskild fysisk eller juridisk person om den inträffar. (Kan hanteras i det löpande arbetet.) Begränsad förtroendskada för verksamheten.
		Process	Begränsad negativ effekt på verksamhetens förmåga att uppnå sina mål eller fullgöra sina primära uppgifter.	
		Ekonomi	Viss skadekostnad för verksamheten.	
3	Allvarlig	Medborgare/Medarbetare	Stor påverkan på liv, hälsa, rättigheter.	Allvarlig skada eller kränkning för verksamheten, annan myndighet eller enskild fysisk eller juridisk person om den inträffar. Allvarlig förtroendskada för verksamheten.
		Process	Stor negativ effekt på verksamhetens förmåga att uppnå sina mål eller fullgöra sina primära uppgifter.	
		Ekonomi	Stor skadekostnad för verksamheten.	
4	Mycket allvarlig	Medborgare/Medarbetare	Mycket stor påverkan på liv, hälsa, rättigheter (skadade eller dödsfall).	Mycket allvarlig skada eller kränkning för verksamheten, annan myndighet eller enskild fysisk eller juridisk person om den inträffar. Mycket allvarlig förtroendskada för verksamheten.
		Process	Mycket stor negativ effekt på verksamhetens förmåga att uppnå sina mål eller fullgöra sina primära uppgifter.	
		Ekonomi	Mycket stor skadekostnad för verksamheten.	

# Introduktion till riskanalys

## Riskuppskattning

### Kriterier för sannolikhetsbedömning

Sannolikhet		Kriterier 1	Kriterier 2
1	Osannolikt	Inträffar en gång per år	Det finns mycket få eller inga tecken på att hotet är verklighet i dag.
2	Liten sannolikhet	Inträffar en gång på per månad	Inträffar sannolikt inte under normala omständigheter och i vart fall inte frekvent. Det finns vissa tecken på att hotet är verklighet i mindre omfattning i dag.
3	Stor sannolikhet	Inträffar en gång per vecka	Kan mycket väl inträffa men troligtvis inte särskilt frekvent. Det finns tydliga tecken på att hotet är verklighet i vissa delar av verksamheten redan i dag.
4	Mycket stor sannolikhet	Inträffar en gång dygn	Sannolikheten är stor att det ska inträffa. Det är bekräftat att hotet är verklighet i väsentliga delar av verksamheten redan i dag eller att den väntas bli det i närtid.

# Introduktion till riskanalys

## Riskacceptans

Acceptabel nivå	Risker som inte kräver någon åtgärd. Risken har värderats lågt och det har bedömts att den inte medför störningar i organisationen. Risk som kan accepteras men som ska bevakas.
Övervakningsnivå	Risker som behöver analyseras djupare. Riskerna ska bevakas i syfte att snabbt kunna sätta in åtgärd om händelsen inträffar.
Oacceptabel nivå	Allvarliga risker som behöver åtgärdas snarast. Riskerna har värderats med hög sannolikhet eller hög konsekvens. Dessa risker kräver direkta åtgärder.

		SANNOLIKHET			
		1	2	3	4
KONSEKVENSNIVÅ	4				
	3				
	2				
	1				

# Introduktion till riskanalys

## Risker från två perspektiv

RISKER MED ATT GENOMFÖRA INSATS



RISKER MED ATT INTE GENOMFÖRA INSATS



NULÄGE



ÖNSKAT  
LÄGE

Vision

# Risikanalyt

## Identifiera risker

### Beskrivning

Vi delar upp oss i mindre arbetsgrupper. Utifrån framtaget erbjudande diskuterar ni vad ni ser som hot och sårbarheter för att kunna lyckas med vår insats. Beskriv sedan vad konsekvenserna blir om hotet inträffar.

### Metod

Bikupor - Mallen "Riskanalys.ppt"

### Resultat

Identifierade risker för specifikt erbjudande